

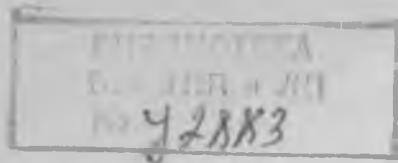
19047137  
29410000

02  
1-74 ҚУВАСОЙ ТАДБИРКОРЛИК ҮҚУВ ИЛМИЙ  
ИШЛАБ ЧИҚАРИШ МАРКАЗИ

ФАРФОНА ИЛМИЙ МАРКАЗИ

С. Н. УСМОНОВ, Ю. Т. ДОДОБОЕВ, А. ХУДОЙБЕРДИЕВ.

# ТАДБИРКОРЛИК АСОСЛАРИ



«ФАРФОНА» нашриёти  
2000 – йил.

**ТАҚРИЗЧИЛАР:** — иқтисод фанлари доктори профессор **А. Ф. ГОФУРОВ**,  
— иқтисод фанлари номзоди **М. Ҳ. ҲОМИДОВ**.

Мазкур дарслик Узбекистон Республикаси Олий Мажлиси томонидо тасдиқланган кадрларни тайёрлаш Миллий Дастури асосида ёзилган

Дарслидо «Тадбиркорлик» тушунчоси хозирги замон шарт-шароитидан келиб чиқкан холдо талқин этилади. Шунингдек, республикамиз тадбиркорликнинг шакллари, тадбиркорлик фаолияти турлари, корхоналарни бозор шароитида иш юритиш, хусусий тадбиркорликнинг ташкил этилишининг юридик жиҳатлари, нархлари шаклланиши, солиқка тортиш ва бошорлик фаолиятини юритиш, тадбиркорлардан янгича иш юритишини, бир қатор тадбиркорликка оид масалаларга изоҳ берилган.

Дарслик илмий ходимлар, аспирантлар, докторлар, олий укув юртпаслар, коллежлар, бизнес мактабларининг талобалари билан бир қатор тадбиркорлик фаолияти билан шугулланувчи шахсларга ҳам мулжалланган.

Мазкур рисолани чоп этиш түгрисидаги Қувасой укув-илми ишлаб чиқариш Марказининг 2000 ийл 19 апрел № 8 қароридан кўнирмас.

### ИЛМИЙ КЕНГАШ ҚАРОР ҚИЛАДИ:

- С. Н. Усмонов, Ю. Т. Додобоев ва А. Худойбердиевларнинг «Тадбиркорлик асослари» дарслик книгаи нашр этилишини тасвирлашадан кўнирмас.
- Укув адабиётларини босмадан чиқариш учун керактарни таражатларни тўлаш бош хисобчи М. Шароповга юклатилисин.

Илмий Кенгаш раиси  
профессор :  
Котиб:

**Ю. Т. ДОДОБОЕВ**  
**Т. АХМЕДОВ**

С. Н. УСМОНОВ, Ю. Т. ДОДОБОЕВ, А. ХУДОЙБЕРДИЕВ «ТАДБИРКОРЛИК АОССЛАРИ» «ФАРГОНА» нашриети 2000 – ийл 304 Бет.

### СҮЗ БОШИ

Узбекистон мулқорлар синфининг ҳуқуқий жиҳатдан тан олиниши тадбиркорликнинг ривожланишига туртки бўлди. Тадбиркорлик фаолиятининг ривожланишига туртки бўлди. Тадбиркорлик фаолиятини юритиш, тадбиркорлардан янгича иш юритишини, бир ғири касблар ва муносабатларни ўзлаштиришини тақозо этади. Бу

тадбиркорларни тутган ўрни, молиявий хисоб-китоблар, солиқлар ва эшқа кўплаб жиҳатлар билан таништиришини мақсад қилиб қўяди. «Тадбиркорлик», «тадбиркор» деганда «иш», «корхона» тушунилади тадбиркорликнинг ортида маҳсулот ишлаб чиқариш, хизмат кўрсатишини ўз олди-мақсад қилиб қўйган ишлаб чиқариш – хўжалик юритиш тизимини фодаловчи мураккаб организм туради. Корхона, бозор муносабатларни субъекти сифатида, товар ишлаб чиқарувчilar үртасида ғири ракобат шароитида иш олиб боради. Дарҳақиқат, ракобатли зор мухити алоҳида олинган корхоналар, шунингдек бутун амиятнинг иқтисодий ривожланиши учун қурай шароит яратиб, якимоий ва иқтисодий жараёнларнинг ҳаракатлантирувчи кучи фатида намоён бўлади. Бозор мухити корхоналарни, агар улар иқтисодий майдондан чиқиб кетишини хоҳламасалар, рентабелли иш ритишга мажбур этади. Корхонанинг фаолиятидан ва бозор шароитида иш юритишдан кўзланган мақсад фойда олишdir. Шундай варлар ишлаб чиқариш ва хизматлар кўрсатиш керакки, улар зижуд талаб ва эҳтиёжни кондира олиши лозим.

Бозор шароитида иш олиб бориш кўп сонли тадбиркорлар ва энеджерлар олдига бизнесни ошириш борасида юкори даражада ибилиармонлик талабини қўяди – иш бошлаш учун қандай тайёрлик кўриш, уни бошлаш, корхона ва фирмалар фаолияти механизми қандай бўлиши керак, ракобатни ҳаракатлантирувчи куч ва инг моҳияти нимада, тадбиркорнинг хўжалик юритувчи шериклар талан ўзаро муносабатлари қандай курилади, тадбиркорнинг эжбуриятлари ва масъулияtlари нималарда намоён бўлади ва шу би кўплаб саволларга жавоблар мазкур кўлланмада ўз аксини пади, деб умид қиласиз.

# 1-БОБ. ТАДБИРКОРЛИК ТУШУНЧАСИ ВА ҮНИНГ МОҲИЯТИ ЎЗБЕКИСТОНДА ТАДБИРКОРЛИКНИНГ ЮЗАГА КЕЛИШИ

## I.I. ТАДБИРКОРЛИКНИНГ КЕЛИБ ЧИҚИШ ТАРИХИ ВА МОҲИЯТИ

Тадбиркорликнинг тарихи узоқ ўтмиш даврларга бориб тақоюнни замонларда савдогарлар, хунармандлар, косиблар тадбиркорликини бошловчилар сифатида намоён бўлганлар. Капитализм пайдо бўлиши билан бойлик ортиришга интилиш чексиз фойда оғолни тутди. Аксарият ҳолларда тадбиркорлик ишлаб чиқаралади. Аксарият ҳолларда тадбиркорлик ишлаб чиқаралади. Тадбиркорликнинг тарихи узоқ ўтмиш даврларга бориб тақоюнни замонларда савдогарлар, хунармандлар, косиблар тадбиркорликини бошловчилар сифатида намоён бўлганлар. Капитализм пайдо бўлиши билан бойлик ортиришга интилиш чексиз фойда оғолни тутди. Аксарият ҳолларда тадбиркорлик ишлаб чиқаралади. Аксарият ҳолларда тадбиркорлик ишлаб чиқаралади.

XVI аср ўрталарида келиб акциядорлар жамиятлари вужудга кетди тадбиркорликка кенг йўл очилди. Тадбиркорлик фаолиятини юрибошлади. Дастребаки акциядорлар компаниялари ҳалқаро савдо-сировчиликларга давлат томонидан етарли шарт-шароитлар яратилиб, соҳасида пайдо бўла бошлади. Энг биринчи акциядорлик компаниянинг манбаатлари қонун химояси остига олинди. Ўзбекистон Англия савдо компанияси бўлиб, 1554 йилда Россия билан савдо-сировчиликларни оғолни тутди. Аммо 1920 йил охирида тадбиркорлик истагини туғдиради. Аксарият ҳолларда тадбиркорлик ишлаб чиқаралади. Аксарият ҳолларда тадбиркорлик ишлаб чиқаралади. Аксарият ҳолларда тадбиркорлик ишлаб чиқаралади. Аксарият ҳолларда тадбиркорлик ишлаб чиқаралади.

XVII аср охирларида келиб акциядорлик банклари пайдо бўлди. Бозор муносабатлари ривожланишининг истиқболи тадбиркорликнинг янада кенгрок тадбиркорликини юнидади. XVIII аср охири ва Юний – иқтисодий шароитлар яратилишидан дарак бермоқда. аср бошларида банк ишларини акциядорлик шаклида ташкил этилди. «Тадбиркор» ва «Тадбиркорлик» деганда аввало нимани тушуниш кўп мамлакатларда жорий этила бошланди. Бу даврга келиб, ишида? Бу тушунчани ҳозирги замон мазмунида биринчи бўлиб Англия оиласи фирмаларга тегишли мулкчилик юзлаб, минглаб пайчилар иқтисодчиси Ричард Кантильон<sup>1</sup> XVII аср охири – XVIII аср бошларида акция эгаларига тақсимланди. Борган сайн кичик ва катта бизнинг олган. У, тадбиркор – таваккалчилик шароитида иш олиб борувуртасидаги жарлик кенгайиб бермоқда. Бундай шароитда май одам» деган фикрий айтган. Ричард Кантильоннинг фикрича бойлик фирмаларнинг иш юритиш шароитлари қийинлашиб бермоқда, ойнбай – ер ва меҳнат бўлиб, булар иқтисодий манбаатларнинг ҳақиқатида ўрта ва йирик фирмалар кенг кўламда ривожланмоқда ий кийматини аниқлайди. Кейинчалик таникли француз иқтисодчиси Ж. даврда янги касб – йирик ишлаб чиқариш раҳбари ва ташкилотчиси Сэй (1767-1832) ўзининг «Сиёсий иқтисод трактати» (1803) китобида менеджер касби пайдо бўлди. Илгари бир шахсга таалуқли бўлғандир. Тадбиркорлик фаолиятини ишлаб чиқаришнинг учта классик омили – тадбиркорлик фаолияти энди ихтисослашган йўналишлар бўйир, капитал, меҳнатнинг боғланиши орқали ифодалайди. У яна тарқалиб кетди. Молиячилар, иқтисодчилар, хисобчилар, хуъъидлайдики, «Англия тадбиркорларининг таланти» Англия шуносалар, конструкторлар, технологлар пайдо бўла бошлардан оғолни тутди. Сейнинг фикрича тадбиркорликнинг касблардан ҳоли бўлган ҳолда, ишлаб чиқаришни ташкил килиш билаол иштирокини тан олишдир. Сейнинг фикрича тадбиркорликнинг шугулланди.

Ўрта Осиёдаги тадбиркорлик фаолияти кадим замонларда ёк пайда билгани учун олган мукофотидир. була бошлаган. Бу ерда тадбиркорлик савдо-сотиқ ва хунармандчий куриниша вужудга келиб, тадбиркорлар сифатида майда савдогарлар оғолни тутди. Асосан пахта етишириш ва олди-сотдиши клон боғлиқ ишлар ривожлана бошлади.

Ясида мануфактураларнинг ташкил этилиши, турли саноат корхоналарининг кескин ривожланиши натижасида ҳар хил хом ашёларга олган талабини ортиши Ўрта Осиёда тадбиркорлик фаолиятини янада кунайиншига олиб келди. Асосан пахта етишириш ва олди-сотдиши клон боғлиқ ишлар ривожлана бошлади.

Биринчи жаҳон урушидан сўнг ҳамда февраль ва октябрь революциялари амалга ошгандан кейин бозор иқтисодий алоқоларини жотишига киришилди. Барча йирик корхоналар миллийлаштирилди, улждорларга қарашиб мулк ва ишлаб чиқариш воситалари давлат томонидан тортиб олинди.

Янги иқтисодий сиёсат (НЕП) даврида (1921-1926) тадбиркорлик оғолни тутди. Аммо 1920 йил охирида тадбиркорлик на таъқиб остига олина бошланди. 1990 йилларга келиб тадбиркорлик яна ривожлана бошлади.

Ўзбекистон Республикаси Мустақилликка эришганидан сўнг, мамла-тадбиркорликка кенг йўл очилди. Тадбиркорлик фаолиятини юрибошлади. Дастребаки акциядорлар компаниялари ҳалқаро савдо-сировчиликларга давлат томонидан етарли шарт-шароитлар яратилиб, соҳасида пайдо бўла бошлади. Энг биринчи акциядорлик компаниянинг манбаатлари қонун химояси остига олинди. Ўзбекистон Республикасининг «Тадбиркорлик түгрисида»ги конуни (1991 йил 15 евраль) ва Республика Президенти И. А. Каримовнинг «Иқтисодий ОСТ-ИНД савдо компанияси, 1602 йилда Голландиянинг ОСТ-ИСЛОХОДЛАРНИНГ ЯНАДА ЧУҚУРЛАШТИРИШ, ХУСУСИЙ МУЛҚЧИЛИКНИ ХИМОЯ ҚИЛИШ КОМПАНИЯСИ, 1670 йилда Гудзон компанияси тузилди. Сунгра ҳўжал тадбиркорликни ривожлантиришга доир тадбирлар түгрисида»ги юритишининг акциядорлик шакли иқтисодиётнинг бошқа жабхалари 1994 йилда чиқарган карори давлатимизда тадбиркорликни ривожла-шида муҳим рол ўйнайди.

XVII аср охирларида келиб акциядорлик банклари пайдо бўлди. Бозор муносабатлари ривожланишининг истиқболи тадбиркорликнинг янада кенгрок тадбиркорликини юнидади. XVIII аср охири ва Юний – иқтисодий шароитлар яратилишидан дарак бермоқда.

Аср бошларида банк ишларини акциядорлик шаклида ташкил этилди. «Тадбиркор» ва «Тадбиркорлик» деганда аввало нимани тушуниш кўп мамлакатларда жорий этила бошланди. Бу даврга келиб, ишида? Бу тушунчани ҳозирги замон мазмунида биринчи бўлиб Англия оиласи фирмаларга тегишли мулкчилик юзлаб, минглаб пайчилар иқтисодчиси Ричард Кантильон<sup>1</sup> XVII аср охири – XVIII аср бошларида акция эгаларига тақсимланди. Борган сайн кичик ва катта бизнинг олган. У, тадбиркор – таваккалчилик шароитида иш олиб борувуртасидаги жарлик кенгайиб бермоқда. Бундай шароитда май одам» деган фикрий айтган. Ричард Кантильоннинг фикрича бойлик фирмаларнинг иш юритиш шароитлари қийинлашиб бермоқда, ойнбай – ер ва меҳнат бўлиб, булар иқтисодий манбаатларнинг ҳақиқатида ўрта ва йирик фирмалар кенг кўламда ривожланмоқда ий кийматини аниқлайди. Кейинчалик таникли француз иқтисодчиси Ж. даврда янги касб – йирик ишлаб чиқариш раҳбари ва ташкилотчиси Сэй (1767-1832) ўзининг «Сиёсий иқтисод трактати» (1803) китобида менеджер касби пайдо бўлди. Илгари бир шахсга таалуқли бўлғандир. Тадбиркорлик фаолиятини ишлаб чиқаришнинг учта классик омили – тадбиркорлик фаолияти энди ихтисослашган йўналишлар бўйир, капитал, меҳнатнинг боғланиши орқали ифодалайди. У яна тарқалиб кетди. Молиячилар, иқтисодчилар, хисобчилар, хуъъидлайдики, «Англия тадбиркорларининг таланти» Англия шуносалар, конструкторлар, технологлар пайдо бўла бошлардан оғолни тутди. Сейнинг фикрича тадбиркорликнинг касблардан ҳоли бўлган ҳолда, ишлаб чиқаришни ташкил килиш билаол иштирокини тан олишдир. Сейнинг фикрича тадбиркорликнинг шугулланди.

Ўрта Осиёдаги тадбиркорлик фаолияти кадим замонларда ёк пайда билгани учун олган мукофотидир. була бошлаган. Бу ерда тадбиркорлик савдо-сотиқ ва хунармандчий куриниша вужудга келиб, тадбиркорлар сифатида майда савдогарлар оғолни тутди. Асосан пахта етишириш ва олди-сотдиши клон боғлиқ ишлар ривожлана бошлади.

тадбиркорлик бошқарув фаолиятидан кенгроқдир. Бошқа томонда шахс номидан иш юритади. Самарали бошқарув-менеджмент, ҳозирги кундаги фаолият дарасында тадбиркорлик шахс номидан иш юритади.

Менеджернинг асосий сифати — энг яхши иш олиб бораётганда тадбиркорлар учун ҳам кўлидан келадиган иш эмас. Тадбиркор (инглизча – *entrepreneur*) конун билан таъкиланмаган, барча турдаги хўжалик юритувчи фаолиятни, жумладан тижорат-фаслиятларни, шунингдек қимматли когозлар билан ишлашни амалга оширади.

Хулоса қилиб айтиш мүмкинки, ҳозирги шароитда «тадбиркор» ишлаб сарфланади ва ўз манфаатини кўзлаган ҳалда жамиятга фойда берилган. Узбекистон Республикасининг «Тадбиркорлик тўғрисида»ги Конунида дорлар менеджер функциясини бажарадилар ва аксарият менеджерликка кўйидагича изоҳ берилган; жерлар кейинчалик ўзлори бошқараетган ишлаб чиқариш воситаси Тадбиркорлик — мулкчилик субъектларининг моллар ишлаб чиқариш ва хизматлар курсатиш хомдо ёки даромад олишга қаратилган ларига эгалик қила бошлайдилар.

Тадбиркорлик деганда ишлаб чиқариш, хизмат курсатиш, олишнинг жамият сотди, бир хил товарни бошқа товарга алмаштириш бўйича хусус курсатишидир. Кўриниб турибдики бу аниқлик киритишда тадбиркорликни белгилашнинг мухим элементи – шахсий фойда олишнинг жамият тушунилади.

«Тадбиркор» ва «тадбиркорлик» ибораларининг эволюциясини манфаатлари билан боғланиши келтирилмаган. Тадбиркорлик субъектлари бўйлаб алоҳида хусусий шахслар, шунинг-дек шериклар жамоаси бўлиши мүмкин. Тадбиркорлик субъекти сифатида хусусий шахслар, одатда ягона шахсий оиласий корхоналарни очадилар. Бундай тадбиркорлар ўз меҳнатларини сарфланиши билан чекланадилар ёки ёлланма ишчи кучидан фойдаланадилар.

1725 й. Ричард Кантильон: тадбиркор – таваккалчилик шароитида хўжалик сифатида хусусий шахслар, одатда ягона шахсий оиласий корхоналарни очадилар. Бундай тадбиркорлар ўз меҳнатларини сарфланиши билан чекланадилар ёки ёлланма ишчи кучидан фойдаланадилар.

1797 й. Бодо: бажарилаётган иш бўйича хавобгар шахс бўлиб, очадилар. Бундай тадбиркорлар ўз меҳнатларини сарфланиши билан чекланадилар ёки ёлланма ишчи кучидан фойдаланадилар.

1876 й. Френсис Уокер: капитал тавсия қилиб, унинг эвозига фойда оливчилар ва ўзининг ташкилотчилик қобилияти билан фойда оливчилар фарқини билиш лозим.

1934 й. Йозеф Шумпетер: тадбиркор — янги технологияни ишлаб чиқарувчи новатордир. Шериклик жамоалари сифатида турли хўжалик ассоциациялари, ижара жамоалари, очик ёки ёлик турдаги акциядорлик жамиятлари, турли уюшмалар, ширкатлар ва бошқа кўринишларда намоён бўлади.

Хўжалик оссоциацияси – маълум масалаларни ҳал этиш учун ишлаб чиқариш – хўжалик фаолиятни мувафиқлаштириш мақсадида тузилган, корхоналарнинг шартномавии бирлашмасидир. Бунинг аъзолари ўзларига тегишли молиявий ва моддий ресурсларнинг бир қисмини бирлаштирадилар. Улор ассоциациянинг бошқа аъзолари билан келишмаган ҳолда, бошқа хўжалик юритувчи бирлашмалар таркибига киришлари мүмкин. Бирлашмаларнинг бу шакли концернларга нисбатан бир мунча юмшоқдир. Хўжалик ассоциацияларнинг турли шаклларини ҳақида б-бобда тўларо инфодаланган.

Тадбиркорликнинг мухим жиҳатларига кўйидагиларни киритиш мүмкин: — хўжалик субъектларининг мустақиллиги ва эркинлиги. Ҳар бир тадбиркор у ёки бу масалани ҳал этишда, хукуқий меъёлор дойирасида, корор чиқариш эркинлигига эгадир!

— иктиносий манфаатдорлик. Тадбиркорнинг асосий мақсади — мүмкин ҳадар сўпроқ фойда олишдир. Шу билан бир қаторда, тадбиркор ўзининг шахсий манфаати йўлида иш юритор экан, жамият манфаати йўлида фойда келтиради:

— жавобгарлик ва таваккалчилик. Энг ишончли хисоб-китоблар килингандан ҳам ноаниқликлар, таваккалчилик сақланиб қолади.

Тадбиркорликнинг юқорида келтирилган жиҳатлари ўзаро боғлиқ бўлиб, бир пайтда харакатда бўлади.

Тадбиркорлик ҳар доим янгиликлар киритилиши билан боғлиқидан Иқтисодий фаолиятнинг бу томонига юқорида эсга олинган Шумпетер ва А. Маршалга эътибор берганлар. Агарда Й. Шумпетер тадбиркорлик ва янгилик киритилишининг ўхашалигини курсатиб бўлса, А. Маршалл таъкидлайдики, тадбиркорликнинг жамият ҳаётидан хақиқий роли шундаки, улар ўзлари киритаётган янгилик билан нафақат янги тартиб ўрнатмоқдалар, балки жамиятда етиши келаётган жараёнларни тезлатилишига шароит яратадилар. Й. Шумпетернинг тасаввур этишича, тадбиркор ҳар доим «барпо этиш учун бузувчи»дир ва жамиятнинг иқтисодий ривожланишида асоси омилдир.)

## 1.2. ТАДБИРКОРЛИК ФАОЛИЯТИНИ ОЛИБ БОРИШ УЧУН ЗАРУР БЎЛГАН ИҚТИСОДИЙ, ИЖТИМОИЙ ВА ҲУҚУҚИЙ ШАРТЛАР

Тадбиркорликни шаклланиши учун иқтисодий, ижтимоий, ҳуқуқий ва бошқа шарт-шароитлар зарурдир. Иқтисодий шароитлар – биринчи навбатда товарларни тавсия қилиш ва уларга бўлган талаб таъсири, турлари, пул маблағларининг ҳажми, ишчи жойларининг тақчиллиги ёки ортиқчалиги иш ҳақи даражасига таъсир кўрсатувчи ишчи кучи, яъни уларнинг товар сотиб олишга бўлган имкониятларни намоён бўлади.

Иқтисодий ҳолатга пул ресурсларининг мавжудлиги ва улар ишлаб топиш имкони, инвестрангандан капиталдан даромад қилинадаражаси, шунингдек тадбиркорлар томонидан ўзларининг иш операцияларини амалга ошириш учун мурожаат қилувчи қарз олиш манбаларининг мавжудлиги таъсир кўрсатади.

Буларнинг ҳаммаси билан турли хил бозор инфратаркибини ташкил этувчи ташкилотлар шугулланиб, тадбиркорлар улар билан ўзара муносабатда буладилар ва тижорат операцияларини юритадилар. Булар, молиявий хизмат кўрсатувчи банклар; хом ашё, материаллар, ярим фабрикатлар, ҳамловчи қисмлар, ёнилги, энергия, машина ва қурилмалар, асбоб-ускуналар ва бошқалар билан таъминловчилар, товарларни истеъмолчиларга етказиб берувчи улуржи ва чакана савдо қилувчилар; ҳуқуқий, бухгалтерия, воситачилик хизматларини кўрсатувчи ихтисослашган фирмалар ва муассасалар; ишчи кучи билан таъминловчи меҳнат агентлари; ишчиларни ва мутахassislarни – хизматчиларни тайёрловчи ўкув даргоҳлари; реклама, транспорт, сугурта ва бошқа агентликлар; алоқа воситалари ва ахборот бериш ташкилотлариридир.

Тадбиркорлик жараёни элементлари I.I. жадвалда келтирилди.

Тадбиркорликнинг шаклланишида иқтисодий шарт-шароитлар билан бир қаторда ижтимоий шароитлар туради. Даставвал бу харидорлар

томонидан уларни қизиқтирадиган товарларни инилишларида намоён бўлади. Турли босқичларда бу таъблор ўзгариб туриши мумкин. Бу борада ижтимоий-маданий мухитга боғлик холдо, диний ва маънавий меъёрлар асосий рол ўйнайди. Бу меъёрлар истеъмолчиларнинг турмуш тарзига бевосита таъсир кўрсатиши орқали товарларга бўлган талабни ҳам ўзгартириши мумкин.

### 1.1. – Жадвал.

#### Тадбиркорлик жараёни элементлари

Бизнес имкониятини аниқлаш ва баҳолаш	Бизнес-режа ишлаб чиқиш	Ресурсларга бўлган талабни аниқлаш	Корхонани бошқариш
Бизнес имкониятини давомийлиги	I. Бўлим Кириш. Бизнесни талқин этиш	Зарур ресурсларни аниқлаш	Бошқарув усулини ишлаб чиқиш
Бизнес имкониятини ишга солиш бозори	Режа мазмуни	Мавжуд ресурсларни аниқлаш	Назорат тизими-ни жорий этиш
Рақобатнилик таҳлили	II. Бўлим 1. Корхонанинг мөҳияти (режаси)	Ресурсларга бўлган талабларни мослаш	Ташкилий мулажаларни ишлаб чиқиш
Бизнес имкониятининг бозор ва корхона учун қиммати	2. Тармок таҳлили 3. Ишлаб чиқариш 4. Маркетинг режаси 5. Молиявий режа Ташкилий режа 6. Операциялар режаси Хулоса. Самарадорлик хисоби	Зарур ресурслар билан таъминловчиларни аниқлаш	SWOT таҳлилини мунтазам олиб бориш (кучли, кучсиз томонлар, имкониятлар ва таҳлиллар, уларнинг баҳоси).
		Таъминотчиларга йўл топишни ишлаб чиқиш.	

Ижтимоий шарт-шароитлар алоҳида шахснинг ишга бўлган муносабатига ва шу тариқа олаётган иш ҳақига бўлган муносабатига, меҳнат шароитига таъсир кўрсатади.

Тадбиркорлик фаолиятидан тадбиркор қаноатланиши керак. У ўзи билан меҳнат қилаётган ходимларнинг иш фаолиятига боғлик ижтимоий масалаларни, жумладан, соглиқни муҳофаза қилиш, иш жойининг сакланиши ва ҳоказоларни хал этилишида иштирок этади.

Тадбиркорликнинг шаклланишида тадбиркорларни тайёрлаш, қайта тайёрлаш, малакасини ошириш: замонавий тадбиркорлик фаолиятини юритиш усуllibriga ўқитиши ташкил этиш, ходимларни ўқитиши ва қайта ўқитиши, уларни ривожланган давлатларга иш ўрганишга юбориш, тадбиркорларни ўқитиши учун ўқитувчи ходимларни тайёрлаш ва қайта тайёрлаш, консультатив марказларни ташкиллаш мухимдир.

Ҳар қандай тадбиркорлик фаолият мъалум ҳуқуқий мухитда олиб борилади. Шунинг учун зарур ҳуқуқий шарт-шароитларни яра-

тилишинин ахамияти катадир. Бу борада биринчи уринда биркорлар фаолиятини мувофиқлаштирувчи, унинг ривожланиши маъкул шароитларни яратиб берувчи қонунлар турди. Якорхоналарнинг очилишини ва рўйхатдан ўтказилишини тезлаштирувчи соддалаштирувчи, тадбиркорларни давлат бюрократизмидо муҳофаза этувчи, солик тизимини такомиллаштирувчи ва бошқа бигатор қонунлар шулар жумласидандир. Бунга тадбиркорликни кўллаб кувватлаш бўйича худудий марказларни ташкил этиш, статистика мълумотлар хисоби ва шаклларини такомиллаштириш ҳам киради. Шунингдек хукуқий кафолат масалалари бўйича қонунчилини ташаббусларини тайёрлаш, бу борада биринчи навбатда мулкко эгалик килиш хукуки ва шартнома мажбуриятларига риоя килиш муҳурин тутади.

Мисол килиб АҚШда тадбиркорлик соҳасида узоқ йиллар давомидо амалда қўлланиб келаётган қонунлар тизимини кўрсатиш мумкин.

Қонунлар	Қонуннинг асосий ҳолати
Шерман антитрест қонуни (1890)	Монополия ёки монополиялаштиришни тақиқлаш, шунингдек штатлараро ёки ташки савдони чеклаб кўшишни кўзда тутган түрли келишувлар, шартномаларни тақиқлаш.
Сифатли озиқ-овқатлар ва тиббий дори-дармонлар ҳакидаги қонун (1906)	Нотуғри ёки қалбакилоштирилган ёрлиқка эга озиқ-овқат ва дори-дармонларни ишлаб чиқариш, сотиш ва транспортда ташишни тақиқловчи қонун. Бу қонун 1938 йилда озиқ-овқат махсулотлари, медикаментлар ва косметик воситалар ҳакидаги Федерал қонун билан олмаштирилиб, унга 1958 ва 1962 йилларда тузатишлар киритилган.
Федераль савдо комиссиясини таъсис этиш ҳакида қонун (1914)	«Савдо рақобатчиликни ноинсоф усулларидан фойдаланишини тақиқлаш» тўғрисидаги қонуннинг 5-банди бўйича кенг ваколатига эга бўлган маъсус комиссияни таъсис этиш.
Клейтон қонуни (1914)	Шерман қонунига қўшимча равиша айрим турдаги фаолиятларини (нарх-наволарни) бузуб кўрсатиш, келишувчи шериллар фаолиятни чекловчи бандларни киритиш, сотишдаги чеклашлар, бошқа корпорациялар акцияларига эгалик қилиш ва бошқаларни тақиқлаш.
Уилер Ли қонуни (1938)	Роқобатчиликка зарар келтиришдан қатъй назар, ёлғон ва виждансизларча ҳаракат қилинишини тақиқлаш; Федераль савдо комиссиясига озиқ-овқат ва дори-дармон махсулотлари устидан назорат ўрнатиш ваколатини бериш.

Қонунлар	Қонуннинг асосий ҳолати
Товарлар ишни ва ёрликларни ҳақоний бўлниш ҳакидаги қонун (1966)	Идишга ўроб жойлаш, ёрликлар хусусида тартиб жорий қилиш. Бу қонунда товар ишлаб чиқарувчилар зиммасига идишдаги товар ҳақида аниқ мълумот бериш, товарни тайёрловчи ҳақида ва товар микдори ҳақида аниқ схборот бериш масъулияти юқлатилди.
Истеъмол товарларининг хавфсизлигини таъминловчи қонун (1972)	Истеъмол товарларининг хавфсизлигини таъминлош бўйича комиссия тузиш ва унга хавфсизлик меъёrlарини киритиш, бу меъёrlарга риоя қилмаганларга нисбатан санкция қўллаш ваколатини бериш.
Карзларни ундирилишига вижданан ёндошиши ҳакида қонун (1978)	Одамлар билан кўпол муюмлада бўлиш, қарзларни ундиришда ёлғон кўрсатма ва аризалар беришни тақиқлаш.

Тадбиркорлик фаолиятини давлат томонидан бошқарилиши зарурлигини асослар экан, Ф. Котлер мос қонунчилик актларини келиб чиқишига олиб келган учта асосий сабабни кўрсатади:

— фирмаларни бир биридан ҳимоя килиш зарурияти.

Тадбиркорлар бир овоздан рақобатчиликни кўкка кўтариб мақташади, лекин ўз шахсий манфаатларига тегишли бўлганда уни инкор эта бошлайдилар». Бу ердан «рақобатчиликка ноинсофларча ёндошишини» тақиқловчи қонун қабул қилинди.

— Истеъмолчиларни ноинсоф амалиётдан ҳимоя килиш зарурияти.

Бу ердан, назоратсиз қолиб, ёмон сифатли товарлар ишлаб чиқарувчи, ёлғон рекламалар берувчи, идишга ўраш ва нарх даражаси бўйича нотуғри ахборот берувчи фирмаларга қарши туришга йўналтирилган қонунлар келиб чиқди.

— жамиятнинг олий манфаатларини тадбиркорларнинг бебошликларидан ҳимоя килиш зарурияти.

Ф. Котлер юмшоқ қилиб айтадики: тадбиркорлик фаолияти бизни ҳар доим энг яхши ҳаётй сифатлар билан таъминлай олмайди.

### 1.3. ТАДБИРКОРЛИК ТУРЛАРИ ВА ШАКЛЛАРИ

✓ Барча кўринишдаги тадбиркорлик фаолиятлари турли белгиларига қараб тоифаларга ажратилади:

хусусан, фаолият тури, мулкчилик шакли, мулкдорлар сони, ташкилий-иқтисодий шакллари, ёлланма меҳнатдан фойдаланиш даражаси ва хоказолар бўйича Булардан айримларини кўриб чиқамиз. Тури ёки қулланилиши бўйича тадбиркорлик фаолиятлари – ишлаб чиқариш, молиявий, тижорат-консультатив ва бошқа турларга бўлинади. Булар барчаси биргаликда ёки алоҳида фаолият тақиқлашади.

Мулкчилик шакли бўйича корхона мулки хусусий, давлат, муниципал бўлиши шунингдек, жамоа бирлашмалари (ташкилотлари) ихтиёрида бўлиши мумкин. Бу борада мулкка эгалик қилиш хукукини белгилашда,

мүлкни хүсүсий, давлат, муниципал ёки жамоа ихтиёрида эканлыг катый назар турли чекламаларга ёки имтиёзларга давлат томончы оператив фаолиятида қаташишлари, шунингдек уйғар таллорни бирлаштыриши мажбурийдир.

Мулкдорлар сони бўйича тадбиркорлик фаолияти якка тартибли жамоа шаклида бўлади. Якка тартибли тадбиркорликда мулк жисмоний шахсга тегишли бўлади. Жамоо тадбиркорлигига эса бир неча субъектга тегишли бўлиб, уларнинг мулкка эгалик хиссалари ёки аниқланмаган бўлиши мумкин. Бу борада мулккланиб чиккан шўба компанияларнинг акциялари назорот пакет-эгалик, ундан фойдаланиш ва ишлатиш барча мулкка эгалрига эгалик килади. Ўз навбатида шўба компаниялар ҳам бошқа кулиувчиларнинг розилиги билан амалга оширилади.

Тадбиркорлик шакларн бүйнчы: ташкилттар - хукуктың таңдорлық компаниялар жүйесінде, тадбиркорлик негиздөгендегенде, турлорга бўлиш мумкин. Ташкилт - хукукий шаклда Ассоциация - иқтисодий жиҳатдан мустакил бўлган корхоналар, тадбиркорлик жумласига ширкатлар, жамиятлар, кооперативларнинг ижтимоий бирлашмасидир. Ассоциацияга бирлашган киради.

Ширкатлар – тадбиркорлык фаолиятни юритиш учун ташкилоттардың рхана ва ташкилоттар дини пайдала бошынан көрүп, ташем кириши мүмкін. Одатда, ассоциация таркибига бир худудда этилган шахслар уюшмасыдир. Ширкатлар корхонаны ташкийлашкан, бир соңага ихтисослашган корхона ва ташкилоттар этилишида иккі ёки ундан ортиқ шахслар иштирок этган тақдирләре. Ассоциацияга бирлашишдан асосий мақсад – илмий-техника, түзиләди. Ширкат уюшмаларининг афзаллиги шундаки, улар шабб-чикариш, иқтисодий-ижтимоий ва бошқа муаммоларни күшимча капитални жалб этиш имконияти мавжуддир.

Бундан ташқари, мулк эгасининг бир неча эканлиги, корхонада тадбиркорларнинг тузилган тадбиркорларнинг уюшмасидир. Консорциум – йирик молиявий операцияларни амалга ошириш ичига, эгадорларнинг билими, тажрибасига қараб, бир неча мақсадида тузилган тадбиркорларнинг уюшмасидир. Сослашган соҳани ташкил этиш имконини беради. Лекин тадбири Тадбиркорларнинг бундай уюшмаси йирик лойихаларга маблаг корликнинг бундай ташкилий-хукукий шакли камчиликларга эга бўлиб, бунда товаккалчилик бир мунча қуалар қўйидагиларда намоён бўлади: ҳар бир ширкат иштирокчанди, чунки жавобгарлик кўплаб қатнашчилар ўртасида тақсим ўзининг кўшган хиссасидан қатъий назар. бир хил жавобгарликка занади. Бундан ташқари бир шерикнинг ҳаракати қолган шериклар учун, ал Синдикат – ортиқча рақобатчиликни чеклош мақсадида, маҳсулот улар бунга қарши бўлсаларда, мажбуорий бўлиши мумкин. Отиш учун тузилган бир тармоқдаги корхоналар бирлашмасидир.

Ширкатлар масъулияти чекланмаган ва масъулияти чекланган иккита туруга бўлинади. Жамиятлар, камидаги иккита фуқаро ёки ҳуқуқий шахомонидан, уларнинг маблагларини бирлаштириш орқали (пул ённатура куринишида) хўжалик юритиш фаолиятини амалга оширишада тузилади. Масъулияти чекланган жамият аъзолари узларининг кўшган хиссалари қиймати доирасида жавобгардирлар. Буларда фарқли улароқ, қўшимча масъулиятли жамият аъзолари узлариниң барча мулклари бўйича жавобгар ҳисобланадилар.

Тадбиркорликнинг энг кўп тарқалган куриниши акциядорлик жа-  
миятидир. Уларнинг фарқи шундаки, уларга қимматли когоз – акши  
никариш йули билан зарур маблагни ишлаб чиқаришга жалб этиш  
кукки берилган. Бу борада акциядорлик жамияти аъзолари жамият-  
фаолияти якунлари бўйича, ўзлари эгалик қилаётган акциялар қиймат  
негарасида жавобгар ҳисобланадилар.

корхоналарининг асосий шакллари

Буларга хусусий тадбиркорлик фирмалари, ҳамкорлик корхоналари,  
операциялар киради «Фирма» деганда хужалик мустакиллигига эга  
улган, ишлаб чиқариш ёки бошқа фаолият юритувчи иқтисодий  
бъект тушунилади.

Хусусий тадбиркорлик фирма – шундай корхонаки, унинг эгаси ўзбекистондаги тадбиркорлик агаанфаатлари йўлида мустақил иш олиб боради. У фирмани бошкада жавобгар кисбенюнадилар.

Ишлаб чиқарниш ёки бошқа хўжалик юритиш фаолиятини йўлга ташкил этиш мақсадидаги шахслар гурухи томонидан тузилган корхона эради, олингтан барча даромадга зотлиқ қиласди, фирманинг барчада жавобгар кисбенюнадилар.

Кооператив оъзолари учун, уларнинг шохсан мекнот килишлари ека

алларни бирлаштириши мажбурийдир. Гадбиркарликнинг асосий ташкилий-иктисодий шаклларига кон-  
такларни, ассоциацияларни, консорциумларни, синдикатларни, молиявий – саноат гурӯхларни киритиш мумкин.  
**Концерн** – кўп тармокли акциядорлик жамияти бўлиб, корхона-  
ни катнашиши тизими орқали назорат қилади. Концерн тар-  
ланниб чиккан шўба компанияларнинг акциялари назорот пакет-  
лига эгалик қилади. Ўз навбатида шўба компаниялар ҳам бошка  
идорлик компаниялар (жумладан чет эллардаги) акциялари  
пакетларига эгалик килиши мумкин.

**Ассоциация** – иқтисодий жиҳатдан мустақил бўлган корхоналар, ташкилотларнинг истиёрий бирлашмасидир. Ассоциацияга бирлашган хана ва ташкилотлар айни пайтда бошқа тузилиалар таркибига кириши мумкин. Одатда, ассоциация таркибига бир ҳудудда бирлашган, бир соҳага ихтисослашган корхона ва ташкилотлар ёди. Ассоциацияга бирлашишдан асосий мақсад – илмий-техника, лаб-чиқариш, иқтисодий-ижтимоий ва бошқа муаммоларни оғаликда хал этишдир.

**Консорциум** – йирик молиявий операцияларни амалга ошириш мисадида тузилган тадбиркорларнинг ўюшмасидир. Тадбиркорларнинг бундай ўюшмаси йирик лойихаларга маблаг кофлаш имконига эга булиб, бунда товаккалчилик бир мунча кади, чунки жавобгарлик кўплаб қатнашчилар ўртасида тақсимади.

**Синдикат** – ортиқча рақобатчиликни чеклош мисадида, маҳсулотни ўтиш учун тузилган бир тармоқдаги корхоналар бирлашмасидир.

**Картель** – бир, соҳадаги корхоналарнинг, маҳсулот, хизмат оҳлари, бозорни тақсимланиши, умумий ишлаб чиқариш ҳажмидаги сасаси ва бошқалар бўйича келишувидир. Тадбиркорликнинг янги ташкилий – иктисадий шакли молия-саноат руҳидир (МСГ). Улар саноат, банк, сугурта ва савдо капиталининг нингдек, корхона ва ташкилотларнинг интеллектуал потенциаллари орлашмасини ташкил этади.

## **Иқтисодий ривожланган давлатларда тижорат корхоналарининг асосий шакллари**

Хусусий тадбиркорлик фирма – шундай корхонаки, унинг эгаси ўзинфаатлари йулида мустақил иш олиб боради. У фирмани бошради, олинган барча даромадга згаллик қиласди, фирманинг барчада жбуриятлари бўйича жавобгар хисобланоди.

Фирма эгаси ишчиларни ишга ёллаш ва ишдан бушатиш түркімдердің көзінде көрсетілген. Фирмаларга молияттың жағдайынан шынайы орындарда жүргізу мүмкін. Аның негізгі мәндері - көпшамалдық жағдайларда көзінде көрсетілген. Фирмаларга молияттың жағдайынан шынайы орындарда жүргізу мүмкін. Аның негізгі мәндері - көпшамалдық жағдайларда көзінде көрсетілген.

Камчиликлари эса қуидагилардан иборат: молиявий ва марадорлигини оширишнинг янги нуткашни таҳсилотларни ташкил этишадиги бир киши барто фонданинг этасидир. Камчиликлари эса қуидагилардан иборат: молиявий ва марадорлигини оширишнинг янги нуткашни таҳсилотларни ташкил этишадиги бир киши барто фонданинг этасидир.

Хамкорлик корхоналар - хамкорлиқда зәғалық күлүвчи ва 1987 йилда корпорациялар 1,9 млн. ёки 10,5 %ни ташкил этган. Якка тартибли карувчи бир неча шахслар томонидан ташкил этилган фирмалар тарабиакорлыкнинг фирмалари ривожланишининг асосини корхонадир. Бунда барча ҳамкорларга мұхим ҳуқуқлар берилген. Бундай компания битта ҳуқуқий шахс жағобарлығынан бирок ҳамкорлик масыулияты чекланған бўлиб, бу борада 1987 йилда якка тартибли корхоналар 12,5 млн. та бўлиб, фаолияти бўйича тўлиқ жағоб берувчи асосий ҳамкорлар билан 1% ташкил этган.

Японияда тадбиркорлик фаолиятини ташкил этиш хусусиятлари Японияда 1986 йилда саноатнинг қойта ишлаш тармогининг барча функциялар тақсимоти бўлиб, бунинг натижасида фаолият юрилишида келишмовчиликлар ва хатто манбаатларнинг мос келмаси холлари юзага келиши мумкин. Натижада келишмовчиликлар сабаби бир ёки бир неча ҳамкорнинг ишдан чиқиб кетиши, ҳамкорлик барбод бўлиши ҳовфини туддиради.

Корпорация деганда хукукий шахс шаклидаги ёки корхона төсий фирмаларини 99,3%ни майда ва урта корхоналар ташкиллади. Бундо хар бир мулкдорнинг жавобгарлиги мазкур корходи Мустақил тадбиркорлик, уларнинг оиласи – корхона эгалари хиссаси чегарасида чекланади.

Корпорация – пайчиллик асосидаги жамиятдир. Жамиятнинг тұлашнинг пудрат усули көнгүлләнилмоқда. Майда ва ўрта ларини сотиб олар экан, алохида шахслар коorporация мулждордо хоналарни асосан ижтимои кредит кооперативлари маблаг билан категоридан жой олади Шу тариқа жамиятга күп мүкдордаги ахында минлайди. Ишлаб чыкаруш бошқарув тизимининг японча усули молиявий маблаглары жаңы қылғанади. Акция эгалари фойданинг марадорлыги ҳақида алохида таъкидлаб үтиш жоиздир. Бу тизим қисмини дивиденд сифатида оладилар. Улар факат акция сотиб олган да тадбиркорлыкни ва янгилеклар киритилишини, ишчиларни химоя да сарфланған маблаглары бүйіча тавакқал қыладилар. Корпоративтегі холда, олий даражада даромад олишни күзлайди. Барча асосий күрсаткышлар бүйіча Японияда жамоа күринишида акциялар – эгаларига бөглиқ холда мавжуддир. Шу бойынша корпорациялар нисбатан мустахкам, ишончли корхона хисобланади.

Корпорациянинг камчиликларидан бири турли сунистемолчилар ва бошқа ишчи-хизматчилар узлари хизмат килаётган харакатлари учун имконият мавжудлиги, шунингдек майда ва ўрта имконийатлари жуда эъзозлайдилар. Нотаниш кимсага узларини таништирар акция зеталари томонидан корпорация фаолиятини назорат киргизиладилар. Японлар жамиятида қадимдан русум бўлиб келган бошликлар ва

# **АҚШда тадбиркорлик фаолиятини ташкил этиш ҳусусиятлари**

Америка Күшмә Штатларыда капитал тадбиркорлик ассоциациялар ишлаб чыкашындың йүлгө күйиш) хар доим олий бошликтарда түпланган бўлиб, уларнинг энг кўп тарқалгани тармок ассоциациялар томонидан қабул қилинсада, бу қарорларни тайёрлашда мавзуларидир. Ассоциациялар компанияларга (лохида бизнесменлар) гурухлар албатта, иштирок этади.

## **Японияда тадбиркорлик фаолиятиның ташкил этиш хусусиятлари**

Японияда 1986 йилда саноатнинг қойта ишлаш тармогининг барча сүсий фирмаларини 99,3%ни майда ва ўрта корхоналар ташкилди. Мустақил тадбиркорлик, уларнинг оиласи – корхона эгалари рча меҳнат қылувчиларнинг 22,7 %ни ташкил этди. Бу ерда меҳнатга

тұлашнинг пудрат усули көнг құлланылмокда. Майда ва үртапхоналарни асосан ижтимоий кредит кооперативлари маблаг билинген минлайди. Ишлаб чиқариш бошқарув тизимиңнинг японча усули марадорлиги ҳақида алохидა тәькидлаб үтиш жоиздир. Бу тизимде тадбиркорлыкни ва янгиликлар киришлишини, ишчиларни ҳимоясан холда, олій даражада даромад олишни күзлади.

Барча асосий күрсаткычлар буйича Японияда жамоа күринишида ухлашган табибиркорлар одиндина туралылар. Японияда бошка-чилар ва бошка ишчи-хизматчилар ўзлари хизмат қилаётган мани жуда эъзозлайдилар. Нотаниш кимсага ўзларини таништирадилар аввал фирма номини, сунгра ўз исм-шарифларини айтадилар. Японлар жамиятида қадимдан русум бўлиб келган бошлиқлар ва а бўйсунувчилар ўртасидаги норасмий, юмшоқ муомала, меҳнат юсабатлари Япония корпорацияларида табибиркорликнинг гурух шаклини юкори даражада ривожланишига сабаб бўлди. Бу эада, одатда, муҳим табибиркорликка оид қарорлар (масалан, янги ҳусулот ишлаб чикаришини йўлга кўйиш) ҳар доим олий бошувчилар томонидан қабул қилинсада, бу қарорларни тайёрлашдиган гурухлар албатта, иштирок этадилар.

## 1.4. УЗБЕКИСТОНДА ТАДБИРКОРИКНИНГ ЗАМОНАВИЙ ШАКЛЛАРИ

Фуқаролик ҳуқукига асосан Узбекистон Республикасида ташкилий-хуқукий шаклларга эга бўлган тадбиркорлик фаолияти ташкил этилади: ҳужалик жамиятлари ва ширкатлари, кооперативлари, хўжалик бирлашмалари, тадбиркорлар ва корхоналари, овоз бериш ҳуқукига эга бўлиш ва ширкат ишларини бошташкилотлар, ҳужалик ширкати - мустақил ҳуқукий шахс бўлиб, калинда қатнашиш ҳуқукини беради.

Ҳужалик ширкати - мустақил ҳуқукий шахс бўлиб, калинда қатнашиш ҳуқукини беради. Чиларининг розилигига асосланган: тижорат мақсадига эришиши учун уларнинг маблаглари ва куч-ғайратларини бирластиради.

### Ҳужалик ширкатининг ўзига хос ҳусусиятлари:

1. Унинг қатнашчилари сони иккитадан кам бўлмайди.
2. Ширкат қатнашчиларининг шартномаси ширкатнинг бўлиши учун асос ҳисобланади.
3. Ширкат ҳуқукий шахсdir.
4. Умуман ширкат ўзига таъсисчилар томонидан беритининг Низом жамғармаси маълум миқдордаги акциялар сонига ёки ўз ҳужалик фаолиятининг натижасида олинган симланади. Акциядор жамият қатнашчилари (акциядорлар) жамият мулкка эгалик ҳуқукига эга.
5. Ширкотни ташкил этишининг мақсади тижорат фаолиятни олишади.
6. Ширкатнинг ҳар бир аъзоси мазкур ташкилот фаолиятини олишади.

Ҳужалик жамияти - бу ҳам мустақил ҳуқукий шахс: ўзи олганжин. Бундай жамият ўзи чиқарган акцияларни эркин сотиш ҳуқукига мулкнинг эгаси бўлиб, тижорат мақсадни кўзлади. Лекин ширкотни борада жамият йилда бир маротаба йиллик ҳисоботларини, фарқли равишда кўпроқ иштирокчиларга эга бўлади, бунинг окибати галтерия балансини, фойда ва зарар ҳисобларини матбуотда эълан ҳар бир қатнашчининг жамият фаолиятида шахсан иштирок этишга мажбур. Епик турдаги акциядорлик жамиятида эса акциялар факат уни вужудга келмайди. Ҳужалик жамияти тузиш учун асос унинг бисис этувчилири ёки авалдан белгиланган шахслар доирасида қатнашчилари шартномаси эмас, балки таъсисчиларнинг битимланади. Бундай жамият чиқараётган акцияларига очик обунаш ҳуқукига эга эмас.

Ширкат ва жамиятлар қўйидагиларга бўлинади: тўлиқ ширкотни оладта жамияти акциядорлари. шу жамият команданд ширкат, масъулияти чекланган ёки қўшимча масъулиятини олишади. Акциядорлари томонидан сотиладиган акцияларни сотиб олишда ҳамият, ҳиссадорлик (акциядорлик) жамияти.

Тўлиқ ширкатнинг қатнашчилари (одатда жисмоний шахслар) юнидан тосдиқланган Низом ҳисобланади. Низомда умумий билан шугулланади ва ширкатнинг мажбуриятлари бўйича ўзларни отумотдан ташкири жамият томонидан чиқарилувчи акциялар барча мол-мулки билан, бирдамлик билан жавоб берадилар. бу фаси, уларнинг номинал қиймати, жамиятнинг низом жамғармаси оми, акциядорлик ҳукуки, жамиятни бошқаруви таркиби ва унинг юнидан қарорлар қабул қилиш тартиби ва бошқалар ҳакида атлар кўрсатилиши даркордид.

Командант ширкат шундай ширкатки, унда ширкат номидан биркорлик фаолияти билан шугулланувчи ва ширкат мажбуриятини бўйича ўзининг бутун мол-мулки билан бирдам жавоб берувчи сунувчи, асосий жамият қарзлари бўйича жавоб бермайдиган лари бўйича ўзлари қўшган маблаг доирасида жавобгар бўлар.

то ёки бир нечта қатнашчилар (командантлар, ҳиссадорлар) ҳам поди.

**Масъулияти чекланган жамиятнинг низом жамғармаси** унинг қатнашчилари қўшган ҳиссаларга мувофиқ улушларга бўлинган бўлади. Уларни пайга эга бўлиш ҳуқукини беради. Жамият қатнашчилари улушларига пай гувоҳномаси оладилар, у даромаднинг бир қисмини ташкилотлар, ҳужалик бирлашмалари, тадбиркорлар ва корхоналари, овоз бериш ҳуқукига эга бўлиш ва ширкат ишларини боштасида қатнашиш ҳуқукини беради.

**Қўшимча масъулияти** жамиятда унинг қатнашчилар зими масига мажбуриятлари бўйича қўшимча жавобгарликни олиш юкади. Жамият иштирокчилари низом жамғармасига маблаг тўлаш юн жавобгар бўлиб қолмасдан, ўзларига тегишли бошқа мол-мулк юн жавоб берадилар.

Ҳозирги пайтда тадбиркорликнинг энг кўп тарқалган шакли ҳисорлик (акциядорлик) жамиятларидир. Уларнинг аксарияти давлат кини ҳусусийлаштириш орқали ташкил этилган. Акциядорлик жа-кини хусусийлаштириш орқали ташкил этилган. Акциядорлик жамият иштирокчилари низом жамғармаси маълум миқдордаги акциялар сонига бўйича жавоб бермайдилар ва ўзлари эгалик ҳуқукига эга. Акциядорлик жамияти очик ёки ёпиқ турда бўлиши мумкин. Очик шахсан иштирок этади ва қатнашчилар ўртасидаги маддаги акциядорлик жамияти қатнашчилари ўзларига тегишли мияларни, бошқа акциядорлар билан келишмаган ҳолда сотишлари саботлар шахсий ишонч характеристида бўлади.

Акциядорлик жамияти очик ёки ёпиқ турда бўлиши мумкин. Очик шахсан иштирок этади ва қатнашчилар ўртасидаги маддаги акциядорлик жамияти қатнашчилари ўзларига тегишли мияларни, бошқа акциядорлар билан келишмаган ҳолда сотишлари саботлар шахсий ишонч характеристида бўлади.

Акциядорлик жамияти очик ёки ёпиқ турдаги акциядорлик жамиятида эса акциялар факат уни вужудга келмайди. Ҳужалик жамияти тузиш учун асос унинг бисис этувчилири ёки авалдан белгиланган шахслар доирасида қатнашчилари шартномаси эмас, балки таъсисчиларнинг битимланади. Бундай жамият чиқараётган акцияларига очик обунаш ҳуқукига эга эмас.

Акциядорлик жамиятидан тармоқ сифатида ажралиб чиқсан, унга ёки бир нечта қатнашчилар билан бир қаторда ширкат мажбуриятини шўъба жамиятлари деб аталади. Асосий жамият шўъба жамият

томунидан унинг топширигига кўра тузилган келишувларни ошиши борасида бирдек жавоб беради.

Ташкилий – хукукий шакли бўйича бир мунча ўзига хос хусузматлар курсланишини ўзганда, Р. Чунки тадбиркорлик қанча ривожланса у хукукий жиҳатдан ларга эга бўлган тадбиркорлик корхоналари жумласига ишлаб чиқариш ва хизмат кўрсатиш ҳам шунчалик чиқариш кооперативларини киритиш мумкин. Ишлаб-чиқариш қоюланса моддий ишлаб чиқариш ва хизмат кўрсатиш ҳам шунчалик ративлари ёки артеллар ишлаб чиқариш ёки бошқа хўжайириш, хизматлар кўрсатиш асосида фойда ёки даромад олишга тузилган ихтиёрий уюшмадир. Унинг фаолият юритиши кооперативларни амалдаги қонунлар доирасида ташаббускорлик билан оъзоларининг шахсий-мехнатлари ва бошқа қатнашувла олият кўрсатишидир.

Ишлаб чиқарыш кооперативларида аъзоларнинг мулкий бадаллари бирлашади. Бундай кооперативнинг иш фаолияти, ишлаб чиқарыш учун ёки ахолига майший қулайлик яратиш билан бўлган фаолиятни амалга оширишга харакат киласди.

Ишлаб чиқариш кооперативининг таъсис хўжати унинг нисбетини турли шахсларга жалб этиш асосида, масалан, мулкни хисобланиб, аъзоларининг умумий йигилиши томонидан тасдиқланарага, қарзга олиб тадбиркорликни бошлиши ёки ўзаро мулкларни Ишлаб чиқариш кооперативининг муҳим ўзига хослиги шундакишиб тадбиркорликни бошлиши мумкин. Шунингдек, тадбиркорлик акция чиқариш хўкуқига эга эмас ва ҳар бир аъзо қарор қавлат ва жамоат ташкилотлари мол-мулкларидан фойдаланиш қилинишида бир овозга эга.

Тадбиркорлик фаолияти юритувчи корхоналарнинг яна бир хусплат ёки жамоат ташкилотининг рухсати булиши талаб этилади. Шакли давлат ва унитар корхоналардир. Унитар корхоналар дега Тадбиркарликни ривожлантиришда мулкни давлат тасарруфидан мулкдор томонидан биркитиб қўйилган мулкка эгалик қилиш хукуқариш ва хусусийлаштириш муҳим рол ўйнайди. Эга бўлмаган тижорат ташкилотлар тушунилади. Унитар корхона ۴ Хусусий корхоналар сони 1995 йил бошларида деярли 20 мингтага бўлинмасдир ва корхонада ишловчилар ва бошқа шахслар ўртаси. 250 мингдан ортиқ одам якка тартибдаги меҳнат фаолияти билан таъсисланмайди.

Унитар корхона шаклида факат давлат корхоналари ташминга яқин одам ишлади. Бу ижтимоий ишлаб қилинади. Унитар корхона мулкига давлат эгалик қилади. 17ған барча ходимларнинг деярли ярмидир. Чиқаришга жалб Бу хол бозор

Энди Ўзбекистон Республикасидаги турли соҳаларда тадисодиёти сари амалий илгарила борилаётганининг яққол корликни амалга оширишидаги айрим иш тажрибалари билан танилиладир.

Республикамиз мустакил давлат бўлганидан кейин ижтимоий ислоҳотларни чукурлаштириш йўлида» номли 1995 йил чоп иқтисодий, маънавий ва хуқукий соҳаларда никоятда улкан. Атган, никоятда чукур мазмунга эга бўлган китобида республиканар давомида бажариладиган ишлар ва ютуқларга эришид. Бўлганизмнинг мустакилликка эришган кундан бошлаб то шу кечаю асосий сабаби республикамизда туб иқтисодий ислоҳотлар ўтказудузгача ижтимоий, иқтисодий, сиёсий соҳадаги қилинган ишлар, бозор муносабатларининг ривожланишига кенг йўл очилишилган ютуқлар ҳар томонлама, чукур таҳлил қилиниб келгусида тадбиркорликнинг ривожланиши, аҳолининг тинч-тотувлиги ва нишлини лозим бўлган асосий ишларнинг йўл-йўриклиари аниқ-равшан ҳакиқий меҳнаткаш ҳалқимизнинг доно раҳбари борлигидир. Глилаб берилган.

Халқымынг фарон түрмүшини яратышда, кенг истилэгеси хиссини тарбиялашдан иборат. Хусусийлаштириш соҳасида

Тадбиркорларга ва бозор муносабатларини жорий интилаётган шахсларга Узбекистон давлатининг фақатигина кофолатини бериш киёғия эмас. Шу хукуқлардан ва кофолаттадиркорлик түгрисидан Низом тасдиқланди. тұла фойдаланиш учун шароит яротиш, ишビルармен фоалии Хусусий тадбиркорлық бу фуқаролар (алохидә фуқаро) томонидан түсқинлик қылувчиларнинг танобини тортиб қўйиш бүгунги күннинг парининг таваккаганлыклари ва мұлкій жөвөбгарликлари остида, масаласидир. Хусусий тадбиркорликни хар томонлама рұхсий даромад (фойда) олиш мақсадида, амалда қонунчилик лантиришга бутун республикамизнинг иқтисодий тараққие арасида амалга ошириладиган ташаббускор ҳұжалик фоалиятидир. Хусусий тадбиркорлик икки турдаги кўринишда бўлади. Унинг бири таъминловчи омил сифатида қарашимиз ва қонунчилик фоалиятимиз. Хусусий тадбиркорлик икки турдаги кўринишда бўлади. Унинг бири таъминловчи омил сифатида қарашимиз ва қонунчилик фоалиятимиз. Тадбиркорларга 14 февральгаги қорори билан «Узбекистон Республикасида хусусий тадбиркорлик түгрисида» Низом тасдиқланди.

Тадбиркорликнинг фаолияти факат қонун доирасида бўлиши тадбиркорлик, иккинчиси эса юридик шахс бўлмай фаолият этилган, ёлланма меҳнатни жалб этмайдиган – якко тартибдаги тадбиркорлик фаолияти билан шуғуланиши мумкин.

Узбекистон Республикасининг 1991 йил 15 февралда қабул иштаган «Тадбиркорлик тұгрысіда»ғы қонунидеги шартномасында квитанция тақдим этадилар.

Тадбиркорлик түгрисидаги қонуннинг 4-моддосида белгиланған мумила лаёқати чекланмаган ҳар қандай фуқаро тадбиркорлик шуғулланиши мүмкін. Демак, тадбиркорлик фаолияти билан фуқаро, фуқаролар гурхы (шериклар), давлат, кооперативлар бошқа жамоат ташкилотларига тегишли корхоналарнинг жамоаси шуғулланишга ҳақы. Шунингдек Узбекистон Республикасының қонунларида белгиланған ваколатлар доирасида бошқа ажырлардан да оған табиғаттағы мурожаат қилишга ҳақы. Ҳусусий корхонани давлат рўйхатидан ўтказиш Узбекистон Республикаси худудида жойлашган корхоналарни давлат рўйхатидан «казиҳ тартиби түгрисидаги Низомга мувофиқ амалга оширилади. Ҳусусий корхонани рўйхатга олиш ёки уни асосланган ҳолда радијиши ариза берилган кундан бошлаб уч кун муддатда амалга иширади. Агар корхонани рўйхатдан ўтказиш асоссиз рад этилса фуқаро давлатларнинг фуқаролари ёки юридик шахслари ҳам тадбиркорлик фаолияти билан шуғуллана оладилар.

Тадбиркорлик фаолиятининг субъектлари бўлиб фуқаро корилган мулк, маҳсулотларини эркин ёки шартнома асосида бўлмаган шахслар ҳам хисобланадилар.

рагбатлантириш түгрисида»ги фармони мухим ахамиятга эга би Хусусий тадбиркорликнинг даромади мулк засининг шахсий Жумладан, хусусий корхона згалари конунда кузда туттумади хисобланади ва қанунга мувафиқ солиқ солинади. ҳужжатларни улар жойлашган худуддаги туман ҳокимию Хусусий корхонага ҳодимлар томонидарниң түркүки ва бунарларни

хужжатларни узар жойлашсан худуддади түнш дөхлийн хүснэгийн корхонога ходимлар томонларнинг хукуки ва бурчларидан топширгандан кейин З кун муддат ичидээ белгиланган тартыртнома (контракт) асосида қабул қилинади.

корхона давлат томонидан рўйхатга олиниши керак. Шу билан Мехнат шартномаси (контракт) да ходимнинг ихтисослиги, малакаси хусусий корхоналар рўйхатга олинган кундан бошлаб икк<sup>и</sup> и лавозими контракт тузилган муддат, меҳнат шароити ва унга хок давомида даромад солиги тুлашдан озод килинади. Хашаш, ижтимоий ва тиббий сугурта, ижтимоий таъминот, ходимнинг корхоналарга ёллануб ишлайдиган ходимлар сони бўйича чеклари

каби шартлар белгиланади.

Ходимга мекнат дафтараси очилади. Ёлланиб мекнат киңайтган конулар ва қонунга мувоффик келүү түрдөрдөн кийин, мактабалардан ташқари бошқа конулар, жумладан фүқаролик шахсга иш ҳақи давлат томонидан белгиланган энг кам иш ҳақи кийин, мактабалардан ташқари бошқа конулар, жумладан фүқаролик кам бўлмаслиги керак. Хусусий тадбиркор қонуларга мувоффик кодекси жинаят кодекси каби қонулар билан ҳам химоя қилинади. Кейинчалик тадбиркорлик тўгрисида яна бир неча қонун ва ижтимоий ва тиббий сугурта ҳамда ижтимоий таъминот жараёрлар кабул қилинди, булар жумласига қўйидагилар киради: «Кичик маларига ажратма ажратади. Хусусий корхона мулк эгасининг қонуни, «Ўзбекистон Республикасининг 1995 йил 21 декабрдаги Ҳуқуқишириши ривожлантириши ғарбатлантириши ёки таъсисчиларнинг корхонани ташкил этиш ҳақидаги ҳужжат тўгрисида»ги 1995 йил 21 декабрдаги Ўзбекистон Республикасининг конуни эмас деб ҳисобланганида, банкрот бўлганида, қонунга қонунни, «Ўзбекистон Республикасининг Марказий Банк тўгрисида»ги фаолият курсатганда суд (хўжалик суди) қарори билан тугатилади 1995 йил 21 декабрдаги Ўзбекистон Республикасининг қонуни, «Тўлов

Хуссий корхона давлат рўйхатидан чиқарилган кундан этиб тизомининг ва ўзаро хисоб-китоблар тизимини мустахкамлаш чоратугатилган хисобланади.

Корхонанинг барча қарзлари тўланганидан сўнг қолган ана шу корхона эгасига тегишли бўлади.

Якка тартибдаги тадбиркорлик билан шугулланувчи фуқаро'збекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг «Давлат кор-яшаб турган жойидаги ҳокимликка ариза билан мурожаат этади Ўналари негизида ташкил этилган акциядорлик жамиятларида аризаси «Тадбиркорлик фаолияти билан шугулланувчи жисмикцияларни жойлаширишнинг белгиланган тартибга риоя қилинишини шахслардан рўйхатга олганлик учун ундириладиган йигим ва бўекшириш натижалари тўғрисида»ги 1998 йил 5 март 96-сонли қарори, шахсларни рўйхатга олиш тартиби тўғрисида»ги Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг «Хусусий-Республикасининг 1993 йил 28 декабрда қабул қилинган қонуаштириладиган корхоналарнинг жисмоний шахслар томонидан текин мувофик кўриб чиқилади. Бу қонунда белгиланишича рўйхинган акцияларга солик солиш механизми тўғрисида»ги 1998 йил 29 олинганилик учун йигим ставкасининг энг юқори миқдори энг кам оюнъ 270-сонли қарори, Республика Вазирлар Маҳкамасининг «Давлат иш ҳаки миқдоридан ошмаслиги керак. Фуқаро ана шу йипасарруфидан чиқариш ва хусусийлашириш жараёнида ташкил тўлаганлиги ҳақидаги ҳужжатни тақдим этгандан кейин унинг аризасига ташкилган акциядорлик жамиятлари устав жамғармасидаги давлат угуришида»ги 1998 йил 30 июнь 277-сонли қарори, Республика

Жисмоний шахсга тадбиркор сифатида рўйхатга олганлик йазирлар Маҳкамасининг «Акциядорлик жамиятларини бошқариш бериладиган гувоҳнома З нусхада расмийлаштирилади. Унинг изимини такомиллаштиришга доир чора-тадбирлар тўғрисидаги 1998 нусхаси тадбиркор рўйхатга олинган жойдаги солик органил 22 август қарорлари киради. Юборилади. Якка тартибдаги тадбиркорликда, тадбиркорлик бўюк қонун ва қарорлар эвазига Республикада кейинги пайтларда шуғулланувчи шахсга рўйхатдан ўтганлиги тўғрисидаги гувоҳ тадбиркорлик соҳасида кенг кўламли ишлар амалга ошириляпти. Бериш билан биргаликда унга тикилган, муҳр билан тасдиқлардан бири Республикада қишлоқ хўжалик соҳасида қилинган даромадлар ва ҳаражатлар дафтари берилади ва у художобий ишлар ва шу билан бирга бир қатор ечиладиган муаммоларни тадбиркорлик реестри рўйхатига ёзиб қўйилади.

Бу хужжатлар хеч қандай құшимна келишувларсиз банкда <sup>xii</sup> Республика міз иқтисодий ислохоттарни чукурлаштириш ва китоб счетини очиш ва зарур реквизиттарни тайёрлаш үчун зивожлантириш, хұжалик юритиш шаклларини такомиллаштириш ва булади.

лариго мослаш, мулк ва маҳсулотларнинг ҳақиқий эгаларини каралаштириш каби вазифаларни амалга ошириш йўлидан борилиб, муҳим маслиги натижасида алмашлоб экиш тадбирларига жиддии пулур натижаларга эришилмоқда. Иқтисодий ислоҳотлар қишлоқларда тади; в) юкоридаги қарорларда белгиланган концетрат озуқалар етказиб этилаётгани шубҳасиз. Бироқ, таъкидлаш лозимки, бу жараёни ишлари түлиқ амалга оширилмади. Хусусийлаштирилган чорвачилик фермалари етарли миқдорда озуқа мухим муаммоларни амалда тұрғы ҳал этиш пировард натижада мұндағы муносабатларга бориб тақалади. Зотан, мәхнаткашлар ханынан баларини яратып алмаганлығы сабабли ўз ихтиёрларидаги мол мұлждор ва әрқин товар ишлаб чиқарувчи, хизмат күрсатуваарни асосий товар аймабошлаш воситасыга айлантирилдилар. Боз субъектларга айланмас эканлар, аввало бозор иқтисодиётiga үтишига, молларни асоссиз, мажбуран сүйиб сотиш ҳоллари күпайди, колаверса, ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишга эришиларни ҳатто тегишли вазнга етмасада сүйиб сотишгача борилди.

3. Чорвачилик фермаларини хусусийлаштириш ва уларни ёпик

Бу борада Ўзбекистон Бозор ислохоти илмий-тадқиқот институтидаги акциядорлик жамиятларига айлантиришдан олдин тегисли ушунтириш ишлари оълиб борилмади. Жамият аъзолари, қоловерса, ўлгина раҳбар мутахассислар ҳам акция, мулкий пай, дивиденд кабин кўйидали маълумотларни беради.

Қабул қылған истиқболлы қонун, формон ва қорорлар түлнги иктисадий таифалар бүйіча етарлы түшүнчелерге это болғанлығы натижасыда үларнинг мұлқа мұносабатлари ижобий үзгартылғанда кескин үзгартмади, талон-тарожликка, хұжасизликка йүлдіндеңдік жағдайларда үзгартмади.

Дастлабки босқичда жамоа хўжаликлари ва бошқа хўжалик юритишини таркибидаги чорвачилик фермалари хусусийлаштирилишни Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Мажхамасининг 1993 йил мартдаги 137-карорига асосан ёпиқ турдаги акциядорлик жамоаларига айлантирилди. Аммо бундай жамиятлар ҳозирги пайтда 1995 йилдагига нисбатан 894 тага камайди ёки 605 тани ташкил этмоқ бунга асосан қўйидагилар сабаб булди.

1. Азалдан сурункали зарар билан ишлаб келаётган чорвачи  
фермалари асосан иқтисодий начор ахволдаги хұжаликпен  
ақралып чықылар. Демек, улар ҳам молиявий жиҳатдан, ҳам моди-  
техника таъминоти жиҳатидан әңг өгір ҳолдо фоалият бошладилар

2. Ҳусусийлаштирилган чорвачилик фермаларига Узбекистонда ҳусусийлаштирилган 994 та чорвачилик фермаси жамоа Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 1994 йил 23 февралдаги ўзжуаликлари балансига кайта ўтказилди карорининг 2-бандига мувоғик ҳар бош шартли мол учун акт Умуман, чорвачилик фермаларини ҳусусийлаштириш (Республика тирадиган ер майдонлари тулиқ берилмади. Натижада чорвачилик Вазирлар Маҳкамасининг 96-қарорига куро «Ким ошди» савдосида озука базасини таъминлашдо қўйидаги хатоликларга йўл қўйилди:

а) хусусиилаштирилган чорвачилек фермалари етарлы дарожада шошма-шошарликка йүл қўйилди. Ташкилий, иқтисодий ва ҳуқуқий майдони ажратилмаганлиги туфайли ўзларини керакли микдорда озасослари тұлык ишлаб чиқилмасдан ижро этилган ўзини оқлай ва ем-харакат билан таъминлай олмадилар. Молларни мақбул раломаёттан ушбу тадбир доирасида, фикримизча, чорвачилек асосида бокиш тұлык издан чиқди, фермалари озуқа, моддий-техника базаси ва калория билан бөгликт

б) зарар күриб ишилдеган фермалардан холос булган хұмасалалар хал этилиб түгри ва самарағында босқичма-босқичликтарда ем-хашак экінлари (беда, маккаждарында биомассасында да) 1996 йилде 26 та жамағатта хұжалиғынан пайдаланылады.

3. Чорвачилик фермаларини хүснүүлаштириш ва уларни аныктайтын түрдөрдөн сыйынчылыктын ортосунан алдын таңбасын

рдаги акциядорлик жамиятларынан айлантиришдан алдын тегишиңи шунтириш ишлери олжып борилмады. Жамият азызлори, қолеверса, түгина раҳбар мутахассислар ҳам акция, мулкүй пай, дивиденд каби

4. Хусусийлаштирилган чорвачилик фермаларининг аксариятида  
став сармоюн түрги аниқланмади ва тақсимланмади, аъзоларнинг  
улусий үлчашлари хисобланмади, уларга мулкий хуқукларини ҳимоя  
лиш воситаси саналмиш гувохнома (сертификат)лар берилмади.  
Бозирги рўйхатдан ўтиш тизимимизда акция чиқариш ўта мураккаб  
арбоб эканлыги туфайли хусусийлаштирилган акциядорлик чорвачилик

6. Айрим жойларда хусусийлаштирилган чорвачилик фермаларига  
жратылған ерлардан конунга зид фойдаланиш ҳолларига йүл-  
тап көзде.

Ен жабы сабактана көзөй айналып таңдалады. Ишериндең

бы каби сабабларга күра кеининг вақтларда чорвачилик формаларини аввалидек жамоа хужаликлари таркибиға қайтариш ва парнинг балансига тұлық үтказиш жараёни кечмоқдо. Масалан, 1996

Илда хусусийлаштирилган 994 та чорвачилик фермаси жамоа жаһаликтари балансиго қайта үтказилди.

Умуман, чорвачилик фермаларини хусусийлаштириш (Республика азирлар Маҳкамасининг 96-қарорига куро «Ким ошди» савдосида сотиш ҳам) ва ёпик турдаги акциядорлик жамиятларига айлантиришда

шошма-шошарликка йүл қүйилди. Ташкилий, иқтисодий ва ҳукукий сослари түлик ишлаб чиқылмасдан ижро этилган үзини оқлой лмаётган ушбу тадбир доирасида, фикримизча, чорвачилик пермалари озука, моддий-техника базаси ва калортар билан боғликтар

асалалар хал этилиб түгри ва самарали равища босқичма-босқич асусийлаштирилиши лозим. 1996 йилда 26 та жамоа хұжалиги ёпік

турдаги акциядорлик жамиятларига айлантирилди. 1997 Наманган вилоятида яна 8 та хўжалик тажриба тариқа, акциядорлик жамияти мақомини олди. Кошқодарё вилоятида 17 жалола ҳам ҳанузгача бир ечимга келингани йўқ. Бу номутаносибликларни бартараф этиш учун мавжуд қонунларга хўжалик шу йўналиш бўйича рўйхатдан ўтказилди. Бироқ бу жароғартиришлар киритиш ёки тажриба тариқосидаги акциядорлик ёпиқ турдаги акциядорлик жамиятларнинг хуқуқий мақоми, улар имиятларининг мақомини ҳоракатдаги қонунлар талабларига мослаш аъзолари сони кабилар амалдаги қонунга мос келиши ва келимаслирек. Бизнингча, иккинчи йўл мақсадга мувофиқдир. шу нуткай етарлича эътибор берилмаяти.

Фикрни давом эттириб К. Чориев шуни таъкидлайдики, шу нутка «Тўгрисида»ги, «Мулк тўгрисида»ги, «Шерикчилик хўжаликлари ва имиятлар тўгрисида»ги конунлари ва бошқа хуқуқий-меъерий акциядорлар хуқуқларини химоя қилиш тўгрисида»ги қонуни доирасидаги жхатларга мувофиқ қишлоқ хўжалиги йўналишидаги ёпиқ турдаги тажрибо олиб борилаётган ёпиқ турдаги акциядорлик жамиятларининг жамиятларини маъсулияти чекланган пайчилик ташкилий, иқтисодий ва хуқуқий томонларини кўриб чиқиш зардадаги айлантириш ва уларни туман ҳокимиятлари ҳамда Бунда қишлоқ хўжалик корхоналарининг ўзиго хос айлояятадаги башқормаларнда давлат рўйхатидан ўтказиш керак. Биринчидан, хусусиятларини эътиборга олиш тақозо қилинади.

Таъкидлаш керакки, қишлоқ хўжалик йўналишидаги ёпиқ турдаги акциядорлик жамиятларини пайчилик акциядорлик жамиятларининг кўпчилиги факат туман ҳокимиятларининг жамиятларига айлантириш. Бунда акциядорлик жамиятларини ҳоракат-рўйхатдан ўтганлар, холос. Ваҳоланки, улар қонунлар доирасидаги тиги меъерий хужжатларга тегишли ўзгартиришлар, қўшимчалор мақом олишлари учун биринчи галда ўз акцияларини чиқаришларитиб, туман ҳокимиятларида пайчилик жамияти сифатида қайта бунинг учун:

а) эмиссия лойиҳаларини тайёрлашлари ва уни Республика Моги қишлоқ хўжалик пайчилик жамиятларини ташкил этиш. Бундай Вазирлигига рўйхатдан ўтказишлари;

б) Республика «Вакт» депозиторийсида маҳсус реестр очишларнилаб чиқилган қуйидаги хуқуқий меъерий хужжатлар тўплами тавсия унда барча параметрларни жойлаштириб, хисобдан ўтишлари; илади:

в) ўз товар белгисига эга бўлишлари ва уларни маҳсус рўйхатни ўтказувчи органда тасдиқлатиб олишлари лозим;

г) устав жамғармаларини хисоблаб чиқиб, жойлардаги 1. Мулкий пайлар асосида қишлоқ хўжалик корхоналарини қайта қўмиталарда тасдиқлатиб олишлари шарт.

Очигини айтганда, бу шартларни бажариш нафақат кун, всратиш ва ундан фойдаланиш тўгрисида намунавий Низом:

2. Қишлоқ хўжалик пайчилик жамиятининг намунавий Низоми:

3. Қишлоқ хўжалик пайчилик жамиятининг Низом сармоясини

ратиш ва ундан фойдаланиш тартиби тўгрисида вақтнинчалик Низом.

— юқорида қайд этилган қонуннинг 7-моддасида ёпиқ турдаги 5. Қишлоқ хўжалик пайчилик жамиятларидаги мулкий пай (улуш)

акциядорлик жамиятлари муассисларининг сони 50 нафарни шакллантириш ва тақсимлаш ҳамда уларга соғ фойдадан ошмаслиги кераклиги таъкидланган. Ҳолбуки, хатто энг кичик жамғромад тўлаш тўгрисида вақтнинчалик Низом.

хўжалигида ишловчи аъзолар сони ҳам 400-500 кишидан кам эмас. II Хўжаликларни пайчилик жамиятларига айлантириш учун асос бўлиб хўжаликдан нафақотга чиқсан собиқ аъзоларини ҳам эътиборга олаэммат қилувчи юқоридаги хужжатларга ҳар бир хўжаликнинг ички

бу курсаткич янада юқорилиги маълум бўлади. Демак, ёпиқ турдаги сармоясини тасдиқлатиб олишларида таъкид этилди. Ўндан килиб, тажриба ўтказилаётган ёпиқ турдаги акциядорлик жамиятлари ва хўжалик юритишнинг бошқа шаклларини қишлоқ хўжалик пайчилик жамиятларига айлантириш зарурлигини ифода этиучи жамғармаси ташкил этиш назарда тутилган. И. Каримовнинг бирор фзаликлар ва асослар куйидагилардан иборат деб К. Чориев чақирик Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиснинг IV сессиясида ишлаб чиқариш ва хизмат кўрсатиш

нутқида билдирилган фикрлар аслида Президент хузуридаги ички ишлаб чиқариш ва хизмат кўрсатиш

Идоралараро кенгашининг қарори билан тайёрланган хужжатларининг яхлитлиги сақланган ҳолда улар ўртасидаги муносат

тўпламида хўжаликларда бўлинмас жамғарма яратиш ва уннан асосида ташкил этилади,

4. Ёпик турдаги акциядорлик жамиятларыда муассислар олий ходимнәрдөн съзан, кишилек хаётидан мутлако бекар булган кишиларнинг чекланган бўлса (50 нафаргача) пойчилик жамиятида чекланадигароти ва матбуотдаги хабарларга ишонишга тўғри келаётир. Бу Бирор, янги аъзолар (агар бунга эхтиёж бўлса), Низомда беборот бўлса мувваффакиятлар хакидаги хабарлардан ташқари, Хитой ланганидек, факат пай кийматини тўлаш шарти билан қабул қилиншлек кишилек хўжалигидаги муайян қийинчилекларнинг мавжудлигидан ҳам Демак, пойчилик жамиятларыда кишилек хўжалигидаги ортиқча кулоат бешиб турибди биз яқинда бир канчо мутахассис олимлар кучларидан озод бўлиш учун оста-секин кенг имконият пайдо бўладиган. Утойла бўлдик ва қўйидаги таассуротлар билан қайтик.

5. Пайчиллик жамиятлари қишлоқда мулкдорлар синфини ярат **Халқ комијати йиллари мобайнида** XXР қишлоқ хужалиги ерга эгаллик учун хужалик юритишнинг истиқболли шокли сифатида мухим **Уришининг** феодал системасидан, яни майда дехқон системасидан эгаллайди.

6. Пайчилик жамиятларининг мулки шу мулкни яратган ва унроткалар бўйича баробар тақсимлашгача йўлни босиб уди. Самарали фойдаланишдан бевосита манфаатдор бўлган аъзоммуниципалитетнинг аник-равшан барбод булишидан кейин жараён ўртасида адолатли тақсимланади ва уларнинг мулкий хукук трама-карши томонга ишлаб чиқариш бригадалари ва нюхоят тикланади.

7. Пайчилик жамиятлари аъзолари ўз мулклари кийматига қар 1974 йилда чекланган ер фондини 200 млн. дехкон хужаликлари жамиятни бошкоришда иштирок этувчи жисмоний шахсларга айланасидо булиш зоминдорларнинг мисли кўрилмаган даражада дилар ва демак, ишлаб чиқариш муносабатларини коллегиал байдаланиб кетишига олиб келди. Бугун бу ерда ҳар бир дехкон каришга осос солинди.

8. Акциядорлик жамиятларига нисбатан пайчилик жамиятларга ташкил топган ерлөр түри келади. Бироқ, одамларнинг давлат рўйхатидан ўтиш тез ва кам ҳаражат эвазига омадга айнан шу тариқа яқинлашуви, шунингдек паст турмуш даражаси ароитларида етиширилган маҳсулотнинг таҳмина ярми ўзирилди.

## **Мұхими – тадбиркорлик**

Бозор иқтисодиётининг объектив характери рақобот орқали сундай шароитларда куйида хўжалик юритиш кўламининг кенгайиш этади Рақобат, бу маҳсулотнинг сифати ва юкори таннархи сараёни бошланиб, дехкан хонадонлари бир-бирига бирлашиш, бўлган энг яхши корхонани аниқлашнинг мажбурий, анча қатиркатлар ёки жамоа хўжаликлари ташкил этишини бошлаб, уларга механизмидир. Бошқача қилиб айтганда, ғалабага яхшироқ ишларни ҳак тўлош орқали топшира бошладилар. Хукумат Эришади. Маҳсулоти одамлар талаб-этийёларига мос келмаг жаракчиларга ижара хукуқини суб-ижарага олиб бериб, уни сотишга ухсат берган холда бу жараённи тезлаштириди. Бу хол ислохотларга корхоналар бўлса иқтисодий соҳадан кетишлари керак.

Синиш (банкротлик, ишизилк, инфляция) – бозор муносабаттары түрткі булып мамлекатда галладан рекорд хосил олинишига за

Сини бүлинмас захира ва бошқа жамғормаларга тақсимлаш йигилиш карори билан ихтиёрий равишда мақсадли оширилади, ғисодиётнинг табиий йўлдошлари. Унинг табииятни аз ғисодиётида омон көлиш учун ўзини моддий ва руҳий жиҳатдан ёрлаши керак.

3. Пайчилек жомияти мураккаб муносабатлар ва катта харалыктарни тарабида Бозор иқтисодиетининг ривожи ўз урдаганда, Бозор иқтисодиетининг ривожи ўз урдаганда, демакки, ўзининг хаёт шарт-талаб килувчи, кўп вақтни олувчи акция чиқариш жараёнидан бирорининг бозордаги ўз ўрни, демакки, ўзининг хаёт шарт-хисобланади, пайчи мулкдор аъзоларга жамият умумий йигиличи ороитлари учун каттик кураши натижасидир. Базан бинзанинг кишлак хўжалигимизда Хитой иқтисодий ислоҳот-тасдиқланган, раис ва бош хисобчи томонидан имзоланган мажлиснинг мувоффақиятлори ҳақида гапириляпти. Афуски, илмий ва гувоҳнома (сертификат) бериш кифоя қиласи.

5. Пайчилик жамиятлари қишлокда мулкдорлар синфини яра<sup>т</sup> Халк хомияти йиллари мобайнида XХР қишлок хұжалиги ерга әгалік учун хұжалик юритишнинг истиқболли шакли сифатида мұхим үлишнинг феодал системасидан, яны майда дәхқон системасидан әгадлайды.

6. Пайчилик жомиятларининг мулки шу мулкни яратган ва унроточкалар бўйича баробар тақсимлашгача йўлини босиб ўти. самарали фойдаланишдан бевосита монфаатдор бўлган аъзоммуниципалитетларни аниқ-равшан барбод бўлишидан кейин жараён ўртасида адолатли тақсимланади ва уларнинг мулкий хукукларнига-карши томонга ишлаб чиқариш бригадалари ва нюхоят тикланади.

7. Пайчилик жамиятлари аъзолари ўз мулклари қийматига қар 1974 йилда чекланган ер фондини 200 млн. дехқон хўжаликлари жамиятни бошқаришда иштирок этувчи жисмоний шахсларга айлатасида бўлиш заминдорларнинг мисли кўрилмаган даражада дилар ва демак, ишлаб чиқариш муносабатларини коллегиал байдаланиб кетишига олиб келди. Бугун бу ерда ҳар бир дехқон қаришга асос солинди.

8. Акциядорлик жамиятларига нисбатан пайчилук жамиятларасткалардан ташкил топган ерлəр түгри келади. Бирок, одамларнинг давлат рүйхатидан үтказиш тез ва ком ҳаражат эвазига амалга айнан шу тариқа яқинлашуви, шунингдек паст турмуш даражаси оширилди.

Хулоса қилиб айтганда, қишлоқ хўжалигида олиб бориласттиёрида колиши (котгани давлат нархларида сотилади) дехконлар иқтисодий ислоҳотларни янги поғонага кутариш борасида хўжаҳнат фаолиятининг кескин ошиши қишлоқ хўжалик маҳсулотини юритиш шаклларини ва уларда мулк муносабатларини таомилаб чиқаришнинг ўсишига олиб келди. Лаштириш аввало қишлоқ меҳнаткашларининг моддий ва ижтиёз Бироқ, 80-йилларнинг ўрталарига келиб, Хитой қишлоқ хўжалигидан манбаатларини тўла қондириш, уларнинг мулкий ҳукукларини тиқбайнчиликлар кескинлаша бошлади. Давлат капитал маблагларининг ҳамда химоя қилиш нуқтам назаридан амалга оширилиши孜им «ратишишини қисқартирди, дехконлар эса созлаш ишлари билан

## **Мұхими — тадбиркорлик**

Бозор иқтисодиётининг объектив характери рақобат орқали ғандай шароитларда қўйида хўжалик юритиш кўламининг кенгайиши этади Рақобат, бу маҳсулотнинг сифати ва юқори таннархи падаёни бошланиб, дехқон хонадонлари бир-бирига бирлашишиб, бўлган энг яхши корхонани аниқлашнинг мажбурий, анча қатиркатлар еки жамоа хўжаликлари ташкил этишини бошлаб, уларга механизмидир. Бошқача қилиб айтганда, галабага яхшироқ ишларур ишларни ҳак тўлаш орқали топшира бошладилар. Ҳукумат эришади. Маҳсулоти одамлар талаб-эҳтиёжларига мас келмагар жараҷиларга ижара ҳукуқини суб-ижарага олиб берив, уни сотишга корхоналар бўлса иқтисодий соҳадан кетишлари керак.

Синиш (банкротлик, ишсизлик, инфляция) – бозор муносабатын түрткі бўлиб мамлакатда галладан рекорд хосил олинишига вар.

Книги на английском языке | English books | Книги для детей | Children's books | О книге | Book about

КИЧИК ИШЛӘБ ЧИҚАРИШ ОРГАНАЛАРИ ЭСДЕ АҲВОЛНИ ҮАГЛЫ ОТМАДИЛР

Кандай Шаройттарда қуиіда хужалык жоритиш күлемдеринде көнгейшілдікке арналған мемлекеттің баспасынан бекітілген

бир-бираға бирлашиб болып калса да, олардың

жамоа хужаликleri ташкил этишни бошлад, ундағы  
жамоа мендерде

Бур ишларни ҳак тулаш орқали топшира бошладилар. Ҳукумада  
тозоқида барча

кишлөк хұжалигининг бошқа соқаларыда ишлаб чиқаришнинг үсімдіктеринчи түрлүү таркибиға дон үриш комбайнлари, транспорт олиб келди.

Ана шу тажриба мамлакатимиз қишлоқ хўжалиги учун ҳам талари жати киради аҳамият қасб этиши мумкин. Ижарабчилик даври бизда ҳам бўлганинг гурӯх эса шу комплексга техника хизмати кўрсатувчи, яъни кин биринчи ижобий натижалардан кейин сусайиб кетди. Бунга споредвигка автомашинаси, сварка агрегатидан иборат. Катта миёсдаги колхоз ва совхозлар ўзларининг кўплаб ижонинчи гурӯх дондан тозаланган ерни хайдаб, бирдонинг тракторий ларини моҳирлик билан бошқара олмади. Суб-ижара хукуки эса парни экадиган гурухдир. Бунинг таркибига ҳайдов тракторлари, публикада қонуний жиҳатдан таъкиқланганни учун ҳам давлат таекислаш агрегатлари, тракторий экинлар экадиган мосламалар руғидан чиқаришнинг совхозлар танлаган шакли колхозларга ойди.

Тириш яхши натижаларни беравермайди, негоки, колхозларимиз ҳаринчи гурӯх эса ўрим-терим комплексига мөший ва маданий ўзларининг хўжалик фаолиятининг юритилиш, бошқариш услугини ёзт кўрсатади. Уларнинг таркиби кўчма ошхона, гурухлар оъзолари ли ва х.к.лар жиҳатидан совхозлардан кам фарқ қиласди. Шунинг ладиган ва ювинадиган мосламалар, мениншина хизмати, газета ва ҳам ҳурматли Президентимиз кўрсатган тўғри, оқилона йўлда борааллар билан таъмичловчи ходимлардан иборатдир.

Ганимиз яни қишлоқда мавжуд ҳамоа хўжаликларини ихтиёрий, ие 12 ишчи кунида барча дон маҳсулотлари сифатли ратик усулда бирлаштириб, агрофирмаларни ташкил этиш тартибкор йигиштирилиб олинди ва 8 ишчи кунида барча мўлжалланган,

Иккинчи мухим ишлардан бири қышлоқ ахолисини иш билан 665 гектар ерга режадаги тақорий экендилди. Иш масаласидир. Бу масала қышлоқда асосан саноат тармоктарынан 3 гектар ерга картошка, 22 гектарга сабзавот, 2 гектарға кечки ривожлантириш демекдир.

Республика миңесида олиб қараганимизда шундай хұжаликпен, 104 гектарга макта дони экилди. Саоат корхоналарининг салмоги күтәтирилаётгандык ибратты. Биз яқында Фарғона вилоятидаги Кувасой шаҳрида жойлашып, 15 центнердан аома хұжалиги аъзолари ҳар йили ўрта хисобда 15 центнердан 210 центнердан сабзабот, 200 центнердан қарам, 220 центнердан ошқовок, 228 центнердан пиез, 120 центнерден сабзи, 160 центнердан булғор қаламтири, 160 центнерден куритилган беда, 152 центнерден пичан ишлаб чиқаришга еришмоқдалар. Шунингдек, 152 хұжалиги аъзолари берилған 152 күти ипак күртидан режадаги онна ўрнига 9,1 тонна пилла етиштирди, яни режани 119 фоиз

Хұжаликка республикада хизмат күрсатған қишлоқ хұжалик ход жарди. Ақбарали оқа Азизов раҳбарлық кылмокта. Жамаа хұжалик іхтиесінде жұжалик қар йили 1997 центнер гүшт ишлаб чиқаради, жумладан 4923 гектар ер майдони мавжуд. Шундан ишлов берадиган 1 центнер корамол гүшти, 335 центнер ~~күн~~ гүшти. Ийлілік гүшт майдони 1436 гектарни ташкил этади. Экін экиладиган өрлар тириш миқдори зса 2545 центнерни ташкил этади. Ийлиға 900 1455 гектар, а сут, 7089 кг. жүн ишлаб чиқарылмокта. Жамаа хұжалигидегі 311

Жамоа хұжалиғи 1995 йилда күзгі дон экилтән 665 гектар ер, соғын сиғир ва 2524 бөш қүй ва әчкілар мавжуд бўлиб ҳар ийли 2200 тонна дон йигиштириб олишга эришди, яғни ҳар гектардан жағдайынан 10 тонна дон олинди. 650 гектар ерга эса бүгдой экилиб, ҳар гектаридан 35 центнердан ҳосил олинди ёки ялпи ҳосил 21000 тоннадан толық топған. Қолган 15 гектарига арпа экилиб, ҳар гектаридан 10 тонна дон олинди. Қалыптасқан арпа қалыптасқан арпа ҳосили 10 тонна дон олинди.

Жамоа хўжалигининг аъзолари барча ҳосилни нобудгарчилик ўзирида қолдирилади.

Комбайнларнинг группа бўлиб ишлаши таъминланди. Фаргона тадбиркорлик илмий ишлаб-чиқариш маркази олимлар тавсиясига амал қилинди. Комбайнчиларнинг ишлари смена асоси ташкил этилди. Умуман дон йигиштириш мавсумида бир неча ўрентнердан, терим, транспортлаш, ер ҳайдаш, комплекс хизмат курсатиш гурнгидек 10 гектар ерга терак ҳам экилган.

ахоли яшайди. Шунингдек, 1380 та хонадон мавжуддир. Цейда техника хавфсизлик қонидлари ҳамда янги технологиялар билан маҳсус танишитирув ўқишлари олиб борилади. 2546 киши ишга яроқлидир. Иш билан таъминлаш дароҳама амоя хўжалиги қарамогида иккита консерва цехи мавжуд бўлиб, фоизни ташкил этади. Хўжаликнинг асосий ишчиларидан 1123 Кувасой, Фарғона шаҳарларининг саноат, савдо, таълим-хўжаликнинг асосан жамоа хўжалигидан ҳамда ахолидан сотиб олинган соҳаларида ишлайдилар. Қолган 1038 нафар ахолини иш таъминлаш мақсадида хўжаликнинг ўзида Акбарали раҳбарлигига 1992 йилдан бошлаб 10 та кичик корхона барпо. Бу корхоналарнинг таркибига кўйидагилар киради: тўкик-тикувчилик, ип йигирив корхонаси, гишт, асфальт, темир заводлари, дурадгорлик, гилам тўкувчи, жемпер тикувчи корхона хоказолар.

Жамоа хўжалигига 8 та фермер ва дехқон хўжаликлари хиссадорлик жамияти ташкил этилган. Улар учун 228 гектар майдони ажратилган. Улар асосан чорвачилик ва дехқончилик шугуланишади, ихтиёрларида 2600 бosh кўй, 100 бosh қорона бosh кўтос, 30 бosh йилки мавжуддир.

Шуниси қувончилики, кичик корхоналарда хўжаликнинг етиширилган хом ашёлар хисобига саноат маҳсулотлари чиқарилади. Масалан, хўжаликнинг ўзида етиширилган пиллада ишлаб чиқарилади, сўнгра ипакдан атлас, шохи ва бошқа маъуллас, йўқ бўлиб кетаётган маҳсулотлар ҳам сақланиб қолмоқда. ишлаб чиқарив, тайёр материалдан тайёр кийимлар тайёрланади. Шу ракамдан 45 фоизи мева маҳсулоти етиширилган Шунингдек, чорва молларининг терисидан чарм тайёрланади, чоғи арzonлашмоқда. Шаҳарликларнинг ҳам фаровонлиги яхши-эса куртка, оёқ кийимлар ишлаб чиқарилмоқда. Яқинда ёди, энг аввало маҳсулот ишлаб чиқарган дехқон фаровонлиги Тожикистон Республикасининг Хўжанд вилоятидаги Қайроқкум бўлади ёки бошқача қилиб айтганимизда дехқон елжасига офтоб тўкиш цехи ҳам ишга тушмоқда. Бу цехда камида 300 киши ишди. таъминланади.

Мазкур цехда ҳозирги кунда 100 та станок мавжудиши материаллари цехидир. Цехда асосан бетон, шлакоблок, станокларда ишчилар икки сменада ишлашади. Шу цехга яна, узумзорларга тиргаклар ва бошқа маҳсулотлар ишлаб станок ўрнатиляпти. Бу цехнинг асосий маҳсулоти чит, буз, тифлади. Шунингдек, ахолидан тушган ҳар қандай буюртмалар докаси бўлиб, бир суткада 1500 метр газлама ишлаб чиқарилади қилиниб, барча устакорлик ишлари бажарилади.

Цех қошида тикувчилик цехи ҳам мавжуд бўлиб, бу ерда 398 ғавжуд бригада ахолининг талабига биноан уларга иморатлар кизлар иш билан банддирлар.

Цехнинг умумий хисобидан ишчилар хар куни бир маротаба улоса қилиб айтганда Акбарали Раҳмоналиев номли жамоа овқатлантирилади. Овқат таркибida жамоа хўжалигига қаилиги мисолидан кўриниб турибдики, жойларда иқтисодий ислоҳот-чорвачилик фермасидан сўт ҳам келтириб берилади. Умуман пайтинг иккинчи босқичи изчилик билан амалга оширилмоқда. ишчиларнинг яхши ишлашлари ва дам олишлари учун барча жада кишлоқда саноат тармоқлари жорий этилиб, одамларнинг шароитлар мавжуддир. Улар ўз мөхнатларига яраша яхши тимчча иш жойлари билан бандлиги таъминланмоқда. оладилар.

Маълумки, хар йилда, ойда цехдаги технологик тараққиёт янгиirkорлар ва ишбилармонларнинг биринчи галдаги вазифамиз боради. Шу янгиликлар билан танишириш мақсадида ишчилар лоқ ахлига иложи борича бундай ибратли ҳолларни кўрсатиб,

ўйда техника хавфсизлик қонидлари ҳамда янги технологик яхши ишлаб.

Тооб-китобларга қараганда А. Раҳмоналиев номли жамоа тикувчилик, ип йигирив корхонаси, гишт, асфальт, темир заводлари, дурадгорлик, гилам тўкувчи, жемпер тикувчи корхона

жамоа-сабзавотларни қайта ишлаш учун ихтисослаштирилган. Иккала

Бир йил мобайнида 2 миллион шартли банка маҳсулот ишлаб

тикувчилик, ип йигирив корхонаси, гишт, асфальт, темир заводлари, дурадгорлик, гилам тўкувчи, жемпер тикувчи корхона

жамоа-сабзавотларнинг 50 фоизи контракт асосида ҳамдустлик тақватларига, айниқса Россия Федерацияси шаҳарларига бартерли

айрибошлаш учун жўнатилади. Қолган 50 фоизи эса шу иккала

зарда қайта ишланади. Тооб-китобларга қараганда ҳар йили

за хўжалигига 1500 тоннага яқин мевани қайта ишлаб чиқариш ин. Агар 500 тоннасидан консерва тайёрланса, қолган 1000 засидан вино ишлаб чиқариш мумкин, яъни бундан 600 тонна вино

бўлади. Бу вино реализация қилинганда 16 миллион сўмни ил қиласди. Шу ракамдан 45 фоизи мева маҳсулоти етиширилган

шараларга қайтарилади.

Жамоа хўжалигининг қарамогидаги кичик корхоналардан бири бу

станок мавжудиши материаллари цехидир. Цехда асосан бетон, шлакоблок,

станокларда ишчилар икки сменада ишлашади. Шу цехга яна, узумзорларга тиргаклар ва бошқа маҳсулотлар ишлаб

станок ўрнатиляпти. Бу цехнинг асосий маҳсулоти чит, буз, тифлади. Шунингдек, ахолидан тушган ҳар қандай буюртмалар

докаси бўлиб, бир суткада 1500 метр газлама ишлаб чиқарилади қилиниб, барча устакорлик ишлари бажарилади.

Шу долзарб кунларда биз илмий ходимларнинг, булажак

уларда бор бўлган муаммоларни ҳал этишда тезроқ ёрдам беради. Ишлаб чиқариш тадбиркорлик фаолияти турлари

## 2 – БОБ. ТАДБИРКОРЛИК ФАОЛИЯТИ ТУРЛАРИ

### 2.1. ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ТАДБИРКОРЛИГИ

Тадбиркорлик фаолияти турлари. Тадбиркорлик фаолияти куринишга эга. Ҳар қандай бизнес у ёки бу даражада ишлаб чи жараёнининг асосий фазалари: жумладан, маҳсулот ишлаб чи ва хизмат кўрсатиш, товар алмаштириш ва тақсимлаш, сотиб билан боғлиқ экан, тадбиркорлик фаолиятини қўйидаги ту ажратиш мумкин:

– ишлаб чиқариш тадбиркорлиги, тижорат ва маддий тадбиркорлик.

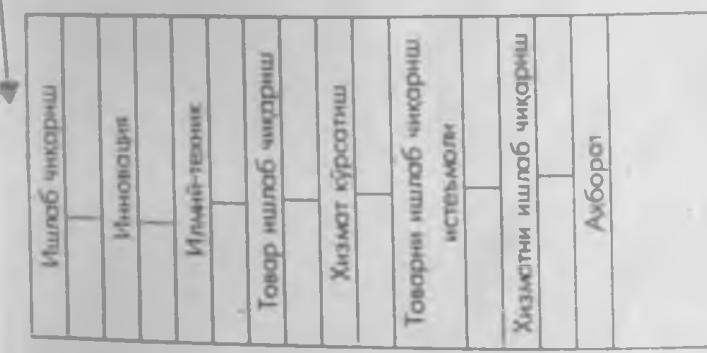
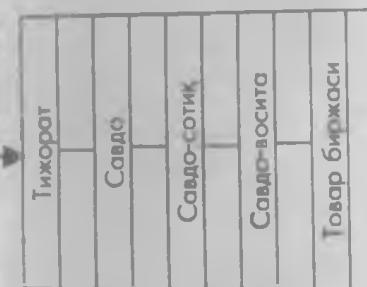
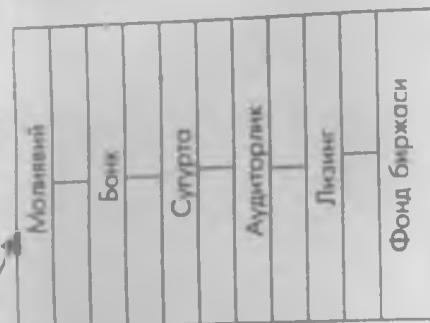
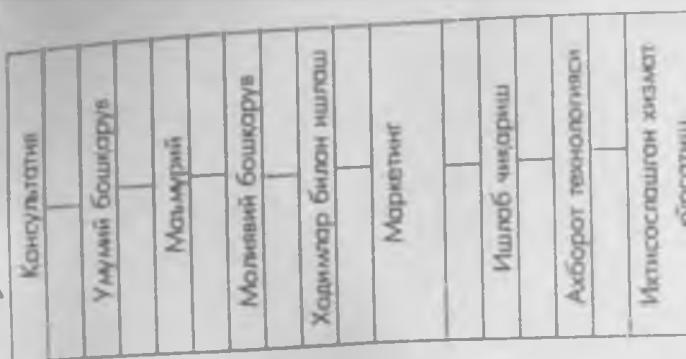
Бундан ташқари сўнгги ўн йиллик ичидаги барча иқтисодий ғланган давлатларда тадбиркорликнинг консультатив-консалтинг номланувчи тури кенг қўлланила бошланди.

Айни пайтда тадбиркорликнинг юкорида айтиб ўтилган турла ҳар бири бир неча турдош кисмларга бўлинади. Умумий тадбиркорлик турларини 2.1. чизмадагидек тасаввур қилиш мумкин.

Ишлаб чиқариш тадбиркорлигини асосий тур деб ҳисоблашади. Бунда товар, маҳсулот ишлаб чиқариш, иш бажариш, хизмат кўйиши амалга оширилади, маънавий бойлик вужудга келтирилади. Тадбиркорликнинг айнан шу соҳасида бозор иқтисодиётига даврида салбий ўзгаришлар юз берди: хўжалик алоқалари бўлди, моддий-техника таъминоти издан чиқди, маҳсулот салоҳи кескин пасайди, корхоналарнинг молиявий ахволи ёмонлаши.

Бозор иқтисодиётига ўтиш даврида Ўзбекистонда тадбиркорлиги ривожлана бошланди. Улар асосан товарлар сотдиси, хизмат кўрсатиш соҳасида намоён бўла бошлади. Бу манбаатга тезроқ эришиш мумкин.

Илгариги вакътларда чеклаб келинган бу соҳа, хусусий тартибли тадбиркорлик куринишида шитоб билан ривожлана бошади. Ишлаб чиқариш фаолияти юритувчи корхона ва фирмалар, оренрабелликни 10-12 % бўлишини таъминласа, тижорат корхоналарнинг рентабеллиги 20-30 % ни ташкил этади.



Тадбиркорлик фаолиятининг муҳим турлари жумласига тадбиркорлик [ёки молиявий-кредит] киради. Молиявий фоодчиқарыш ва тижорат соҳасига ҳам кириб бориш мумкин. Бир қаторда, банк, сугурта ва шу кабилар соҳасида мустакъ юритади.]

Молиявий иш юритища рентабелли Унинг микдори 5-10 % ни ташкил қиласди.

Консультатив (Консалтинг) фаолият сунги пайтларда тез ривожланган даражасига қарб бизнинг республикада шитоблик билан ривожланишини кутиш мумкин. (2.1. чизма)

Ишлаб чиқариш тадбиркорлигининг можияти. Нисбатан муд курилмалар ёрдамида маҳсулот ишлаб чиқарилади. Барча ликка эга бўлган тадбиркорлик турлари узаро чамбарчас багиштарт воститалари: автамобиль, темир йўл, авиация, денгиз, дарё, бир-бирини тўлдиради. Бу борада устунлик ишлаб чиқарилади во бошқалар транспорт воститаларини ташкил этади. Узак здати ва киммат баҳо асбоб ускуналар ва мосламалар ҳам асосий тадбиркорлигига берилади.

Ишлаб чиқариш тадбиркорлигининг навбатдаги босқичи қорхоналарда тайёр маҳсулот ҳолига келгунча ишлов берилади.

Ишлаб чиқариш омиллари. Маълумки, ишлаб чиқариш омилларин ярим фабрикатдан фарқли ўлароқ тугалланмаган ишлаб чиқариш фондлари ишчи кучи, ахборот киради. Чиқариш иш жойида бўлади, уни бошқа цех ёки корхонага ишлов учун чиқариш фондлари ўз навбатида асосий ва айланма фондларидан бўлмайди, балки шу турган жойида тугаллангунга қадар ишлов бўлинади.

Асосий ишлаб чиқариш фондлари (мехнат куроллари) би Келажак сарф ҳарражатлари устида алохида тұхтадың үтишга тұрғыншооттар, машина ва қурилмалар, үлчов ва бошқариш асбоб-спацы. Унинг асосий құлланылиши дастлабки пайтада янги маңсұлат лаборатория жиһозлари, хисоблаш машиналари, транспортілаб чиқаришни үзлаштириш учун қилинадыган ортирилған сарф үзатыш воститалари, асбоб-үкүндер ва мосламалар, бошқа өрражатлар намоён бўлади. Кейинчалик маълум муддат үтгандан сўнг фондлар ва ишлаб чиқариш жиһозларидан иборат. Асосий

бүлжил килади. Күч машиналари турлы двигателлар, турбиналар, паралар ва башкалар киради. Ишлаб чиқариш фондларининг

БИССИЙ ЭЛЕМЕНТЛАРИНИ ИШЧИ-МАШИНАЛАР ВА КУРИЛМАЛАР ТАШКИЛ ҚИЛАДИ. ТАРАНТИКИЕ СИЗДЕМДИКИ ТЕХНОЛОГИК ЖИХОЗЛАР ЁРДАМЧИ ЦЕХЛАРНИНГ МАШИНА ВА КУРИЛМАЛАРИ ТАШКИЛ ҚИЛАДИ. ИШЛАБ ЧИКАРИШ ФОНДЛАРИНИНГ БУ КИСМИ РАВИШДА УНИНГ ФООЛ КИСМИ ДЕБ АТАЛАДИ ЧУНКИ АЙНАН МАШИНА

Барча транспорттун курилмалар ёрдамида маҳсулот ишлаб чиқарилади ва барча транспорт воситалари: автомобиль, темир йўл, авиация, денгиз, дарё, вагон ва бошкалар транспорт воситаларини ташкил этади. Узак дати ва қиммат баҳо асбоб ускуналар ва мосламалар ҳам асосий

Айланма ишлаб чиқариш фондларини (мехнат предметлари) хом ашё, асосий ва ёрдамчи материаллар, ёкилги ва энергетика сурслари, идиш ва идиш материаллари, арzon нархли ва тез олувчи асбоблар, ишлаб чиқариш инвентарлари, таъмирлаш учун иёж қисмлар ташкил қиласи. Шунингдек бу фондга сотиб олинган мловчи қисмлар ва ярим фабрикатлар, тугалланмаган ишлаб чиқариш ва узида тайёрланган ярим фабрикатлар, келажак давр сарф вожатлари хам киради. Хом ашё жумласига қайта ишланмаган зид олувчи саноат маҳсулотлари (руда, нефть, кўмир, газ ва ҳ.к.) екинчи хожалик маҳсулотлари (пахта, каноп, жун, тери ва ҳ.к.) киради.

Материаллар - маълум ҳайта ишлаш жараёнидан ўтган ва якуний ҳисоботни тайёрлош учун ишлаб чиқаришга олинган меҳнатадиметидир. Бу борада асосий материаллар (метолл, ёғоч, газлама бош.) маҳсулотнинг асосини ташкил қилади. Ёрдамчи материаллар {масалан, бўёклар, тұгмалар ва б.} маҳсулотни тұлдиради. Асбоб-уналар ва интерваллар уларнинг қыймати ва ишлатилиши муддатига сабаб айланма фондларга киритилади. Ярим фабрикатлар иккى қисмга тирады. Биринчىншى четдан сотиб олинган, иккинчиси корхонани үзидап лаб чиқылған ярим фабрикатлар. Ҳар иккала холда ҳам ярим фабрикат

бикат түгелланмаган маҳсулот бўлиб, у шу корхона цехларида ёки корхоналарда тайёр маҳсулот ҳолига келгунча ишлов берилади. Адланмаган шизаб никорини кимни риводийларни ишловада избирача-

Албайнмаган ишлаб чиқарыш ҳам тугалланмаган маңсулот кабидир, ил-  
кин ярим фабрикатдан фарқыл үлароқ, тугалланмаган ишлаб  
чиқарыш иш жойида бўлади, уни бошқа цех ёки корхонага ишлов учун  
ондариб бўлмайди, балки шу турган жойида тугаллангунга қадар ишлов  
ри поди.

бу харажатлар ишлаб чиқариш харажатларига олиб борилады.

Ишли кучини табдиркор эълонлар ёзиш, меҳнат биржаси, иш таъминлаш агентликлари, таниш-билишлари орқали Ҳодимларни танлашда номзодни маълумоти, малакаси, иш тажришахсий сифатлари хисобга олинади.

Нихоят тадбиркор ўзига зарур бўлган моддий, молиявий, бозор ва бошқа ахборотларни олади.

Молиявий маблаглар талаби ва унинг хисоби. Тадбиркорлик фаолиятини юритиш маблаг сарфи билан баглангандир. Ичикириш тадбиркорлик фаолиятини йўлга кўйиш учун зарур бўумумий маблагга ( $D_1$ ) талаб кўйидаги формула билан аниқланади:

$$D_L = D_P + D_M + D_C + D_H + D_Y$$

Бүрдэл:

$D_p$  – ёлланма ишчиларга қақ тұлаш учун сарфланадиган маблұт.

Ди - хом ашё, материаллар, ярим фабрикатлар, жамы  
қисмлар, ёқилги, энергия учун сарфланадиган маблаг:

*Дс* - мекнат воситалари (асосий ишлаб чиқарыш фондтар бинолар, курилмалар, күч узатиш курилмалари, машиналар, хисап техникалари, асбоб-ускуналар, транспорт воситалари билан би харажатлар:

*Дп* – тадбиркор томонидан ахборот олиш учун қилинадиган харжатлари.

*Дү* - чет корхоналар томонидан бажарыб берилган иш хизматлар учун (курилиш ишлари, транспорт хизмати ва бошкы харажатлар.

Ишлаб чиқарыш фаолиятини бошлаш учун тадбиркор бошлангич капиталга эга бўлиши керак. Ҳар бир тадбиркорда маблаг бўлавермайди. Бу ҳолда тадбиркор тижорат банкларига эркин пул маблагига эга бўлган бирор бир манбага мурожаат керак бўлади. Бошқача йўл ҳам танлаш мумкин – яъни ишлаб чиомилларини (бинолар, курилмалар, ҳом ашё, материаллар, ахборх.к.) кредитга олиш мумкин. Аммо ҳар қандай ҳолда ҳам тадбиркарга олинган суммани ёки ишлаб чиқариш омили қийматини фоизларини қўшган ҳолда қайтириши лозим бўлади.

Одатда иш бошлётган тадбиркорларга кредит берилүү имтиёзлар құлланилиши давлат томонидан тартибга солиб барып Узбекистон Республикаси Президентининг 1998 йил 27 майдагы орнастырылған Узбекистон Республикасының тадбиркорлыкни ривожлантиришни рагбатлану мөханизмини тақомиллаштириш түгристеде жаңы қарорида кичик ва тадбиркорлыкни ривожлантириш, республикадагы қонун жүхжаттын улар учун кафолаттар ва имтиёзларнинг көнгө тизими белгиланғанни таъкидланғани, юридик хизматлар күрсатиш, тадбиркорларды солиқ, молия, банк, сугурта ва бошқа түзилмалар билан ҳамкорлыгига күмаклашиш ва бошқа бир қатор белгиланған тадбирлар билан бирга үрта тадбиркорлыкни ривожлантириш хорижий кредитлар бериш тартиби тасдиқланды.

Молия муассасалари, солиқ инспекциялари ишлаб чыгарып, тадбиркордан махаллый бюджет учун солиқлар, зарурый овалар, ажратмалар жарималар ва х.к.ларни тұлаб боришини көрсеткіндер.

Ишлаб чиқариш фоалиятининг натижовийлиги. Ишлес тақдирлаб олиятининг сотиглан махсулот ёки бажарилган иш, кўрсатилган мат учун аниқ микдорда пул олинишида намоён булади. Тушган благ ва қилинган сарф-харажатлар ўртасидаги фарқ корхонанинг замондимины кўрсатади.

Корхона даромади ялпи (баланс) даромад ва соф доромадга  
янади. Ялпи даромад деганда ишлаб чиқариш ва маҳсулот сотиш

"Н ҚИЛНГАН БАРЧА ҲАРАЖАТЛАР ЧИҚАРИБ ТАШЛАНГАНДАН СҮНГ ҚОЛГАН  
СОМАД ТУШУНИЛАДИ. ЯЛПИ ДАРОМАДДАН СОЛИККА, АЖРАТМАЛАРГА, ТУРЛИ

юларга, жарималарга, божларга ва бошқаларга туланган маблаг  
клири чикариб ташланса корхонанинг соғ даромади қолади. Бу эса

Бундай корхонанинг молиявий аҳволини баҳоланиши унинг нтабеллиги курсаткичи орқали белгиланади. Рентабеллик колдик замадни ишлаб чиқариш ҳаражатларига нисбати билан аниқланади

осалан ишлаб чикариш харажатларининг умумий миқдори 10,0 млн. соғ даромад 0,7 млн. сүмни ташкил қилса, рентабеллик 7%

Корхонанинг самарадорлиги ҳақида тұлық түшүнчә бизнес-режа  
лимідә көнгрек юритилади.

Венчур бизнес. Инновация тадбиркорлик ҳакида сўз юритилар экан, инициаторларда кенг ривожлана бошлаган Венчур бизнес ҳакида охида тұхтатында үтиш керак бўлади.

Венчур бизнес, одатда, таваккалчиликка асосланган бизнес фатида талқин этилади. Бу технологик янгиликнинг бир шаклидир. Венчур бизнес илмий-техник изланишлар, биринчи ўринда юқори технологик соҳалардаги илмий изланишлар натижаларининг тижоратниши учун хос булиб, бу борада самарадорликка эга булиш фолатланмайди ва таваккалчилик даражаси юқоридир. Венчур

Фирма деганда, одатда илмий-техника масалалари билан шугулланувчи  
жокорат фирмаси тушунилади. Бундай фирма янги ва энг янги  
хннологияларни ишлаб чиқиш билан банд бўлиб, унинг асосида

Лаб чиқиладиган маңсулотдан олинадиган даромад олдиндан ноаним  
лади ва капитал құйилишида таваккалчылыққа йүл құйилади  
елгилаб үтиш лозимки, кичик корхоналар инновация табдиркорлигини  
іволжланишида мұхим үрін тутади.

Тарбияттардың табаккачалыктынг булиниши ва тақсим  
ниши тамоилларига асосланади. У етарлы даражада маблагга эг  
шымаган гоя мүаллифларига үз гояларини татбиқ этилиши имконини  
еради.

Венчур бизнес дастлаб АҚШда пайдо бўлиб, кенг ривожланади.

КИШЛОҚ КУРСАТМОҚДА ИННОВАЦИЯ БИЗНЕСИ МОДДИЙ ВА МАЛДОМДОЛУУ МАКСУЛУТЛАРДА ТАШКИЛ ЭТИЛАЁТГАН КИШЛОҚ РЕСУРСЛАР ТАКЧИЛЛИГИ, КУЧСИЗ ИЛМИЙ-ТЕХНИКА БАЗАСИ ШАРОИТ-ДО 994 ЙИЛДОН КИШЛОҚ ВО ПОСЁЛКАЛАРДА ТАШКИЛ ЭТИЛАЁТГАН КИШЛОҚ ЮРИТИБ, ДАВЛАТ ТОМОНИДАН ҚҰЛЛАБ-ҚУВВАТЛАНИШГА МУХТОЖДИР. АКИМСЫЗ МАХСУЛУТЛАРЫ ЕТИШТИРАДИГАН, КАЙТА ИШЛАЙДИГАН ВА ХАЛҚ КИЧИК ИННОВАЦИЯ ТАДБИРКОРЛІККА ДАВЛАТ ТОМОНИДАН ЁРДАМ ТАМОЛИ ТОВАРЛАРНИ ИШЛАБ ЧИКАРАДИГАН КИЧИК КОРХОНАЛАР, САТИЛИШИ БҮЙИЧА КОМПЛЕКС ТАДБИРЛАР ДАСТУРЫ ИШЛАБ ЧИКИГЕДИМЧИ ЖҰЖАЛЫКЛАР ВА ЦЕХЛАР ДАВЛАТ БЮДЖЕТИГА ТҮЛНАДИГАН ҲАММА ЗАГИ СОЛИҚЛАР ВА ТҰЛОВЛАРДАН З ЫНГЛАЧА ОЗОД ЭТИЛГАН. КОНУНГА АМАЛДА ФАОЛИЯТ КҮРСАТМОҚДА

Будастурда кичик корхоналарни бевосита Федерал бүркүлдүүчүлөрдөн, кичик корхоналардың күштүүлүгүнүүдөн, хисобидан молиялаштириш, вазирликлар, тармоқлар томондук чиқарылган корхоналар шу хисобга киритилгандар. 1995-жылдан эсептөөнүүдөн кийин молиялаштириш тизими, маңкул солик қонунчилдуулуктада жайылған корхоналар шу хисобга киритилгандар. Аммортизация мұхити күзде тутилған.

Уннинг кишилар хәётига бўлган тасири, амал килиш мураккаби тикишни итириш, фермер ва джон кундукларни ошириб шунинг мураккаблиги тикорат ва молни-кредит сақаларидаги тадбиркоратди. Бу йўналиш жуда хам мураккаб ва мушкулдирик. Шунинг фаолиятларидан устуворлик қиласи. Ишлаб чиқариш соҳоси борчун хам тадбиркорлар доимо билим во малакаларини ошириб фаолиятлар учун дастлабки маъба бўйиб хисобланади. Бинобоғчишлари талаб этилади. Шундагина Республикаизда ишлаб бозори ишлаб чиқариш соҳаси канча тарафий этса, колган сақаларнинг тақрилаётган махсулотларнинг сифати ва турлари жаҳон таълебларига мос келадиган даражага кўтарилиши, харидоргир бўлиши шунчалик иктисадий пойдевори мустаҳкамланнинг эршишлади.

Республикамиздаги «Хусусий тадбиркорлик ва кичик бизнис Ўзбекистондо миллий урф-одатларга кўра, шароитдан келиб чиқкан ривожлантириш Дастурнида қишлоқларимизнинг ижтимоий ўзда, қишлоқ хўжалиги ва бошқа майда ишлаб чиқаришда кўпроқ чиқариш инфратузилмасини ривожлантириб, интенсив деҳқончилила тадбиркорлигини қўллаш, ривожлантириш массадга мувофиқидир ўтишда фан ва меҳнат талаб тоифадаги хизмат турларини тез оғиринчидан, ҳозирги кунда шахсий ёрдамчи хўжаликларга якка билан ривожлантириш кўзда тутилади. Бу билан ахолининг Партибдаги тадбиркорлик фирмалари мақоми (статуси) берилиши катчанлигини таъминлашга эришилади.

Маълумки, мустақилликка зришганимиздан бўён ҳукумати арфланган вақтлари меҳнат стажига ўтиши зарур. Чунки, эдисендан кишлек хўжалик маҳсулотларини, ҳалқ истеъмоли товарларини ишлеб чиқсан ҳолда, хоҳлаймизми-йўқми кишлек ахлининг аксарияти ўзнига раётган кичик бизнес ва тадбиркорлик фаолиятларини қўйлаётганда шахсий томорка хўжаликларига сарфламоқдалар. Кувватломоқда. Мамлакатимизда бунёдкорлик ишлари билан шундай Иккинчидан, республикамизда аҳолининг демографик ҳолатини ланаётган корхоналарнинг фаолиятлари мулк шаклларидан катисобга олиш зарур. Кишлек жойларида ва посёлкаларида дехконлар назар турли хил имтиёзларга эвалиги, айниқса солиқ ва молия-ассоциацияларига қарашли турли хил кичик кооперативларни, ширкатларни, ижарадаги агрофирмаларни ташкил этиш мақсадга соҳаларида яққол куринади.)

## 2.2. ТИЖОРАТ ТАДБИРКОРИЛИ

Эди. Бу оорада Элликқальта туманининг тажрибаси кенг ёйиш самаралидир. Бу кооперативлар фаолиятига хўжалиги маҳсулотларини етиширишдан тортиб, то уларни биржалари. Тижорат тадбиркорлиги билан шугулланувчи ишлаш ва истеъмолчиларга чорвачилик ва чорва маҳсулот инг фаолияти товар биржалари ва савдо ташкилотлари билан етказишгача бўлган босқичлар киради.

Учинчидан, Республика мулкчилик кўмитаси томонидан товар биржаси – ултуржи товар бозорининг шундай кўриниши, чиқилган «Завод – Маҳалла», «Инкубатор-корхона»лар ташкилга харидор олдиндан товар намунаси билан танишмаган бўлади. Концепциясини қўллаб-кувватлаймиз. Бунга кўра, қишлоқ жойлардир биржасида тижоратчи воситачилар ва биржа хизматлари савдо-посёлкаларида халқ истеъмол товарлари ишлаб чиқарадиган к ишларини биргаликда ишлаб чиқилган тартиби асосан амалга заводлар ва фабрикаларнинг кичик филиаллари ва цехларни максадида ихтиёрӣ бирлашадилар. Товар биржасининг очилиши кўзда тутилгандир.

Агар бу тадбирлар ҳам амалга ошириладиган бўлса, шубҳида, талоб ва таклифнинг ўзгаришини хисобга олган холда, ишлаб чиқаришда тадбиркорлик янада ривожланади. Натижада қий бозор нархлорини аниклашдир. Товар биржа мунтазам бир қатор муаммолар – ишсизлик, қўнимсизлик барҳам топиб, ахлият кўрсатувчи стандартлар бўйича сотилувчи ултуржи товарлар арzon ва сифатли истеъмол товарлари ва хизмат турларига бла, кўмир, металь, нефт, ёғоч ва ҳ.к) бозорининг ривожланган эҳтиёжлари қондирилади. Бундан ташқари, жойларда илмий ва лидир. Бундай биржалор кўп йиллардан бўён барча иқтисодий муассасаларининг ишлаб чиқариш ячейкалари ташкил этилган давлаттарда фаолият кўрсатмоқда. Мисол тарикасида эди. Бу эса илмий ва ўқув муассасаларининг молиявий барқароидон (рангли металлар), Ливерпуль (пахта) Сингапур (каучук) ва ни таъминлашга кўмаклашади.

Республикамизда тадбиркорликнинг юқорида ташкил (акиқатда товар етказиб берувчилар билан қилинадиган оддий шаклларини ривожлантирибгина қолмай, балки давлат тадбиркор-сотди билан бир қаторда, товар биржаларида фьючерс тўгрисида ҳам ўйлашимиз зарур. Жумладан, маҳсулоти стратомалалари деб намланувчи операциялар бўйича шартномалар мудофаа ёки давлат тадбиркорлигини таъминлаш зарур. Зарурнада кўрсатилган нархлорда кўзда тутилишича, шартномаларда келиб чиқсан холда бундай ишлаб чиқаришларда хусусий лум муддат ўтгач амалга оширилади, коллектив тадбиркорликнинг шакллари самара бермаслиги мунтазама биржаларни куйидаги асосий функцияларни бажаради: Сабаби, бундай катта корхоналарнинг фаолияти ҳаддан ташқарида савдо келишувларининг тузилишида воситачиларни килади; тарқоклиги туфайли уларни тиклаш, натижада бозор иқтисоди тартибига солади, савдо операцияларини шароитига мослаштириш учун кўплаб сармоялар керак бўларни ва келишмовчиликларни ҳал қилади; Шунинг учун бундай катта муаммоларни давлатимиз даражасида – нархлар тўгрисида ва уларга таъсир кўрсатувчи омиллар қилиниши қулайроқdir ва бу давлат манбаатларига ҳам мувоидда маълумотларни йигади ва эълон қилади!

Яна уруғчилик, зотдорчилик, наслчилик билан шугулланадисса муомаласи) эмас, балки энди олинадиган товар ёки шартнома хўжаликларнинг фаолиятида ҳам давлат тадбиркорлиги ҳал қилича қўйиладиган товар (мулодатли келишв) олди-сотдиси ташкил рол ўйнаши керак. Чунки, бундай корхоналарда танланган маҳаллариди. Товар биржалори ёпик ёки очик бўлиши мумкин. Ёпик товар турининг ишлаб чиқарилиши биринчи навбатда давлат аҳамиятида ҳал қилади. Товар биржалори факат брокерлор – сотувчилар ва ҳаридорлар осидаги биржа воситачиларигина қатнашиши мумкин, очик товар таъсирни тадбиркорларнида ташкил айтадиганда эса, биржага ташриф буюрганлар ҳам олди-сотдида ташкил (real) товар ва фьючерс биржаларига булинади.

Юқоридаги мулоҳазалардан кўриниб турибдики, бозор иқтисоди тартибкорларнида эса, биржага ташриф буюрганлар ҳам олди-сотдида ташкил (real) товар ва фьючерс биржаларига булинади.

Бундан келиб чиқадики тадбиркор, албатта маҳсулот ишлаб чиқаришга интилиши керак, ишлаб чиқарилган маҳсулоти бозор рақобатбардош бўлиши керак. Ана шунда бу тадбиркорнинг

Тижорат тадбиркорлигининг асосий мазмунини олди-сотди бўйича лишувлар ва операциялар, бошқача айтганда товарлар ва

Товарлар олди – сотдиси ва хизматлар  
бўйича операциялар

тадбиркорликнинг умумий схемаси, маълум даражада ишлаб тадбиркорлик схемасига ўхшаб кетади. Аммо бундан фаркли материал ресурслари ўрнига тайёр товарлар сотиб олини тариқа, маҳсулот ишлаб чиқариш ўрнига тайёр маҳсулот олини парни тўлаш

Тижорат битимини тузишдан аввал бозорни маркетинг ташкил қилиш зарурдир.

Умумий холда маркетинг деганда, тижорат корхонаси, фирма шакллантириш ва банк кўрсаткичларини ҳар томондан бошқариш ва ташкил қилиш тушунилади. Маркетинг савдо корхонасининг фаолиятига ўзган шакллантириш ва ташки мухит омил ендошувга асосланади. Маркетинг ёрдамида савдо корхонани ўрганиш барча мухим цикллари, яни, бозорни ўрганиш, товарни истеъмоҳ ва макро мухит

бўлган ҳаракати, молиявий таъминлаш ва фойда олиш ва унинг ривожланиш шаклларини ўрганиш

талаш

Бу борада савдо корхонасига иккита ўзаро боғлиқ талаб ишлаб ва таклифга, тасир истеъмоҳчи табиатининг ўзгаришига иложи борича кўпроқ кўришчиликларни олиш ва ракобат шароитида яшовчанликни сақлаб қолиш.

Савдо фаолиятида маркетингнинг амалга оширилишини шарти уни режалаштирилиши хисобланади. Маркетинг режаси ва пул кўринишида сотиши ҳажмини белгилашнинг асосини билди. Бу борада товарлар-талаб ҳарактери бўйича қўйидагиларга бўйича таъминловчилар ан доимий шериклик осабабатларни йўлга қўйиш

биринчи гурӯҳ – бозорни эгаллаб ултурмаган товарлар; иккinci – мухим талабга эга бўлган анъанавий товарлар.

Тезкор бошқарув ишидан ташқари маркетинг таркиби бозорни ўрганиш, ҳолатни баҳолаш, одиндандан кўриш, режалашш (бу ҳақда юқорида сўз юритилди) каби функциялар ва бу функцияларни ташкил қилиш

амалда бажарилиши устидан назорат ўрнатиш киради.

2.2. чизмадаги савдо фирмасидаги маркетинг фаолома тадбирларини амалга омба обруйини барпо этиш

битимни режалаштириш, бўлган ахборот олиш; харидорга товарларни сотиши ва пул тусириш, битимни рўйхатдан ўтказиш, солик ва молия органларига маркетинг бошқарув қарорларини қабул қилиш

маркетинг савдо шакллантириш ва банк кўрсаткичларини ҳаридорга товарларни сотиши ва пул тусириш, битимни рўйхатдан ўтказиш, солик ва молия органларига маркетинг бошқарув қарорларини қабул қилиш
ўзининг бозор имкониятларини тўлиқ тасаввур қилиш
товар ишлаб чиқариш бўйича ҳаққоний қарорлар чиқариш
сотиши ва нарх сиёсатини шакллантириш
Харидорлар талабини ва қизиқшарини кондириш
товар таъминатида транзит ва омбор шаклини ташкил қилиш
товар сотилишини режалашган, мунтазам ва мухимлигини таъминлаш
сотиладиган товарга қизиқиш
дўконларга хусусий кўриниш бериш

## 2. Савдо фирмасида маркетинг ишининг модел-дастури.

Агар бозорни одиндандан қилинган таҳлили ва истиқболи битими олиб боришни мақбул эканлигини билдириш, тадбиркорликнинг бизнес-режа ишлаб чиқишга тўғри келади. Бизнес-режа ҳаракати ва қилинадиган сарф-ҳаражатлар, кутилаётган натижанини хисоби акс эттирилади.

Умумий курнишда ҳар қандай тижорат битими дастури қўйидагиларни мужассамлантириди:

— савдо-восито хизматларини бажариш учун ишчиларни (товар сотиб олиш, ташиш, сотиши, реклама ишини юритиш, хужжатларни расмийлаштириш);

— товарни сақлаш ва сотиши учун зарур бинолар, омбонлар, савдо шахобчаларини сотиб олиш ёки ижарага олиш;

— кейинчалик сотишини кўзлаган холда товарлар сотиб олиш овонлигини оширишиш; Тадбиркорлик иқтисодий ўсишнинг омили

— битимни амалга ошириш учун кредит олиш ва кейингида бозор муносабатларининг шаклланишига, мустакил товар кредитни ва ундан фойдаланганлик эвазига фоизлари билан қўйаб чиқарувчилар ва уларнинг ўзаро муносабатлари механизмининг

— воситачилик ишларини бажариб берган чет корхоналарига топишига олиб келади. Йирик қишлоқ ҳўжалик корхоналарида шахслар билан ҳисоб-китоб қилиш;

Ихоят бизнес-режа ва ҳаракатни мувофиқлаштириш режаси об чиқарилади. Агар битим йирик ва узок муддатли бўлса, ятлари кўрсатилган холда режа-график ишлаб чиқилиши тавсия этиди.

Ўирида айтилган масалолар юзасидан республикамизда тадбиркорликнинг ички ҳўжалик механизми қўйидагича олиб бориляпти.

Гар ислогочлар мақсади қишлоқ ҳўжалигида тадбиркорликни жлантириш орқали ижтимоий ишлаб чиқариш самарадорлигини

этиши, мавжуд салоҳиятлардан тежамли фойдаланиш асосида

эттиши ва арzon махсулотлар ишлаб чиқариб ҳалқ турмуш

— кейинчалик сотишини кўзлаган холда товарлар сотиб олиш овонлигини оширишиш. Тадбиркорлик иқтисодий ўсишнинг омили

Сарни жонуви ва мавзани ахлинишни таџиккориганни чиқариш учун унинг ички механизмини бозор иқтисодиёти талоғослаштириш зорурати туғилади.

Хорижий мамлакатлардаги тадбиркорлик фаолияти шүгүлланишнинг назарий ва амалий жиҳатларини ҳамда мамлекеттада кишлөк хўжалигида мавжуд корхонолар фаолиятининг ички ишларни муносабатларини ўргангандан ҳолда унинг таркибий элементларини билан бизнес-режа орқали амалга оширган маъқул. Таклиф килинган амалга ошириладиган ички хўжалик шартномаси бўйича. Бу шартномаларнинг ҳар бири алоҳида тузилади ва инкор этилади. Кўйидагилардан иборат:

1. Бозорни таҳлил қилиш. Агросаноат мажмуси корхоналарда улусий ижараға берілген ривожланып тенденциялары, потенциал даражасында бүлмаслиги мүмкін. Ишчи мекнат шартномасынан бузыши, лекин шартномасы ёки корхона аъзолигини саклаб қолиши мүмкін. Истемелілілар.

2. Тадбиркорлик лойиҳасининг моҳияти. Кишлек хўжалик иртнома тизими бир томондан тадбиркорлик сикларга тадбиркорни танлашга имкон беради. Кимдир тадбиркор супотлари ва хизмат турлари, маъмурӣ ва ишлаб чиқариш персонални ишлашни хоҳламаса улушини ёзи олиши ёки бошқага бериши тадбиркор ва унинг шериклари хақида маълумотлар.

3. Ишлаб чиқарып жүргізу үшін өткізу үшін. Ушбу механизм орқали корхона ҳажми оптималлаштирилади. Чunksи техникасы, пудратчилар хизмати, ер ва сув ресурслари, ирги қышлоқ хұжалик корхоналари давлат мулки шароитида қылланған. Агар хұжалиқда пул йүк бұлса ҳам ойлик үз вактида юилган ва давлат бунга пул ажратған. Раҳбарлар корхонаны давлат мидан бошқарған. Эндилікда эса корхона раҳбари – тадбиркор үз

4. Маркетинг режаси. Нархлар, сотиш каналлари, реалкий имконияти ва муддатлари, янги маҳсулот прогнози, мақсадли кўрсаткичлар, волашибирош ва барча кобилиятидан келиб чикиб, ишни таш - оқибатлар бўйича масъулиятни ўз бўйнига

5. Ташкилий режа. Мулк шакли, мулк ва ер пайлари, құши талаб килинади. Юкоридаги механизмининг амалға ошиши биринчи навбатда функциялари ва сони, ташкилий структура, мөхнатни ташкип збиркорнинг молия, иқтисод технология ва бозор соҳаларида унга ҳак тұлаш шакли, ички хұжалик бүлинмелари ва уларнинг ғаражиек билимдегі зерттеуден көзқарастырылады. У қандай муносабатлардың жағдайынан зерттеуде көзқарастырылады. У қандай муносабатлардың жағдайынан зерттеуде көзқарастырылады.

6. Хавф-хатарни баҳолаш. Корхонанинг ожиз томонлари, млаҳатлар учун кимга мурожаат килишни аввалдан режалаштириши стратегиялар.

7. Молия режаси. Даромадлар ва ҳаражатлар, пул тушумчий-техник ва ишчи кучи бўлиши лозим.  
чиқимлар, баланс, ўз-ўзини қоплаш нуқтаси, маблаглар манбаси Кейинги муаммо (агар маблаг бўлса) хўжалик юритиш учун зарур улардан фойдаланиш. Сервис хизмати сурсларни қаердан ва қанчага сотиб олишдир.

Шериклар мулкининг шаклланиши тадбиркорлик муносаби имининг шаклланиб ултурмаганлиги (техника, ўти, курилиш ривожланишининг асосий харакатга келтирувчи усуллардан бериаллари, ёгилги ва бошқаларни сотиш) тадбиркорларнинг Бу юкори масъулият, мустақиллик, хўжайинлик хисси. яроли фаолият курсатишига салбий таъсир курсатмоқда. Ташкилий-манбаатдорликка имкон яратади.

Янги хўжалик механизмида қишлоқ хўжалик корхонасини таори танлаб олинади. Тадбиркорлик ички хўжалик механизми фаолиятида сотиш ва ристингни йўлга кўйиш ушбу механизмининг янада самарали пайлари амалда кўлланилади. Бу пайларнинг эгалари корхонашини таъминлайди. Масалан, АҚШда битта фермерга бешта, қайта ташкил этган тадбиркор шериклар билан шартнома тузасундаги ҳосилотни кобул килиб оладиган, тозалайдиган, саклайдиган, бунда шериклар пай эгаларига ижара ҳаки ва улушларидан таддиган хамкорлар тури келади. Лекин бизда бу ишни корхонанинг

Таклиф қилинаётган тадбиркорлик тошкилий-иктисодий месе<sup>да</sup> ишчилари орқали йўлга қўйиш максадга муваффикдир. Кишлок хўжалик маҳсулотларининг харакат қилиш тизими иқтисодий асосий ишлаб чиқариш ва хизмат курсатиш бўлинмаларининг марали коналларни танлаши ҳамда унинг бевосита тақсимотини ўз муносабатлари шартларига асосланган ўзаро ҳамкорликни йўлга олади.

Реализация қилиш тармоги товарнинг ишлаб чиқарувчида, шароитимизда эса тижорат банклари бундай кредит бериш истемолчига етказишида маҳсулотни харидорга етказувчи ташкинига хозирча эга эмас. Бундан тижорат банклари ишини эгалик қилиш хукуқини олишда қатнашувчи корхоналар, ташкинига хозирча эга эмас. Бундан тижорат банклари ишини ва фирмалар йиғимидир.

Оптимал ташки қилинган тақсимот каналы туфайли мулкка қилиш хуқуқини олишдаги, мулкнинг жойлашиши вактидаги муддатли узилишлар бартараф килинади.

## **2.3. МОЛИЯВИЙ ТАДБИРКОРЛИК**

Тижорат банклари. Юқорида биз тадбиркорлик фаолияти шугулланувчилар тижорат банклари ва фонд биржалари билан холда иш олиб борадилар деган эдик. Бозорнинг бу институту: <sup>поясн</sup> туманларида олиб борилаётган ишлар ибратга сазовордир. Маркази юнда башкиниң 12-та бўлумидаги марказий касса курилиши

Тижорат банки – пул омонатларини (депозит) қабул қилиш ғасыра етказилмоқда. Жазалар топширигига күра башқа хисоб-китоб операцияларини санкнинг моддий-техник базасини мустаҳкамлаш бўйича ҳам ишлар ошириш ишлари билан шугулланувчи, асосан тижорат ташкилоти борилмоқда. Масалан, 24 миллион сўмлик компьютер техникаси ҳақ тўлаш асосида кредит берувчи акциядорлик куринишидаги иссия, яни пул ташиб ишларини ривожлантириш учун б 6 та енгил кредит муассасадир. Тижорат банкининг даромад манбай – дўйна, турли иш мебеллари ва оғир сейфлар сотиб олинди ва ва қарз маблагларнинг фоиз ставкалари ўтасидаги фарқлиро мларга тарқатиб берилди.

Тижорат банклар операцияси уч гурухга булинади: пассив (милойтда банк мұассасаси ходимлари учун үкув маркази ташкил жалб этиш), актив (маблаг жойлаштириш), тижорат – восита (и). Бу ерда ёш мұтахассислар үз малакасини оширмокда. Ҳозирги топшириғига күра түрлі операцияларни амалға ошириш) ә вилойтда очилған 130 тага яқын янги шахобчаларда маңсұрацияларидир.

Бу банклар тижорат характеридаги таваккалчылық билан иш системасыда вилюят буйынча мингдан зиёд одам мекнат қиласы. Борадилар. Чунки улар үз міжозларига аввал белгіланған мәргона вилюти Халқ банки бұлымларыда хисоб-китоб ларда фойзларини құшиб пул беришга мажбурдир. У ёқінсларини үз вактида олиш ва уни тезда умумлаштыриб сабабларга күра міжозлар талаб қылған пайтларда пул картасында үзатыш максадыда «Электрон почта» дастури орқали олмаслық Эхтимолини олдини олиш учун тижорат банклари мөбүтер алоқасы үрнатылади. Хозирги вактда бу максадда міндердің пул захирасында зерттеуде көрсетілген міндердің 183 та компьютер иншектен бўлса келажакда тизимд

Иктисолид ривожланган давлатлардаги тижорат асосий даромад манбасынан узок муддатлы кредиттар

Шуни айтib ўтиш керакка, Халк банкини ташкил қилиш қарорда 1997 йилнинг охиригача барча бўлимлар компютер телефонлашган ва вилоят бўйича ягона электрон тизимга бўлиши кўзда тутилган. Бу эса барча шахобчаларни телефон билан таъминлашини кўзда тутади. Бу борада вилоят миқёсилга чора-тадбирлар белгиланади. Аммо бу масалага алоқа вазирлик жиддий бош кўшиб, таъминот масалаларига ёрдам берса муддатидан илгари бажариш учун замин бўлган бўларди.

«Ишларнинг ўз муддатидан олдин бажарилиши» дегани ҳам тезроқ енгиллашади, ўз нахияни индексларини олишда асос-иктисодий аҳволни белтиловчи мижозларга хизмат кўрсатиш даражаси кутарилади, деган ҳос барометр хисобланади.

Бошкарма ютуқларини күрсатувчи яна айрим ракамда ташласак 1995 йил давомида омонатга 119 миллион 987 маблаг жалб этилди. Ахолига хизмат күрсатиш ҳажми ҳам ошиб 1 миллион 193,3 минг сүмни ташкил этди. Банкнинг ахоли 100 тошқари бундай аззолик пул талаб қилади. Масалан, Нью-сақлаш, яъни жамғарма фаолияти икки баравар ошди.

Кредит ресурсларидан оқилона фойдаланиш натижасида аргача үзгариб, туради, аъзолар сони эса 1469 нафар булиб, фойдалилиги 119 фоиздан иборат булди. Омонатлар буйичамайди. ставкаси ўртача 54 фоиз атрофида. 1994 йилда эса бу күрсайды билан бир қаторда капитализмнинг давлат-монополия шаро-фоиз эди. Мана шу фарқининг ўзи ҳам орада қандай үзга кимматли қоғозлар савдоси биржаларининг роли бир мунча булганини курсатиб турибди.

Хуллас, банкнинг малакали мутахассислари банк ини биржалар воситачилигисиз ўз қули остига олган, қувватли фаолиятини янада ривожлантириш, мустаҳкамлаш учун бор күчт-мoliaвий институтларнинг вужудга келганилигидир. Шунингдек билимларини ашмаяпти.

Юқоридаги рақамлар шунчаки, расмиятчилик учун кептінидан чиқарилаётган заёмлар ҳажмини ортиб бораётғанлығы ҳам йүк. Бу нарса Ҳалқ банки билан ҳалқ орасидаги масофанинг зъсирини күрсатмоқда.

## **2.4. КОНСУЛЬТАТИВ ТАДБИРКОРЛИК**

Фаргона вилояти Халқ банки бошқарувчиси И. Акромов сийахида: «Халқ банки ўз номи, маҳияти билан халқни кидир. Шунинг учун уларнинг ичига кириб боришга, янги бўлимларимизни янги бўладиган маҳаллаларни кўзда тутган ҳолда, аҳоли зин яш жойларда очишига ҳаракат қиляпмиз. Ҳақимиз ҳам ўз навбатида кўллаб-кувватлайди, деб ишонамиз ва ўз навбатида ишончини албатта оқлаймиз».

Республикамизда бундай банклар күпаймоқда. Яна келажаң менеджмент – консалтинг мөхияти бошқарув масалалари бүйича күнларда хүрматли Президентимиз И. А. Каримовнинг тошабтакил маслаҳатлар бериш ва ёрдам кўрсатиш бўлиб, ўз ичига ва кўрсатмаларига асосан энди хусусий банклар ҳам кўпайиб бўлолар ва имкониятларни таобирига

Фонд биржалари. Молиявий тадбиркорликнинг яна бир эъасида тавсиялар беришда ва уларнинг бажарилишида ёрдам бозор институти фонд биржалариидир.

Фонд биржаси, дейилганды - капитал ҳарокатини тезләтсөн анын ривожланган давлаттарда консультатив хизматтар активларни ҳақиқий қийматини аниқлашга ёрдам берувчи, лида интеллектуал капиталга маблаг сарфлаш самарадорлыгы, лотчилик билан расмийлаштирилган, мунтазам фаолият күрүү кирилмалар ва илгор технологияларга маблаг сарфланишидан кимматли қоғозлар бозори тушунлади. Фонд биржасининг фо бўлмайди. Тамойиллари талаб ва таклифни тезкор бошқарилувига осод

Германиядаги таниқлы «Порше» автомобил ишлаб фирмаси 1991 йилга келиб, инкироз ҳолатига тушиб қолди. Қозлар билан фаол мұносабатда иш олиб бориб, уларнинг гояға раҳбарияти Япониядаги «Син гидзюцу» деб номланувчи ғалықтарини хисабға олади, консультантлар міжозлар билан фирмасига мурожаат қилди. «Син гидзюцу» («Яңғы технология») тәжірибелі мұаммаларни тақлил қилади, таклифларни ишлаб чықади. носини Англатади фирмасы Япониядаги машхур «Тойота» фирмасының консультациясында эса мутахассисларнинг асосий вазифаси - собик хизматчиларини йигіб олиб. иш бошлади. Яңғар келиб чиқишига замын яратылады. Шу мақсадда улар міжозлар консультантлар ахволни чуқур үрганиб чиқдилар ва барча маърузалар қыладилар, семинарлар үтказадилар, міжозлар учун қулланмалари ишлеб чиқадилар ва шу тарика назарий ва амалий чиқариш бүлинмаларидаги сарф-харажатларни әнг ком туширишни күзлеген ҳолда «Порше»да, ишлаб чиқаришда Япония тизимини жорий қила бошладилар. Махаллій художниктар тажриба ва аңыналарни хисабға олған ҳолда эски түзатышлар киритишдан воз кеңдилар: тизим тұла занжир ишлайды ёки умуман ишламаслығы керак, деган тушунча би баштады.

Уч йил вақт үтгандан кейин япончасиго қайта қурилган АКШда бу тармокка 700 үзининг натижаларини бера бошлади. Компания кам ҳаралла якин ахоли хизмат килади, йиллик иш ҳажми эса деярли 50 килган ҳолда кўп автомобиль ишлаб чиқара бошлади. Ишлаб чиқарганда долларни ташкил қилади. Консалтинг хизмати турли-тумандирсанни 19 % га қисқартирган ҳолда, иш тезрок ва сифатларнинг Европа маълумотнома-кўрсаткичидаги, 84 турдаги консалтинг хизматлари кўрсатилган бўлиб, улар йигиш конвейери қисқарди, кўплаб ёрдамчи бинолар йўқ қиз турхни ташкил қилади: умумий бошқарув, маъмуриятлаштириш натижада завод ҳудуди 30 % га кичрайди. Сифатсиз маҳсулот иявий бошқарув, ходимлар бошқармаси, маркетинг, ишлаб чиқариш икки баробар қисқарди. Автомобилларни йигиш суръат бориши, ахборот технологияси, ихтисослашган хизматлар. га ошди. Буларнинг ҳаммаси илгари мавжуд бўлган қурилма, Консультацион лойихаларни амалга оширилишини ташкил қилиш уша ишли ва мұхандислар ёрдамида амалга оширилди. Қонсультант рма-мижоз билан алоқа вужудга келиши билан таклифни ишлаб нализаторлик таклифи беришга қизиқувчанлиги ортган завод шаришга киришилади. Бу мижоз билан консультант ҳамкорлик ва мутахассислари ойига икки ярим мингдан ортиқ иххани мұхокама қилишдан бошланади. Даставвал фирмамизда етарли ахборот тўпланиши керак бўлади. Консультант немисларга япончасига ишлашни ўргатиб қўйдилар.

Консалтинг хизмати бир маротабалик оғзаки масло. Фирма нима ишлаб чикаради ва нима билан шугулланади; күренишида берилиши мүмкін. Лекин күп ҳолларда бу масло овчилар сони ва уларнинг мутахассислиги, бошқарув аппарати, консалтинг лойиҳалари күренишида берилиб, ўзида қўимлари хиссаси, ишлаб чиқариш, ишлар ва хизматлар ҳажми, ёзгатлар таркиби, даромад мөкдори ва унинг манбалари, фирма

- мұаммолосын анықлаш (диагностика);
  - қарор ва лойиҳалар ишлаб чиқиш;
  - қарор ва лойиҳаларни амалға ошириш.

Лойиҳанинг ҳажмига қараб, якуний бир неча ойни ўз ичига олиши мум билан ишлаш кўп йилларга чўзилади,

Консультация бериш усуулари. Бу усуулар турлича булиши  
Энг күп тарқалған эксперт, жарапён ва жиһитищ усулидир.

Эксперт консультацияси – консалтингнинг нисбатан шаклидир. Бу ерда консультант диагностикани қарор ва тавсияларни беради, ишни қай шаклда якучлаш, яни бу хизмат буладими ёки аниқ мөхок эришиладими, алдиндан белгилар қўйилиши шарт. Буларни инженерларни оширади. Михоҳима реха-графика синтезидан. Еншасини бажаришади.

Жараёнли консультацияда эса консалтинг фирмаларининг бориши давомида қизиқиши сусайб боради, шунинг учун мутахассислари лойихани ишлаб чикишнинг барча боскичи роҳи таъминланадиганда олниши лозим.

унинг қизиқишини кучайтириб бориш чоралари күрилиши бўлади. Бунинг учун мижоз қизиқиши энг юқори бўлган қандайдир оралиқ варианти амалга ошириш лозим. Бу тақлиф қилинади. Бунда энг аввал ишни асосий муаммони ҳона ривожланиши стратегиясини ҳол қилишдан бошлаш лозим. Иш якунидан кейингина, маркетинг инновация потенциалини ривожланиши консультант тақлифини кўриб чиқиш, алоҳида тақлифларни ошириш борасида буйруқлар тайёрлаш ва ҳ.к. кўринишида мумкин. Иш якунидаги ёзма ҳисобот ёки лойиҳани амалга ошириш борасида режа-тадбирлар, тавсиялар рўйхати расмийлаштирилса.

### Тадбиркорлик ва маъниавият

#### Консалтинг фирма томонидан мижозларни жалб этиш усуллари

Консалтинг хизмати бозорининг ўзига хос ҳусусияти тадбиркорликнинг бу тури билан шуғулланувчи фирма «уз товон намунаси», «хизмат намунаси» кўрсатиш имкониятига эга. Шунинг учун бундай фирмалар олдида турган, мижозларни жалб этиш усуллари мумкин.

Мижозларни жалб этиш усуллари турличадир. Буларга Президентимизнинг муайян кўрсатмасига қатъий амал қилаётган имкониятларини реклама қилиш, мижозларни воситачилар жалб этиш, олдинги буюртмачилар тавсиясидан фойдаланиш кириши мумкин.

Энг оддий ва кенг қўлланиладигани рекламадир. Фирма да республикамиз халқ хўжалигининг турли соҳаларида 30 мингга реклама маълумотларини тарқатади, реклама эълонларини беради, ҳусусий корхоналар тадбиркор кишилар кўлига топширилди. Рекламаларда консультация бериш соҳасидаги нархи, меваффақият беш миллионга яқин киши меҳнат қилмоқда. Фақат қишлоқ бажарилган лойиҳаларга ишоралар акс этирилади. Мижозларни алиги соҳасида 25 мингдан ортиқ фермерлар хўжалиги ишлаб этишининг яна бир кенг тарқалган усули воситачилардан ибди. 1994 йилда қишлоқ хўжалигининг давлатга қарашли бўлмаган даланишдир. Воситачилар-фирма мижозлари, раҳборият ишлабори бутун маҳсулотнинг деярли 95 фоизини ишлаб чиқарган.

Гарб мамлакатларида бундай воситачиларни топишнинг кулоқ ёзаётганингидан далолат беради. Шунинг учун ҳам тадбиркорлик сони борган сари ортиб бормоқда. Масалан, ҳозирги

Бу рақамлар, шубҳасиз, мамлакатимизда тадбиркорлик харакатини ҳар томонлама қўллаб-куватлаш лозим, унга ажратилади.

Албатта, фирма-консультант шон-шухратини белгилашда дастурий аҳамиятга эга, кечикириб бўлмайдиган вазифалардан

қилувчи омил унинг меваффақиятли якунланган аввалини фарзандириб чиқадиган хулоса шуки, тадбиркорлик – замона тақозоси, бу йирик ёки хатто ўрта мижозларнинг ижобий баҳорий зарурият Демак, тадбиркорлик билан шуғулланмаслик мумкин яхши реклами.

Визит карточкалари, проспектнинг мавжудлиги, офисдаги тақомланишига боғлик, десак хато бўлмайди.

Умуман олганда фирма – консультантлар керакми? Иқтисодий тадбиркорлик ёки бизнесмен шахснинг қандай даражада бўлиши,

хозирги ривожланиш босқичида, яъни айрим корхоналарнинг иқтифоа аҳволи ва фаoliyati ўзгариб бораётган, янгидан янги мусаммиф

чиқоётгандан шароитда юқоридаги саволга фақат «ҳа», «зарур» деб тақлиф килишади. Дунёнинг барча ривожланган мамлакатларида «бизнес» сизимага тушунарли ва гоят кенг тарқалган тушунча. Чунки хорижий

мужаллакатларда киши қайси қасб билан шуғулланмасин, у энг аввало

хизматларнинг чекланганлигини ҳисобга олиб, консультантлар оғизни бўлмоги лозим.

корхонани муаммоларини мұхимлиги даражасини белгилаб бўлди.

«**СОИЗПЕСС»** деган сўздан иборат Тадбиркор канчалик мустакил тафаккур юритмасин, баъзи  
кишининг фойда олишга каратиган тадбиркорлик фаолиятини мураккаб муаммоларни мустакил ҳал  
этади. Бизнесмен деганда тижорат билан муомала қилиб ҳарда юзато келиб қолган шаслиги, у хеч қачан үзининг меҳнат жамоасидан ажралиб қол-  
оладиган ишбилармон ёки тадбиркор тушунилади. Агар слиги даркор, ўзи билан ёнмаён туриб меҳнат қилаётган кишилар  
тушунчани фалсафий нуқтаи назардан таҳлил қиласиган тадбиркорлик инсон онги ва акл-заковатининг амалий ифодан, жамоа фаоллари билан доимо бамаслахот иш олиб бормоғи  
Лекин баъзи одамларга тадбиркорлик туғма холда мавжуд Лекин ҳар бир тадбиркор учун доимо мукаддас - унинг иш  
мумкин, чунки кишига худо шундай истеъдод ва қобилиятни олиятида амал қилиш позим бўлган шундай маънавий қонун-  
этади. Масалан ҳамма ҳам Рокфеллер ёки Форд каби бизидатар борки, улар хаммавот тадбиркорнинг ҳаётий комуси  
бўлавериши қийин.

Бинобарин, ҳар қандай талант ва қобилият ҳам кишидан 1. Узбекистоннинг истиқооли ва ишлар мөхнат қилишни талаб қиласди. Тадбиркор ёки бизнесмен айна шу иккита сифатнинг бирлашмасидан ҳосил бўладиган 2. Узининг ва уз халқининг, жонажон Ватанинг кадр-қиммати, амалий фаолияти натижосидир.

Инсоннинг ижтимоий мөшияти хақида гап боргандага энг унинг маънавий дунёси хақидаги масала туради. Инсоннинг даражада англош қобилиятига эга бўлиши, тили, унинг хаёт ва ҳатти-харакатининг маълум мақсадга қаратилганлиги, неъматларни яратиш, ундан ҳузур олиш ва баҳтиёр яшаши табиатнинг олий мавжудоти сифатини баҳш этади.

Хулоса шундаки, инсон мөхнати ва барча ҳатти-харакатининг эмас, улар ҳакида ҳар куни матбуот, радио жумладан тадбиркорлик касби маданияти негизида ҳам унинг маънли эшиттиришлар олиб борилаётганинг гувохимиз. Ҳозирги кундан камолоти тушунчаси ётади. Бизнесмен ёки тадбиркор энг аввали бекистонда 90 мингдан ортиқ майда ва ўрта корхоналар ишлаб маънавий камолот соҳиби бўлмоғи лозим. Инсоннинг маънавий дрибиди булар фаолият кўрсатаётган ишбилармон кишилар амалий ёки фалсафий тил билан айтганда, унинг дунёкараши тадбиркорлиги-харакатининг натижасидир.

Кадимда ҳар бир мусулмон савдогарнинг асосий тижорат «жассамлашганини ўтибордан соқит қитиш мумкин» «Куръони Карим» бўлган. Ҳадисларнинг бирида «савдо-сафар» ҳалқ еки миллатнинг, мамлекатнинг ва ҳар бир минтақаning хийлакорлик, маҳрух (яъни гуноҳ), «ҳашак тоңқис бўлсин деб ғисадий, ижтимоий-сийёси, моданий-маърифий жихатларида ўзига тоңқис қилмоқ ярамайдур», деб ёзилган. Яна бир ҳадисда шархи томонларни бор. Тадбиркорлик харакатида буларни хисобга дейилган: «Узаро савдолашувчилар то ажралишгунча ихтиёрлиди. Шундай экан, ҳозирги замон тадбиркори ёки бизнесмени қандай ҳар иккиси ҳам тутри сўзлаб мол айбини ошкора айтиб суннавий-ахлоқий сифатларга эга бўлмоги даркор? Қилсалар савдолари баракали бўлур. Агар ёғон гапириб мол бўлсан экан эса у бизнес иммини чукур эгаллаган булиши зарур. Энди яширсалар, саъдонинг баракаси йўқолур».

Бинобарин, тадбиркорликда ростгүйлик, түгри ва ҳақиқатчи буу  
баш мезон хисобланади, акс ҳолда тадбиркорлик эмс, у қаллоо  
булади.

Тадбиркор, энг аввало, маънавий етук, юксак ақл-заковат <sup>и билан билимларни</sup> та маҳсус ўкув юртларида олган билимлари <sup>и</sup> фойт мустахкам бўлмоғи эркин тафаккур қилиш ва уни қатъий равишда реал ҳаётда маркор. Лекин шу билан бирга у доимо ўз устида ишламоғи, чиқара оладиган, ҳар томонлама эпчил одам бўлиши керак, акс <sup>и</sup> маънавий тадбиркорлик билимларини ўз вактида эгаллаб бормоғи баязи ҳолларда зарурый ёки тасодифий юзага чиқиб <sup>коғиз</sup> юзим.

Тадбиркор ижтимоий ҳаётнинг турли соҳолари бўйича дунёкарашга эга бўлган одам бўлмоги лозим.

Тадбиркор ҳаммавақт ҳам ўз ишига пухто, оқилона ва билан ёндошиб иш олиб бормоги керак, лекин пойти таваккалдан қайтмаслиги зарур. Кўп ҳолларда у ёки бу вазиятдекелган иккита томонлама гоят фойдали ишнинг зудлик билан ечилини корхонани маълум миқдордаги фойдадан маҳрум қилиш мумкин. Бундан ҳаммавақт ҳам таваккал билан иш қилиш зарур экан хулоса чиқармаслик керак.

Ҳозирги замон тадбиркорлигида хорижий тилларни билан мутлақо мумкин эмас, айниқса жаҳон ҳалқлари байнамина бўлмиш инглиз тилини. Шунинг учун ҳам республикамизда хотилларни, ҳусусан инглиз тилини чуқур ўрганиш бўйича борилаётган ҳайрли ишларни ҳар томонлама маъқуллашга арзийлияти ва ҳоказолар.

Бизнесмен ўз рақиблари билан сұхбат чогида қарши томонда идириш, баязиларини ўзгартириш мумкин. Асосий гап кадр фикр мулоҳазаларини сабр-тоқат билан пайқаб олиб, шунга жавоб бермоги керак. Бунинг учун эса у муҳокама этилганда адашмаслик керак. Баъзи ҳолларда таниш-билишлик, масалалар ҳакида етарли тайёргарликка эга бўлмоги ва ўз мунисипалитетида оғанинг синиб кетишига олиб келиши мумкин. Ҳар қандай якин ёки даркор Тадбиркор ҳеч қачон ўз рақибининг мавқеини эътибордан ишлардан ишга қабул қилганда ҳам юкорида кайд этилган қолдирмаслиги ва ўз кучи, қобилияти ва имкониятларига ортиқчо ҳосаткичларга маълум даражада мос келадиган бўлмоги зарур. Бермаслиги керак. Акс ҳолда у ўзининг доимий шерикларидан маълум мос келадиган бўлмоги зарур. Олий Мажлис республикамизда майдо ва ўрта тадбиркорликни бўлиши эҳтимолдан ҳоли эмас.

Тадбиркорнинг яна бир мухим ҳусусиятларидан бири у ҳар томонлама ривожлантириш иши ҳатоларга йўл қўйганида унга иқрор бўлмоги шарт. Қадимдан саккумий чакириқдан бўён тадбиркорликни ривожлантиришга гов келаётган бир гап бор: «хеч нима қилмаган одам адашмайди». Ҳадидан ҳеч қандай тўсик бўлмаслиги керак, чунки Ўзбекистоннинг иш билан банд бўлган одам баъзи ҳатоликлардан ҳоли эмас. Ҳон цивилизацияси сари ривожланган мамлакатлар қаторидан ослида хотосиз ишлашга ҳаракат қилмоқ зарур, чунки бизнесменосиб ўринга эга бўлиши биринчи навбатда тадбиркорликни кенг кўйилган ҳато фирма ёки корхонага катта зарар келтириши таражада самара дарахада ташкил қилишга боғлиқ. Кўп ҳолларда пухта ўйланмасдан, зарурий хисоб-китоб қилинма Республика майдо ва ўрта тадбиркорликни ривожлантириш олиб борилган ишлар у ёки бу корхоналарнинг синишига сакот иқтисодий масалагина эмас, балки у сиёсий аҳамиятга ҳам эга. Бўлади

Гап, шундаки, бизнесмен ҳам у ёки бу нарса ҳакида ҳеч билмаса ҳам «бilmайман» деган сўздан қочмоги керак, шундаки, биз мулкни ўзининг ҳоқиқий эгасига топширишимиз керак. бизнесмен доимий ўрганишда, изланишда бўлиб, ўзининг билимлар биз бу ишни қанчалик орқага судрасак, бозор иқтисодиётига такомиллаштириш, бугунги билмаган нарсасини эртага бинишимиш шунча орқага сурилаверади. Қачон мулк ишлаб чиқариш ҳаракат қиладиган одам бўлмоги керак.

Тадбиркор фаросатли, ҳайр-эҳсонли, юксак фазилатли бўлмоги керак. Биринчи навбатда узи билан ишлайдиган одамни муносиб қадрлай билмоги даркор. Шу билан бирга у етим-есирларни майдо ва ўрта тадбиркорлик мулкни ҳақиқий эгасига беришнинг энг қаровсиз қолган бололар ва кекса-қарияларга, ногиронларни мадарадор йулидир. Ўзбекистоннинг ўз ички имкониятлари ва ўзига хос ёрдамга мухтоҷ турли тоифадаги одамларга меҳр-шафқатли бўлардиккиёт йўли айнан майдо ва ўрта бизнесни кенг даражада ивожлантириши тоқозо этади.

Бизнесмен ўзи билан бирга ишлайдиган кадр танлаганида куйи кўрсаткичлар асосида 100 балл олган одамни ўзига шерик танлаши мумкин.

- a) Туғма ёки интеллектуал қобилиятли (шубҳасиз бизнесга батон);
- б) Умумий билимдонли (танлаган касби бўйича тайёргарлиги);
- в) Узолар билан музокаралар олиб боришига қобилиятли;
- г) Далолатнома, ҳужжатлар билан ишлай билишга қобилиятли;
- д) Раҳбариятга муаммоларни оғзаки ва ёзма изхор қила билишга қобилиятли;
- е) Чет тилларни, айниқса инглиз тилини билиш даражаси;
- ж) Ўзини-ўзи нормал ҳолда тутиб юра билишга қобилиятли;
- и) Ўз ҳатоларига ўзи иқрор бўлишга ва уни тузотишлико қобилиятли;
- з) Кишилар билан иноқликда, ҳамжиҳатлида ишлай билишга қобилиятли ва ҳоказолар.

аудиторлик консультатив корхоналар, юридик консультатив корхоналар, туризма қарашлы корхоналар хамда илмий және күп тармоқлы сонар жаңы тадбиркорлық консультатив корхоналар түрли соналардың күп тармоқлы сонар жаңы тадбиркорлық үкүз-илмий ишлаб чиқариш Марказының оғасынан 1996 йыл Вазирлар Маңгымасининг 55 рұхсатнолаш хөкімдік иллаш хөкімдік иллаш хөкімдік олинган Шу пайтдан башлаб Марказ «Таълим түрлесінде» аккредитациядан үтген, юридик шахс

Кувасой тадбиркорлик ўкув-илмий ишлаб чиқариш корнинг 6-моддасига кура аккаунтга бўлган нодавлат ўкув жумассасаси ҳисобланади. Тълим тўғрисида»ги Конундо тълим Ўзбекистон Республикаси мой хётида устивор деб зъпон килинган. Республиканинг тълим тизимиго, давлат тълим стандартларига йуналиш бўйича фаолият курсатмоқда. Биринчиси тадбиркорлик тълимни амалга оширувчи давлат ва нодавлат тълим йуналиши, иккинчиси ўкув ва консультатив йуналиши, ўч сасалари киради (9-модда). Адрор тайёрлаш мишлий дастурининг асосий вазифаларидан дан иборатdir.

Энди марказнинг ўкув, консультатив йўналиши бўйича кипин таълим тизимини ишга сасалари хамда таълим ва кадрлар тайёрлаш соҳасида ракобат ишлари билан танишиб чиқамиз.

Мамлакатимизда ҳаётнинг барча соҳаларида амалга оширилаб чиқариш мажмуи сифатида изчил ривожланишини таъмин-ислохотларнинг тақдирида, одамлар дунёкарашининг ўзгаришидан иборат. Кувасой тадбиркорлик ўкув ишлаб чиқариш давлат барпо этишдек олижаноб орзуимизнинг рӯёбга чиқазини очилиши миллий дастурни амалга ошаётганлигининг замон толабларига жавоб берадиган кадрлар тайёрлашигидир.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг «Фаолиётайёрганадиган мутахассисларнинг сифатини яхшилишда бош айрим турлари билан шугулланиш учун маҳсус Рұхсатнамән ҳисабланади. Ҳизмат курсатиш бозори давлат йўли билан (лицензиялар) бериш тартибини такомиллаштириш түррисида» 1999-жарип борилади.

19 апреддаги 215-корори чиқсан. Корорда Ўзбекистон Республикасынинг барча таълим стандартларини  
Президентининг «Иқтисодий ислоҳотларни янада чукурлаштириш» Ўзбекистон Республикасининг барча таълим муассасалари  
хусусий мулк манбаатларини химоя килиш ва талбигудо мажбурийдир, дейилган.

ривохлантириш чора-тадбирлари түгрисида» 1994 йил 21 янвонунинг 29-моддасида нодавлат таълим муассасалари таълим Формонига, Узбекистон Республикаси Олий Кенгаши раесасидаги қонун хужжатларини бузган тақдирда, аккредитация килган «Мулччиликнинг барча шаклларидаги корхоналар (ташкитлар) зинор (бизнинг мисолда Вазирлар Маҳкамаси) уларнинг фа-

«Таълим тўғрисида»ги Ўзбекистон Республикаси Конунини <sup>ан</sup>Ўзбекистон иқтисодиётини кўп укладлилиги, кўп профилли иқтисодий оширишга мувоффик Вазирлар Мажхамасининг 1994 йил 19 апрельмомларни билдириган бизнес таҳсилотлари ва микроиктисодиёй

215-хамда 1995 ийл 29 августдаги 344-сонли қарорига асосан «Лорини биладиган кадрларга бүлган талабни; қилинган «Кичик бизнес во хусусий тадбиркорликни ривожлантирувтанимизнинг ривожланиши ва ислоҳотларнинг муваффақияти кунгуллаб-куватлаш давлат дастури»нинг Бозор йұналиши мұжатдан халқнинг художник онги ва маданиятига болғык бүлганлығының сисликлари бүйіча ишлаб турған олий ва ўрта маҳсус үкүв юргө

Аграр ва агросаноат ишлаб чиқаришини кадрлар билан таъминлашнинг йўлларидан асосийси агробизнес ва аграр бирор бўйича талабаларни адабиётлар билан таъминланганлик хақидаги билимларни биладиган ва қишлоқда оиласвий бизнессаси ҳам бир талабага 1 экзэмплярдан тўти келади. олиб бора оладиган мутахассисларни тайёрлаш ҳисобланарказнинг кутубхонаси бор. Кутубхона кошида талабалар, илмий билан бир қаторда бошхона ишларини биладиган кадрлар, профессор ўқитувчилар учун алохида ўкув заллари талаб ҳам ортиб бормоқда. Буларни ётиборга олиб, ўкув заллари эрталаб соат 9.00 дан кеч соат 21.00 гача «Кишлоқ хўжалигида тадбиркорликни ташкиллаш» бўлими ўди. Заллар зарур мебеллар билан жиҳозланган, шугулланиш Бошхона ишлари бўйича ҳам мутахассислар тайёрлаш бўханларни шароит мавжуд. Талабалар ва ходимлар кун давомида очишга тайёргарлик ишлари кетмоқда. Марказда «Бизнес воғанларича дарсларга тайёргарлик куришлари, илмий ишлар «Иқтисод ва менеджмент», «Бухгалтерлик ҳисоби ва шугулланишлари учун имконият бор. Умумий сони 128 минг факультетлари фаолият кўрсатиб келмоқда. 1998/99 ўкув йилда китоб мавжуд. «Кишлоқ хўжалигида тадбиркорликни ташкиллаш» бўханада фанлар бўйича 127 номдаги китоблар бор. талабалар қабул қилинди. Факультетларни кундузги ва оълим тўғрисида»ги Конун ва кадрлар тайёрлаш миллий бўлимлари бўлиб, улардо республикамизнинг барча вилоятларини талабаларга амал қилингани холда, бозор иқтисодиётни келган мингдан ортиқ талаболар таҳсил куришади. ларига жавоб берадиган адабиётлар йўқлигини ётиборга олиб бора, бирор бўйича фанлар

Үқиш мұддати күндеу зерттеуде жаңы тәсілдердің анықтамалық мағынасынан орташа мәдениеттегі өзгерістердің мәнін анықтауда көмек көрсетеді.

Марказнинг таълим фаолияти республикомизнинг ҳамм эътиборни қаратган. Гаиерланган адабиётлар деч қандай юртларидаги каби «Таълим түгрисида»ги Конуннинг 14-моддасиниз зудлик билан нашрдан чиқаришга кенг имконият яратилган. Моддий воғик ўрта маҳсус, касб-хунар тоълими асосида омалга оширилган йўқум адабиётлар учун муаллифларни моддий

Марказда таълим-тарбия ишларини замон талабида таълантириш масаласи ҳам түрги ҳал қилинган. учун шарт-шароит етарлами ва улар етук мутахассис арказнинг иммий ходимлари ва профессор ўқитувчилари талабларига жавоб берадими, деган савол түгилди: Бунга қолдан ўкув режаларидаги фанлар буйича дастурлар ва жавоб беради деб айтамиз. Куйида келтирилган далилларни одиёт талабларига жавоб берадиган, маҳаллий шароитларга ёнтирилган адабиётлар тайёрланган.

1. Кувасой кўп тармоқли саноат ва агросаноат шахри, тармоқлари ва агросаноатнинг истиқболини ўргониш, кадрлар билан таъминлаш муҳим аҳамият касб этади Кувасой шахрида очилиши ҳам бежиз эмас.

Кувасой шаҳар ҳокими Узбекистон Олий Мажлисининг раҳбарлиги остида марказда таълим дастурини амалга оширишни яратиб берилган. Ўкув ва бошқо ёрдамчи ҳамма шароитлар мавжуд. Уларда ҳамма фанлар бўйича лабораториялар, кабинетлари, аудиториялар учун хоналар етарли. Ҳамма ўкув хоналари жономлар билан жиҳозланган.

Вилоят ва Кувасой шаҳар хокимларининг руҳсати билан шашари – 1998 йил, Политология асослари – 1998 йил, Фалсафа – бўш ётган бино ижарага олинганд. Бинани тўлиқ таъмирилаш ийл, каби ва бошқа 110 га яқин дарсликлар, методики аудиториялар, фан кабинетлари, лабораториялар ва бошқа янномалар ва қўлланмалар тайёрланган. Ҳамма одабиётлар олий хоналари учун парталар, стол ва стуллар, шкафлар, ётохона мурторининг талабалари учун мўлжалланган, кроватлар, постеллар ҳамда бошқа ҳамма керак анжомларни қўтисидий ва хукукий ва бошқа адабиётларни 100 таси босмада ўз маблагига сотиб олган, давлатни ҳеч қандай маблаги сарфбон, жумладан: Иқтисодий назария курси, солиқлар, бозор нўй.

## 2. Талабаларни фанлар буйича ҳозирги кун талабига

назарияси ва математика статистика асослари, Дехкан хужалиги, Аудит, Иш юритиш курси, Бухгалтерия хисоблиуцион күкүнү, «Фүкөролик процесси» – II кисми, «Жиноят асослари, Тадбиркорлик асослари, Жахон иқтисодиёти, Менеджмент» – II кисми «бөби ва бошқа юридик адабиётлар ёзилиб нашрага асослари, Иқтисодий назариядан лекциялар курси, Таабырыклиш орағасыда. ишларини ташкиллаш вб бошқариш, Банк иши, Хукукий поима дастурда илмий педагогик кадрлар тайёрлаш жиҳати энг муққадима, Иқтисодий таълимот тазиихи, Ходимларни бир шарт хисобланади. Илмий ва педагог кадрлар тайёрлашдаги Марказий Осиё давлатларининг регионал иқтисодиёти, Йосиблик шунга олиб келдики, республикада хукукнинг қатор иқтисод, Социология асослари, Инвестицияни таҳлили, Логотари (молия, меҳнат халқаро хукук, ижтимоий таъминот хукуки ва сиёсат, Бозор иқтисодиёти асослари, Молия, Маданиятшлар) бўйича илмий ва педагогик ходимлар етишмаслиги жиддий асослари, Маркетинг асослари, Иқтисод ва бухгалтерия мокда, дебу тоъкидланган. Хукуқшуносликни тармоқлари бўйича ихтисоси талаблари учун «Олий математико» курси бўйича профессор билимдон кадрлар тайёрлаш борасида катта ишлар олиб ва контрол ишлари, Ижтимоий-фалсафий тафаккур тарихи, Мунода. Талобаларга давлат стандартлари хажмидан ком менеджмент, Менеджмент асослари – 11 кисми, Экология оғлан хажмидан хукукий билимлар берилмоқда. Инновацион менеджмент, Политология асослари, Немигистурда қонун хужжатларини кўлланиш амалиётидаги талайгина грамматикасидан справочник. Микроэкономика, Бухгалтерия тузарликлар, шу жумладан мансабдор шахслар томонидан назарияси, Кишлоп хўжалигида бозор муносабатларини борварларнинг хукуклари ва конуний манбаатлари камситилиши Статистика назарияси ва бошқалар.

Колган адабиётдан босмага топширилган ёки топкаси пастлиги оқибатидан эканлығы курсатып утилган. Марказ ктиви үз фоалияттада ана шундай қонунбазарликларнинг салыныш жеткүсіда бұндай қамниліктердегі йүз күймайдысан

Жамиятда хуқумий маданиятни юксалтириш миллий түгрисидаги Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлисининг 22-жанварь 2013-жылда иштеп атталған Узбекистон Республикасының Конституциясынан турады.

а) Ўзбекитон Адлия вазирлигига юристларни тайёрлаш, Талабалар, илмий ходимлар, профессор-ўқитувчилар ва тайёрлаш ва уларнинг малакасини оширишни такомиллаштириш. Талабалар, илмий ходимлар, профессор-ўқитувчилар ва

Таълим муассасаларида адлия, прокуратура, ички ишлар оғизалар ва бошқа керакли материаллардан фойдаланилган ҳолда ходимлари, бошқа мутахассислар иштирокида ўкув машгулузмалик асосида олиб борилади. Бунинг учун аудиториялар, изордор ва бошқа төзүүлүк орнаметтер бирелгөн жиеге келеди.

Жамиятда хукукий маданиятни юксалтириш Миллий дастурхи русумдаги «Ай-Би-Эм» компьютерлари сотиб олиниб иккита Дарслеклар, ўкув күлланмалар, методик тавсияномалар компьютер хонаси ташкил қилинган, ҳар бир хонага 10 донадан Хукукий таълим ва хукукий тарбия воситалари ва уақыттер қўйилган. Жами 33 та компьютер мавжуд.

Юридик таълим, кадрлар тайёрлаш ва қайта замонавий тизимини ривожлантириш кўзланган.

Миллий дастурниг талабларига мувофиқ холда марказ процессини намойиш қилиб талабаларга күрсатиласиди. томонидан: Инсон ҳукуки, Жиноят ҳукуки, Криминология, талабалар учун ҳамма маъруза, компьютер ва аудитория налистика, Криминология, Давлат ва хусусий асослари – 1997ноктирига тўлиқ катнашиш, уйга берилган ҳамма топширикларни мамлакатлар давлати ва ҳукукий тарихи, Банк ҳукуки, Экология – 1998ноктирига тозош мажбурий ҳисобланади. Фукаролик процесси – 1 кисм, Молия ҳукуки – 1998 й. Даллабалар учун предметлараро маърузалар ҳам уюштирилади. ҳукук нозарияси, Мулоқотда бўлиш этикаси, Оила ҳукуки, Музаларни ўзишга йирик мутахассислар (шу каторда чет эллик ҳукук, Жиноят ҳукуки, Ер ҳукуки, Мехнат ҳукуки каби вагасислар) тақлиф қилинади. талабалар бизнес-клуб во илмий тугарорларга катнашишлари адабиётлардан талабалар ва ўқитувчилар фойдаланишмоқда.

Булардан ташқари «Солик хукуқи», Ўзбекистон Республикаси илмий тугараларга катнашишлари

Турли фанлардан олинган билимларни жамоатчилик намойиш қилиб бориш мақсадида курслараро ўткир мусобақалари уюштирилиб келинади. Қатнашилар маймурияти томонидан тегишича рағбатлантириб борилади.

Маъруза дарсларида ўкув кўлланмасида ёритилган обзор тариқасида берилади. Бунда оддинги ўтилаётган ўтиладиган материаллар орасида боғлиқлик таъминланади. Обзор маърузалар телевизорлар видеообзор шаклида ҳам ўтказилиши мумкин.

Амалий машгулотлар иш ўйинлари ёки давра куринишида ўтказилади. Машгулот давомида ўқитувчи тало мавзу юзасидан билимларини аниқлайди ва керакли баҳол ҳамда ўз вазифасини топширганлигини қайд қилиб Талабаларни дарсда бўлмаганилиги ёки пассивлиги ҳам хисоби берилади.

Компьютер хоналарида касбларга оид дастурлар тузиш кўринишдаги қатор амалий машгулотлар ўтказиш яхши йўлга сўнг тест йўли билан берилади. Тест ўтказишдан оддин ўқитувчи консультациялар

талабаларга саволларни тушунишириб беради, қарздор талаба ўрғаниш, маънавиятимизни юксалтириш, талабаларни ўз фидойилари этиб тарбиялашга қаратилган.

Карзи бўлмаган талабаларга семестр мобайнида олган бўлгар учун ўйлар мавжуд. Спорт машгулотлари учун зал, спорт асосида якуний баҳо қўйилади.

Имтиҳонларга мазкур фандан қарзи бўлмаган талаба ўкув режалари республика олий таълим талаблари блок киритилади. Айрим предметлардан қарзи бор талабалар маси асосида тузилган. Режаларга тайёрланадиган мутахассислар машгулот пайтида қарзларини топширишларига имкон бор учун керакли ҳамма асосий ва қўшимча фанлар киритилган. Факат талаба, қўшимча машгулот ва қарзни топшириш учун ўтилиши тартиби, уларни мантикий кетма-кетлиги бир-хак тўлаш керак бўлади. Агар қарздор бўлиб қолиш сабабини тўлдириб боришга асосан белгиланган.

Имтиҳонлардан ўта олмаган ва имтиҳонларга сабабсиз касини ошириш ва қайта тайёрлаш билан ҳам фаол шугулланиб олмаган талабалар учун қайта топшириш жадваллари чиҳни кейингина қарзларини топширишга рухсат берилади.

Марказда илмий-тадқиқот, илмий-методик ишларини жонаги 30-сонли «Кишлоқ ҳужалигида раҳбарликни ташкил этиш ва ходимларни илмий ишларга тўлиқ жалб қилиш, талабалорхада кадрларни танлаш, тарбиялаш ва жой-жойига қўйиш» асосларига кенг жалб қилиш мақсадида ҳар йили ўқитувчи топширигини бажариш мақсадида чиқарилган Фаргона вилояти талабаларнинг илмий-амалий конференциялари ўтказилади. Конинг 1997 йил 21 апрелдаги 125-ф., Кувасой шахар ҳокимининг ция материаллари илмий тўплам сифатида чоп этилади.

4. Таълим тұгристың қонун, таълим ва уни амалоҳа ҳужалиги тизимидағы ҳужаликтарнинг раҳбар ҳамда бозор иқтисодиёти билимларини ошириш учун

Ўзбекистон Республикасида узлуксиз иқтисодий таълим циясида кўрсатилганидек, кейинги пайтларда талабалор танишув ва ишлаб чиқариш амалиётларини ўтказиш жойларда объектив ва субъектив сабабларга йўлкин публика қишлоқ ҳужалигида иқтисодий ислохотларни амалга ўзаро алоқаларнинг бузилганилиги, корхоналарнинг банк-рга асосан республикадаги бошқа институтлар билан бир

Марказнинг ўкув биноси йўқ эканлигини эътиборга олиб ширкатларни, агрофирмаларни, фермер ва шахсий «Кувасой чинни» хиссадорлик жамиятига қарашли ҳаракатдан ёркп ҳужаликларини ривожлантириш имконини яратди. Шу ган тўрт қаватли ётоқхонани ўкув биносига айлантириб Фарғона вилояти қишлок ҳужалик мутахассислари учун бериш ҳақидаги шоҳар ҳокимининг формойишидан ҳамкорликда илмий асосслаб бердик ва шулар эвазига ижобий бўлган марказ жомоаси бинони таъмирлаш ишларини бошлаб ҳаларга эришилди

Уқув маркази жамоаси марказда замон талабидаги ғарыш дастури ишлаб чиқилгандан бери үтган давр мобайнинда бардош юқори савияли кадрлар тайёрлашда Қувасай жона вилоят қишлоқ ва сув хўжалиги тизимидағи хўжаликларга ҳокимиятигининг ишончини оқлашга бор имкониятларини аямайған ҳолда бажара бориб бир мунча ижобий ишлар амалга килишга ваъда беради.

Республикада дәхқон (фермер) хұжаликтарини ташкил этиш үшін қызметчилердің көмекшілігінде орналасқан жағдайда Республика Олий Мажlisининг қарыш учун ресурстарни сарфлашып киришдан олдин бозорни йил 3 июлдеги 655-94 сон қарори билан «Дәхқон хұжалиги тәсіши шарт, янын маркетинг фасолияти билан шугуланыш керак сидағы Конуни тасдиқланды. Вилютта дәхқон (фермер) хұжатынан. Бу борада маркетинг билан ҳар доим – махсуслотни ишлаб ташкил этиш асосан 1990 йилдан бошланиб, уларнинг умумий қарышга қуйилғанға қадар ва шунингдек кейинчалик, махсуслот сотиш 1992 йилға келиб 124 та, ер майдони 17 гектар бўлган бўлса, ҳароёнида ҳам шугулланыб бориш лозим. Келиб уларнинг сони 2000 тадан ортиқ бўлиб, уларга бирикти. Карор қабул қилишдан олдин аниқ 'ахборотлар түпланади ва ер майдони ва баг-узумзорлар 15057 гектарни ташкил этади. Қилинади. Бу ахборотларнинг қуйидагилардан иборат бўлиши

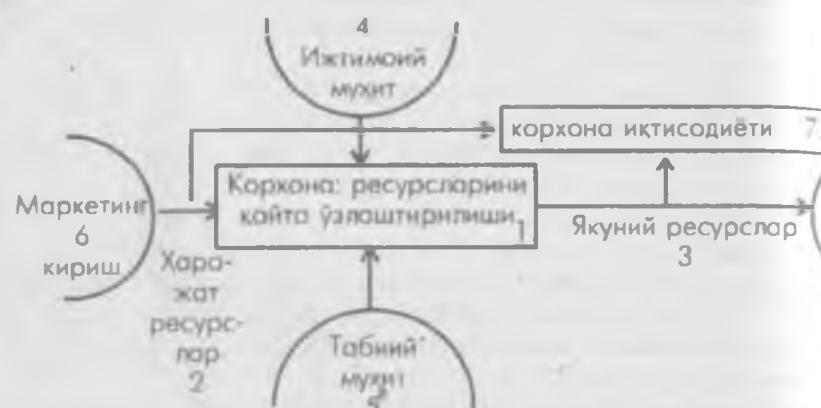
Дарҳақиат вилоятда иқтисодий ислоҳотларни амалга ошириш кадага мувафиқидир; боғлиқ бўлган қарорларни бажариш юзасидан катта ишлар оғтаварлар характери: улар якуни, яъни истеъмолга тайёр оширилди. Вилоятнинг барча туманларида машина-тарларми ёки оралиқ товарларми, ярим фабрикатларми, сервис корхоналари ташкил этилди, "Бешарик агрофирма"си ташкил зомоти зарурми, нархлар истеъмолчини қаноатлантирадими – йўкми, фаолият кўрсатмоқда. Республикада 26 та жамоа хўжалиги қобатчилар қандай мақсадни кўзламоқдалар; турдаги хиссадорлик жамиятларига айлантириб, тажрибада иш-бозорнинг умумий характери: истеъмолчилар сони, товарни бормоқда. Ана шу 26 та хўжаликдан иккитаси, яъни Тошлок туманинг олиш усуллари, харидорларни товарга муносабати, товарни «Навбахор», Олтиариқ туманидаги «Пахтаобод» жамоа хўжализиб бериш шартлари ва муддатлари, товар сотишида бизнинг вилоят вакиллари ҳисобланади. Юқорида таъобатчилар шартлари;

утилганидек, қарорлар оғишмай бажариб келинмоқда. Мамлакатни тарқатиш каналлари, ишлаб чиқарувчилар билан тадбирларни амалга оширишда Фаргона вилояти қишлоқ истеъмолчилар ўртосида воситачиларнинг мавжудлиги, уларнинг сони; хўжалиги бошқармасининг мутахассислари билан биргаликда ба-бозорнинг рақобатчилик ҳолати: рақобатчилик дарожаси, товар марказимиз олимларининг ҳиссалари ҳар томонлама кўпдир, паб чиқарувчилар рақобати мавжудми ва қай даражада, иқтисодий ислоҳотларни бориши, хўжаликларнинг ҳозирги икти-конуний чеклашлар: маркетинг фаолиятини олиб боришига молиявий, ишлаб чиқариш кўрсаткичларининг аҳволига қонунлик қилувчи конун чеклашлари мавжудлиги; ташланса, олиб борилаётган ишларни талаб даражасида элан маркетинг соҳасида бошқарув фаолият даражаси: фирманинг яқол кўзга ташланади. Жумладан, ўтган 1996 йилда 14 та шар муддатли мақсади (10-15 йилга); молиявий, материал ва бошқа 120 та жамоа хўжалиги, 106 та хусусий ва хиссадорлик чорба

зарур ресурсларнинг мавжудлиги; фирманинг истиқболи (5 йи  
мақсадлари ва унга эришиш учун қилинадиган ишлар, ресу

тишнинг ўсиши бошқа кузатилмайди. Савдодан олинаётган фойда,  
билин таъминланганлиги;

Махсулот ишлаб чиқаришда ва маркетинг сиёсатини юрилаб чиқариш хуражатларининг камайиши ҳисобига ортиб боришдан бўлиб, у қўидаги босқичларни ўз ичига олади (3.2 расм):



3.1. расм. Корхонанинг бозор модели.

Сотиш ҳажми



3.2. Расм. Товарнинг бозордаги яшовчанлик даври.

– жорий этилиши, кўп ҳаражатлар қилинишини талаб этади, учун бу босқичда товарларни сотилиши, одатда, зарар юритилади,

– усиш, бу босқичда ҳаридор томонидан товар тан олинганини ортиши учун булган талаб ортиб боради. Сотилиш ҳажми ортиши даромад ҳам ортиб боради, реклама ҳаражатлари барқарор

– вояга этиш, бу босқич ҳаридорлар томонидан таво пларига боғлиқ бўлиб, бир катор хусусий ва умумий самараадорлик суръати ўзининг энг юқори даражасига эришгандан сўнг ҳаражатлар орқали аникланади. Бунинг учун киришдаги ва чиқишдаги маркетинг тадбиркорлари учун ҳаражатлар орта бошлайди,

– пасайиш, бу босқичда савдо кескин камайиши натижасида инаётган фойда ҳам камайиб боради.

3.1. расмда кўрсатилган 2 блокни кўриб чиқамиз. Корхона ишга ёнишда аниқ турдаги ресурсларни истеъмол қилиб, кейинчалик лаб чиқарниш жараёнида уни қайта ишлаб, бошқа истеъмол эҳларида қайта сотиши ўз олдига мақсад қилиб қўяди. Корхона таддигиларни истеъмол қиласди.

хом ашё ва материаллар	приборлар
жамловчи деталлар	асбоб-ускуналар
ёнлиги ва энргия	ҳисоблаш воситалари
ер ресурслор	афборот
бинолар	ишлаб чиқариш
кувилмалар	инвентарлари
узатиш мурданиятари	хўжалик буюмлари
жихозлар	пул маблаглари

Чиқишида корхона қўидаги кўринишдаги ресурсларни чиқариди.

- аниқ номенклатурада, ассортиментда, миқдорда, нарх шаклида ёр махсулот ишлаб чиқариш чиқиндилари
- фойда
- ишлаб чиқариш ҳаражатлари
- турли тўловлар
- пул маблаглари.

Кириш ва чиқишида ресурслар нисбати корхона иқтисодиётини гиловчи кўрсаткич сифатида намоён бўлади. Корхона иқтисодиёти и жондай маҳсулот чиқарилаётгани, танланган ишлаб чиқариш технологияси, ходимлар тартиби ва малакасининг аҳамияти йўқ. Уни хот ресурслардан фойдаланиш нисбати қизиқтириб, унга киримни имдан устунлиги (корхонанинг рентабелли иш юритиши), чиқимни имдан устунлиги (корхонанинг зарар билан ишлоши) ва ниҳоят им билан чиқимнинг тенглиги (корхонанинг ўзини оқлаш шароитида

Корхонанинг фойда кўриб, зарар билан ёки ўзини оқлаш соитида иш олиб бориши ресурсларни қайта ўзгартириш сасаткичлар орқали аникланади. Бунинг учун киришдаги ва чиқишдаги официдир:



килүвчи омил хисобланади. Бу күрсаткычлар устида баталған  
үтәмиз.

### **3.3. НАРХНИНГ ТАРТИБГА СОЛИШДАГИ РОЛ**

Бозор шароитида нарх ишлаб чиқиши мухим тартиб омили ҳисобланиб, олинадиган фойдани микдорини шакл ракобатчилик курашини натижаларига ва ҳарактерига кирсатоди.

Ишлаб чиқарилетган маҳсулот нархи корхона ўртасидаги келишув нархдир. Келишув нархларнинг бу вариантилари мавжуддир (*Дж*):

- 1- вариант *Дц* = танкорх + фойда
  - 2- вариан *Дц* = талаб - таклиф
  - 3- вариант ракобатчи нархи  $i > D$

Келишув нархларнинг биринчи варианти тўлиқ ишлаб шартлари орқали белгиланади. Лекин бозор шароитида бўлмасдан, балки мустасно тариқасида кузатилади, чунки ҳар қандай корхона ёки ишлаб чиқарувчи, агар у яшов самарали ишлаш қобилиятини сақлаб қолмоқчи бўлса, вакуумда яшай олмайди, Иккинчи ва учинчи вариантлар холатга нисбатан якинdir.

Нарх белгилашнинг иккинчи вариантига асос қилиб ку талаб ва товар таннахри олинади. Корхона олдига вазифа кўйилади: маҳсулот бирлигининг нархи тахминан аниқланган миқдорда маҳсулот сотилгандан кейин корхона фойда ола! Вазифа аксинча қўйилиши ҳам мумкин: сотилиши лозим товарларни тахминий миқдори мълум: бу ҳажмдаги товар нархда сотилса, корхона зарар кўрмайди.

Нарх бөлгилашнинг учинчи варианти базардаги рақобат дарозини хисобга олади ва аксарият ҳолларда яхши натижга берадиган шу тарафга рақобатчи қандай нарх қўяётганини аниқлайди. Бундай асосий зътибор харажатларни камайтиришга ва фойданни каратиласди.

### **3.4. МАҲСУЛОТ СИФАТИНИНГ ТАРТИБГА СОЛИШДАГИ РОЛИ**

Сифат – маҳсулотнинг қўлланилиши бўйича талабни қондиришини иловчи хусусиятлари мажмусидир. Ҳар қандай маҳсулот ўзида ичдиник, хавфсизлик, экологик, эргономик, эстетик хусусиятларни доссамлантиради. Замонавий ишлаб чиқариш – юкори сифатли супутларни ишлаб чиқаришга мўлжалланган. Истеъмолчи аксарият ўарда сифатни афзал кўрган ҳолда нархдан ютқазишни мақсадга ёғик деб хисоблайди. Зеро, у юкори сифатли товарни ҳарид зинда, уни ишлатилиши ва таъмирига кам ҳаражат қилишини нади Мисол учун, «Адидас», «Тойота», «Грундит», «Фольксваген» ва қа таникли фирмалар ишининг борган сайин равнақ топиб ўётганилигининг сабаби бу фирмаларнинг шон-шуҳрати маҳсулотига эмас, балки сифатига асосланганидир. Сифат эса ўзида сотилиш ҳажмини усишини, ҳаражатларни камайишини, яхши кўпайишини таъминлайди.

Хаҳсулот сифати – бугунги кундаги корхона иқтисодиётининг ўзига рамзидир. Ҳорижий менеджерларнинг талкин этишича сифат –

Эмас, балки бутун бошли фалсафа булиб, унда ишлаб чиқариш жатларини камайтириш, мөхнат унумдорлигини орттириш кабилар узулот сифати томонидан сиқиб чиқарилади. Түрли давлатлар валлардоги фирмалар түрли ассортиментдаги товарларни ишлаб дар эканлар уларнинг сифати устида астойдил ишлайдилар узулот сифатини оширишга қилинадиган сарф-харажатлар оғли солиштирма вазнга згадир. Сифатни ошириш – корхона учун жекнат талаб этувчи ишдир, чунки, у амалда корхонанинг барча жетекларига тегишли булиб пировардиде турмуш тарзи дебчи макронектисодий курсаткичгача чиқиб боради.

Охсулот сифати-мөхнат, мөхнат предметлари, мөхнат воситалари, логиялар, бошқарув, ишлаб чиқариш мухити кабилар сифатининг й нотижасидир.

аралық маңсұлатни сифатлы бұлишига зришсак, үз  
этіда у яқуний маңсұлатни сифатлы бұлишини таъминлайди ва  
иси түрмуш тарзини сифатлы бұлишига олиб келади. Бу борада  
бұл жағдайда сифати билан бир қаторда мудофаа қобилияты,  
ж мухит, инфратузилма, миллій бойлик сифатлари иштирек этади



### 3.3. расм. Махсулот сифатини аниқлаш

Сунгги йилларда жаҳоннинг илғор фирмалари томонидан ишгаётган товарлар билан утири ракообатлашади, қуийдаги тамо-  
сифатини бошқариш борасида янги стратегия жорий этила бошарга асосланган фирмалар муваффакиятли ривожланиши мумкин:  
сифат кархонанинг бир томонлама йўналиши фаолияти бўл-  
у ўз ичига қуийдагиларни олади:

— сифатни таъминлаш бирор бир бўлинма томонидан он, балки унинг барча функцияларида тегиши бўлан узлуксан лаётган техник функция сифатида тушунилмасдан, балки фигёндир; бутун ташкилий таркибига кириб борувчи мунтазам сифатнинг ортиши фирманинг ҳар бир ходимини уни шакл-шидаги иштироки даражасига боғликдир; оширилувчи жараёндир.

— Корхонанинг мос келувчи ташкилий таркиби сифатини сифат маҳсулот таннархини камайишига тускинлик қилмайди, тушунчасига жавоб бериси шарт.

— Сифат масаласи нафакат ишлаб чиқариш циклида тайёргарлик куриш, лойихалаш, маркетинг, сотилгандан кейинги курсатиш жарапнорларидан ҳам үз мухимлигини саклаб қолади. Сифат янги техника ва технологиядан фойдалонишни англатади: ишлаб чиқариш, молия, курилмаларни башкариш сингари гни ҳам шу даражада самарали башкариш лозим.

— Сифат ишлаб чиқарувчини эмас, балки истем түрдүүлөттүү ишлөө чиқаришга таңыларгылук күриштүү үчүн чиқарышты бошлашга сарфланадиган муддат борган саймын омокда. Такаослаш ушун мысал тарыккасында күрөлдиген бүлсек

— Сифатни оширилиши янги технологияларни күлгөнда тақослаш учун мисол тарықасида күрадиган булса, талаб этиб бунга лойихалашни автоматлаштиришдан тортиб, изорларни лойихалаш, ишлаб чиқаришга жорий қилиш ва үнинг назорат килишда ўлчов ишларини автоматлаштиришгача кира, иш хонадонда зарур буюм сифатида қабул қилиниши учун 20 йил этилган бўлса, кудди шу боскичларни босиб утиш учун шахсий

— Сифатдан барча ишловчилар манбаатдор булган дагина маҳсулотни ҳакиқий сифатли бўлишига эришиш мумкин. Буларнинг барчаси истеъмолчилар манбаатига йўнашар учун бор-йўғи 5 йил сарфланди. Ги буомларни ишлаб чиқаришни йўлга қўйиш тизими бир қатор парни ўз ичига олади:

барча бүлинмаларга тааллуклы бұлған, аник ташкил этилған, сиғат барна техник яңгиликтар билан берілгенде, буюмны бошқариш тизими фаолият күрсатған тәқдирдо эришиш мүмкін лашни Эң дастлабки босқичларидан бошлаб күриб чиқыла АҚШ, Япония ва Farbyi Европа фирмалари томонидан жиынды; 1990-жылдан көрсеткіштің шұта мағжбурой Италия

Илмий-изложениш ва тажриба – лойиҳалаш ишларини режа-рилиши шундай ташкил қилиниши шартки, буюм вариантларини келиши мумкин.

1 Сифат асосий стратегик мақсад сифатида фирмалардың жиһатлары бүйича лойихалаштирилишига түсқинлик қылархбариети томонидан тан олинади. Бу борада аник вәтик керак, белгиланади ва уларни бажарылиши учун зарур маблаг ажырумни ишлөб чикишни теззлатилиши ишлаб чиқиш тизимини Сифатта қўйиладиган талабни истеъмолчи белгилоши али жиҳати бўлиб қолиши керак. Сифатнинг доимий даражаси деган тушунча бўлиши мумкин, Сифатнинг оптиши хар доим ўсиб боради, зоро сифат - "узғарувчандир,

Сифатни яхшилаш тадбирлари корхонанинг барча бўлин-  
корига тегишилдири; 3 Корхона ходимлорини ўқитишининг узлуксизлиги. Япония  
«садчиси К. Искаванинг тоъбирича корхона раҳбарларининг  
фат бошқаруви маҳсулот қабулини кийинлаштиради», «сифат  
икаруви стандартлаштиришни жорий этилишидир», «сифат  
икаруви статистикани англатади», «сифат бошқаруви амалда кут-  
тат талаб этувчи тадбирдир», «сифат бошқаруви билан қабу-  
лиш ва назорат бўлимлари шугулланиши керак» ва «сифат  
икаруви маъмуриятга ёки маҳсулот сотиш бўлимига тегишли эмас-  
и тушунчалари, уларни сифат муаммоларини яхши англаб  
зганликларини билдиради.

Фейнбаум фикрича кучли рақобатчилик кураши шароитида  
да ишлаб чиқарилоётган маҳсулотларнинг деярли 70 % импорт  
мюнайтган товарлар билан ўтириш рақобатлашади) куйидаги тамо-  
бошарга асосланган фирмалар мувваффакиятли ривожланиши мумкин:  
сифат кархонанинг бир томонлама йўналиши фаолиги бўл-  
батни унинг барча функцияларига тегишли бўлган узлуксиз

Сифатнинг оптиши фирманинг ҳар бир ходимини уни шакл-  
лидаги иштироки даражасига боғлиқдир;  
Сифат маҳсулот таннархини камайишига тўсқинлик килмайди,  
нча ёрадам беради,

Сифат янги техника ва технологиядан фойдалонишни англатади: ишлаб чиқариш, молия, курилмаларни бошқариш сингари гни ҳам шу даражада самарали бошқариш лозим.

теми турдаги махсулотни ишлаб чиқаришига тайёргарлик күриш ва  
чиқаришини бошлашга сарфланадиган муддат борган сайин  
пәмбәзде. Тәкъослаш учун мисол тарихасыда күрадиган бұлсақ,

иб, изорларни лойихалаш, ишлаб чиқаришга жорий қилиш ва унинг  
рағиб хонадонда зарур буюм сифатида қабул қилиниши учун 20 ийлік  
ан этилгандың бүлсі, шудан шу босқичларни босиб үтиш учун шахсий

иң ги буамларни ишлаб чыкаришни йүлгө күйиш тизими бир қатор парни ўз ичиге олади:

Айнан да барча техник янгиликлар билан бир қаторда, буюмни  
лашни энг дастлабки босқичларидан бошлаб куриб чиқила  
дан жи; курдай Илмий-изложчылар тағамынан.

риши шундай ташкил қилиниши шартки, буюм вариантынан жиҳатларини бўйича лойиҳалаштирилишига тускунлик қилади, керак,

Буюмни ишлаб чиқиши тезлатилиши ишлаб чиқиш тизимини  
али жихати бўлиб коришни керак.

### **3.5. ИШЛАШДАН МАҚСАД ФОЙДА ОЛИШДИР**

Тадбиркорлик фаолияти (тадбиркорлик) фуқаролар ва уюшмалари томонидан фойда олиш учун йўналтирилган ташаббускорлик фаолиятини билдиради. Бинобарин, фойда корхонанинг бевосита мақсадидир. Лекин, корхона сотига жомият эҳтиёжини қондирувчи маҳсулот ишлаб чиқарган ё кўрсатган тақдирдагина фойда олиши мумкин. Бу икала яъни эҳтиёжни қондириш ва фойда олишнинг мос келиши мумкин.

Эҳтиёжни ўрганмай ва уни қондирадиган маҳсулот ишлаб ҳаснин купайтириш учун ҳаракат қилар экан Эркинликнинг түрт туриб, фойда олиб бўлмайди. Эҳтиёж, уз навбатида қуджасига эга: бўлинади: эҳтиёж ва тўлов қобилиятли эҳтиёж. Шундай маҳсулот нарх белтилаш; чиқариш лозимки, у эҳтиёжни қондира билсин, қондирганда ҳа- харажатларни шакллантириш; қобилиятли эҳтиёжни қондирувчи нархларда бўлиш керо- махсулот ҳажмини шакллантириш; сулотнинг корхона учун мақбул нархи эса, корхонанинг харажат махсулот турини ва ассортиментини танлаш. кутара олиши, яъни истеъмол қилинаётган ресурслар. Некин, бу даражаларга бозорнинг қолган барча иштирокчилари харажатлари, олинаётган киримдан оз бўлган тақдирда эгадир. Шунинг учун ҳор бир корхона факат ўзининг бозордаги мувофиқ бўлади. Бошқача айтганда, корхона фойда билан ўрнини хисобга олмасдан, ракобатчиларининг ҳам тутган Шу нуктаи назардан караганда, фойда корхона фаолиятини чиқарувчилар, истеъмолчилар эҳтиёжини иложи борича кўпроқ мақсадидир ва шу билан бир вақтда корхона фаолиятини чиқарувчилар, истеъмолчилар эҳтиёжини иложи борича кўпроқ жасидир. Агар корхона бу талаб доирасида иш юрита олмасдириш борасида мусобақа қиладилар. Факат шундагина улар чиқариш фаолиятидан фойда кўрмаса, иқтисодий соҳадан зулот етиштирувчи сифатида равнақ топадилар. ўзининг инқизозини тан олиши лозим бўлади.

Умумий ҳолда фойда формуласини құйидагича ифодалаш мүмкін:

$$P = W - (3 + H + W)$$

бу ерда,  $P$  – корхона фойдаси, сўм/йил.

W – маҳсулот сотилиши натижасида қилинган кирим, сў

3 – махсулотни ишлаб чиқариш ва сотиш ҳаражатлари.

## **H – корхона томонидан түр**

**Ш** – жарималар, сүм/йил,

$$w = \sum_{i=1}^n N_i C_i$$

бу ерда,  $N$ , — ишлаб чиқарилган ва харидорларга сот маҳсулотнинг натура кўринишидаги сони:

$C_i$  –  $i$  та маҳсулотни сотилиш нархи. Сум

*л – солтган маҳсулотнинг тартиб мисдори дона*

Харажатлар ва жарималар корхонага боғлиқ бўлганини, ККБ фаолиятини мувофиқлаштирадиган маҳсус Марказ соликлар - хўжалик юритишнинг ташки шартидир. Корхона ярди, лекин амалда сезиларли натижаларга эриша олмаяпмиз. Биз уринда қўшимча қиммат солигини, айрим товар турлари бўйича халқимизга қимматли қоғозлар нима эканлигини, улар билан солигини, фойдали қазилмалар бўйича геология изомала килиш маданиятини ўргатишимиз, жамғарма биржаларида харажатларини қоплаш ажратмаларини, юридик ва нашиш ва даромад олиш механизмини тушунтишимиз керак». шахслардан даромад солиги, транспорт воситалари солигининг ҳаракатини йўлго қўйинч ва бу орқали корхона учун даромад божларини тўлаши шарт. пириш берас

Иккинчи даражада, акциз күринишида, табий ресурстардын

и солигини, бензин, мотор мойи, газ акцизлари, корхона мулки ии, корхона таомонидан сарфланетган сув солиги туланди. Лида даражада - маҳаллий соликлар: қурилиш солиги, бинолар ва ғималар солиги, ер солиги жисмоний шахсларнинг тадбиркорлик лиятини рўйхатдан ўтказиш тўлови, реклама солиги, маҳаллий зонлар ва лотерея ўйинларини ўтказиш хукукини олиш учун тўловлари, аукцияда сотилган нарсалар учун тўловлар

Шундай килиб, корхона бозор шароитида ўзининг қўраётган кўпайтириш учун ҳаракат қиласр экан эркинликнинг туртасини сасагига эга:

нурх белгилаш;

халықтарни шакллантириш;

максулот ҳажмини шаклантириш

махсулот турини ва ассортиментини танлаш

Некин, бу дарахаларга бозорнинг қолган барча иштирокчилари эгадир. Шунинг учун ҳор бир корхона фақат ўзининг бозордаги ўринни хисобга олмасдан, рақобатчиларининг ҳам тутган билан хисоблашиши шарт. Бозор шароитида маҳсулот чиқарувчилар, истеъмолчилар эҳтиёжини иложи борича купроК солириш борасида мусобақа қиласидар. Фақат шундагина улар аудот етиштирувчи сифатида равнақ топадилар.

### **3.6. КОРХОНА – ҚИММАТЛИ ҚОҒОЗЛАР БОЗОРИДА**

жазор иқтисодиети шароитида корхонадаги инвестиция жамлама-  
и фойданинг бир қисми, аммортизация фонди билан бир қаторда  
бозори омили, яни қимматли қоғозлар бозори ҳам кучга киради.  
Күпроқ акциядорлик жамиятлари кўринишидаги ташкилий-хукукий  
лдаги корхоналарга таалуқли бўлиб, уларда устав капитал  
ларга бўлинган бўлиб, корхона акция ва облигациялар кўри-  
нада қимматли қоғозлар чиқариш имкониятига эга.

Узбекистон Республикаси Президенти И. А. Каримов республикада  
жотли қоғозлар бозоридаги вазиятни тубдан яхшилаш борасида  
идагилорни таъкидлаб ўтган: «Буғунги кунда қимматли қоғозлар  
ори (КҚБ) ва акциядорлар хуқуқини ҳимоя қилиш бўйича тегишли  
ча конунинг ва норматив ҳужжатлар қабул қилинди. Бундан  
сафи, КҚБ фаолиятини мувофиқлаштирадиган маҳсус Марказ  
лари, лекин амалда сезиларли натижаларга эриша олмаяпмиз. Биз  
халқимизга қимматли қоғозлар нима эканлигини, улар билан  
омала қилиш маданиятини ўргатишимиш, жамғарма биржаларида  
нашиш ва даромад олиш механизмини тушунтиришимиз керак».  
Шундон келиб чиккан холда, қимматли қоғозлар билан ишлаш,  
принг харакатини йўлга кўйиш ва бу орқали корхона учун даромад  
тириш борасида самарали иш юритилишини таъминлаш аввалам-

бор ККБ мөхиятни чукур англашни, унинг ўзига хас олини китаптли қоғозларга маблаг кўйишда корхоналар таваккалигқа иш учун корхоналар томонидан фонд бозоридаги

Ўз маблагларини бошқа корхоналар ёки банклар давлат банклари)ни кимматли қоғозларига сарфлар экан, бу билан инвестиция портфелини шакллантиради ва у таъминлашни, корхона мафташарини давлат банклари)ни кимматли қоғозларига инвестор маблаги қўйилган молиявий ахволини кузатиб боришни, қўйилган бўйича ўз вактида фоизларнинг олинишини таъминлашни ўз бўлиши мумкин:

- консерватив, бунда корхона мунтазам фойда олишга көзделсең, қимматли қозғаларга үз маблагини қўйишга аҳд
  - агрессив, бунда корхона катта фойда олишни кўзлайсан, тан корхона – инвесторлар, бу борада бир қатор қоидаларга риоя капиталини йўқотиб қўйиш борасида таваккалчилликка қўл уроғини ташкиллашадиган.

Инвестор – корхона, маблагини қимматли қоғозга сарфлор. Эсда тутиш лозимки, маблагларни қимматли қоғозларга қўйиш-  
куйидаги мақсадларни кўзлади:

- маблаг қўйилишининг ҳавфсизлигини;
  - маблаг қўйишнинг фойда келтиришини;
  - капиталнинг усишини.

— Бугунги кундаги пул кечаги кундаги пулдан қимматроқ туради, си олинган пулни янгитдан инвесторлаш мумкин.

— Маблаг қўйиш ва фойда куриш таваккалчилиги ўртасидаги

Бу мақсадлар ўртасида қарама-қаршиликтар мавжуд, зеро ама-каршиликни текислаш учун маблагни қимматли қоғозлар ва күйилишининг ҳавфсизлиги, одатда, фойдалилик ва капитал ўзинингдек эмитентлар ўртасида диверсификацияш зарур. келмайди. Буни четлаб ўтиш мақсадида корхоналар капитали — Махсулотлари бозордаги эҳтиёжни доимий қондирмай келаёт- қимматли қоғозлар ва кўплаб компаниялар ўртасида тағ компанияларнинг қимматли қоғозига маблаг қўйиш энг мақбул йулини тутадилар. Бу йўл маблаг қўйилишини диверсифицибланди.

Корхонанинг инвестиция портфели қуйидагича булиши мумо

- диферсификация қилинган, яни кимматли қоғазнинг тури, қўйилган маблагнинг умумий қиймати 10 % ни ташкил ё рақам 5 % гача камайиши мумкин;
  - суст диверсификация қилинган, яни фоиз 10 дан қанчалик катта бўлса, диверсификация шунчалик суст бўлади.

Масалан. корхона үзининг инвестиция портфелини

### **3.7. КОРХОНАЛАРНИНГ НОЧОРЛIGИ**

Бекистон Республикасининг «Банкротлик түгрисида»ги қонунига  
дан товарларга, бажарилган ишларга ва кўрсатилган хизматларга  
тўлаш бўйича кредиторлар талабини кондириш, бюджет тўлов-  
ини ва бюджетдан ташқари тўловларни тўлаш кобилиятига эга  
бай колган корхона начор корхона деб тушунилади.  
Начор корхона

— тугатиш, бунда кредиторлар назорати остида ихтиёрий тугатиш ҳамда арбитраж суди қарори билан тугатиш күшилиб кетади ва конкурс ишлаб чикариши йўлга

— тинч йўл билан келишув, яъни қарздор билан уртосида қарзни тұлаш муддати орқага суриласы ёки нарх, чегириб ташланади.

Кредиторлар назорати остида корхонани тугатилиши ишлаб чиқаришини кўзда тутади, бунинг натижасида конкурс қарздор мулк тақсимланади. Конкурс ишлаб чиқариш очилган бошлаб қарздорнинг мулкига тегилмайди, бошқа бирорга бермажбуриятлари қолланмайди, қарзлари бўйича фоизлар белтук тухтилади, барча қарзларини тўлов муддати келди, деб

Карздор корхона мулки кредитолар ўртасида таҳсилланади:

- қүйидагилар билан бөглиқ ҳаражатлари навбатсиз түркілесінде орын аныкталып, олардың көзінен жауап берілгенде олардың мүмкін болғандағы мәдениеттік деңгээлдерін салынады;
- конкурсы ишлаб чыкарыш билан бөглиқ, конкурсы баға арбитраж бошқаруучиси ҳақлары;

— карздор — корхона фаолиятини давом этиши би  
харажатлар.

Юқорида жаражатлар қолданғандан сүнг кредиторлар күйидеги нағылдағы навбатда қондирілады.

— биринчи навбатда — хаёти ва соғлигига зарар келген көзінде көркемдік жүргізу.

— иккинчи навбатда — ишловчиларнинг иш ҳақлари. Пеш ажратмалари, конкурс очилгандан бошлаб бир йил тўланадиган нафақалар, муаллифлик ва лицензия шартни буйича туловлар;

—үчинчи навбатда – бюджет ва бюджетдан ташқари фурзаның булган мажбурий тұловларни қоплаш;

— түртнинчи наяватда — конкурс кредиторларго түловла  
— бешининчи наяватда — коржона мулкига шериклесі б

— оғынчи нағылда — башқа мұлж әзіларига;

— Синий касбатда — юшкы жүлкөн әстарға,  
— етінчи навбатда — колган барча талабларга.  
Биринчи иккінчи жағдайда — үйнен салынған кредитордар

Хар бир наебаттасы кредитор таби ундан алдын ала

Агар бир новосатдай кредитор талбай, ундан олар кредитор талаблари түлик бажарилгандан сүнг қондирила Агар мавжуд маблаг барча кредиторлар талабини қондири бўлмаса, бу талаблар тўланиши лозим бўлган суммага фоизлар тўланади. Мосалан:

Суд қарорига биноан ночор деб топилган акциядор туғатилаётган бўлсин. Тугатиш қарори қабул қилинган гамтерия баланси қуйидагилар орқали характерлансан, мин

Актические	Пассивные
Материал активлар - 500	Устав фонди - 2000
Денежный капитал - 2000	Захира фонди - 900
Банкинг киска хисоб-китоблар - 1000	Узок муддатли заем - 2500
Ишлаб чиқариш захиралари - 100	Иш хаки бўйича хисоб-китоб - 600
Хисоб роҳами - 200	Бюджет билан хисоб-китоб - 600
Карорлар - 2800	Банкнинг киска муддатли кр - 400
Баланс - 7000	Баланс - 7000

Жамнит томонидан номинал қиймати 1000 сүм бүлгөн 2500 та  
чикирлгандеган шарт билан ҳар бир облигация учун  
түлов суммасини аниқтаймиз.

Барча қиска муддатли ва жорий мажбуриятлар буйича заарлар ва  
шартоб-китоблар қоллангандан сүнг жамият мулкининг қиймати  
йидагини ташкил қиласди:

$$7000 - (2800 + 400 + 600 + 600 + 1000) = 1600 \text{ мс}$$

Шұнға мұвоғиқ бир дона облигация этаси қүйидаги міндерда пул  
иши шарт:

$$1600000 : 2500 = 640 \text{ сут}$$

Хозирча Ўзбекистонда банкротлик ҳолати нисбатан камдир, лекин муносабатларининг риволаниши мобайнида банкротлик ҳам, зирги пайтда янги корхоналарнинг кўплаб ташкил бўлаётганлиги дар оидий ҳол бўлиб қолади.

Бу борада Тошкент молия институти доценти, хукуқшунослик инлари номзоди Аблеким Зуляров үзининг «Банкрот булишдан лонинг» деган мақоласида кўйидагиларни баён этади.

Базар иектисодий муносабатларни чукурлаштириш, ислохотларни скичма-боскич ривожлантириш, хусусий мулкчилик фаолиятини

р, таб-куватлаш, мулкчилик шаклидан қатый назар, Ўзбекистон  
демубликаси худудида хўжалик фаолияти билан шугулланаётган

идик ва жисмоний шахсларнинг, шу жумладан, бошқа давлатлар  
юришиш субъектларининг мулкий мунасабатларини бир хилда  
отказиб беради.

лиши дейилганды, карздорнинг мажбуриятлари мол-мулкидан ошиб танлиги сабаби товарларга (ишларга, хизматларга) ҳак тулаш юсса.

кредиторларнинг талабларини кондиришга кодир эмаслиги, жумладан, бюджет ва бюджетдан ташкари фондларга мажбурий давларни таъсирлаштиришадан

Кредиторларнинг талабларини бажариш муддати бошланган

бажара олмаётганилиги ёки бажарышга қодир мүкаррарлыги сабабли, унинг жарий түловлари тұхтатиб хұжалик юритиш субъекти банкрот бўлишининг ташки ҳисобланади.

Барча хўжалик субъектлар мажбуриятлар хукуки прииң каролорниң 56-58-моддаларида хукукий асосида ўз мажбуриятлари юзасидан, башарти қонун хукукинига чекланниб колмасдан, балки 56-58-моддаларида хукукий ўзгача қоидалар назарда тутилмаган бўлса, тўла мулкий шахсларнинг шахсий хукуқлари ҳам давлат томонидан химоя ниши уларнинг иқтисодий мустақиллигининг дахлсизлиги ва ихтиё- бўладилар.

Узбекистон халқ хўжалигининг барча ҳудудларидағи юритиш субъектларининг мулкий жавобгарлиги мулкка эгалик хукуки ёхуд хўжаликни тұла юритиш, оператив бошқариш асосида ўзига тегишли бўлмаган мол-мulkka нисбатан хўжжатларида белгиланган тартибда амалга оширилади.

Банкрот (мулкий қобилиятсизлик) бўлишига олиб келодиган тўлов қобилиятини тиклаш имконияти йўқлиги аниқлангач, бу конуний харакатлар дейилганда хўжалик юритиш субъекти (хўжалик юритиш субъекти) мол-мulkning эгаси мансабдор шахсларнинг айби (корхонанинг, муассасаларниң кадрлари), ташкилотнинг айби мансабдор шахснинг айбидир), мулкдорларниң кадрлари, банкрот бўлганинка доир даъво ёки ариза асосида иш қўзғатиш кредиторларнинг ёки ўзга шахсларнинг қасдан ўқувсизликни карздор, кредиторнинг (кредиторларнинг), шунингдек Ўзбекистон бепарволик оқибатида гойри конуний хатти-харакатлари, карздорларнида назарда тутилган ҳолларда прокурорнинг аризасига мулкнинг ҳаммасини ёки қисман унинг маҷбуриятларини ўзлосон хўжалик судида адолатли, мулкий мустакиллик ва конунийлик карздорнинг хўжалик фаолиятини амалга ошириш билан боғлиқ инципларига биноан иш олиб бориш лозим.

«Банкротлик түгрисида»ги қонунда хұжалик юритишда банкроттыш субъектининг бухгалтерия балансини талаб қилиб олиши учраган субъектларга кattадан-кatta ҳуқуқий имкониятлар берилмейді.

яни кредитор қарздор музокара олиб бориш йули орка: Банкрот булганликка доир иш куриб чиқилиши учун қарздор иш қарздор хўжалик юритиш субъекти келишиш ёки хўжалик субъектининг ихтиёрий равишда тугатилиши түгрисидаги юридик ҳиснинг номи, унинг фаолиятининг ташкилий шакли, мулкнинг шакли, уларнинг розилигини олиш имконини берувчи ўсуллар ғизи мулкнинг этаси (эгалари), юридик шахс бошкарув органларининг конуннинг 4-модасида баён этилган.

Музокаралар олиб бориш тартиби ва шартлари келиши, хўжалик суди ишини юритиш учун қабул қилган санадаги билан ҳакамлар суди тузиш лозим: ҳакамлар суди деб икки таҳжигатлерия баланси, кредиторларнинг рўйхати ҳамда дебиторлик ва тенг бараварига масалан, юрист, бош бухгалтер ёки қарзларнинг батафсил ёзма ва илова қилинаётган ўринбосари таркибида тарафларнинг рўйхатига доир маълумотларни хўжалик судига комиссияга айтилади (ҳакамлар судининг қабул қилган кароғчишириши шарт, Агар қарздор якка тартибда иш юритадиган тадбиркор бўлса, учун мажбурийдир). Буларнинг музокаралари олиб бориш таҳжигатлерия баланси, исми, отасининг исми, тугилган вақти ва жойи, пас-куйидагилар киради: қарздор билан кредиторнинг ҳаммаси ёрти маълумотлари (серияси, номери, ким томондан ва қачон берил-бўлиб-бўлиб тўлаш ёхуд қарздор хўжалик юритиш инлиги) турар жойи ва почта адреси, якка тартибдаги тадбиркорлик фоалиятини давом эттириш учун қарз тулашда хурматлаш инлига, даромадлар тутрисидаги, декларация, илова берилади.

Карздор (хұжалик юритиш субъектининг) иктиёрий адидарынан кредиторлар назорати остида тугатилиши ва банкрот булғару маълумотларни мулкий ахволи түгрисидаги бошқа конунда белгилаб қўйилган тартиб ва шартлар асосида талаб қилиб олиши мумкин.

Ўзбекистон Республикасининг «Банкротлик тўғрисида»ги 10 майдаги Қонунининг демократик хуқуқий давлат сарнада турдаги тўлов кобилиятини тиклашнинг реал имконияти мавжудлиги ципларидан яна бири шундаки, кредитор ёки прокурор тақдимати учун асос бўлади. Санация ўтказиш мумкинигини ёки мақсадга мувофиқлигини этиш тўғрисида берган аризасини шу аризани берган тақдимати учун хўжалик суди мустаҳил экспертларни (аудиторларни) ёки кредитор хўжалик суди иш юритишни кўзгатганига таъсир этишга ва уларнинг фаолияти билан боғлик ҳаражотларни қайтариб олишилиги мазкур қонуннинг 10 ва 11-моддалари ризорднинг зиммасига юклашга хақлидир.

Хўжалик суди ажрим чиқарганидан сўнг, санация қатнашчилари Иқтисодий жихатдан очкор қарздорнинг аризаси шу хўжалик ўтказиб, битим ишлаб чиқишилари шарт. Битим имзоланинг юритиш субъекти раҳбари ёки бошқа ваколатли шахс томонидан кейин 10 кун ичидан хўжалик судига топширилади. Тақдиматни битимга асосан хўжалик суди санация ўтказиш тўғрисида равишда хўжалик судига берилади.

Ўзининг тўловга лаёқатсизлиги муқаррар эканлиги кўраштим чиқаради. Битичда қарздорнинг асосий воситаларини санация ариза шундай лаёқатсизлик ёки банкрот булиш хавфи юзага ташчиларига бериши кўзда тутилган бўлиши мумкин эмас. кундан эътиборан уч ойдан кечиктирмай берилиши кўзда. Санация бошланганига 12 ой тўлганида кредиторлар талаблари Қарздорнинг аризасига унинг кредиторлари ва қарздорнинг суммасининг комида 40 фоизи қондирилган бўлиши керак. рўйхати, хўжалик юритиш субъекти бухгалтерия баланси хамолати, хўжалик суди алоҳида ҳолларда санация қатнашчиларининг илтимос молиявий ва мулкий аҳволига доир бошқа маълумотлар масига кўра санация ўтказиш муддатини кўпи билан 6 ойгача зитиришга хақли (давлат корхоналарида санация ўтказиш ҳоллари идам мустасно). Қарздорнинг мол-мулкида давлат иштирок этган тақдирда хўжалик суди белгиланган муддат ичидан давлат мулкини шкаришга ваколатли, тегишли органдиши иш юритиш кўзгатилиши висида хабардор қилиши лозим. Давлат мулкини бошқаришга талаблари орган хабар топган кундан эътиборан беш кунлик муддат ичада санация ўтказишнинг мақсадга мувофиқлиги ёки қарорини калик судига маълум қилиши шарт.

Иқтисодий жихатдан очкор қарздор тўловга лаёқати тўғрисида ариза бермаганлиги ёки аризани вақтида бермаганлиги хўжалик суди юритиш субъектининг раҳбарига ёки бошқа ваколати таъсида хабардор қилиши лозим. Давлат мулкини бошқаришга таъсида хабардор қилиши лозим. Агар кредитор-микдорда жарима солиши кўзда тутилади.

Хўжалик суди иш юритиш учун материалларни қабул қилиб кундан эътиборан қонунда белгиланган муддатда мажлис тайин ўнга қарздорнинг ўзи, қарздор рўйхатга олинган жойдаги банк молия ва солиқ органларининг вакиллари, кредиторлар. Банкротлик фаолиятида банклар учун дастлабки ҳаракатларнинг таъсида қарздорнинг 13-моддага мувофиқ илтимосномаси билан мулкини бошқаришга ваколатли органнинг вакиллари (агар плорда иш юритиш учун қабул қилинганини тўғрисида Ўзбекистон дорнинг мол-мулкида давлатнинг иштироки бўлса), шунингдек Эрказий Банки хабардор этилиши банкротлик тўғрисидаги конунининг ихтиёрига кўра бошқа органларнинг вакиллари таклиф килиб муддасида боён этилган. Мазкур моддага мувофиқ Марказий Банк хусусида ажрим чиқарилади.

Ночор қарздор ёки унинг мол-мулки эгасининг вакили сифофилиги ёки мувофиқ эмаслиги тўғрисидаги ўз хуласасини тақдим бўлганликка даир ишни тўхтатиш ҳакида ва санация ўтказиш (моги лозим. Бу тулосанинг мазмуни қарздор банкнинг илтимосномаси кредитор ёки бошқа шахслар томонидан молиявий ёрдам кўраб чиқлаётган хўжалик суди томонидан инобатга олиниши мумкин. орқали хўжалик юритиш субъектли фаолиятини согломлашади. Кредиторларнинг хўжалик юритиш субъектига бўлган талаблари тўғрисида илтимоснома билан хўжалик судига мурожаат қилишиб этилган тақдирда, хўжалик суди кўрилган маънавий ва маддий.

Хўжалик суди санация ўтказиш тўғрисидаги илтимосноманинг сар унун тўланадиган тавон (чиқим) микдорини белгилаб, уни таъсида муддатда қараб чиқади ҳамда уни қондириш ёки роҳзотлик юритиш субъектининг фойдасига ундириб бернишга хақлидир.

Карздор (хўжалик, юритиш субъекти) ўз фаолиятини давом ғоздор (хўжалик юритиш субъекти) суд қарори чиқарилгунга қадар ўз

хўжалик фоалиятини давом эттириш хукуқига эгадир. Булорини тақдим этишлари тортиби хусусида эълон бериши; банкрот бўлган хўжалик юритиш субъекти тугатилиши мажбуриятларига баробар маблагни гаровга кўйиши мумкин. исидаги кредиторлар ва манфаатдор томонларни хабардор холдо иш юритиш бир йилдан кўп бўлмаган муддатга шиши. Банкрот бўлган хўжалик юритиш субъектининг пул кредиторини битта банкдаги ягона счетга жамлаши;

Хўжалик юритиш субъекти банкрот бўлган деб эълон ған хўжалик юритиш субъектининг мол-мулки тўгрисида, молпайтдан бошлаб қарздорнинг ўз мулкини тасарруфидан чини тугатиш жараёни қандай бораётганлиги ҳақида зарур бошқаларга бериши ва мажбуриятларни узиши тақиқланади, яротлар бериши; китоб счёти буйича операциялар ўтказиш, дивидендлар, амалга ошириш тўхтатиб турилади тиги тўгрисида якунловчи хисобот тайёрлаш ва уни хўжалик қарздорларнинг қарзга доир барча мажбуриятларининг тақдим этиши харакатидаги қонунда шорт қилиб кўйилган ўтиб кетган хисобланади, унга нисбатан янги талаблар билан ҳизбекистон Республикасининг «Банкротлик тўгрисида»н қонунида йўл қўйилмайди.

Ночор қарздорнинг барча турдаги қарзлари буйича генга садан банкрот бўлган хўжалик юритиш субъектининг мол-мулкига қўшиб ёзиш тұхтатилади. Ночор қарздорнинг мулкидан қарзни отан унинг ҳуқуклари, кредиторларнинг бошқа манбаатдор борасидаги барча чеклашлар бекор килинади. Хўжалик судисилотлар ва шахсларнинг ҳуқуклари, хўжалик судининг ҳуқук ва қарздор иштирокида кўрилаётган мулкий низолар, агар улар салары, тутатиш комиссиясининг ососий вазифалари, унинг хотти-қабул қилинган ҳал қилувчи қарорлари қонуний кучга кирмагатлари устидан хўжалик судига шикоят қилиншининг мумкинлиги тұхтатилади. Шу пайтдан эътиборан қарздор олдига күй катар-қатор ҳуқукий масалаларни үзидан акс эттиради. мулкий ёки молиявий турдаги барча талаблар фақат ишни қўилиши мумкин.

Ночор қарздорнинг иш фаолиятини тугатишга доир ишни кредиторларнинг талабларини тұла ровиша қондириш ва қарздорни қарзлардан күтилған деб эълон қилиш, томонларға гайри қонуний ҳатти-харакатлардан химоялаш мақсадида амал рилади. Ночор қарздорнинг иш фаолиятини тугатишга доиритишка қатнашған ишончлы вакил, кредиторларнинг (кредиторлар комитети) ва башка манбаатдор томонлар судидаги қатнашчилари ёки суд иштирокчилари хисобланады.

Хўжалик суди ночор каарздорнинг ёки шу хўжалик субъектининг банкрот бўлганилиги тўгрисидаги ҳал қилинган тақдирда мол-мулкни бошқаришга вакил орган ишончли шахс бошчилигига тугатиш комиссияси тузилиш

## Тұгатиш комиссиясının вазифалари:

1. банкрот бүлгэн хужалик юритиш субъекти жойлош расмий мөтбүатда унинг тугатилиши түгрисида ва кредиторлы

*«Истинод за жибота» 1996 г., б-сон 22-25 бет.*

**4 - БОБ. МАҲСУЛОТ ИШЛАБ ЧИҚАРИЛИШИ** – омилларини ишчи кучи (мехнат), асосий ишлаб  
чиш фондлари (асосий капитал), моддий ресурслар, илми-  
нижатни ташкил этади.

## **4.1. ЖАМИЯТ ЭХТИЁЖЛАРИНИ ТҮЛИК ҚОНДИРИЛИШИДА МАҲСУЛОТ ИШЛАБ ЧИҚАРИЛ БЕЛГИЛОВЧИ РОЛИ**

Ишлаб чиқариш-корхонанинг марказий звеноси бўлиб этипишига ва раҳбарлик ва жадва уртасида яхши муносабатларни белтиланган истеъмол хусусиятларига эга бўлган якуний Мажсуд Ахмадовни ташкил этипишига олиб келади.

Ишлаб чиқариш корхонаси – қонун талаблари асосида, ишлаб чиқариш, иш бажарыш, хизмат курсатиш орқали эҳтиёжини қондириш ва бу орқали фойда кўриш максадида этилган ҳужалик юритувчи субъектидir/

Уз фаолиятини мустакил юритади, ишлаб чиқарган маҳдудлашда ва улар билан ишлашда юридик талабларга риоя килиш түловлар тұланғандан кейинги қолған қисмін зерттегендегі иши боюнча жаңы анықталған жағдайда, бирор бир давр ичидаги унинг тақырынан иши күрсатқычтарини таҳлил килип чиқиш, ютуқларини анықланған камниліктерини таъқидлаш, келтүсідегі жағдайларини анықлаш, унга иши бүйіча құйилған бағо юзасидан үз

| Ишлаб чиқарыш жараёни – хом ашёли материалларни билдиришга имкон яратиш лозим.  
фабрикатлар, жамловчи қисмлардан, меҳнат қуроллари, меҳнингдек, иш юзасидан шериларни танлаш ҳам мухимdir. Бу  
истеммол предметлари, шунингдек уларнинг қисмларини ҳосилинг шахсий сифатларига, тадбиркорлик фаолиятини олиб бора  
кузда тутган алоҳида жараёнлар мажмусидир. иш шериларни ишида ўзини тута билишига баҳо қўйилишида

Ишлаб чиқариш илмий ишларни, янгиликларни, ихтиён булади. Шерикларга баҳони объектив қўя билмаслик ишни моддийлаштиради. Махсулот ишлаб чиқариш, хизмат кўрсатиш этилишига, фирма шухратига пурт етказилишига, лаб чиқаришнинг роли инсон ва жамиятнинг эҳтиёжларини ёрдида жиноий кодекс билан муносабатда бўлишга олиб келади. Борича юқори сифатли ишлаб чиқариш воситалари, излат, молия тизими, ҳокимиятнинг конкрет вакиллари билан предметлари ва ҳоёт кечиришни таъминловчи бошқа моддий муносабатда бўлишда хукукий меъёрларга риоя этилиши лозим, никларни яратишда намоён булади. Нормал ривожланоётган ишида ўзини тута билиш, шахсий обруни саклаш, чиқариш маҳсулот етишириш суръатини мунтазам ошириб гармонлар даврасида ва истеъмолчилар олдида ўз нуфузини ҳалжнинг моддий фаровонлигини юксалтириши шарт. I чиармаслик, ишончли ва ростгуй шерик номини саклай олиш

Ишлаб чиқариш маҳсулот чиқариш муаммосини ҳал этар чиқармашик керак.

Ихтимоий соҳага кишиларнинг турмуш тарзига таалукли ишлари ва операциялари юзасидан объектлар, жараёнлар, иқтисодий фаолият турлари, оҳоли тарбиятларни билиб оладилар. Шартномаларни түрги моддий ва маънавий бойликларни истеъмол килиниши, инсонларга ўзаро мажбуриятларни бажармаганликлари учун жамоа ва жамият эҳтиёжларини қондирилиши кирарларни ташкил этибди. Улар ишлаб чиқариш жараёни билан узвий маданият, тиббиёт, санъат, фан, маориф ва х.к.лардан иборат ташкил қиласади. Улар ишлаб чиқариш жараёни билан узвий улар учун ишлаб чиқариш моддий-техника базосини яратади.

Махсулотнинг микдори ва сифат бўйича истеъмол кебосита ишлаб чиқариш жараёнида иштирок этадилар томонидан, истеъмол хусусияти юқори бўлган махсулот пар ишчилар тўғридан-тўғри махсулот ишлаб чиқариш техноло-  
хажмини ортириб борилишини тақозо этади.

Моддий бойликларни қайта ишлаш буйица узлуксиз тап

гиясими амалга оширадилар. Ёрдамни ишчиларга технологиялык көзөнүүлүк жаңы хөтөлөвлөөнүү коэффициентті (Ксм) оркали характерланады.

Мутахассислар тоифасини бошкарув функциясини, ишлаб устидан технологик ва ташкилий раҳбарлик қилувчилар унинг ўринбосари, цех бошликлари, усталар, технологлар, бўлимлар ходимлари, иктисадчилар, меъёрчилар ва х.к.) шунингдек ҳисоб-китоб ходимлари, маъмурий-хўжалик бўими ходимлари, майший хизмат ишчилари (лифтчилар, фаррошлар) ташкил қиласидилар.

Ишлаб чиқарылған күндерде, жароёнларни механизациялаштастырыш, янги техникаларни жорий этилиши мөхнаттүзүлүп, ишчилар малакасини ошириш борасыда талабларни күяди.

Асосий ишлаб чиқариш фондлари ишлаб чиқаришиң булишида мүхим рол үйнайды. Улар ишлаб чиқариш воситалор Моддий ресурслар (мехнат предметлари) – хом ашё, материаллар, материал асосидир. Ишлаб-чиқариш фондларининг иқтисодиги, энергиянинг барча турлари ва бошқалардан иборат бўлиб шундаки, улар ўз хусусиятларини бирданига эмас, балки осто- юб чиқариш жараёнинда бир маротаба иштирок этади ва ўзининг билан йўқотадилар, шунинг учун уларни натурал шаклини дий-натура куринишини тубдан ўзgartиради. Ўз кийматини маҳ- бир қатор ишлаб чиқариш циклларидан кейин амалга оширилган утказади. Мехнат предметларининг (айланма фондларининг)

Ишлаб чиқариш жараёнларида мөннат воситаларининг түзгалини ана шундадир. Максулот таннархининг 70-90%ни айланма алоҳида аҳамиятга эго бўлиб уларга куч машиналари ва ўзгатлар ташкил қилади. Улардан фойдаланишини яхшиланиши ишчи машиналар ва ускуналар, ўлчов ва ростлош ўзгатларни камайишига салмоқли таъсири кўрсатади. лаборатория жиҳозлари, хисоблаш техникиаси ва бошқа маънодий ресурсларни хисобга олиш ва фойдаланишини таҳлил курилмалар киради. Улар мөннат предметларига тоъсири бир катор кўрсаткичлар қўлланилади. уларнинг натурал куринишини ўзгартиради, технологик жараёнларнинг материал сигими ( $M_e$ ) максулот чиқаришда ( $V_P$ ) узлуксиз ишлашини таъминлайди. Юқорида санаб ўтиганланган барча турдаги материаллар сарфини (қиймат кўринишида) курилма ва ускуналарни ишлаб чиқариш жараёнидаги ролини ясенинг англатади.

Асосий фондлар ишини таҳлил килиш ва ҳисобчи курсаткичлар тизими қўлланилиб, улардан энг муҳими фондурда,  $G_{\text{тк}} = G_{\text{тк}}/E_{\text{тк}}$  - техник қурилмалар деталларининг абсолют вазни, курсаткичидир.

Фонд қайтими ( $\Phi_f$ ) ишлаб чиқарилган маҳсулотни ососий - техник курилмаларнинг асосий эксплуатация характеристикаш чиқариш фондларининг ўртача йиллик қийматига нисбатли бирлиги, масолан, трактор қуввати, о.к. автомашинанинг юк ўлчамиди:

$$(\Phi_{\text{int}}) = \Phi_k - B\Pi/\Phi_{\text{int}}$$

Асосий ишлаб чиқарылган фондларнинг актив қисмини фондларниң метадан фойдаланиш коэффициенти ( $K_{\text{акт}}$ ) аникланади:

$$\Phi_{\text{ex}} = B\Pi/\Phi_0 \approx xY\sigma$$

Асосий ишлаб чикариш фондларининг сутка давомида бирлигига сарфланган металлининг соғ

$$K_{\text{sum}} = \sum_{i=1}^R \frac{G_i N_i}{G}$$

У ЕРДА  $G_i$  - маҳсулот бирлигига сарфланган металнинг соғириши, т. кр:

$N_1$  - белгиланган давр ичида ишлаб чиқарылган махсулот,  $G_{\text{шум}}^*$  - ўша давр ичида ишлаб чиқарылган махсузотта саралып озинен операциялари ва жараёнлари автоматлаштирилген механизациялар ва курилмалар ёрдамида амалга бергендеги махсузот.

$i = 1, 2, 3, \dots$  — чиқарылған номенклатурадаги түрлі жылдар, бунда киши мемлекеттік иштирок этмайды.

Детал учун металдан фойдаланиш коэффициенти ( $K_m$ )

$$K_{\text{max}} = G' / \omega_{\text{max}}$$

бу ерда,  $\bar{G}$  – тайёр детал вазни, кг. т.

$G_{\text{кн}}$  – детални ишлаб чиқариш учун тайёрлаб күйилткабеллиги ортоди, жеке-  
махсулот) метал вазни, кг., т.

Ишлаб чиқаришга капитал кўйилманинг асосий манбаси нининг хусусий маблаги (даромад чегирмаси), кредит ва ажратмалари хисобланади.

Меъёрий – хуқуқий ахборотлар Узбекистон Республикаси менинг, илмий-техник жараёнларни бошқариш ва шу каби бошка фуқаролар Кодексида, вазирликлар ва тармоқларнинг меъёрий-техник фанлар билан узвий боғлангандир. жатлари бюллетенларида, божхона ҳамкорлиги Кенгаш технологияни иқтисодиёт билан боғлиқлиги, масалан, одамлар жатларида, хорижий давлатлар фуқароларининг кодексон ишлаб чиқариш жараёнлари муносабатларида намоён бўлади. ҳалқаро келишувлар ва конвенция хужжатларида, юёнининг моментларини қамраб олувчи муносабатлар технологик

## **4.2. ТЕХНИКА, ТЕХНОЛОГИЯ ВА ИШЛАБ ЧИҚАРТАШКИЛ ҚИЛИШ САМАРАДОРЛИКНИ ОШИРИШНИНГ БОШ ОМИЛИДИР**

Ишлік чикариш самарадорлыгын оширишнинг асосий технология даражаси унинг иктисодий күрсактичларига – техника, технология, ишлаб чыкаришни ташкил этишdir.

Техника (машиналар, механизациялар, бошқарувнинг пашган тизими) ишлаб чиқаришни механизациялаш ва паштириш имконини беради. Кисман ва комплекс механизацияланган тизимларни көрсатадиганда, оларни таңдайдык. Бирор тизимни сипатташтайдык.

Кисман механизациялаштириш асосий ишлаб чиқаришини ўйга кўйиш мақсадида жараёнларида кўп меҳнатини машиналар билан алмаштиришни мақсадга мувофиқ бирлаштирилишини таъниловчи усуллор мажмусидир.

Кисман механизациялаштириш – асосий ишлаб чиқарыш таркиби ва характеристики чиқарилаётган маҳсулот, жараёнларида күл мөхнатини машиналар билан алмаштыретлари ва технологик жараёнлар хусусиятларига бөлгүлөдөр.

Түгри ташкил қилинган ишлаб чиқарып күйидаги тамайында, күрілади: ихтисослаштириш, мутаносиблик, параллеллик, түгри йұналишлылық, бир мағомлилік.

$$D_n = \left(1 - \frac{v}{8}\right) \cdot 100$$

Ишлаб чиқаришни ихтисослашуви оммавий талабга маҳсулот ишлаб чиқаришга ишлаб чиқариш жараёни тиришдир. Бунга конструктив ва технологик жихатдан биртириш, ягоналаш орқали эришилади.

Мутаносиблик — ишлаб чиқариш күвваттарини бүлимларини биргаликдаги ҳамкорлигидир. Бу маҳсулоттарни микдорда, турда, ассортиментда ва тадбиркор томонидан муддатларда ишлаб чиқаришини таъминлайди.

Түгри йўналишлilik ишлаб чиқариш жараёнида  $P_t = B\bar{P} / T$ ,  
рационал харакатини ташкил этилишидир. Бу буюмни ёнд сигими ( $\Phi_e$ ) ишлаб чиқариш фондларини (асосий ва айланма) босқичининг биридан иккинчисига энг қисқа йўл орқали/лот бирлигига нисбатан қулланилишини ифодалайди во ишлаб тъминлайди.

Бир маромлилек — тенг вақт оралигыда бир хилда ёки білгін маңсұлатнинг умумий ҳожміга (ВП) нисбати ишлаб борузви міңдердә маңсұлатнинг чиқишидір.

$\Phi_{\text{ст}} - \Phi_{\text{ст}} / \text{ВП}$   
Мінкордің юкорида күріб үшіндеңін фона

Ишлаб чиқарышни ташкил этилишини замонавий усул, мини ( $\Phi_0$ ) белгилайди:

Ишлаб чиқариш самарадорлигининг асосий кўрсаткичлор порни, йиги асосий фондларни ташкил қилишни, айланма холда, ишлаб чиқаришнинг иқтисодий самарадорлиги унинг ўзишини, ишлаб чиқариши техник тақомиллашувини яъни ишлаб чиқариш жараёнида эришилган натижалар билдириб. Уларнинг Энг муҳими маҳсулотнинг капитал сиғими сарфи ўртасидаги муносабатни ифодалайди.

Иқтисодиёт характерининг мураккаблиги, унинг кўп омнибати билан аниқланади.

Ишлаб чиқариш самарадорлигини баҳолашнинг терийиси (бosh белги, ўлчов мезони) сифатида жамият иктиносод қилиниши, меҳнат унумдорлигини ўсиши хисобланадиганда оғана даромади – ишлаб чиқариш хўжалик фаолияти сифатини терловчи комплекс кўрсаткичидир.

Мехнат унумдорлыгын ортиши натижасыда маңсул жаңылардын мөнөттөшүү, маңсул сифаты, асосий фондлардан фойдаланиш хиссаси ( $D_1$ ) күйидаги формула билан анықланады:

$$K_o = \Delta B \Pi / K$$

$K_o = \Delta V P / K$

Карбосан мекнат унумдорлиги, ишлаб чиқаришнинг маҳсулот сифати, асосий фондлардан фойдаланиш

Ягона курсаткичлар маҳсулотнинг хусусиятларидан биринчийлоб чиқариш, корхоналарда қайта ишлаб ёки қолаверса терлайди, нисбатан кенг кўлланилади. Бу гурӯхга: техник эфомлари ишлаб чиқариш, жиҳатдан тоза истеъмол қиладиган ёг ишлаб чиқаришидир. ланилиши, технологикилиги, ишончлилиги, стандартлаш, бир азложирилган ёг билан авваломбор үзимизнинг ички бозоримизни шунингдек эстетик, патент-хуқукий, эстетик ва иқтисодий курсини сунгра чет давлатга сотиб валюта олиш мумкин. киради.

$$K_s = T / (T + T_d)$$

Бу ерда,  $T$  — буюнни тұхтамай ишловчанлиги  $T_1$  — тиқсүлөттарни үзимизде ишлаб чыкашын талаб киляпти, аммо тұрги илона масалалар күтариляпты ва у киши иложи борича экспорт бол

$$T_b = T_o + T_y$$

учун сарфланувчи ўртача вакт;

*T<sub>у</sub>* – тұхташ сабабини бартараф этиш үчүн сарфланадылған, күнгабокар, соя ёглари ҳам көнг ишлаб чиқарылады. Бизнинг вакт. Елдімалықтардың әсемдіктерінде оның қолданылуы мүмкін.

Тайёргарлик коэффициенти курсатиш ишлари оралиғида жетекшілікке салынады.

Комплекс курсаткыч интегралдир. У техник курилмани салындырып каби мөвсаларнинг данакларидан ёғ олиш мүмкін. Битта қиёсий ёки тежамкорлыгини характерлайды ва маҳсулотни экологиялык солта эътибор беринг: чигитнинг таркибидаги 17-19 фоиз ёғ бор. Перекилинишидан олинадиган фойдали эффект суммасини, уйғаннинг таркибидаги 45-50 фоиз, рапсда 40-45, режакда 30-35, седанада чиқарыш ва эксплуатация килиш учун қилинган ҳаражаттар да 42, пияз уругида 19-22, күнжутда 25-30, ковун уругида 35-40, нисбет билан, куйидагы формула оркалы аникланади:

$$H = \exists / 3_C + 3_E$$

бу формулани иш мүддати бир йилдан ортиқ бүлмөгөн мөлтүр таркибидаги ёғ миқдори чигитникидан иккى баравар учун құллаш жоиздир, акс холда З<sub>с</sub> маҳсулотни ишлатилиши үшін Шунинг үчүн қам ана шу экинларни үзимизда етиштириш учун йилига, капитал құйилма самарадорлыгини норматив көзбіртшароит мавжуд бүлған бир пайтда хориждан ёғ сотиб оляпмиз. (Е<sub>1</sub>) Сояни Үзбекстанда етиштириш, шунингдек хориждан донини сотиб ёрдамида көлтирилади. Унинг тескариси Y<sub>3</sub> — эффект тиб келиш қам мөқсада мувоғик зemas. Нега? Гап шундаки, сояни килинган солиштирма харажаттарни характерлайды.

$$Y_3 = -(3_{\bar{c}} + 3_{\bar{d}})/3$$

Корхонада, тармоқдаги маҳсулот сифатини яхшилашни тирилиши бозор ёки буюртманинг юзага келиши баради. Агар 200 минг тонна соя дони олиб келинса, бу минг тонна соя ургудан 30 минг тонна ёғ олиш мумкин. Бир тонна соя ургуги оширилади. Яъни, 200 минг тонна соя дони учун 81 миллион долларга таркибида бор-йиги 16-18

Күбасой табиғаткорлық үкүв илмий ишлаб чиқарыш жөнөт моблаг түланады! Хүш, бундан кимга фойда-ю кимга зиён? ларининг күп йиллик изланишлари шунга гувохлик беради! Голтирилди, хам дайлик. Кейинчи, кейин қайта ишланиб ёги ёгга, технология ва ишлаб чиқарыш соҳасини бозор мунасабат

кунжараси кунжарага ажратилади. Соя уруги қаттиқ бўлганинг қайта ишлашда ҳозирги технология зўрикади, эҳтиёт қисмларни таширса ерго перко уруги қадалган. Ундан бир йилда икки марта хосил чиқади. Яна ҳаражатли, албатт! Эҳтиёт қисмларнинг нархи мумкинлигини инобатта оладиган бўлсак 228 минг тонна уруг қиммитга тушади. Ҳисоблаб чиқдик, бир килограмм сот уругни штирса бўлади. Ана шу хом ашёдан 90 минг тонно ёғ, 100 минг ишлаш ҳозирги шароитда камида 120 сўмга тушади. Ҳозир бир тонна кунжара, 20 минг тоннадан зиёд совун учун хом ашё олиш маҳсулотга айланиб дўконга етиб боргунча бу ракам 170-180 минг тонна кунжара, Афсуски, бизда перкони энди гуллай бошлаган пайтда ўриб чиқади. Бу нархдаги ёғни ким олади? Мақсад — хориждан чиқади, чорвага озука сифатида беришади. Яна айрим кишилар «галла келтириб, қайта ишлаб маҳсулотнинг таннархини камайтириш» мисолида, пахтадаги майдонлар кеч бушайди, бу вақтга келиб экилган перко

тириб беради. Пахта тозалаш заводи бу хосилни қайта ишлаб тушади уннайди деб баҳона охтарадилар. Перкони кеч кузда экса ҳам сўнг 50 фоиз чигити қолади. Чигит таркибидаги ёғ микдори 100 минг тонна кунжара, Ўзбекистонда кўплаб экиш кераклиги ҳакидаги Аввалари чигитнинг нархи жуда арzon эди. Ҳозир бир тонна кунжара кўплаб экиш кераклиги ҳакидаги 1200, 1500 сўм отрофида ҳак тўланяпти. Дейлик 10 тонна кунжара кўплаб экиш кераклиги ҳакидаги 15 тонна кунжара кўплаб экиш кераклиги Вазирлиги, Олий Мажлиснинг Иқтисодий ислоҳотлар ва пахта тозалаш заводи 150 минг сўм тўлайди. 100 тонна кунжара кўплаб экиш кераклиги 30 сўмдан сотса 450 минг сўм бўлади. Тўгри, буг, электр транспорт ва бошқа ҳаражатлар бор. Пахта тозалаш заводи арzonлашади. Седана ҳакида ҳам бир гапни айтмоқчи эдим, мой корхонаси ўз ҳаражатлари учун ҳар бирини юз минг сўмга мурдариши мумкин. Тўгри, нархи баланд. Аммо, у кўплаб экиладиган ганда ҳам яна юз минг сўм пул қолаяптими, хўш, бу пуллар седана қўпаядими, демак, қайси маҳсулот кўп бўлса, нархи ўз-қайта ишловчилар ўзимизнинг ҳам ашёни сув текинга, ҳорижни. Ҳозир дўконларимизда Европа мамлакатларидан келтирилган қиммат нархдо олиши эплашади, холос. Кези келтандан шуэр бор. Лекин нархи унча маъкул келмайрек турибди-до. Наҳотки, айтиш керакки, тадбиркорлик — бу фирибгарлик эмас. Ҳозир ижда ҳам ёғ қиммат бўлса?

соҳа ходимлари, раҳбар-у мутахассислар ишбилиармон бўлиш. Тўгри, ҳозир бизда Голландия, Германия ва Франциядан Тайёр маҳсулотни чет давлатдан олиб келиб, ўз ҳалқига тирилган ёғ маҳсулотлари купрок. Асосан маккажўхори, пальма баҳоларда сатаётганларнинг ҳатти-харакатини асло оқлаб багбокар ёглари. Мана, Саудия Арабистонида ҳам ёғ заводлари Марҳамат: ўзинг етиштириш, ўзинг ишла ҳалқка таннархи ароғсан. Нархи ҳам анча арzon Улардан ҳам шу — зайтун, пальма, Фаргона, Кўқон, Асака, Андижон, Тошкент, Самарқанд воениятлари бор . . . шаҳарларда катта комбинатлар бўла туриб бир литр ёғнинг ютуғини шундаки, энг ноёб ёғларни факат Ўзбекисонда сўмдан ошди. Агар рапс, перко, седанани ўзимизда етиштириш чиқариш мумкин. Бизда пиёз уругидан, седана ва исириқдан, эди, бугунги кунда ёғ муаммоси пайдо бўлмасди Буларни қайтириб уругидан ёғ олиш тажрибаси бор Мана, дунёда энг арzonи, бу ҳам анча ўнгай уруги юмшоқ, технологиямизга тўгри келади.

— Бу экинларни етиштиришга, улардан ёғ олишга нимо киляпти?

— Куйи раҳбарларда ташаббускорлик йўқ. Юқарида кутишга шунчалик ўрганиб қолишганки, ўзларича бир ишга журъат эта олмайди. «Ер етмайди» деб баҳона ҳам килиш ва рапс учун алоҳида ер ажратиш шарт эмас. Оралиқ экинларидан ёғ олиш йўлга кўйилган эди. Яқинда шу корхонанинг Италия, Голландия, Туркияда бу экинлар кўплаб майдонларни ташиди У пойтларда ҳам ашё қаердан олинар эди? ажратиб олингач, ундан чорвага озука, чиқинисидан совува мактабларнинг балалари ҳар йили ўн тонналаб данак йигиб да ишлатиладиган ҳар хил бўёклар олиниди, ёғоч-тахта саҳарди. Лекин булар бажарилган меҳнатига ярашо иш ҳаки олмас шароитимизда рапс, перко ва режикдан ҳар гектарни чарчашибди. Шунинг учун ҳам булар бу комбинатга текиндан ҳам ашё етказиб центнердан хосил олиш мумкин. Республика мизда 1994 йил

Узбекистон бундай бөгча ва мактаблар қанчал Ҳозирда касалға даво бүладиган «Энтрогемосалбин» деган дори бу иш яна оммалаштирилса, мактаб ва бөгчаларга ҳам, катта маблаг сарфланыб олиб келинган шу ускуна ҳам ҳам, қолаверса, иқтисадиётимизга ҳам катта нафи тегорди.

Яна юртимизда канчадан-қанча мева-сабзавотларни валайдиган заводлар, узумдан вино тайёрлайдиган мавжуд. Ўша кезлар Кўкандаги биргина вино заводини 180-200 тонна узум урги топшириарди. 150 тонна узум камида 30 тонна ёг чиқади. Бу ёг билан битта ихчамрок кишига 100 тонна ёгни берадиган завод мавжуд. Агар бизнинг мавжуд иқисодий имкониятларимиз ишга солинса, факат республикамиз халқини ёг-мой билан тұла таъминлаймиз, мисбеттаниннан ортганини хорижка ҳам сатардик Биздаги табиий мурспорға хор қандай чөт давлатнинг хаваси келади. Факат үзимиз бироронк килмаяпмиз. Аниқроги, шу сода мутасаддилари жон тишишга болады.

Тарақкӣӣ этган давлатларда бу хилдаги хом ашёлардан билан фойдаланишиади, ҳеч чиқинди қолдиришмайди. Шундай бизда ёг муаммоси пайдо бўлганига ажабланасан, киши Агар йил илгари «Ўзбекитонда яқин вақтлар ичидан автомобиль вужудго келади» дейишса кишилар ишонмас эди. Шундай уддаланди-ку, ёғ-мойини купайтириш эса ундан юз чандон буладиган нарса.

**Бизда шунчалик хом ашё бұла туриб, 20 га яқин ёг-мой кор мавжуд бұлған холда ёгни күпайтириш муаммоси нега турибди?**

Бунинг учун меволарнинг данаги ва уругидан ёг оладига 1шлаб чиқариш ва истеъмол — одамлар хаёти ва фаолиятининг кичик цехларни кўпайтириш маъкулдир.

— Ўзбекистон Фанлар Академияси кошида «Академприбор» чиқарилгандан [импортни хисобламаганда] ортиқ истеммол ишлаб чиқариш бирлашмаси бор. Биш директори Саъдулла б. бўлмайди. Шу боисдон айтиш мумкинки, ишлаб чиқариш мълум фан доктори. Унинг раҳбарлигига бирлашма олимлари ҳажда истеммолни бошқаради.

Ушбу мини заводларда перко, рапс, узум уругларини қайтада, булар шахсий ва оилаский истемол, ишлаб чиқариш ва ёголса бұлади. Бу мини заводлар суткасига беш тонна хамит истемолидир.

— Ёг-мой саноати тизимидағы технологияни янгилашнинг келмадими?

— Түгри, технология эски Бугунги күн талабига мутлақ истемол якуний ва оралик истемолларига булинади. Якуний ийл бермайды. «Егмойтамакисаноат» уюшмаси раҳбарлари булыштырғанда ишлаб чыгарып томонидан якунланган мекнат куроллари яңы технология? Агар технология янгиланса — хом ашеш чыгарып, шунингдек истемол махсулотлари киради. Ишлаб ишланади, бунда үз-үзидан ёг олиш 30 foизга күпаярди. Кийин магазиндерде жараёндагы истемол, яни буюм ишлов бериш жараёндагы заводининг ишга туширилганига 47 ийл бўлди. Ўшандаги истемол оралик (жорий) Германиядан келтирилган. Хали-хали ишляпти. Холбуки, Германияни истемолга мисол килиб, жарий эхиёжларга (ишлаб чыгарып жараёндаги): пул маблагларини жамғарынча масарар сунитишга куриш көзига келиб беради. (маориф, маданият, санъат, спорт

Данак заводи учун 1987 йили 4 миллион сүмлік усқуна оғаныш мүмкін.

#### **4.3. МАҲСУЛОТ ИШЛАБ ЧИҚАРИЛИШИ ВА ИСТЕМОЛИ БОҒЛАНИШИ**

Ишлаб чиқарувчи билан истемолчи ўртасида мураккабатлар вұжуда келиши мүмкін.

Ишлаб чиқарувчи, масалан, маҳсулот тақчиллиги келтириши мумкин ва истеъмолчини ўзига қараш килади этилганини сотиб оласон», ўз навбатида истеъмолчи юн чиқарувчи маҳсулот нархини ошириб юборса ёки сифатни расодайди. Актив истиқболни белгилаш амалий фаолият дастурини кўзда бошқа ишлаб чиқарувчига бориши мумкин.

Бозор иктисодиёти шароитида, бозордаги ахволнинг бекорлийи, иктисодий-ижтимоий ва бошқа шартларини таҳлил қилишдир. Реклама — якуний мақсадга эришиши яъни товарни сотиш, хизмат роатига талабни кучайтириш борасидаги воситалар ва усуллар максадидир. Маҳсулотни реклама қилиш аниқ мақсадни кўзлайди ва мақсадда харидорга тегишли таъсир кўрсатиш йўллари тутилади.

**4. 4. МАҲСУЛОТНИ СЕРТИФИКАЦИЯЛАШ**

Маркетинг — корхонанинг ишлаб чиқариш, маҳсулот савдо фаолиятини ташкил этиш ва бошқариш тизимиdir. Бу маҳсулотни сертификациялаш — маҳсулотни халқаро ва миллий бозор талабларини, истеъмолчиларнинг товарларини ~~кўнглартлар~~ талабига мос келишини тан олинишидиr. Сертификат — маҳсулот сифатини тасдиқловчи хужжат йўналтирилган.

Маркетинг корхона билан харидор сурови ўртасидаги манади. Сертификация бўйича шугулланувчи бош ташкилот Давлат менинг корхона раҳбарининг ўринбосари томонидан амалга ашадартидир. Сертификациялаш жараёни ўз таркибига маҳсулотлар

Функционал тамойиллари бүйіча маркетинг бўлимининг схемаси 4.1. расмда көлтирилди.



4.1. расм. Функционал тамоилии буйича ташкил этилгандарди синов ташкилотлари мутахассислари жумласидан бўлими схемаси

Маркетингнинг асосий куроли хисоб-китоб, талаб бўлади, ҳаридорлар эҳтиёжини тўлароқ қондиради, улар юкори баҳолашади.

Хисоб-башқаруви жараёнини самараали ташкил этиш үчүн килинишини кафолаттайтын максадида хұжалик фоалиятини акс эттирувчи күрсөткіштегі орталықтардың өзгөндөрүлгөннөштөрүнде орталанады. Сертификат белгиси нархларга түплаш мүмкіндігінен пайдаланады.

#### **4. 4. МАҲСУЛОТНИ СЕРТИФИКАЦИЯЛАШ**

Олиш тизимиdir. Ҳисобнинг уч асосий куриниши бўлиб, талаб истихбони ва статистик ҳисоблар киради. Талаб истихбони белгилош — келажакни илмий асосда кўраш шаҳидидир. У поссия (боён этиш, кузатиш, мониторинг) ва актив юб, аввалдан белгилаш амалий фаолият дастурини кўзда бошор ахволини таҳлил қилиш — маҳсулот сотишнинг савдо ташкил, иктисадий-ижтимоий ва бошқа шартларини таҳлил қилишдир. Реклама — якуний мақсадга эришиши яъни товарни сотиш, хизмат осатишга талабни кучайтириш борасидаги воситалар ва усуллар макомасидир. Маҳсулотни реклама қилиш аниқ мақсадни кўзлайди ва мақсадга харидорга тегишли таъсир кўрсатиш йўллари тутилади. Зарни замонда рекламанинг моҳияти тўғрисида чукур маълумот ортиқча деб ҳисобладик.

**4. 4. МАҲСУЛОТНИ СЕРТИФИКАЦИЯЛАШ**

Махсулотни сертификациялаш — маҳсулотни ҳалқаро ва миллӣй шартлар талабига мос келишини тан олинишидир.

Сертификат — маҳсулот сифатини тасдиқловчи хужжат бланади.

Сертификация бўйича шугулланувчи бош ташкилот Давлат шартидир. Сертификациялаш жараёни ўз таркибига маҳсулотлар инклатурасини белгилашни, конкрет маҳсулотлар турларига сертификация килиш талабларини қўйиш, уларни мөъёрий-техник хужжатга киритиш, хужжатларни ишлаб чиқариш, маҳсулотга сертифи-

Бериш масалалари бүйіча шартномалар түзиш, сертификаттандырылған махсуслар ишлөб чиқарувчи корхоналарни дәстестегін үтказыш, сертификация қилиш учун мұлжалланған синов ташкитарини (синаш марказларини) аккредитация қилиш, махсуслардың, сертификатты расмийлаштириш во бериш, сертификация түрлерінің назарат қылыш кабиларни киритади.

Бекордчи корхоналарда сертификация қилинадиган ишлаб чи-  
тган маҳсулотни аттестация ва қайта аттестация қилиниши унинг  
отини таъминлашни ва назорат қилинишини кўзда тутади. Аттес-  
тия комиссияси юкори турувчи ташкилотлар, бош лойиҳачилар,  
шартнамаларининг ҳудудий бўлимлари, сертификация қилувчи  
ларидан ташкилотлари мутахассислари жумласидан  
лади.

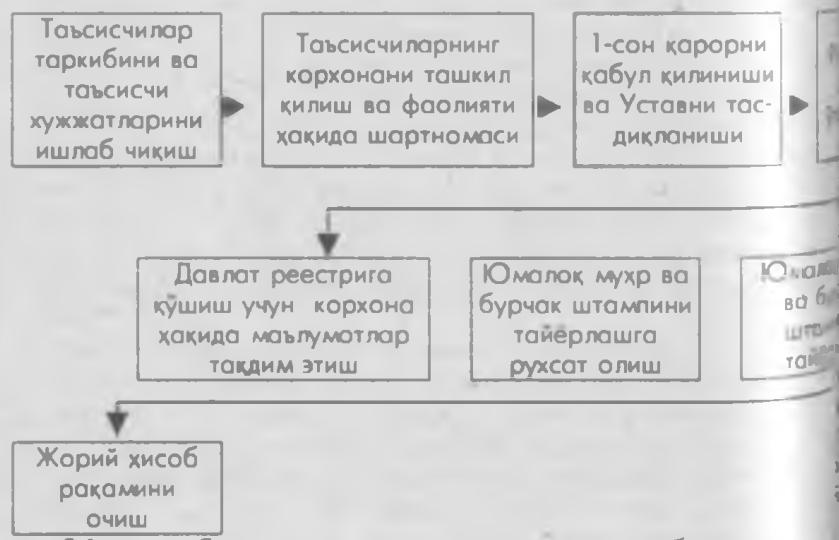
Синов ўтказиш ташқипшларга аккредитив бериш, уларга сертифи-  
кацияни ўтказиш учун расман рухсат берилишини тан олишдир.  
Сертификация кишишнинг мөхияти шундаки, бундай маҳсулот юқори  
ъмол хусусиятларига эга бўлади. Халқаро бозорлардаги рақобатга  
бўлади, хардорлар эҳтиёжини тўлароқ қондиради, улар  
нидан юқори баҳоланади. Сертификат белгиси нархларга  
имчо қилинишини кафолатлайди.

## **5-БОБ. ХУСУСИЙ ИШНИ ТАШКИЛ ҚИЛИШ ВА РИВОЖЛАНТИРИШ**

## **5.1. ЯНГИ КОРХОНАНИ ТАШКИЛ ҚИЛИШ ТАРТИФІ**

Сиз янги ташкилот тузишга қарор қылдингиз. Бунинг үчүн қатор мажбурий боскичларни босиб утишингиз лозим бўло корхона тузиш тартибини 5.1. расмда келтирилган савдо тасаввур қилиш мумкин.

- таъсисчининг (еки таъсисчиларнинг) рўйхатдан ўт хақидаги аризаси;
  - корхона Устави;
  - корхона тузиш хақида карор (таъсисчилар йигил қарори);
  - корхона тузиш ва унинг фаолияти хақида Шартнома;
  - давлат божи тұланғанлығы хақида гувохнома.



#### 5.1. расм. Янги корхонани ташкил қилиш тартиби.

Алар сирхона акциядорлик жамияти күринишида ачилатган булса, таъсисчилари акцияга обуна ишларини амалга оширишларига келдэг. Очик тарзда обуна килиниши күзде тутилаётган булса, у котда эълон берилади.

Чет элларда корхоналарнинг турли-туманлиги. Чет элларда корхоналарнинг турли куринишлари юзага келтан, таникли иқтисодчи берл фикоича оти турдаги хусусий корхоналар келажаги қизиқиш готади, буларга қуйидагича номланган корхоналар тааллукладир: инкубаторлар; уй бизнеси, майдо бозорлар, почта орқали кортмаларни бажарувчи корхоналар, кўчма корхоналар ёки вакъихарактердаги корхоналар товарларни кечкурунлари ва минни дайтларидаги сотилиши.

Биз бизнесларнинг барчаси бир қатор умумий хусусиятларга эга: а) юлият характеристининг якка тартиға хос эканлиги; б) бошлангич гылтала нисбатан кам ёки эгилувчан талабнинг күйилиши; в) бу орхоналар нисбатан характеристчанлиги, ўзгарувчанлиги билан ректерланади. Шу билан бир қаторда улардан фарқловчи сипаттари хам мавжуд.

Маълумки, инкубатор — сунъий иссик ёрдамида жўжа очиб орувчи аппарат. Бизнесни унга ўштатилишининг мөхияти шундаки, кирохона томонидан бошқа кичик корхоналарга зарур муҳитни ўйб бериш, жумладан бинолар, жиҳозлар, консультатив кенгаш, ингдек зарур капитал олиш учун шароит яратиб бериш үнилади.

Уй бизнеси «тинч» бизнес булиши керак. Бундай бизнес уйрасида чегараланиб қолиши шарт эмас. Уй бизнесининг кўплари уйдан ташқарида булиши мумкин. Масалан, пиониналарни ялаш, тренерлик иши, экскурсоводчилик, консультация хизматлари ёратиш, кўшимча ўқитиш ва х.к.

Үй бизнесида шахсий телефон, нұсқа күчириш техникасы, мөндер, ёзув машинкасы ва бошқалар ишлатылади.  
Майда бозорлар көңг тарқалған бизнес туридир. Үнда майда шунингдек чакана ва ултүржи савдо қилувчилар нашади. Жаҳоннинг барча мамлакатларида бундай бозорлар көңг оқталғандыр. Бу бозорларда маҳсулотта талабни үрганиш, кам кайта сотиш мақсадида ҳарид қилиш имкони бўлиб, мөндер микдори ортиқча катта бўлмайди.

«точка орқали хизмат» бизнесини йўлга кўйиш учун маҳсус билим, юракот, ёзат, капитал кўйилма талаб этилади. Кафолатланган йидани одамларни кўмраб олиши даркор бўлади. Бизнеснинг будо буюртмалар кам бўлади, шу боисдан, яшовчанликни саклаб иш учун товарларга кўйиладиган устами миқдорини оширишга тутри

Сүйүк пайттарда күчма ёки вақтненчалик савдо шахобчалари көнгө кала бошлади. Бундай савдо шахобчаларидан одатта, кийим-кечак, афзал, голантерия ва парфюмерия товарлари, санъат буюмлари

ва бошқатлар билан савдо қилинмоқда. Шунингдек, қайноқ ва бошқа озиқ-овқатлар, ичимликлар сотилмоқда. Одан таркибита күйидагиларни киритилиши тавсия қилинади.

Савдо шахобчалари учун жойлар ва жиҳозлар қисқа бўлмаса номуайян муддатга ижарага берилади. Уларнинг жуда кам бўлиб, омбор бинолари талаб этилмайди.

Юкорида келтириб ўтилган бизнес турлари дастлаб туюлгани билан, уларни чуқур ўрганиб чиқсан холда, шугу бизнес турини танлаш лозим бўлади.

Ўз ишингизни бошлашдан олдин «маркетинг разамга оширишингизга тўғри келади, яъни, ўзингизни ўрнингизни» топишингиз учун бир қатор шартларга қартишингиз лозимдир:

- сиёсий омиллар — сиёсий ахволнинг барқарорлик, химояланиши, инвестиция;
- сизнинг корхонангиз томонидан эҳтиёж жамиятнинг алоҳида табақаларининг, сотиб олиш ижтимоий-иқтисодий ахволи, шунингдек, ракобат инфляция жараёнини юзага келишига, молиявий-кредитотига эътибор қартилиши лозим;
- ҳукуқий шароитлар, яъни тадбиркорликнинг қонуний мавжудлиги ва ҳолати.

Пировардида янги ташкил қилинаётган корхонанинг тоғ ҳукуқий шаклига оид масалалар ҳал этилиши лозим. Юборда тадбиркорликнинг мумкин бўлган ташкилий-ҳукуқий хақида сўз юритилган эди. Корхона шаклини тонга бошлангич (старт) шароитлари ҳисобга олиниши шарт. Тадбиркорлар масъулияти чекланган, ширкат ўюшмалар кўриш корхоналарни афзал кўрадилар. Эслатиб ўтамизи, бу корхоналарда уларнинг қатнашчилари корхона маҷбуриятларни жавобгар ҳисобланмайдилар ва ўзларининг кўшган доирасида тавакkal қиласидар.

Кейин таъсисчилар масаласи юзага келади. Таъсисчилар танлашда уларнинг тұлов қобилияти, ишбилармөнлиги, интизоми, ишончлилик жиҳатлари ҳисобга олинади. Амалда учраб тураси таъсисчилар маълум қийинчиликларга дуч келган заҳоти кетадилар ва хатто душман бўлиб қоладилар. Шундай таъсисчиларни танлаш масаласига ўта жиддийлик билан керак бўлади.

## 5.2. ТЕХНИК ИҚТИСОДИЙ АСОСЛАШНИ ИШЛАБ ЧИҚИШ ВА БИЗНЕС – РЕЖА

Техник-иқтисодий асослаш. Ишлаб чиқариш фоалият шугулланувчи корхона ташкил этилишида техник-иқтисодий (ТИА) ишларини ташкил этиш мақсади мувофиқидир.

Ишлаб чиқарилиши режалаштирилаётган товарлар, маҳсулотлар ва хизматларга талабни таҳлил этиш:  
Ишлаб чиқариш кўрсаткичлари:

Конструкторлик, технологик ва бошқа зарур ҳужжатларни мавжудлиги;

Ишлаб чиқариш дастури;

Дастурни амалга ошириш учун зарур бўлган машиналар, курилмалар, ассоблар ва асосий ишлаб чиқариш фондлари элементларининг, шунингдек ҳом ашё ва материаллар рўйхати;

Ишлаб чиқариш кувватлари ва уларни ташкил қилиш лойихаларининг мавжудлиги;

Курилмалар ва бошқа асосий ишлаб чиқариш фондларининг мавжудлиги;

Алоҳида турдаги маҳсулот ёки хизматларнинг рентабеллиги;

Амортизация ажратмаларнинг миқдори

### Молиявий кўрсаткичлар:

Маҳсулот сотиш ва хизмат кўрсатишдан кутилаётган кирим, Материал ва унга тенглаштирилган харажатлар үлчами, Кузда тутилган бюджет ажратмалари;

Соф фойда;

Иш ҳақи фонди;

Ташкил этиладиган бошқа фондлар үлчами.

### Ижтимоий кўрсаткичлар:

Ишчиларнинг кузда тутилган сони;

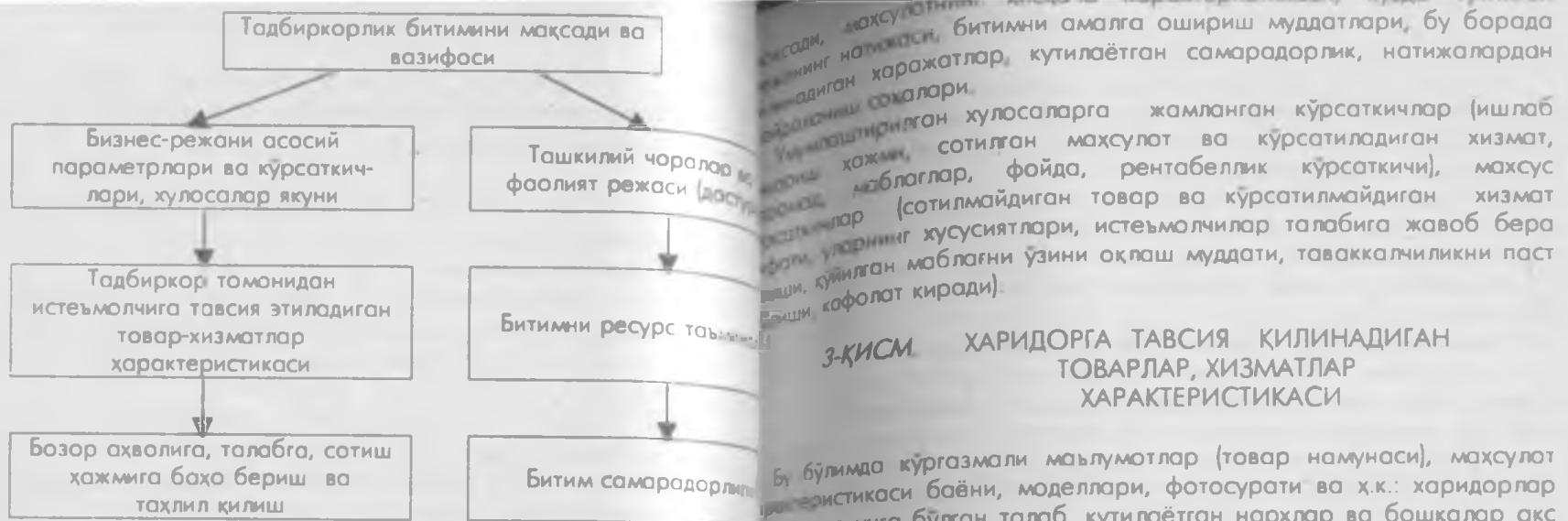
Кутилаётган иш ҳақи үлчами;

Хар бир ишловчи ҳисобига маҳсулот сотиш;

Ногиронлар ва пенсионерлар межнатидан фойдаланиш эҳтимоллилиги.

Бизнес-режа мазмунин. Корхона фаолиятини бошланишида биркорлик бизнес-режаси мухим ҳужжат ҳисобланади. Бизнес-кени таркиби ва мазмунин қатъий белгилаб қўйилмаган. Энг мақбули, мингча атти бўлимдан иборат бизнес-режа ҳисобланади. Уларни афсил тириб чиқамиз (5.2 расм)

Бизнес-режаси марказида «Тадбиркорлик битимишининг мақсади ва фасиҳ бўлими туради.



## **5.2. расм. Тадбиркорлик бизнес-режаси.**

## **1-ҚИСМ. ТАДБИРКОРЛИК БИТИМИНИНГ МАҚСАДИ ВА ФАОЛИЯТИ**

Тадбиркорлик бизнесининг бош мақсади фойда кўриши тутилаётган битим режалаштирилар экан, аввало қандай фойда олиниши кутилаётгани, қолаверса лойиха, мақсаддаги келтиришига ишонч ҳосил қилиш керак. Бу борада ва умуман режани шакллантиришда вақт омили ҳисобга олиниши шарт. Айтганда, кўзда тутилаётган, олинадиган фойда билан бир унинг вақт давомида қандай тақсимланиши фойданни тушиш ташқари кечикиб кетмайдими, бу борада тадбиркорлик маблагига бўлган эҳтиёжига путур етмайдими, инфляция натуруннинг абсолют микдорини ўсиши камайиб кетмайдими саволлар аниқ ҳал этиб олиниши лозим.

Тадбиркорлик фаолиятини амалга ошириш натижасида оладиган фойда, унга сарфланадиган маблагни шу муддатга банкига қўйишдан тушадиган фойдадан катта бўлишига ишонч ўйғотган бўлиши шарт, акс ҳолда тадбиркорлик юритишининг моҳияти йўққа чиқади.

## **2-ҚИСМ. БИЗНЕС-РЕЖА КҮРСАТКИЧЛАРИ, АСОСИЙ ПАРАМЕТРЛАР, ҮМУМИЙЛАШТИРИЛГАН ХУЛОСАЛАР**

Бу бўлим режанинг тузилиши жараёнида шаклониб бизнес-режа тузиб бўлинганда яқунланади. Ўзида битим

# ХАРИДОРГА ТАВСИЯ КИЛИНАДИГАН ТОВАРЛАР, ХИЗМАТЛАР ХАРАКТЕРИСТИКАСИ

Бү бўлимда кўргазмали маълумотлар (товар намунаси), маҳсулот  
характикаси баёни, моделлари, фотосурати ва ҳ.к.: харидорлар  
хоси ва унга бўлган талаб, кутилаётган нархлар ва бошқалар акс  
ирилади.

## **4-КИСМ. БОЗОР АХВОЛИНИ, ТАЛАБНИ, СОТИШ ХАЖМИНИ ТАХЛИЛ ЭТИШ ВА БАХО БЕРИШ**

Бу бўлум талабни ва нарх-навони бевосита ўрганиш бўлимиdir. Бу ишлаб чиқариш ва сотиш хажми кўзда тутилади.

Бизнес-режани тайёрлаш боскичида бозорни баҳолаш, таҳлил урганиш бир томондан таҳминларга асосланса, иккинчидан харидорлар ёки савдо ташкилотлари билан тузилган ортномаларга асосланади.

Хар хил холатлар лойиҳанинг кўламлари ва муддатларидан келиб ади. Киска муддатли кичик лойиҳалар тузилган тақдирда шорлар, истеъмолчилар доирасини юкори аниқликда белгилаш ин бўлиб, матижада сотув ҳажми ҳакида оник ҳулосага келинади.

Узоқ муддатли, йирик тадбиркорлик лойихалари тузилган тақдирда олар бир мунча мураккаблашади. Талабни ўзгариши, унинг ва истемоли бизнес-режа тузиш жараёнида тахминий сабжитоблар, баҳолашлар асосида олиб борилади.

Садо бозорини аналитик баҳолашда бизнес-режа бозорни залпаштириш усулларини кўзда тутиши лозим бўлиб, бу борада дархетинг ва фаолиятнинг бошқа кўринишларидан фойдаланилади.

жисми ишлаб чиқаришда бошқа тадбиркорнинг мавжудлиги  
себгат олимнади, ракобатчилар, уларнинг имкониятлари, нарх  
есатлари ўрганилади.

Бизнес-режанинг бу бўлими мазмуни кўпроқ тадбиркорлик фаркни билдиради. Тадбиркорлик эса фойдани капитал қўйилмага ёки фойдани капиталга нисбати билан ўлчанади. У ҳар бир фармийнинг ички козфициенти рентабелликнинг шундай Бу борада соликка тортиш ҳам хисобга олинади. Сонгракорликнинг ички козфициенти рентабелликнинг шундай билдирадики, бундай қийматда инвестициянинг иқтисодий муддатига хисобланган интеграл самарани (соғ жорий кўрсатиш.

Ташкилий чоралар фаолият дастурининг ажралмас собланиб: ўзида бизнес-режани амалга оширишни бошкарарини: лойиҳани бошқарилишини ташкилий таркибларини: рувчилар ҳаракатини мувоғифлаштирилишини мужассамлантиришадиганни.

## **6-ҚИСМ. БИТИМНИНГ РЕСУРС ТАЪМИНОТИ**

Ресурс таъминоти: моддий ресурслар (материаллар, фабрикатлар, хом ашё, энергия, курилмалар ва ҳ.к.) мөннат, машиналики, бунда «Нол фойда» яъни, сотишдан тушган фойда ишлаб (жорий пул маблаглари, капитал қўйилмалар, кредитлар, кимофириш харажатларига тенг бўлади ва қўйидаги формула билан қоғозлар), ахборот-ресурслари (статистик, илмий-техник бўлбонади: жатларни коташ менори билан соилийдир.

## 7-ҚИСМ. БИТИМНИНГ САМАРАДОРЛИГИ

Бу бўлим бизнес-режанинг якуний бўлимиdir. Бунда тадбиि – Шарқ мамлакатлари банкидан кредитлар олишда бизнес-режанинг битимига умумлаштирилган характеристика берилади, – ичиши узига хас томонларига эга. Бу борада бизнес-режа, одатда уринда даромад ва битим рентабеллиги кўрсатилади. Бундан тадбиидаги бўлимларни ўз ичига олади: ижтимоий ва илмий-техник самарадорлик хисобга олинади.

Халқаро амалиётда лойиҳаларни асослашда маблаг борасида қарор қабул қилишга тайёргарлик кўриш жараён неча умумлаштирилган кўрсаткичлар қўлланилади, улар лардан иборат:

- соф жорий қиммат;
  - рентабеллик;
  - самарадорликнинг ички коэффициенти;
  - капитал қўйилманинг қайтиш даври;
  - маблагнинг энг катта характеристи;
  - зарарсизлик меъёри.

Соф жарийлалар даври учун хисобланган маҳсулот сотишдан олинган  
жамламаси билан ўша даврдаги ҳаражатлар жамламаси  
фаркни билдиради.

Эса фойдани капитал қўйилмага ёки фойдани  
капиталга нисбати билан ўлчанади. У ҳар бир  
фаолияти йили учун ва ўртача йиллик катталик сифатида  
Бу борада солиққа тортиш ҳам хисобга олинади.

Самародорликнинг ички коэффициенти рентабелликнинг шундай  
билиради, бундай қийматда инвестициянинг иқтисодий  
муддатига хисобланган интеграл самарани (соф жарий  
башкача номланиши) номга тенг бўлиши таъминланади  
оғизи самародорлик коэффициенти бошлангич қийматдан кам бўлмаган  
кейрда лойиха рентабеллик деб хисобланади.

Капитал қўйилмани қайтиш даври капитал қўйилмани ўзини оқлаш  
онглатувчи кўрсаткичdir. У маҳсулот сотишдан тушган  
функционал маъмурий ҳаражатларни чиқариб таш-  
колган кисми хисобига капитал қўйилмани оқланиши йиллари  
бўндоради.

## Доимий ҳаражатлар

## **Солиширмалар**

– Шарқ мамлакатлари банкдан кредитлар олишда бизнес-режани илиши узига хос томонларига эга. Бу борада бизнес-режа, одатда ыдаги булимларни ўз ичига олади:

Кириш ва умумий ахборот. Бу булимда юридик шакл, фаолиятнинг қисқача мазмуни, корхона тарихи, яқин ўтмишдаги хорий вактдаги мухим воқеликлар кўрсатилади. Маблаг қўйишни баҳолаш. Бунда корхонанинг алоҳида мухим характеристикалари: бозордаги ўрни, обруси, сотиш тизими кўрсатилади.

Махсулот ва сотиш бозорининг баёни.  
Изланишлар ва ишлаб чиқишлар. Бу бўлимда, энг муҳим  
дистурлар ва ташоббусларни ўз ичига олган ҳолда  
изланишларнинг асосий йўналишлари акс эттирилади.  
Ишлаб чиқариш ва ишлаб чиқариш кувватлари. Корхонанинг  
ишлаб чиқариш кувватлари, ишлаб чиқариш ахволи баён  
этлади.

7. Ҳодимлар ва мөхнат муносабатлари. Ташкил этиш ва бошқарув. Умумий ташкилий схемаси ташқари олий мансаб лавозимларидаги шахслар ва раҳбар ходимларнинг таржими ҳолларидан маълумотлар берилади.

8. Юридик материаллар. Ўтган даврларда ва айни пайтдаги ўтган энг аҳамиятга лойиқ бўлган суд ва арбитраж иштирок этиши, бу лойиҳада қатнашишдан оладиган даромад-қисқача баёни.

9. Молиявий аҳборот. Ўтган 5 йил давр ичидаги ҳисоботлар кўриб чиқилади ва келажақдаги 5 йил ўтиришни молиявий ҳолат истиқболи келтирилади.

10. Тугатилиш. Қарздорлик ҳолати, солиқка тортилиш модулахосасибори, илмий ҳизматчилар қатнашиб, лойиҳо (гоя) раҳбари карзлари таҳлил қилинади.

11. Шартномалар. Корхона иштирок этаётган барча шартномалари ошиши унинг молиявий таъминланиши гаровидир.

12. Бухгалтерия ҳисобининг бошқа масалалари. Рўйхатдан мулкларининг қисқача характеристикаси берилади ралар, мөхмонхоналар, касалхоналар ва х.к.).

Бизнес-режанинг янада қисқароқ схемаси Г. Берл томонидан қилинган, у күйидаги қисмлардан иборат:

- Буюртма мақсади, зарур маблаг, заемларни қоллаш ушва уни таъминлаш.
  - Шахсий маблаг. Ишни ташкил этувчининг, шериклорининг, аъзоларининг шахсий бадаллари.
  - Бизнес баён. Микдорий кўрсаткичлар, ташкилий-хукуқий манзили, ишловчилар сони, ишлаб чиқарилувчи хизматлар, тури, корхонанинг қисқача тарихи, ривожи, маркетинг хизмати, истеъмолчилар ракобатъминотчилари кўрсатилади.
  - Бошқарув. Хар бир раҳбар мулкдор маълумоти ва аввали тажрибаси кўрсатилади.

пишини аниқлаш,  
Таҳлика ва хавфни баҳолаш;

  - Молиявий режа ва молиялаштириш стратегияси;
  - Корхонанинг ривожланиш истиқболлари.

1 Қисқача мазмун ёки «хулоса» бўлими кейин келадиган барча  
мларнинг умумий хунососини ўзида жамлайди. Шундай экан будим бизнес-режанинг бошқа бўлимлари ишлаб чиқилгандан кейин  
плонтирилади. Унда қуйидагилар қисқа тарзда ёритилади:

  - таклиф қилинадиган бизнес ғоя (лойиха)нинг мақсади, янгилиги; лойихада ишлаб-чиқариш кўзда тутилган маҳсулот (хизмат)нинг бошқалар маҳсулотидан фарқи;

Тошкент Давлат иқтисодиёт университети доценти, иқтисод номзоди Т. Жұраев бизнес-режа тузилишини күйдагича изохла

Бизнэс-режа түзишда бир қатор максадлар күзде тутилади.

Биринчидан, тадбиркор бизнес гоя (лойиха)сининг түгри реаллигини билишни ўз олдига мақсад қилиб қуяди. У ишни бошлаш керак, нима ишлаб чиқариш керақ, қанча қандай ва ишлаб чиқариши керак бўлган маҳсулот ҳақидаги саволларга олади. Булардан ташқари ишлаб чиқаришни қандай қилиб са юргизиш, таҳликани қандай камайтириш ва рақобатлар ба батдан қандай устун келиш тўғрисидаги маълумотларга бўлинади.

Иккинчидан, банклар, ҳомийлар, инвесторлар ва шер үзининг бизнес-гояларини асослаб беришни мақсад қилиб курд гояни молиялаштириш, унга кредит бериш ёки хиссадорлик

- Бизнес-режа барои ҳамзати шериклар билан бўладиган музокараларда асосий иштирок этиш, бу лойиҳада қатнашишдан оладиган даромад-корни билиш ҳам зарур.

Бизнес-режа бир йилги ва яқин истиқбол [3-5 йил] учун тузилади. Биринчи йил кўрсotкичлари чораклар бўйича, кейинги даврлар шахсан иштирок этиши лозим. Бизнес-гоянинг муваффакиятли ошиши унинг молиявий таъминланиши горовидир.

Бизнес-режа турли хил шаклда ва мазмунда бўлиши мумкин. Лекин, бизнес-режалар мазмун жihatдан кўйидаги таркибий ўйнадаги бўлинмаларни ўз ичига олади:

  1. Қискача мазмун ёки «хулоса» қисми;
  2. Ўзим килинадиган маҳсулот [хизмат]га тавсифи;

1. Қисқача мазмун ёки «хулоса» қисми;  
Тақдим қилинадиган маҳсулот (хизмат)лар тавсифи,  
Сотиш бозорини баҳолаш;
  2. Ишлаб чиқариш режаси, унинг ташкилий ва таркибий түзилишини аниқлаш;
  3. Тахлика ва ҳавфни баҳолаш;
  4. Молиявий режа ва молиялаштириш стратегияси;
  5. Корхонанинг ривоҷланиш истиқболлари.
  6. Қисқача мазмун ёки «хулоса» бўлими кейин келадиган барча  
имларнинг умумий хулососини ўзида жамлайди. Шундай экан бу  
бизнес-режжанинг бошқа бўлимлари ишлаб чиқилгандан кейин  
плонтирилади. Унда қўйидагилар қисқа тараздада ёритилади:
  - таклиф қилинадиган бизнес гоя (лойиха)нинг мақсади, янгилиги;  
лойихада ишлаб-чиқариш кўзда тутилган маҳсулот (хизмат)нинг  
бошқалар маҳсулотидан фарқи;  
лойихани молиялаштириш манбалари,  
лойихани омалга оширувчилар ва омалга оширилиш тартиби;  
лойихани омалга оширишдан кўзланган молиявий натижалар;  
сотиш хажми, пул тушумлари, ишлаб чиқариш харажатлари,  
ялти фойда, фойдалилик даражаси, кредитни кайтариш муддати  
ва х.к.

бизнес-режанинг кисқача мазмуни баён қилингандан кейин корхона  
даги маълумотлар келтирилади (ташкил қилинган ва рўйхатдан  
лан вакти, ҳизмат кўрсатадиган банк, ташкилий-бошқарув тузилиши,  
иттифоқ таржибаси и.к.).

2 Бу бўлимда тақдим қилинадиган истеъмол хусусиятлари, рақиблар  
хизсулотидан асосий фарқлари ва афзал томонлари, патент ва  
хукуклари билан ҳимоя қилинганлиги, нархлари ва  
кутиладиган фойда нормаси кўрсатилади ҳамда товарнинг  
тозишини тавсифи бўлиб туради.

3. «Сотиш базорини баҳолаш» оғзима базорни тадки багишланиб, бу корхонанинг маркетинг стратегиясига Маркетинг режаси, товарларнинг тарқалиш схемаси Маркетинг режаси, товарларнинг тарқалиш схемаси, товарлар хақида оммада ижобий фикр пайдо килиш ва кенгайтириш чора-тадбирларини ўз ичига олади.

4. Ишлаб чиқаришни режалаштириш бўлимининг асосий ташкил қилинадиган корхона керакли миқдордаги товарларни вактда ва талаб қилинган сифат билан реал ишлаб ҳолатидагина ҳисоб-китоб қилиш билан тасдиқлашдан ибора бўлимда қуидагилар ёритилиши талаб қилинади:

- ишлаб чиқаришга хизмат күрсатышиң қаерда ташкил килинген;
  - товар хизматтарни ишлаб чиқарып қандай күвваттарда қилиб турған ёки янгидан яратылған) кенгайтириб борынған;
  - хом ашё, материалдар, тұлдирувчи буюмдарни беруучилар ва етказиши шартлари (микдори, сифати, бағасы, күлләниләдиган технология ва фойдаланадиган воситалары, бошқа корхоналар билан ишлаб чиқарып жүргізу; истиқболда уларнинг үзгаришини баҳолаш.

Мазкур бүлім режалаштирилаётган корхонанинг таşки таркибій түзилиши аникланади. Бунда корхонанинг кадрлар таъминланғанлығы, турлы категорияларда ишловчиларнинг шакллари ва даражаси, корхонанинг мұлқ шакли ва хукукий с корхонанинг ҳомиілари ва инвесторлари хамда уларнинг ҳуд (бошқариш, мұлқдаги хиссаси, молиявий назорат) баен қилинади.

5. «Таҳлика ва хавфни баҳолаш» бўлимида режалаштири корхона фаолиятида учраши мумкин бўлган барча тўсикларга қаратилади ва уларни бартараф этиш йуллари моделлаштири Булажак хавфлар тассавур қилиб курилиб, улардан қутулиш еки зарарини камайтириш имкониятлари, корхона фаолиятига таъсир курсатиши мумкин бўлган омиллар курсатилади.

- бу омилларнинг таъсир этиш эктимали баҳоланади.
  - таваккал қилинганда кўриш мумкин бўлган зарар берилади,
  - корхонани ёмон таъсирдан химоя қилиш ва уни суннӣ йўллари кўрсатилади.

6. «Молиявий режа» бўлимида дастлаб сотиш ҳажмининг про  
берилади ва бунда эгаллаш мумкин бўлган бозор ҳажми жамоа  
шарт-шароитлар хақидаги маълумотлар келтирилади. Кейин  
сарфлари ва тушумлари баланси, даромадлар ва хора  
жадвали, корхона активлари ва пассивлари йигма баъдан  
зарар кўрмасликка эришиш графиги баён қилинади.

«Молиялаштириш стратегияси»да молиявий маблагчарни  
манбалари, унинг миқдори ва валюта турлари бўйича  
аниқланади ҳамда маблагларнинг тўлик қайтариш ва

Бунда корхонанинг яқин ва узқ келажақдаги ривожланиш  
бўшорат килинади. Корхонанинг истиқболдаги ривожла-  
ниш ва объектив баҳо берилади.

жонс-режада юкоридаги булимлардан ташкари құшиммача молиявий маблаглар хамда мажбуриятлар, фойда ва зарарды, харажат ва унинг турлари (моделлар буйича) кабилалептирилиши мүмкін. (Иктисолд ва ҳисобот». 1998 й. 8-сон Т

бизнес-режа таркибини күйидагыча таклиф килиш максадын  
хисобланади.

- ончилик - саноат мажмуди корхоналарининг ривожланишилари, ракобатдош истемолчилар ҳолатини ўрганишни ўзгаради. Кишлек хўжалик корхонаси бозорда ўз ўрнини топишинг минтақадаги товар ишлаб чиқарувчилар ҳолати ўрганиб чиқиши тармоқ ривожланиши таҳлил этилади. Бозор сигментиди.

биркорлик лойиҳасига қишлоқ хўжалик маҳсулотлари ва хизмат маймурини ва ишлаб чиқариш ходимлари, тадбиркор ва унинглари ҳақидаги маълумотлар киритилади.

окетинг режасида нархлар, сотиш тармоклари, сотиш муддаттары, янын маңсузлолар мүлжали, мақсадлы күрсаткичлари  
онади

киллий режа уз ичига мулк шакли, мулк ва ер пайлари, корхонаса иштирокчилари бошқорув тизими, уларнинг вазифаларини, меҳнатни ташкид этишини.

Ф-хатарни баҳолаш Корхонанинг ожиз томонлари, муқобил  
тиялор кузда тутилади.

режасига даромадлар ва харажатлар, пул тушумлари ва  
ори, баланс маблаглар манбалари ва улардан фойдаланиш  
ори киритилди (Г. Дўсмуродов. «Кишилк ҳаёти» 1998 йил, 23  
б-сон).

Олимпий истиқбол ва корхона күрсаткычлари. Агар бу янги бўлса, унинг эгасини хусусий капитали кўрсатилиши, баланс тузилиши, керошакча саҳифа тозалаштиришини мумкинлек билдиришадиган.

Юкорида курсатып үтілген 5 та банд 11 та ёрдамнан ФСБ -бюрократиги шакли танланса, тадбиркор жавобгарлықи тұлдырилишини тақазо этади:

**Форма 1.** Заем олиш учун берилган аризанинг осасында таңбада оларни билдириб, булышади. Вундан шактада табориркорликда мунча камаяди, құшимча ресурсларни жалбайды.

## **Форма 2. Шахсий молиявий деклорация.**

### **Форма 3. Корхонанинг батафсил баёни.**

#### **Форма 4. Бозор таҳлили.**

### **Форма 5. Рақобатчилар.**

### **Форма 6. Корхонанинг жойлашуви.**

### **Форма 7. Корхонада ишловчилар.**

### **Форма 8. Бондарев**

**Форма 9.** Янги ташкил этилаётган ёки кенгайтирилоётган утказиш, мөхнат биржалари, эълонлар ва бошқа ийллар орқали хоналар учун молиявий ахборот.

**Форма 10.** Фаолият курсатоётган корхонани сотиб молиявий ахборот.

### **Форма 11. Раҳбар үчүн қисқача хүлосалар.**

Кўп чет эллик муаллифлар бизнес-режани расмийлаштиришни бартароф этиш мумкин. Бу борада корхона унинг акцияларини тоб отган юридик ва жисмоний шахслар ва тижорат банклар билан ёро муносабатга киришади. Банк кредитлари киска, урта ва узокатли булади. Киска муддатли кредитлар муддати бизнинг мамлакатимиз амалиётида бир ойдан олти ойгача бўлиб, тадбиркорлар ва

### **5.3. ЯНГИ КОРХОНАНИНГ БОШКАРУВИ**

Тадбиркорлик фирмасининг ривожланиш боскичлари Фаолиятлари билан мувафиқлаштирилмоқда. Бинолар, моддий бошлангич боскичида тадбиркор катар муаммоларга дуч таликлар ва захираси сугурта қилиниши мумкин. Бу холда Улардан биринчиси хўжалик юридик маконида ўз ўрнини таҳонолар сугурта компаниялари билан муносабатда бўладилар. Тадбиркорга бозор ҳолатини ўрганишига, у ёки бу тавариг Акциялар ва бошқа қимматли қоғозлар чиқарар экан, корхона талабни аниқлашга тўғри келади. Фаолият юритиши даврига бозорига, қимматли қоғозлар бозорига мурожаат қиласди. Бу келувчи тўсикларни, эга бўлиши лозим бўлган имтиёзларни кўзлаша корхона фонд биржалари, кредит молия институтлари, лозим. Бу кўрсаткичларнинг барчаси очик-ойдин бўлиб, маънавиятларни таҳомонлаштиришада корхона фонд биржалари, кредит молия институтлари, хусусий инвесторлар ва бошқалар билан ўзаро статистик маълумотномаларда, қонунчилик ҳужжатларида етмоқсабат ўрнатадилар.

Шу тариқа ўзининг хўжалик үрнини аниқлаб олган тадбигорлар ташкил этилган корхона учун асосий муаммолардан биринчя яхши созланган бошқарув механизмини ташкил этиш хисоблаганини таҳдидлашади.

Бунинг учун истемолчиларнинг имкониятларини ракобатчилари ҳакида бўткул маълумотга эга булиш, технология масалаларини ҳал килиш талаб этилади.

Тадбиркорлик шаклини, биринчи үринде хусусий ва жам-  
биркорлигидан бирини танлаш мухим ахамиятга эгадир  
тадбиркорлик шаклини танлар экан, тадбиркор ўта тавакъи  
кўл уради. Омади келмаган тақдирда, тадбиркор коржо  
буриятлари бўйича ўз мулки ва маблаглари билан жавобгар бў-  
табиқ газалор татбиқ этилмасин ва ҳатто унинг маҳсулотларига бо-  
эрда толаб кучли бўлмасин бундай корхонанинг келажаги аянчлидир.  
Нью-йоркдаги бизнес мактабининг профессори, АҚШда во-  
саҳона китоблор катта қизиқиш билан ўқиладиган муаллиф Питер  
Фукернинг фикрича янги корхонанинг тадбиркорлик бошқарувини

Корхонанинг башкарув организменин ташкил шинэ

Янги ташкил этилган корхона учун асосий муаммолардан биринчى яхши созланган бошқарув механизмини ташкил этиш хисобнади. Агар ташкил этилган корхона юқори даражада созланган, кеммал бошқарилувчи корхонага айланмаса, у қанча сифатлик маҳсулот чикармасин йирик капиталлар қўймасин, энг илгор тадбир-жиззик юзаси таббик этилмасин ва ҳатто унинг маҳсулотларига борда талаб кучли бўлмасин бундай корхонанинг келажаги аянчлидир. Нью-йоркдаги бизнес мактабининг профессори, АҚШда во-китоблар катта қизиқиш билан ўқиладиган муаллиф Питер Сокернинг фикрича янги корхонанинг тадбиркорлик бошқарувини оларни талаб этади.

- дикқат-этиборини бозорга қаротиш;
  - айниқса режалаштириш ва нақд пулни бошқариш молиявий олдиндан кўра билиш;
  - янги корхона бу борада эҳтиёж сезгунга қадар ва эга бўлгунга қадар олий бошқарув звеносини ташкил ўз имкониятлари ва кучидан самарали фойдалани бўлган соҳаларни аниқлай олиш.

Күп холларда янги корхона үзи учун анъанавий бүлмагчикиши натижасида муваффакият қозонади. Бундай корхона үзгаришини олдиндан күра билиши ва бозорда юз фавқулодда ходисаларга тайёр туриши шарт.

Агар буюм аник күлланилиши бўйича ишлаб чиқарилётган масалан илмий ёки техник характерга эга бўлган буюм одатда, бозорда ўрнашиб қоладилар ва бирламчи кўнгли бўйича фойдаланилади. Лекин ҳақиқий янгилик шундай вужудга келтириш мумкинки, бундай бозорни ҳаёлга ҳам бўлмаслиги мумкин. Масалан, йиллар мобайнида нусха аппаратисиз иш битиб келган эди, лекин «Ксерокс» фидайи маҳсулотини ишлаб чиқиб, тавсия қилган вақтдан бошлаб беш йил ичига АҚШдаги бирорта ҳам оғис ӯз ишини бу оғис тасаввур эта олмай қолди.

Таъкидлаб ўтиш лозимки, «бозорни ўрганиш» иборасини бўлмайдиган тушунча сифатида қабул килиш шарт эмас. 1950-жартийдаги «Юнивак» компанияси мисолида келтирадики, тахминан 1950-жартийдаги «Боронинград» компанияси томонидон бозорни «илмий» ўрганиш натижасида келиндики, 2000 йилга бориб 1 минг дона компьютер кутилади. Лекин, ҳаёт бу башоратга «кичкина» тузатиш киро йилга келиб 1 млн. дона компьютер сотилди. Компания изланишларида бир нарса назардан қочирилган эди, яъне пайтларда компьютерлар фақат илмий-изланиш ишларни кўлланилади, деб ҳисобланиб тор доирадаги тушунча хукуқи. Худди шундай ахвол «Ксерокс» фирмаси билан юз берадиган компанияларнинг изланишлари шундай хуласага олиб полиграфия корхоналари бундай нусха кўчириш аппаратлари эмас. Аммо бу аппарат идоралар, мактаблар, унисенсий колледжлар ва ниҳоят хусусий шахсларга керак бўлиб калади.

Юқоридагилардан хулоса қилиш мүмкінки, янги корхона қилишда, унинг маҳсулоти ёки хизмати «режалашмаган» күтилмаган харидорларни топиш мүмкін. Аньана тусига күр үзгәрмас фикр юритиш одатларидан воз кечиш лозим. Агар аник бир мақсадда маҳсулот чыкарап экан ва бу маҳсулот харидорларда бошқача қизиқыш үйготаётгани маълум қизиқыш ҳар томонлама таҳлил қилиниб, ўрганиб чиқилиши мувофиқ булади.

Гарчи бозордан узилиб қолиш янги ташкил этилган

В нюхоят янги корхонанинг бошқаришнинг мухим омили ўз кучи ва  
сониятларидан энг самарали фойдаланиш соҳаларини аниқлай  
ширип. Корхона ўсиб, ривоҷланиб борар экан, тадбиркорларнинг  
ва ўзара муносабатлари ўзгариб боради. Бу борада ҳар бир  
тадбиркор ҳам ўзгаришлар зарурлигини ва айниқса, ўзгараётган  
да қандай йўл тутиш лозимлигини тушуниб етмайди. Бундай  
ситта тадбиркор фирмаси асосчиси ўзига «Менинг имкониятларимга  
химса мос келади?», «Ўзимни қай соҳада кўпроқ намоён эта  
мансан?», «Кайси сажаларда корхана фаолият юритса, мен кўпроқ  
йдо келтира оламан?» деган саволларни ўз олдига қўйиб ва уларга  
ро топар экан энг мақбул қарорга келиши мумкин.

«Полароид» фотоаппаратининг ихтирочиси Эдвин Ленд, масалан, ўз союзининг 13 йил раҳбарлик қилди. Шу даврдан бошлаб компания билан ривожлана бошлади. Юзага келаетган ахволни бирга кила турди. Э Ленд ўзини компанияга олий даражада раҳбарлик қилишга нолойик деб топди ва раҳбарликни малакали сайджерлар олиб борнишини максадга мувоғик деб ҳигоялади. Ўзи кимни изланишлар билан шугуллана бошлади, зоро бу соҳада фойда келиришини англай олди.

Э Ленд ўзи учун лаборатория ташкил қилиб, компаниянинг ишаментол изланишлари бўйича директор-консультант лавозимини таълоди. Фирманинг тезкор раҳбарлигини маҳсус тайинланган шкарувчизор зиммасига юклиди.

## Франчайзингнинг моҳияти ва афзаллиги

Сунги йилларда тадбиркорликнинг имтиёзли тизими  
кенг қўлланила бошланди.

Тадбиркорликнинг бу шаклида, франчайзинг шартно  
франчайзер (одатда йирик раҳнамо компания) келишига  
фаолият кўрсатувчи майда фирмани ёки бизнес билан  
товарлар, реклама хизматлари, бизнес-технологияси  
лайди. Бунинг эвазига фирма (Франчайз) компанияга  
маҳаллий шароитларни хисобга олган ҳолда, менеджмент  
кетинг хизматини кўрсатади, шунингдек ўз капиталининг  
қисмини компанияга инвестиция қиласди. Франчайзлар иш  
ларини факат компания-ранфайзер билан олиб боради ва  
кўрсатмалари бўйича бизнес фаолиятини юритади.

Франчайз корхоналари Франчайзер томонидан ташкил  
ягона тизимнинг бир бўлаги сифатида фаолият юритади.  
ҳозирги пайтда ярим миллиондан зиёд франчайз корхоналар  
бўлиб, мустақил корхоналарга нисбатан уларнинг хисоб  
сайн ортиб бормоқда.

Тадбиркорликнинг бундай шакли асосан бензин  
шахобчалари, автомобиллар савдоси, ресторонлар ва тез  
кўрсатилувчи ошхоналар соҳасида татбиқ этилмоқда.

Франчайзингнинг афзаллиги шундаки, франчайз корхона  
фирмалар раҳнамолигида, унинг қуллаб-куватлаши остида  
боради. Таваккалчилик шарти кўп маротаба камаяди. Бош  
унинг ишларини назорат қиласди, ўргатади.

Шу билан бирга бундай тизим камчиликларга ҳам эга. Энг  
франчайз корхона ўз мустақиллигини қисман йўқотади. Бол  
билан юридик шартномалар асосида иш юритиши муносаба  
унинг йўрикномалари бўйича фаолият олиб боради, чизган  
чиқмайди.

Шундай бўлсада, унинг афзалларни камчиликларига  
устун, шу боисдан тадбиркорликнинг бу шакли борган сай  
тадбиқ этилмоқда.

## 6 – БОБ. ХУСУСИЙ, ЖАМОА ВА УНИТАР КОРХОНАЛАРНИНГ ФАОЛИЯТ КЎРСАТИШ МЕХАНИЗМИ

### 6.1. ЮРИДИК ШАХСЛАР ҲАҚИДА ТУШУНЧА УЛАРНИНГ ТУРЛАРИ ВА ТОИФАЛАНИШИ

Иқтисодиётда турли-туман юридик шахслар фаолият юри  
манублиги, ўлчамлари: бир турдаги маҳсулотни чиқариш  
иқтисослашганлиги даражаси, ишлаб чиқариш кўлам

тошкил этиш усуllibari va механизациялаш ҳамда  
ташкилдаштириш даражаси, ташкилий-хуқуқий шакллари va бошқа  
фаркланиши бўйича фаркланиши қўйидаги белгиларга  
бўлади: ҳамаше характеристи, таънерланган маҳсулотни  
чиқариши ва характеристи, ишлаб чиқаришни техник ва  
технологоси иш давомида иш муддати.

Белги	Корхона характеристикаси (соҳага тааллуклиги)
Ишлаб чиқаришни ташкил килинадиган хом ашё	Қазиб оловчи саноат Қайта ишловчи саноат
Ишлаб чиқаришни ташкил махсулотнинг қулланилиши	Ишлаб чиқариш воситалярни чиқарувчи Истемол предметларини ишлаб чиқарувчи
Ишлаб чиқаришни ташкил жамлоама	Узлуксиз ишлаб чиқариш жараёни Директив ишлаб чиқариш жараёни
Ишлаб чиқаришни ташкил давомида ишлаш муддати	Ийлилк ишлаб чиқариш, мавсумий ишлаб чиқариш
Ишлаб чиқаришни ташкил ўлчами	Йирик Ўрта Кичик
Ишлаб чиқаришни ташкил маҳсулот ишлаб чиқарув ишига иктинослашиш даражаси	Ихтисослашган Диверсификациялашган Аралаш
Ишлаб чиқаришни ташкил қилиш усуllibari	Узлуксиз (поток) усули Партия усули Ягона нусхадо ишлаб чиқариш усули
Ишлаб чиқаришни ташкил фоолият	Саноат Савдо Инвестиция Транспорт ва х.к.
Ишлаб чиқаришни ташкил махсади	Тижорат, нотижорат

Юридик шахсларнинг бундай турларини ҳар қандай давлатнинг  
иқтисодий фаолияти самарадорлигини белгилайди.  
Ўзбекистон Республикасининг 1994 йил 1 январдан кучга кирган  
Фармолик Кодекси корхоналар, муассасалар, ташкилотлар ва давлат  
тироки билан бўладиган муносабатларни ҳам тартиба солади.  
Борада мулкий муносабатлар соҳасидаги аҳволни белгилаб  
товарлар инсонлар, улар ўртасидаги хўжалик алоқаларини, маҳсулот  
валар соҳасидаги алоқаларни тартиба солувчи нормалар киради.  
Болалар инсонларни тартиба солувчи нормалар киради.  
Фармолик Кодекси юридик шахс тушунчасига тубдан  
оқланувчи тавсиф беради. Унда таъкидланишича, юридик шахслар

фуқаролик ўзаро муносабатларининг субъектлари бўндаи шахслар сифатида ўз мол-мулкига эга бўлан, равишда юритадиган ёки алоҳида мулкни тезкорли бошқаридиган ташкилотлар эътироф килинади, улар ўз бўйича ана шу мол-мулк билан жавоб берадилар ва судида) жавобгар сифатида чиқа оладилар.

Юридик шахс мустақил балансга ёки сметага эга бўла-

Юридик шахс уюшган жамоадир. Корхонанинг юри-

сифатида тан олиниши учун қўйидаги (расмий хужжатлар масалан, таъсис хужжатларини маҷбурий рўйхатдан ўтказиб, беглиларга эга бўлиши шарт:

- юридик шахс муайян мол-мулкка эга бўлиши шарт;
- ўз қарзлари бўйича мустақил жавоб берса олиш;
- фуқаролик мумомаласида ўз номидон иш куро олиши;
- судларго даъво билон мурожаат қила олиши ва жадид олиши.

Юридик шахсларнинг мулкий мустақиллiği турличадир

- мулкий хуқук асосидаги юридик шахслар (жамоат ташкилотлар);
- тўла хўжалик асосидаги юридик шахслар (давлат корхона ташкилотлари);
- тезкор бошқариш хуқуки асосидаги юридик шахслар.

Юридик шахслар фаолият мақсадидан келиб чиқсан холда ва нотижорат ташкилотлар бўлиши мумкин.

Тижорат ташкилотлари учун фойда олиш улар фаолият асосий мақсади хисобланади. Нотижорат ташкилотлар учун фойда олиш улар фаолиятининг асосий мақсади хисобланади.

Тижорат ташкилотлари хисобланган юридик шахсларга жамиятлари ва ширкатлар, ишлаб чиқариш кооперативлари ижара жамоа корхоналари ва бошқа корхоналар киради.

Нотижорат юридик шахсларга жамоат ва диний таъсисат матлубот кооперативлари, хайрия жамғармалари ва миассасаси маблагини олиб турдиган бошқа жамғармаларни мумкинчилекларни ташкилотларни таъсислашади.

## 6.2. ЮРИДИК ШАХСЛАРНИНГ ХЎЖАЛИК ЮРИТИШИ - ТАШКИЛИЙ - ХУҚУҚИЙ ШАКЛЛАРИ МОҲИЯТИ ВА ЎЗИГА ХОСЛИГИ

Халқаро тажрибаларга таянган холда айтиш мумкинни давлатнинг бозор иқтисодиёти шароитида самарали фаолият турли ташкилий-хуқуқий шаклларда хўжалик юритишининг маънни баглийдир.

Ўзбекистон Республикасининг Фуқаролик Кодексида юритишининг ҳар хил шакллари белгилаб қўйилган бўлиб, барчаси ўзига хос хусусиятларга эга, камчиликлари ва аффордати бўлиб, Уларнинг ҳар бирини батафсил кўриб чиқамиз.

## Давлат ва муниципал корхоналар

Давлат ва муниципал корхоналар-республика давлатининг асосланган корхоналар — вилоят, туман, шаҳар шот корхоналари киради.

Бундай корхоналарга ўзларига биркитиб қўйилган мулкка эгалик хукуки берилмайди. Давлат корхонаси ўзига бериб қўйилган бўнича ўз масъулияти билан жавобгар хисобланади ва мулк маҷбуриятлари бўйича жавоб бермайди. Бундай корхонадаги бўлинмасдир ва хеч қочон ҳиссалар бўйича тақсимланмайди. Этси давлат хисобланади. Корхонанинг мулкий мақоми ёритиш ёки тезкор бошқариш билан чекланган. Бундай эгаси тайинланган раҳбар ёки у ваколат берган орган бошқарилади ва улар факат мулк эгасига хисобот мулкнинг эгаси кимлигига қараб, корхона давлат мунисипал корхона хисобланади.

Хўжалик ширкати — мустақил юридик шахс бўлиб, қатнашчилар ўз ширкатлари билан тижорат мақсадига эришиш учун ўз маблаглари ва ширкатларини бирлаштиради.

Хўжалик ширкати қўйидаги ўзига хос хусусиятларга эга. Катнашчилари сони иккитадан кам бўлмайди.

Катнашчилар ширтномаси, ширкатни ташкил этиш учун асос хисобланади.

Ширкат — юридик шахсдир. Ширкат ўзининг ёки ўзига бириктирилган мулкка эгалик қилиш хукуқига эга.

Ширкатнинг мақсади тижорат фюлияти орқали фойда олишидир.

Ширкатнинг ҳар бир аъзоси шу ташкилот фаолиятида иштирок этади.

Хўжалик жамиятлари. Хўжалик жамиятлари жамоа тадбиркорларни нисбатан кўпроқ тарқалган шаклидир. Хўжалик тижорат солини кўзлади:

Хўжалик жамиятлари иштирокчиларининг қўшган ҳиссалари ва улар томонида фаолиятлари натижасида кўлга киритилган мулкка иштирокчилар биргаликда эгалик қиласидар; Хўжалик жамиятлари юридик шахс сифатида бошқа жамиятлар иштирокчиси бўлиши мумкин;

Жамият ўз мулкига эгалик қилиш боисидан унинг таъсисчилари мунисипал корхоналари тадбиркорларни нисбатан маҷбурият хукуқига эга бўлиб, мулкий хукуқига эмас.

Хўжалик ширкат иштирокчилари ўзаро тузилган ширтномага биноан жамоатнинг тадбиркорлик фаолияти билан шугулланади ва обланадилар. Шу боисдан ҳам улар бошқа жамиятларда иштирок полмайдилар.

Ширкатнинг фирма номида унинг барча қатнашчиларининг номи

ва «стулиқ ширкат» ибораси ёзилади ёки битта (бир нечо) чисининг номи ва «компания» ибораси қўшиб ёзилади.

Тұлға ширкат таъсис шартномаси асосида ташкил қызығынан өткізу үшін ғаолияттың өзінен өткізу мүмкін. Үнинг ғаолияттың барча инициативаларының көмекшілігінде оның өзінен өткізу мүмкін. Қарор кабулдеу мен күпчилік овоз билан амалға оширилиши шартномада күйилиши мүмкін. Ҳар бир иштирокчи бир овозға эга бўлади шартномада овоз беришнинг бошқа тартиби кўрсатишмаган.

Таъсис келишувига мувофик кўзда тутилган ҳолатлардан тулиқ ширкат оъзоларининг кўшган бошлангич капиталига ционал ҳолда курилган фойда ва зарарлар улар ўртаси симланади.

Тұлға ширкаттардың қаржысынан өзіншілдегі қаржының өзіншілдегі қаржысынан анықтайды.

- тадбиркорлик фаолияти ширкат томонидан юридан сифатида олиб борилади;
  - қарзларини тұлаш учун ширкатнинг мол-мұлки етарлықтаган тақдирда кредиторлар ширкат аъзоларининг ҳар биридан (ёки барчасидан) үз мол-мұлки қарзларини тұланишини талаб этиш хукуқига зәг. Ширкат фаолияти унинг иштирокчилари үртасидаги иш-ва бирдамлық асосида олиб борилади. Тажрибалардан бўлмоқдаки ширкатлар кўп холларда оиласвий тадбир шаклини олмоқда.
  - Тўлиқ ширкатнинг ҳар бир иштирокчиси ширкат номын юритади, шунинг учун ширкат фаолиятини юритилишишга шарт бўлмасдан, таъсис шартномаси ягона таъсис хисобланади.

## Тұлиқ ширкаттарнинг афзаликлари:

- қисқа муддат ичида маблагларни бир ерга тұлға имконияти;
  - ширкатнинг хар бир аязоси ширкат номидан тағы фаолиятини юрита олиши;
  - ширкат иштирекиларининг ширкат мажбуриятлори жавобгарліклари чекланмаганлығы сабабли кредитор үларга бұлған қизиқышлари юкоридир.

Камнилуклари: тұлық ширкат аязолары үртасида тұла мұхити ҳуқумрон бұлиши шарт, акс қолда ширкат тарқал мүмкін; тұлық ширкат «ягона шахс компаниясы» бұл ширкатнинг ҳар бир аязоси, ширкат мажбуриятлари бүйін ҳамжихатликда чексиз жавобгар ҳисобланади, янын ширкат бұлған тақдирда ҳар бир иштирокчи нафакат ширкет хиссаси, балки шахсий мол-мулки билан жавоб беради.

Масъулияти чекланган жамият. Бундай жамиятнин гармаси унинг иштирокчилари кўшган маблагларга мувоф

Жамият иштирокчилари унинг мажбуриятлари бўйича  
бўйича йидилар ва жамият фаолияти билан боғлик зарар кўриш  
уз зиммаларига олган ҳолда ўзларининг қўшган  
жавобгар хисобланадилар.

Жамиятнинг фирма номида «масъулияти чекланган» деган ибора кўмилади.  
Масъулияти чекланган жамият хиссадорлик жамиятига айланиб  
жоссарим учун унга акция чиқариш ман этилган, лекин у обли-  
го чиқаришга хақидир.

Мосъулдиги чекланган жамиятларни рўйхатдан ўтказилиши учун  
бўйхатдан ўтказилишини сўраб ариза, Устав ва таъсис

Бу хужжатда бир иштирокчининг қўшадиган тулни тুлаш муддатлари хақида маълумот берилади. Уставдан ўтказиш пайтига келиб, иштирокчиларнинг ҳар бири ўзлари лозим бўлган маблагнинг камидаги 30%ни тулаган булишлари банк хужжатлари билан тасдиқланган бўлиши шарт. Маблаг мол-мулк, ихтиrolар ва кашфиётлар ҳам ўтказишга йўл

Мөнгүлияти чекланган жамиятнинг олий бошқарув органи унинг  
проқчилорини умумий йигилишидир.

Гүйчина масъулиятли жамият мохияти бўйича масъулияти чекланган  
затнинг бир кўриниши бўлиб, унга таалукли барча қоидалар  
и масъулиятли жамиятга ҳам татбиқ этилади.

Улар уртасидаги ягона фарқ қуидагича ифодаланади: күшимчалыгын жамият мол-мүлки кредиторлар талабини кондира олмайтын, иштирокчилар бирдамлик билан мүлкүй жавобгарликка этилиши мүмкін (лекин бұның тағысында хүжжатларидан күрсатылғанда қуилиши). Бұның жолда иштирокчилар устав жамғармасынан маблаг түлаштын жавобгар бўлиб қолмасдан, ўзларига тегишли бошқа мол-мүлкүй хам жавоб берадилар, лекин барча маблаг билан бўлмаса хам бўлиб-бўлиб топширилган маблаг миқдорида жавобгар

**Масыутмияти чекланган жамиятнинг афзалликлари:**

- кўп маблагни тездан тўплаш имконига эга эканлиги;
- биро киши томонидан ташкил қилиниши мумкинлиги;
- **жомнат** мажбуриятлари бўйича иштирокчиларнинг жавобгарлигини чекланганлиги.

Капиталининг қонунчиликда белгилаб қўйилган  
бўлишига йўл қўйилмаслиги; иштирокчиларнинг жамият  
бўриятлари бўйича жавобгарлигини чекланганлиги кредитор-  
ларнинг қизикишини камайтиради.

масъулиятли жамиятнинг афзаликлари ва камчиликлари шундайдир. Лекин кўшимча масъулиятли жамият мажбуриятлари буйича кўшимча шахсий хисобланганни боисидан унга нисбатан кредиторларнинг

шахслор уртасида тарқатиладиган жамият ёпиқ жамияти дейилади. Бу жамият ўз акцияларини

Акциядорлик жамиятлари. Узбекистон Республикаси Кодексида търифланишича акциядорлик жамияти шундай Фарзан сотиш хукукнга эга эмас. Акциядорлик жамият иштирокчиларининг сони, унинг низом жамформаси муойян мидордаги акцияларга бўйича турдиги акциядорлик жамиятлари ҳақидаги конунда белгилаб кўйилган уларни сотиш хисобига ташкил этилган бўлади, шу билан ортиб кетмаслиги шарт. Акс холда жамият бир йил муддат акциядорлар бу жамиятнинг қарзлари бўйича ўзларни очиқ турдаги акциядорлик жамиятига ойлатирилиши керак. Бу акцияларнинг қиймати доирасида жавобгар бўладилар, яки борни бажармаган такдирда жамият тутатилиди.

- акциядорлик жамиятининг устав капиталини ташкил эти мунча бошқачадир — бу ерда хиссаларнинг тўла уларни албатта акциялар билан расмийлаштирилини тутилоқда, акциядор жамият таркибидан чиқар экан, ўзига тегиши хисса бўйича тўлов талаб этиши хукуқига эга эмас. У факт акцияларни сотиш, бошқа бирорга бериш чиқиши мумкин. Шунинг учун акциядорлик жамияти чекланган жамиятдан фарқли ўлароқ, иштиракчилик кетиш натижасида, асосий капитал микдорини маслиги кафолатланади;

Акциядорлик жамияти капиталини айланма қимматли қарорида көзге кенгашы түзилади. Кузатув Кенгаши доимий фаолият олиб акциялар ёрдамида ташкил этилиши жамият учун иккита таради. У жамият бошкаруви (директорлар) ишини назорат қилиб түгдиряди. Биринчиси, бошлангич даврда күплаб міндердеп болып, акциядорлар манфаатини химоя қиласы. Бу орган үз мавкеини хиссадорлар ичидә тарқалған катта міндердаги капиталдың өміртаптыннинг бошқа органдарынга толпыштайды.

Акциядорлик жамияти умумий йигилиш қарорига биноан тұғырылғанда, Акциядорлик жамиятиның масштабынан тура келгенде, оның мөнде айлантырылған жамиятта ёки ишлаб чыкарушы сотилиши ва сотиб олиниши катта міндердаги капиталның өміртаптыннинг айлантырылышы мүмкін.

Бир соңасидан бошқасыга тезкорлық билан үтказилишига Акциядорлик жамияттарыннинг афзалліклари:

беради. Табибирорлықтың бошқа тұрғарыла бүйрек жамияттың фактік акциядорлық жамияттың (бошқа қимматли қоғозлардан)

Шу билан бирга тижорат амалиёти тадбиркорликнинг бундай имкониятига хаддан ташқари берилиб кетиш хавфли эканлигини кўрсатади жамият раҳбарлари (директорлар, таъсисчилар), мавқега эга бўлафакат дивидент олишгагина қизиқсан жуда кўп микдордаги акциядорларни мавжудлигидан фойдаланиб, катта микдордан талдан ўз ҳолларича назоратсиз фойдаланиш имкониятига эга коладилар. Шу боисдан АЖнинг нормал ва самарали ишлар ривожланган акциядорлик конунчилиги шароити яратилган керак.

Акциядорлик жамияти очык ёки ёпиқ турда бұларды

**6.3. ЮРИДИК ШАХСЛАР БИРЛАШМАСИ**

### **6.3. ЮРИДИК ШАХСЛАР БИРЛАШМАСИ**

Конунда Қарынаның мемлекеттік ассоциациясының художник

бирашмалари ташкил этиш хукуки берилади. Хўжалик бир консорциум, уюшмалар (ассоциация), концерн, холдинг шаклида тузилади.

Агар иширокчилар қарори билан уюшмага тадбиркорлик фаолиятини юритиш юклатылса, бундай уюшмага жамиятига ёки ширкатта айлантирилади.

Кархоналар бирлашмасининг ташкил этилиши ва фаолиги асосий тамоилилар асосида курилади:

- иктисолий манбаатларини умумийлиги асосида бирлашиш;
  - иштирокчиларнинг хамкорликдаги фаолиятларида ҳуқуқлилиги;
  - бирлашманинг ташкилий шаклини танланishiдаги тұла
  - иштирокчиларнинг ва бирлашманинг үз-үзини бошқаруви;
  - иштирокчилар мұнисабаттарини шартнома асосынан

Бирлашма таркибига кирувчи корхоналар ўз мустакил юридик шахс мақомини сақлаб қолади. Бирлашманинг борбори таркибига кирувчи корхоналар устидан келиб берилеше, шундайда оларни таркибига кирувчи корхоналар билан шартномалар асосида олиб боради.

Холдинг — ўз капиталидан бошқа компаниялар акциясын олиш учун фойдаланадиган акциядорлик компаниясидир. Активлари асосан чет акциядорлик компаниялар акциялар иборотидир. Холдинг тизимиға бош фирма, унга бўйсунувчи фирмалар ва унга бўйсунувчи фирмалар киради. Натижада фирма ўзига қарашли мулкдан кўп маротаба ортиқ бўлганини ишлайди. Бу капитални тўпланишига, иирик ва хўжалик муаммоларини ҳал этилишига, кўплаб зарони компаниялар харакатини мувофиқлаштиришга имкон беради.

Фарбда холдинг компанияларини ташкил қилинишини чеклоған холат антимонопол қонунчилигидир. Шунга қарамай, холдинг ташкил қилиш, компанияларни қушилиб кетишидан күра хисобланади. Холдинг ташкил этилиши унинг таркибига тузилмаларнинг инвестиция имкониятларини кенгайтиради, уртасидаги ҳисоб-китобларни соддалаштиради, ишлаб чык диверсификация қилинишига, ҳалқаро бозорда мувоффақ рақобат қилишга имкон яратади.

Юридик шахсларнинг бирлашмасига республикамизда этилган агрофирмалар ҳам мисол бўла олади.

Мълумки, 1997 йил 27 январда Ўзбекистон Республика Президенти И. А. Каримов, Республика Вазирлар Маҳкамасида вазирликлар, концернлар, давлат муассасаларининг раҳбарларига, вилоятлар ҳокимлари ўринбосарлари, хўжалик раҳбарлари, (фермер) хўжаликлари раҳбарлари, шахсий томорка-хўжалик тадбиркорлар, товар ишлаб чиқарувчи юридик шахслор

Аграрни таъсисида асосий масалада кишлек хўжалик соҳасида иқтисодий ислоҳотларни таъсислаштириш бўлди. Кўрилган масалалардан бирни амалга ошиганинг натижалари ва уларни янади бозор иқтисодиётига утиштида Фарғона вилоятининг Бешарик туманидаги «Бешарик» агрофирмасининг бошқаруви раиси Абдулатиф Абдуназаровниң тингланди. Маърузачининг сўзидан маълум бўлдиклари билан бирга айрим муаммолар ҳам борлиги таъкидланди. Он олганда агрофирманинг иши, келажаги борлиги ва бозорга кети шароитида ишлош учун қулай томонлари борлиги тингланди. «Бешарик» агрофирмаси туман худудида жойлашган ва бошқа кишлек хўжалик маҳсулотлари етиширадиган хўжаликлари, ширкатлар уюшмалари, дехқон (фермер)лари, шахсий томорқачилик уюшмаси, кишлек хўжаликлариго хизмат қиливчи ташкилотларнинг мулк шаклларида назар уларнинг ихтиёрийлик томонидан Ўзбекистонликласи Вазирлар Махкамасининг 1995 йил 1 майдаги 138-Фармойишига кўра таъсис этилган.

шариқ» агрофирмаси қишлок хўжалик вазирлиги тизимида  
т кўрсатмоқда. Агрофирма муассасалари бўлган хўжаликлар  
напар ва ташкилотлар хўжалик мустақиллигини, юридик шах  
сақлаб қолдилар, мустақиллик балансига эгалар. Мазку  
рлар хисоботларини агрофирмага топширадилар  
соғирманинг юқори органи-кенгаши бўлиб унга ҳар йили навбат  
агрофирма тизимига кирувчи хўжаликларнинг раҳбарлар  
лиқ қиласидилар. Масалан 1995 ва 1996 йилда агрофирм  
тошига «Бешариқ» ширкатлар уюшмасининг раиси Равшанжо  
нов раислик қилди. Агрофирма правлениясининг раиси эс  
орида номи тилга олинган Абдулатиф Абдуназаров хисобланади  
ирия үз фаолиятини Ўзбекистон Республикасининг амалдаг  
илигига ҳамда үз Уставига амал қилган ҳолда фаолия  
моқда.

Шунгидек мустақил балансга, «Бешарик» пахтабанк муассасасидебизитоб, валюта ва бошқа счёт рақамига әгадир. Агрофирманын ошыдан максад шундан иборатки, қишлоқ хұжаликпен ошыдан ишлаб чиқариш ва уларни қайта ишлаш хамда бозор шароитида интеграциялаш таъминлаш орқалы расаноат мажмунининг самарадорлигини янада оширишдан иборат Агрофирманынг вазифалари асосан, пахтачилек мажмуда бошланған көнтөрли ишлаб чиқарышнинг муносиб ривожланишини таъминлаштыруни таркибиго кирадиган пахта етиштирувчи ва бошқа жаекларнинг қайта ишловчы корхоналар ва хамда хизметтерге ташкилоттарнинг фаолиятини үзіда мувофиқлаштиришиди.

етиштирилган маҳсулотларнинг сифатини ошириш, ташки бозорда сотиша хўжаликлар, корхоналар ва кўмаклашиш. Давлат ресурсларига пахта толаси, бериш, ишлаб чиқариш ва қайта ишлашнинг даражасини ошириш, илгор технологияларни жорий стандартларига мос бўлган маҳсулотлар ишлаб чиқаришни маҳсулот ишлаб чиқариш ва қайта ишлаш ва сотиш муносабатларни ривожлантириш, моддий таҳника ресурслор килувчи бозорларини ҳам ташкил этиш.

Инвестицияларни жалб этишда хўжаликларга ва корхоналарга кўмаклашиш, инфраструктурани кенг ривожлантириш, хорижий фирмалар билан тўғридан-тўғри муносабатларни узганни.

Агрофирма дастлаб ташкил бўлган 1995 йил 16 айнинг 2 марта ҳосил олишга эришадилар. Агрофирма таркибига фонди 45 миллион сўм миқдорда тасдиқланган эди. 1997 йил таъсисчилар ўзларининг мустакилликларини тұлалигича ойига келиб низом фонди 200 миллион сўмга етди.

Агрофирманинг мулки унинг таркибига кирувчи хўжалик, олган холда илгор технологик жараёнларини амалга налар ва бошқа ташкилотлар хиссадорлик асосидаги упшеридилар. Шу билан биргаликда агрофирма томонидан берилган, ташкил топгандир. Хар бир таъсисчи йиллик даромадининг

микдорида улушларини қўшиб келмоқдалар. Қўшилган улушларни бориляпти. пул шаклида хисобланиб келмоқда. Юкорида айтилган Юкоридаги тадбирларни үтказиш, яъни амалга ошириш натижасида қўйидаги маблаглар хисобида ташкил этилмоқда. Агрофирма таркибига кирувчи хўжаликларнинг молиявий фаолияти ҳам тузилаётганда ворислик ҳуқуки билан унга берилган бориленади. Масалан, кейинги иккى йил - 1996-1997 йиллар мабайнинда мулклари, маҳсулот сотишдан, иш бажариш, хизмат хисобда кишлек хўжалик маҳсулотларини харид қилингандан шунингдек, қонунда фаолиятнинг ман этилмаган турлардан даромад агрофирма бўйича ҳаммаси булиб 132271 минг сўмни шугулларнишдан тушган даромадлар, банклардан алинган таъсили этди. Шундай маҳсулотни етиштириш учун 117273 сўм кимматбаҳо қоғозларни ва бошқа мулкларни сотишда 17199 минг сўмни ташкил қиляпти. даромадлар, Ўзбекистон Республикаси қонунларида ман зебеллик дарожаси 14,7 фоизга тенг бўлди, яъни 1993 йилдаги 12 бошқа манбалардан тушган даромадлар, аъзоларнинг 12,5% иксбатан. Хар йили агрофирма таркибига кирувчи пахта экувчи ларидан келиб тушган маблаглар. Агар мабодо агрофирма таркибининг иктиёрида 3933 тонна пахта толаси қолдириляпти. Агрофирманинг үртасида уларнинг ҳиссасига муносиб ҳолда таъсили мавжуд рақамларга мурожаат этамиз. «Бешарик» агрофирманинг мулки даҳлсиз ва давлат томонидан хисобланадиган 1996 йилда ишлаб чиқарилган маҳсулотларини таҳлил фақат суд ҳукми билан чиқарип олинади.

«Бешарик» агрофирмасининг иктиёрида ҳаммаси булиб, буни ҳар гектар кишлек хўжалиги яроқли ер мавжуд булиб, бундай гектари сугориладиган, 21108 гектари ҳайдаладиган ерни 1124 гектар ерга пахта, 4958 гектарга дон, 50 гектарга картоса, гектарга сабзавот, 4892 гектарига ҳашаки экинлар экан. Агрофирманинг мулки даҳлсиз ва давлат томонидан хисобланадиган 18 тонна беҳи етиштирилган ва 5,5 сўмдан сотилган, 99 минг центнер, 6700 тонна дон хосилдорлиги 33,6 центнерга, 70 тонна картоса хосилдорлиги 150 центнерга, 2786 тонна хосилдорлиги 194,2 центнерга, 2305 тонна мева хосилдорлиги 100 центнерга, 10 тонна манзараларни сарнадиган.

«Бешарик» агрофирмаси юкорида кўрсатилган экин майдори, 34754 тонна пахта, яъни хосилдорлиги 18 тонна беҳи етиштирилган ва 5,5 сўмдан сотилган, 99 минг центнер, 6700 тонна дон хосилдорлиги 33,6 центнерга, 70 тонна картоса хосилдорлиги 150 центнерга, 2786 тонна хосилдорлиги 194,2 центнерга, 2305 тонна мева хосилдорлиги 100 центнерга, 10 тонна манзараларни сарнадиган.

Оннинг маҳсулотларни етиштириш учун хўжаликлар ўзларининг 390 тонни 20280 тонна гўшт, 87850 тонна сут, 830 минг дона тухум, шаронтларини хисобга олган ҳолда барча экинлар учун процессларни, технологик операцияларни, механизацияни даражасини ошириш, илгор технологияларни жорий стандартларига мос бўлган маҳсулотлар ишлаб чиқаришни таъсили, 20-30 тоннадан соладилар, кузда барча ерларни шудгорланган ерларни ҳар гектарга 4000-5000 м<sup>3</sup> сув билан пахтаси терилаётган ерларга кузги дон экиласди, бу донни янги АКШдан келтирилган комбайнларда йигишириб олиб, бўшаган ерларга макка, шолтом, турп, сабзи, картошка, экинлари экиласди. Шунингдек, эски бедазорларни хайдаб таъсисчилар ўзларининг мустакилликларини тұлалигича ойига келиб низом фонди 200 миллион сўмга етди.

Агрофирманинг мулки унинг таркибига кирувчи хўжалик, олган холда илгор технологик жараёнларини амалга налар ва бошқа ташкилотлар хиссадорлик асосидаги упшеридилар. Шу билан биргаликда агрофирма томонидан берилган, ташкил топгандир. Хар бир таъсисчи йиллик даромадининг 12,5% иксбатан. Ҳар йили агрофирма таркибига кирувчи пахта экувчи ларидан келиб тушган маблаглар. Агар мабодо агрофирма таркибининг иктиёрида 3933 тонна пахта толаси қолдириляпти. Агрофирманинг үртасида уларнинг ҳиссасига муносиб ҳолда таъсили мавжуд рақамларга мурожаат этамиз. «Бешарик» агрофирманинг мулки даҳлсиз ва давлат томонидан хисобланадиган 1996 йилда ишлаб чиқарилган маҳсулотларини таҳлил фақат суд ҳукми билан чиқарип олинади. Агрофирма бўйича 365 тонна олма етиштирилган булиб, буни ҳар гектар кишлек хўжалиги яроқли ер мавжуд булиб, бундай гектари сугориладиган, 21108 гектари ҳайдаладиган ерни 1124 гектар ерга пахта, 4958 гектарга дон, 50 гектарга картоса, гектарга сабзавот, 4892 гектарига ҳашаки экинлар экан. Агрофирманинг мулки даҳлсиз ва давлат томонидан хисобланадиган 18 тонна беҳи етиштирилган ва 5,5 сўмдан сотилган, 99 минг центнер, 6700 тонна дон хосилдорлиги 33,6 центнерга, 70 тонна картоса хосилдорлиги 150 центнерга, 2786 тонна хосилдорлиги 194,2 центнерга, 2305 тонна мева хосилдорлиги 100 центнерга, 10 тонна манзараларни сарнадиган.

Агрофирманинг мулки даҳлсиз ва давлат томонидан хисобланадиган 18 тонна беҳи етиштирилган ва 5,5 сўмдан сотилган, 99 минг центнер, 6700 тонна дон хосилдорлиги 33,6 центнерга, 70 тонна картоса хосилдорлиги 150 центнерга, 2786 тонна хосилдорлиги 194,2 центнерга, 2305 тонна мева хосилдорлиги 100 центнерга, 10 тонна манзараларни сарнадиган.

сүмлик даромад қилинган, 532,8 тонна картошка етишилди, 6,62 сүмдан сотиб 3529 минг сүм даромад қилинган, 770 тонна етиштирилиб уни 4 сүмдан сотиб 3080 минг сүм даромад 1987 тонна сабзи етиштирилиб уни 2,2 сүмдан сотиб 437 тонна даромад қилинган, 1973 тонна пиёз етиштирилиб уни 2,7 тонна сотиб 5448 минг сүм даромад көлтирилген. Умуман олардың йилда «Бешариқ» агрофирмасы бүйича мева-сабзатору чиқаришдан 30847,4 минг сүмлик даромад қилинди. Еки бир килограмм мева-сабзаторлар маҳсулотининг ўртача сүмданга тутирилган.

Энди бозор иқтисодиёти шароитида шундай катта сарфлар эвазига етиширилган мева-сабзавотларнинг негарzonга тушган ва бунда яна дехқон ахволи ўзгармаганини турибмиз. Агрофирманинг вазифаси эса шу маҳсулотлор ишлашни тұла таъминлаш керак ва қайта ишланыб ҳар маҳсулотнинг пировард натижасидан бу маҳсулотни дехқонни манбаотдор қилиши керак.

Мана шундай ишлаб чиқарыш ва хужалик фаолиятни агрофирма таркибида пахта ва бошқа пахта маҳсулотлари лаш, саклаш, сотиш функцияларини пахта етиширувчи хўжайи агрофирма орқали амалга оширилади.

«Бешарик» агафирмаси пахта толаси, башқа пахта  
ва бошоқлы дон етказиб бериш юзасидан давлат  
бажаради, пахта толаси, пахта ва башқа кишилек

ишлаб чиқариш ва етказиб бериш бўйича хўжаликлар контрактация шортномалар тузади, пахта хом ашёсининг пари хўжалини хўжаликларга етказади. Паҳтани қайта ишлаш ишаш, саклаш ва жўнатиш бўйича хизматлар кўрсатади. Улар ғловлар Кенгаш тасдиқлаган баҳолар бўйича амалга оширилган АгроФирма пахта ва бошқа қишлоқ хўжалик маҳсулотларини корма дўжонларини очган, хозирги кунда агроФирма ишувчи кичик корхоналарда ишлаб чиқарилган пичок, теша, болта, курок, шипирги, туфли, этик, кавуш, маҳси, мева-узумшарбатлари, помидор, бодринг, қалампир, қалампир, саримсак пиёздан қилинган тузламалар, пилладан ғонган атлас кийимлар ва бошқа тайёр маҳсулотлар сотилмоқда. Олинган тушум бевосита хўжаликларнинг счёtlарига

хўжаликлар балансидаги пахта тайёрлаш пунктлари бир шартнама асосида туманинг бошқа барча пахта етиш-хўжаликларига хизмат кўрсатадилар, бунда пахтани қабул ва саклашини хўжаликларнинг ўзи амалга оширадилар. Омо таркибида пахтани тайёрлаш ва саклаш кооперативлари п этиш тадбирларини қилишяпти. Пахта етиштирувчи хўжаликлар пахтани қайта ишлаш заводларининг ўзаро муносабатлари сар Махкамасининг 1992 йил 21 сентябрдаги 11-48-268 сонли билан тасдиқланган. Пахта тайёрлаш функцияларини пахта ишувчи хўжаликларга бериш ҳамда улар билан пахта толаси ва пахта маҳсулотлари учун хисоб-китоб қилишга ўтиш тўғрисидаги билан тартибга солиб амалга ошириляпти.

маҳсулотларини сотиш функциялари агрофирма ижро этувчи  
соалининг маркетинг ва маҳсулотни сотиш хизматига юкланган  
дат эктиёжлари учун пахта толаси «Ўзпахтасаноатсотиш»  
осининг топшириқномалари бўйича етказиб берилади, агро-  
арқали истеъмолчиларга жўнатилади, хўжаликларнинг ихтиё-  
жидиритган пахта толаси ва бошқа пахта маҳсулотларини эса  
тапшириқломанган тартибда улар томонидан мустақил равишда агрофирма  
сотилади. Давлат буюртмасини бажариш учун мулжалланган  
амалдаги тартибга биноан давлат ресурсларига белгиланган  
тартибда, топширик ҳажмининг қолган қисми эса дон қабул қилиш  
ва республиканинг тегишли бошқа истеъмолчиларига  
нархларда етказиб берилади. Кишлөк хўжалик  
тотиригининг бошқа турлари хўжаликлар томонидан талаб ва-  
лоидан келиб чиқсан ҳолда шаклланади ва келишилган нархлар  
равишда сотилади. Маҳсулотлар ва кишлоқ хўжалик  
уларнинг ери қаерда жойлашганидан қатъий назар ишлаб  
тасдиқлар, тайёрлов ташкилотлари ва қайта ишловчи корхоналар  
шартномалар асосида сотилади. Кишлөк хўжалик

товарлар етиштирувчилар ва хизмат курсатувчилар «Тұмандаралық тауарлар менеджментінің қоғамдық мәдениеттік мекемесі», «Тұманагротехниксервис» ташкилдегі 15 фойзі кетган қарражати 13617,8 минг сүмни ташкил этади.

Бұндан 77168,1 минг сүм «Бешариқ» агроФирмаси ихтиёрига үтиши бундан 45 фойз яна 34725,6 минг сүмни пахта хом ашёсінинг керак, қолтан 42432,5 минг сүмни агроФирма кошидаги банкда

бұндан 119345,9 минг сүмлик даромад қилинади. Бундан 28560,0

төсінген нархини чегириб олсақ, 90785,9 минг сүм қолади. Бұ

моддий рагбатлантириш ва бошқа фонdlар ташкил этади,

микдорларини белгилайди. АгроФирма үз таркибига кир-

хоналары ва ташкилоттарнинг мажбуриятлари бүйича,

ва ташкилоттар эса агроФирманинг мажбуриятлари бүйича бермайди. Пахта толаси бу агроФирманинг тайёр

хисобланади, аввалимбор бириңчи қайта ишлаш жараёндан

бу асосан давлат ресурсы хисобланади. Бу пахта толаси

илгор чет давлатлардан баъзида харидорлар, рақобат

маҳсулотлар ишлаб чиқарыладиган, замонавий жаҳон ҳанди

жавоб берадигон технолонгияларни олиб келиш мүмкін.

Бирок пахта хом ашёсидан ажратиб олинган чигитни қайта

унинг маҳсулотини хўжаликларга қайтариш борасидаги воз-

агроФирманинг зиммасида туриши керак.

Маълумки, вилоятдаги ёғ-мой қайта ишлаш саноатларидан

кунда 1 тонна чигитни ҳарид қилиш баҳоси 1200 сүмни ташкил

Шу бир тонна чигитдан ўрта хисобда 169 кг. пахта ёғи

Бундан 143 кг. тозаланган, 62 кг. техник ёғи, 81 кг.

Баронович Каримов айтганидек, қишлоқда саноатни ривож-

қиладиган ёғ олинади. Шунингдек, бир тонна чигитдан 448 кг.

иқтисодий ислоҳотлари иккинчи босқичини бошланғанли-

317 кг. шелуха, 84 кг. глицерин, 345 кг. соопастол, 60 бу-

совуни, 80 бұлак атир совун, 75 кг. техник спирт олинади. Бир

техник ёғнинг нархи 21365 сүмни ташкил этади, бир тонна

қилинадиган ёғни нархи 40000 сүмни, бир тонна кунжаранин-

594 сүм шунингдек, бир тонна шелуха нархи 350 сүм. «Б

агроФирмасининг пахта етиштирадиган хўжаликлари ҳар

хисобда 35 минг тонна пахта хом ашёси етиштиради. 1995

фойз тола олинган, у ҳолда барча тола микдори 11,2 минг то-

ташкил этган, қолтан 23,8 минг тоннаси чигитни ташкил этган.

Хисоб-китобларимизга кўра шу юқоридаги микдордаги чигит-

минг тонна пахта ёғи, жумладан 3,4 минг тонна тозаланган

минг тонна техник ёғ, 1,9 тонна истеъмол қиласиган ёғ тай-

мумкин. Бундан ташқари, 10,7 минг тонна кунжара, 7,5

шелуха олиш мүмкин. Агар бу рақамларни сүмга чақадиган

ҳолда куйидаги натижалар чиқмоқда: 32057,5 минг сүмлик тө-

76000,0 минг сүмлик истеъмол ёғи, 7457,9 минг сүмлик ки-

2625,0 минг сүмлик шелуха, 37,2 минг сүмлик соопасток, 1107

сүмлик глицерин, 14,2 минг сүмлик кир совун, 57,1 минг сүм-

совуни ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

хўжаликларидан чиқсан чигитни ёғ-мой саноатида

қайта ишлаб чиқарылади. Жами «Бешариқ» агроФир-

</div

Агрофирма фаолиятини бошқариш ўз уставига мувоширилди. Бошқарув шакллари ва усуллари агрофирма вакиллари йигилиши қарори билан белгиланади.

АгроФирма бошқарувининг юқори органи мусассислари йигилиши ҳисобланади. Вакиллар йигилиш мажлислар агроФирма фаолиятида раҳбарликни унинг бошқаруви ади. Бошқарув ижро этувчи аппаратига эга бўлади. У туман агроХизмат, агроФирмага кирувчи корхона ва ташходимлари сони ҳамда иш ҳаки фонди ҳисобига шаклланади.

Агрофирма муассасалари вакиллар йиғилишининг во агрофирма тұгрисидаги Уставни тасдиқлайды, унга үзгартырышлар киритади. Агрофирма бошқаруви тар ваколати ва фоалият күрсатув мүддати белгиланади. Яъраисини сайлайды, уни зиммасига юкланган вазифал килади ва фоалияти тұгрисидаги ҳисоботларни эшитади. Тафтиш ҳайъатига аъзолар сайлайды вә уларни чакириб о

Корхоналар ва ташкилотларни агрофирма таркибида хамда унинг таркибидан чиқариш түгрисида қарорлар келади. Агрофирманинг йиллик фаолияти якунлари, ишлаб ижтимоий инфраструктурани ривожлантириш марказлаштирилган гармалар харажатлар системасини кўриб чиқади, уни ривожлантириш тавсияномаларини қабул қилиб олади ва марказлаштирилган гармалардан ва харажатлар сметасидан фойдаланиши мумкин. Ҳисоботини тасдиқлайди. Вакиллар йигилиши заруриятга бир йилда камида бир марта чақирилади, вакиллар сисларининг 2/3 қисми ҳозир бўлган тақдирдагина қарор ҳукуқига эга бўлади. Тасъисчиларнинг 1/3 қисми талаби навбатдан ташқари вакиллар йигилиши чақирилиши мумкин. Йигилиши қарори қатнашаётган ўз аъзоларининг кўпчилик қабул қилинади. Агрофирманинг ижроия органи – ҳисобланади. Бошқарув раиси агрофирма таркибида киёналар раҳбарлари орасидан сайланади. Агрофирманинг кенгаши, пахтачиллик хўжоликлари, пахта ва бошка қишлоғи маҳсулотларини қайта ишловчи корхоналар ва хизматчи ташкилотларни ташкил этади. Бошқарув кенгаши ўз кирувчи барча масалалар бўйича заруриятларга кўра, лекин камида бир марта ўтказиладиган ўз мажлисларида қарор қилади. Бошқарув кенгаши аъзоларининг 2/3 қисми ҳозир тақдирда мажлис ўтказиш ҳукуқига эга бўлади ва қарор қатнашаётган аъзоларининг кўпчилик овози билан қабул қилинади.

Бошқарув вакиллар йигилиши қарорларининг хаётга түбийича кундалик ишни бажароди ва ўзига юклатилган мажбуриятлар доирасида фаолият курсатади. Бошқарув вакиллар йигилиши томонидан сайланади, унинг ўзи аттиж ижро этувчи аппарати раҳбари хисобланади. Агрофирмаларини вазифасига кўйидагилар киради, яъни агрофирма

кирүвчи корхона ва ташкылтлар фоалиятини мувофиқ-  
кирүн таъминлаиди, республика ва унинг ташқарисидаги корхо-  
налар олдида агрофирма манбаатларини химоя килади,  
яна оппаратнинг ташкиллй тузилмасини ишлаб чиқади ва уни  
маблаг билан таъминлаш ташкил этилган марказлаш-  
масида тағтиш хисобига амалга оширилади. Вакиллар йигилиши  
сайлайди. Агрофирма фоалияти ҳор йили бир марта таф-  
тиш агрофирмасининг муаммоларидан бири илгари  
таркибиға кирүвчи корхоналар ва барчаси айниқса туман  
хизмат кўрсатиш корхонаси ва айрим қурилиш таш-  
халигача таркибиға киргани йўқ. Бешарик туманидаги момикон  
ип-йигирив ҳамда тикиувчилик хиссадорлик уюшмаси,  
ва бир қанча ташкылтлар агрофирма ташкил этилаётган  
тиёрий равишда унинг таркибиға кирган эди. Аммо уларнинг  
интеграциясидаги ташкылтлари томонидан соҳта кўрсатиб,  
агрофирма таркибиға киришга тўсқинлик қилмоқдалар.  
аксарият раҳбарлари иқтисодий ислоҳотларнинг иккинчи  
тўла англай олмаганлари ёки тушунса ҳам бюрократик  
таркиларни сақлаб келмоқдалар. Аслини олганда тумандаги бу  
корхоналарнинг юқоридаги ташкылтларни бўлиши ҳеч кимга ҳожати  
Агрофирма раҳбарлигига ва бевосита бошқариши натижасида  
етиштирилган қишлоқ хўжалик маҳсулотларини шу ерда қайта  
тайёр маҳсулот ҳолатига келтириб ахолига, ёқадиган  
бўйбордаш маҳсулотга айлантирилиб агрофирманинг маҳсулот  
ёки унинг маркетинг бўлими орқали сотиши мумкин. Бундан  
иқтисодий фойдани агрофирма қошида банк ташкил этиб,  
барча пировард натижаларидан тушган маблагларни  
у ҳолда бу банк керак ташкылтларга яны агрофирма  
кирувчиларга, ҳам тумандаги дехкон (фермер) хўжаликларга,  
кичик корхоналарга керак бўлганда фоизсиз  
яны имтиёзли кредитлар беради. Натижада туманда яна  
корхоналар куриб бир нечта қўшимча ишли жойларни  
аш мумкин. Бу ишлар ҳам ўйлаймизки, тез вақт ичидаги

# **КИЧИК КОРХОНАЛАРНИНГ ТАДБИРКОРЛИК ФАОЛИЯТИ**

#### **7.1. КИЧИК КОРХОНАЛАРНИНГ МОҲИЯТИ ВА ВАЗИФАЛАРИ**

Узбекистонинг бозор иқтисодиётидаги ўрни. Республикаси иқтисодиёти таркибини шаклланишида

## **7.2. КИЧИК БИЗНЕСНИНГ ДАВЛАТ ТОМОНИ ҚҰЛЛАБ-ҚУВВАТЛАНИШИ**

Күп мамлакаттарда кичик бизнесни давлат томонидан күвватланиши борасида маҳсус фондлар мавжуд. Масалан, 7 бу мақсад учун бюджетдан 2-3 млрд. доллар ажратиласди.

Күп холларда, чет элларда кичик корхоналарни давлат молиявий-кредит күлланилиши маҳсус тузилмалар ва фонды амалга оширилади. Масалан, «Кичик бизнес ишлари маъмурият» (АҚШ), «Кичик бизнесни сугуртали кредитлошифрацияси» (Япония), «Кичик ва ўрта фирмалар учун» (Франция) шулар жумласидандир.

Кичик корхоналар шунингдек, ахборот хизмати, кадрлар имтиёзли банк кредитлари ва бошка ёрдамлар кўра мухтождир.

Давлат томонидан қўллаб-кувватлашнинг бошқа шакл мавжуд: кичик корхоналарни давлат буюртмаси билан (бунга эҳтиёж бўлса), саноати суст ривожланган худудлар корхоналарга турли имтиёзлар яратиш ва ҳ.к.

Чет элларда кичик бизнесни қуллаб-куватланиши АҚШда олиб борилаётган иш тажрибаси эътиборга мөмкин.

80 йилларда АҚШда якка тартибли ва гурұхларнинг бизнеси кескін үсди. Кичик инновация ишлаб чыкары-  
мұхандислар, ихтиориаларнинг шахсий мемлекеттегі аса-  
этила башланған (Турли биноларго қараганда), 80 йиллар  
90 йиллар бошида АҚШнинг күп илм фан талаб этадиган  
дан 40 гача компания мавжуд булып, уларнинг хар ғана  
яқын одам ишлаган бұлса, бұгун АҚШда хар ғана таш-

Ижара корхонаси мулк эгаси билан мулкни ижарага олган меҳнат  
эгаси ўтасида тузилган ижара шартномасига асосланади.

Давлат корхонаси давлат ҳокимияти томонидан таъсис этилади  
Давлат корхонасининг мулки бюджет маблаглари ёки бошқа, давлат  
корхоноларининг хиссалари, олинган даромадлар хисобига шакл-  
санни.

Муниципал (махаллий ҳокимият) корхоналари махаллий ҳокимият  
төңнери томонидан таъсис этилади. Уларнинг мулки ҳам бюджет  
юборига ёки муниципал корхоналар маблағлари ҳисобига ташкил  
кориди.

### **3.2. КОРХОНАЛАР ФАОЛИЯТИНИНГ МЕХАНИЗМИ.**

Корхананинг ижтимоий-иқтисодий роли бозор шароитида тарли даражада ўзгаради. Бу ўзгишлар бир қатор йўналишлар аюз бермоқда.

Бозорнинг корхона олдига қўйилаётган асосий талаби – шундай керакки, фаолият натижаси факат маҳсулот ишлаб чиқариш хизмат кўрсатишдан иборат бўлиб қолмасдан, балки фойда куриш ор, яъни даромад ҳар доим харажатдан устун бўлиши керак ва бу тилик конча катта бўлса, корхона шунчалик фойда кўриб ишлайди.

Социалистик иқтисодиёт давридаги иложи борича күпроқ маҳсулот чикариш үрнига нафакат маҳсулот етишириш, балки уни сата билиш, маҳсулот ишлаб чикариш ҳажмини уни сотилиши кафолат мавжудлиги ҳолидагина күпайтириш каби талаблар а келди.

Юари турган ташкилтлар томонидан корхона фаолиятини корхоналарга күплаб фаолият турлари буйича берилади. Лекин бу мустакиллик эвазига корхоналарнинг тутиши, бозор шароитида иш олиб боролмагани натижасида фаолиятини тұхтатиб қўиши борасида эктимоллиги ортди. Тәжікский-хўкукий, мулкчиллик шаклида, чикараётган маҳсулот тури, көзтүрилдік катый назар, ҳар қандай корхона очық иқтисодий тизим бүйір, схематик равишида 3.1. расмдагидек тасвиirlаниши бу ерда.

жамоалари фаолият курсатиб, 200207 минг сүм соғ фойда ва рентабеллик 5,6 фоизни ташкил қилди. Лекин ана шу ҳамда жамоа хўжаликларининг 82 таси, хусусий фермаларнинг 683088 минг сүм зарар билан йилни якунладилар. Бозорга тизимишаги хўжаликларнинг ҳисоб рақамларида 1997 йил 1 ҳолатига пул маблаглари йўқ булиши билан бирга узган таъминотчи, хизмат кўрсатувчи ташкилотлари 5832292 минг ташкил этса, хўжаликларни маҳсулот сотиш эвазига ташкилотни ундирилмай турган ҳақлари 1548383 минг сүмни ташкил этади. Демак ҳамма ташкилотлардан бўлган ҳақлари ундириб олинган тоғдиган ҳам қопланмай қолган қарзлар 4285909 минг сүмни ташкил этади.

### 3 – БОБ. БОЗОР ШАРОИТИДА КОРХОНАЛАР

#### 3.1. КОРХОНА ШАКЛЛАРИ

Корхона – мустакил хўжалик субъекти бўлиб, у ўзига мулк асосида ёки тўла хўжалик ҳисоби асосида маҳсулот ишлаб чиқаради, сотади ёки айирбошлайди, ишлар бажаради, хизматлар кўрсатади, бунда ўз фаолиятини мустакиллик ва барча мулк шаклларининг ўзгурунчлиги шароитида амалга оширади.

Корхонанинг асосий вазифалари – ўз маҳсулотлари, ишлар хизматларига бўлган ижтимоий эҳтиёжларини қондириш ва шу асосида мөхнат жамоаси оъзоларининг ҳамда корхона молтумлки засони ижтимоий ва иқтисодий манфаатларини таъминлашdir.

Корхона мулки қўйидагилардан ташкил топади;

- корхона таъсисчиларининг пул ва материал бадаллари;
- маҳсулот сотиш, иш бажариш ва хизмат кўрсатиш тушадиган даромад;
- қимматли қоғозлар ва улардан олинадиган фойда;
- капитал қўйилма ва турли тартиbdаги бюджетдан дотациялар;
- қайтарилмайдиган ёки ҳайрия бадаллари;
- давлат мулкини конкурс, ким ошиди савдоси (аукцион), тенбади орқали сотиб олиш;
- давлат мулкини акциялаштириш орқали сотиб олиш,
- қонун билан чекланмаган бошқа манбалар.

Амалдаги қонунчилик асосида хусусий, давлат, жамоа, муниципалитет (маҳаллий) ва диний муассасалар тасарруфидаги корхоналар бўйича ташкилот Республика Товар ишлаб чиқарувчilar ва мумкин. Мулкчилик шаклига кўра ҳалқ хўжалигига якка тархусусий, давлат корхоналари шунингдек, аралаш шаклдаги чиликка асосланган, яъни хусусий ва давлат мулкини бирлошган хорижий давлатлар мулклари, хорижий юридик шахслар, ташкилотлари мулкларига асосланган корхоналар бўлади.

Якка тартибли хусусий (оилавий) корхоналар фуқаро

1/8 илмий-техника янгиликларини ишлаб кўплаб микдордаги майда инновация корхоналари илмий-технишибириш ва конструкторлик комплекслар, ишлаб корпорациялари, давлат лабораториялари, турли мақсадни тузилмаларни ўзига хос тўлдирувчиси сифатида намоен тажрибасидан маълум бўлди, майда. Инновация бизнесини билан таъминланмаганлиги шароитида, уларнинг яшовчанлиги томонидан кўллаб-куватланиши тармогини ташкил этилишига бўлинг асосий йўналишларига қўйидагилар киради: молиявий қуллаб-куватлаш (таваккалчилик капитални кўп гонли манбаларининг мавжудлиги); моддий-техник (инжара га бериш ва сотиб олиш имкониятининг охборот (охборот тармоқлари имкониятларидан, техника тутубхоналаридан, кўрсатичлар базаларига кира олиш имкониятларидан ва х.к. фойдаланиш); консультатив (солиқка тортиш, сугурта, режалаштириш, маркетинг, ҳисббот юритиш, патентларни расмийлаштириш масалалари бўйича майда инновацион корхоналарни ташкил этиш бўйича ихтисослашган консультация берилишини ривожлантириш).

Тармоқни ривожлантиришга федерал ҳукумат, меҳаллий жамоатчилик, университетлар ва хусусий бизнеснинг диккат бори қаратилмоқда. Бу борада давлат томонидан юритилаётган асосан «инновация мухити»ни яратишга, яъни маъқул седий, хуқукий, ташкилий, психологик ва бошқа шароитларни ташкил этишга қаратилмоқда.]

#### УЗБЕКИСТОНДА КИЧИК ВА ЎРТА ТАДБИРКОРЛИКНИНГ ДАВЛАТ ТОМОНИДАН ҚЎЛЛАБ-КУВВАТЛANIШИ

Узбекистонда кичик ва ўрта тадбиркорликни ривожлантириш давлат сиёсатини ишлаб чиқадиган ва амалга оширадиган ташкилот Республика Товар ишлаб чиқарувчilar ва тадбиркорлар палатаси (ТИЧТП) хисобланади, унинг тузилмасига тартиблар, вазифалар билан белгиланади. Уларнинг асосийлари бордо иқтисодий фаолиятни жонлаштириш ва ривожлантириш, тарори синфи шакланишини тезлаштириш ва улар манбалорини химоя килишдан иборат. Мазкур вазифаларни бажаради Шу билан бирга, давлат ҳукумати органи вакили ва мас-

лардо, худудлар ва умуммиллий миқёсда давлат  
мояндаси сифатида қатнашиш хуқуқини беради, бутун  
иктисодий хўжаликни бошқариш ва ободонлаштириш  
іклайди. Тадбиркорлик субъектлари палатаси хузур  
аъзоси бўлган хўжалик хисобидаги охборот-маслаҳа  
таъсис хужжатлари, бизнес-режаларни ишлаб чи  
хисоби ва хисоботи, аудиторлик текширишларини таш  
томонлама кўмак бермоқда. Тадбиркорлар хуқуклар  
мақсадида, тадбиркорлик тузилмасини назорат қилин  
ўз вазифаларини фақат Палата ёки унинг вазифа  
ташкилот вакили иштирокидагина амалга оширил  
белгиланган. Бугунги кунда ТИЧТП тизими модем аломат  
ундан тадбиркорлик фаолиятини аниқ таъминлаш учун  
оператив охборот мунтазам бериб борилади.

Кишлоқдоги тадбиркорлар дехкон ва фермерлар уюшмасига бирлашган.

Уюшма ва унинг худудий ваколатхоналари дехкан ҳужаликларини бирлаштиради, давлат ва бошқа тауарларнинг манфаатларини ҳимоя қилади ва ифодалайди, ўз тўлиқ ҳўжалик хисобида уставларга мувофиқ ташкил қилади.

Юшманинг ўз аъзолари билан хуқукий муносабатлари ўз Республикасининг амалдаги конунларига мувофиқ мажбурияти ва манфаатларини ҳисобга олган ҳолда, ўз ўз хўжаликлар томонидан юшманинг туман ваколатхонаси тузилган шартномалари асосида амалга оширилади.

Юшманинг асосий вазифалари қўйидагилардан иборат:

- дәхқон во фермер хұжаликлари хуқук ва мәндердің қорының қимоя қилиш;
  - улар фаолияти, ташкил этилиши ва түрлі мониторинги;
  - дәхқон ва фермер хұжаликларининг ерлардан алынған фойдаланишини ўрганиш, тегишли жокимияттарға ерлар бериш ёки қонундо белгиланған тартиби олиб қойиш учун таклифлар киритиш.

Юшма шартнома асосида майда ва ўрта кишлек маҳсулотларини ишлаб чиқарувчиларни уруг, экиш мағозалари моллар ва бошқа ресурслар билан таъминлаш: улар чиқарыш технология, транспорт, юридик, ахборот, маркетинг ишлаб чиқарилган маҳсулотни ички ва ташки бозорда сол беради.

Республикада 25 бизнес-инкубатор тармоги фаолият Уларнинг вазифаси инновация фаолияти, янги ишлаб ташкил этиш, тадбиркорларга консалтинг, патент ҳизматларни бажариш, уларни бозор ва касбий

Бизнес-фонд фермер ва дехқон хўжаликларини сувватлош фондни амалга оширадиган хорижий кредит бўйича гаровни 50 фоизлик сугурта қилиш тадбиркорлар бўлди. 1998 йилда Бизнес-фонд томонидан умумий 176 млн. сўмлик 28 лойиха бўйича кредит линияси очилди. Ўртача миқдори 21368,5 млн. сўмни, фонднинг вилоятлари томонидан берилган ўртача кредит миқдори 1576,3 сўмни ташкил этди. Бухородаги «Кум-Работ» хусусий фирмаси 5 минг сўмлик кредит линияси туфайли печенье ишлаб ган импорт ускуналарини харид қилди. Кредитлар йилига 10,26 фоизгача ставкада 10 йил муддатга, 2 йилдан 5 йилгача довр билан берилди. Намангандаги «Мармар-Ф» хусусий устав фондига Бизнес-фонд томонидан Италиянинг «Тоник» фирмаси технологияси бўйича мармар ва тавертиңг ишлаб чиқаришни ташкил этиш учун 35 млн. сўм берилди. Кредит ресурслари қўйидаги тартибда тақсимланди: қишлок маҳсулотларини қўйта ишлашга (3 та лойиха, фермерларини ривожлантиришга 10 та лойиха, курилиш саноатига 3 та, хизмат кўрсатиш соҳасини ривожлантиришга 8 та лойиха, ё саноатни ривожлантиришга 4 та лойиха түгри келди.

1978 йилдан бошлаб «Мадад» ихтисослаштирилган сүгурта кичик ва ўрта тадбиркорликни ривожлантиришга йўналган хизматлар доирасини анча кенгайтирди. Тадбиркорликни сүгурталаш билан бирга, агентлик саломатлик, жисмоний мулки, ХИФлар ва аудиторлар масъулиятини ҳам сүгурта

Булакада фаолият юритаётган кичик тадбиркорликни ривожжаш тузилмалари ўз вазифаларини бажарган холда, хизматлар купайтирмоқда. Бугунги кунга келиб, улар ташкил этилаётгандан кийинг рўйхатдан утиши ва ишлаб чикариши соҳасини танлашга тортиб, маркетинг ва тайёр маҳсулотни сотишда ёрдам ача тадбиркорнинг эҳтиёжларини қондириши мумкин. Бундай нархларда ва тулиқ ҳажмда амалга оширилади тадбиркорлор учун мазкур фондлар, инкубаторлар ва палата янада билан жозибали бўла олади? Улар инфратузилма обьектларидан утган замонавий ахборат услублари ва техник васиталаридан учун фондали тарзда фойдаланиши мумкин. Шунингдек, улар хони ишлаб чиқиш ва шерикларни танлашда зарур малакали ва

жысъумиятлы өрдем бериши мүмкін, бу эса табиғаттың  
анча камайтиради. Улар республика маңсус марказ  
курсларида үкіш ва тажриба орттириш, турлы услугий  
құлланмалар олишда ҳам күмак бера олади.

Республика тадбиркорлари бугун ишни саводли урганишга тобора күпроқ эхтиёж сезмоқдалар. Бироқ асосий манба оммавий ахборот воситалари ёки таҳрибаси эмас, ихтисослаширилган консалтинг фирма ахборот марказлари хизмат қилиши зарур. Республика тузилмаларининг самарали иш юритишига алоҳида берилмоқда. Бозор иқтисодиёти кадрларни тайёрлаш жараёнига республиканинг 47 олий юрти, 12 ҳудудий 15 колледж, 116 лицей, 6 ҳалқаро бизнес-мактаби, 122 том мактаби, 16 бизнес-инкубатор, ТИЧТП Таълимот департаменти бизнес-мактаби жалб қилинган.

Бундан ташқари, тадбиркорлик фаолияти учун кадрлар шининг муқобил нодавлат тизими ҳам шаклланмоқда. Бу узил-кесил яхлит тавсиф бериш учун бизнес-мактаб, коледж тадбиркорлик университетини ўз ичига олган уч бооси биркорлик таълим тизимини вужудга келтириш бўйича ишлаб чиқилган. ТИЧТП тизимида ҳам бу максад ошириш учун катта иш йўлга кўйилган. Бўшаган ишчи тайёрлаш ва малакасини ошириш дастури ишлаб чиқилган оширилмоқда, таълим тутрисидаги қонуннинг боззи маддатларни ўзгартириш бўйича таклифлар киритилган, вужудга келган мактаблар шаклланишининг хукуқий негизи таълим соҳаси мөъёрий хужжатларга мослаштирилган.

Европа Иттифоқи Узбекисонда тадбиркорликни қўллашади. Кархона рўйхатдан утган жойдаги банк ва унинг бўлимлари йўналтирилган дастурлари техник ва ахборот жихатидан табдил талабига асосан унинг хисоб ракамини очиши шарт. бермоқда. ТАСИС дастури доирасида Европа Иттифоқи кредит шартномаларини бажариш ва хисоб-китоб ташкил этилди, ўқитадиган марказлар тармаги изомига риоя қилиш борасида тула жавобгар хисобланади. кенгайтирилмоқда. ТИЧТП ташаббуси билан, шунингдек, Республика Узбекистон Республикасининг 1994 йил 5 майдаги «Банкротлик амалий алоқалар маркази дастурлари даирасида тадбиркорликни таъсизлаган корхона суд хуносаси билан тўлов қобилиятини йўқотган касбий ўсишига ҳаққоний мадад бўлаётган семинарлар, тадбиркорликни таъсизлаган корхона суд хуносаси билан тўлов қобилиятини йўқотган учрашувлари ўтказилимоқда.

Тадбиркорларимиз Европа мамлакатлари компаниялар  
фаол ва бевосита ҳамкорлик ўрнатмоқда. Натижада,  
тадбиркорликни тартибга солиш ва қўллаб - кувватлаштириш  
мобайнида тўпланган тажриба республика базор  
оёқка туриши шароитларига ўтказилмоқда. Ўзбекистон  
тадбиркорлари вакилларининг Апелдорн (Голландия)  
ҳамкаслар билан учрашуви анъанага айланди. Халқара  
ва ҳамкорликлар, Ўзбекистон кичик ва ўрта тадбиркорли  
иктисодиётига тезроқ киришга ёрдам бермоқда (Л. Гуро,  
кредит. Август 1998 йил).

Чиңгиз Абдиганиев. Кичик корхоналар халк хўжалигининг барча соҳаларида фаолият таъкидлаб ўтиш жоизки, айрим фаолият турларини шакт давлат корхоналарига руҳсат берилади. Баъзи бир парни ишлаб чиқаришга эса маҳсус руҳсатномалар (лицензия) ёки кеъсак. Кичик корхоналар ўз хўжалик фаолиятини юритишда, ёндан ортган маҳсулоти, солик тўлашдан ва бошка мажбурий мостакилликка эга.

барча турдаги корхоналарнинг жолиявий нағижаларини күрсаткыч — фойда хисобланади. Хұжалик штабының мухим кисми — режалаشتыришdir Кичик корхона үз мұстакил олиб боради ва истиқболини белгилайди, бу корхонанинг ривожланишини, ишчиларининг оладиган күзлайди. Режанинг асосини шартномалар ташкил қылғы, олар таъминотчилар билан мұстакил түзилади.

корхонанинг молиявий ресурсларини шаклланиши, унинг тий-хукукий шаклидан келиб чиқкан ҳолда, курилган фойда, зация ажратмаси, қимматли қоғозларни сотишдан тушган меҳнат жомоасининг ҳиссалари ва бошқа бадаллар, шунингдек илар ва қонун билан чекланмаган бошқа киримлар эъвазига

Пул моблагарини сақлаш, барча турдаги хисоб-китоб ишларини ошириш, кредит ва касса операцияларини юритиш учун кичик а исталган банкда үзининг хисоб ва бошқа рақамларини Кархона рўйхатдан ўтган жойдаги банк ва унинг бўлимлари

Корхона кредит шартномаларини бажариш ва ҳисоб-китоб изомига риоя қилиш борасида тұла жавобгар ҳисобланади. Қазақстан Республикасынинг 1994 йил 5 майдагы «Банкротлық сидажи қонунига биноан, ҳисоб-китоб мажбуриятларини бажараған корхона суд хulosаси билан тұлов қобилятини йүктегенде (көрт) деб эзтироф этилади.

и чик корхоналар, умумий асосларда, хорижий шериклари билан  
намалор тузиши ва хорижий банкларида валюта хисоб  
сарорини очиши мумкин. Белгиланган тартибларга риоя килган  
з, кичик корхоналар, мустақил ҳолда ҳалқаро бозорларга чиқиши,  
кую ишчиши, аукционларда қатнашиши мумкин.  
Мехнатчиларга иш ҳаки тұлаш шакллари, унинг үлчами ва тизими,  
дек уларнинг бошқа даромадлари кичик корхона томонидан  
күнделек белгиланади. Корхона ишчиларга қонун томонидан  
илюнган зәғ кичик иш ҳаки міндеттерини тұланишини, меңнат ша-  
сни яратышишини, ишловчиларни ижтимаий мухофаза қипинишини  
көттегендегі тартибларда көрсеттегідей. Шу билан биргә у үз ишчиларига құшымча таътил

Бериши иш вактини қисқартириши ва бошқа имтиёз шунингдек корхона тартибига кирмаган, аммо унга ташкилотлар ишчиларини рағбатлантириши мүмкін.

Кичик корхона томонидан ишчиларига хавфсиз мекнаптар  
яратиб берилиши конун томонидан белгилаб қўйилган  
соглиғига етказилган зарарни, конуний йўл билан  
мажбурияти юклатилган.

Кичик корхонада ишловчилар ижтимоий ва тиббий килинадилар ва давлат корхоналари ходимлари қаторидо таъминланадилар. Кичик корхонолар ижтимоий, тиббий бадалларини давлат корхоналари учун ўрнатилган қонунчилк ўтказиб берадилар.

Маълумки, Республикамизда мавжуд дехкон (фермер) ҳам кичик корхоналарга киради. Шуларни эътиборга олиб Республикаси Олий Мажлиси 1998 йил 30 августдаги қарор биринчидан Ўзбекистон Республикасининг «Ер кодексини» хўжалик кооператив (ширкатлар, дехкон хўжалиги ва фермер ҳакида тўрт қонун қабул килинди. Бу эса ўз навбатинликамиздаги тадбиркорларга янада кенг йўл очиб берди. Чунки Республикамизда бу конунларни хаётго тадбиқ этиш учун бароштитлар бор, шу билан бирга кўп тажрибага ҳам эгамиз. Номинация Фарғона вилоятидаги Бешариқ тумани 1996-1997 йилдан басини куриб чиқамиз.

Республика дехқон (фермер) хўжаликларини янада мустаҳкам тадбиркорлик фаолиятини давлат йўли билан кўплиб туғрисидаги фармон ва қонунлар асосида ишни ташкил иктисодий ислохотларни амалга ошириш борасида тумандо ишлар қилинмоқда. Туманда дехқон (фермер) хўжаликлигидан сарфий таъсири ўзинчаликни таҳдид менамайди.

1996 йилда туманда 148 дәхқон (фермер) хұжаликпен күрсатыб, уларға 1191 гектар ер майдони ажратып берилған. 78 таси чорвачиликка ихтисослаштирилған бўлиб, 353 гектар ер дәхқончилик соҳасига 627 гектар ер ва 25 та боғ узумчиликка 211 гектар ер туман ҳокими қарори билан берилған.

Тумандаги чорвачиликка ихтисослаштирилган дехқон хужаликлари томонидан 1996 йил якунин билан 57 тонна сут ишлаб чикарилиб, шундан 57 тонна гүшт, 384 давлатга сотилган. Дехқончилик ва боғдорчилик соҳалари бўй тонна дон, 82 тонна сабзавот, 80 тонна ҳўл мева ва 1348 тошиши оидли.

жардан «Янги ҳаёт», «Узун» Мирзаев Н., ёлғи ошкы, соштаги  
«Шоберди» номли бошлиги З. Хафизов, «Тилло» номли  
Р. Алиев, «Бешарик» номли бошлиги К. Деконов, «Сирдарё»  
Н. Назаров шартномаларни ортиги билан бажарган  
мисол келтиришимиз мумкин.

Тумандада 25 та пахтачилик дехқон (фермер) хўжаликлари 467 гектар  
дехкончилик қилиб, 1348 тонна пахта давлатга топшириб  
кордада 28,6 центнерни ташкил қиди. Айрим илгор  
35-42 центнергача ҳосил олишади. Булар «Намуна»  
майдонидан 29,5 тонна ҳосил олиб 42,1 центнерга «Намуна»  
бошлиги Д. Маматалиева 42,0 центнер, «Воҳидбек» номли  
С. Акрамов, 41,4 центнер, «Коражийда» номли бошлиги М.  
40,6 центнер, Бешарик ширкатлари уюшмасида «Сардор»  
бошлиги А. Ҳамзабеков 32,2 центнер, «Рӯзимат» номли бошлиги Р.  
«Курик бўлимида 13,0 гектар ерда дехкончилик қилиб  
сами 116 фоизга бажаради.

Онда «Намуна» ширкатлар уюшмасида 1 та сабзвотчиликка  
сплошган «Дилшод» номли бошлиги Назирали Рузматов бошлиги  
4 гектар ер майдонидан 82 тонна ҳосил олишиб шартнома 103  
божарилиб ҳосилдорлик 206 центнерни ташкил этди.

1996 йилда туманда 18 та янги дехқон (фермер) хўжаликлар ташкил  
буларга яқин 100 гектар ер ажратиб берилган. Туманимизда  
дехқон (фермер) хўжаликлари қошида кичик корхона ва бир  
цехлар ташкил этилган. Мисол учун «Янги ҳаёт» фермер  
ида терини қайта ишлаш цехи, ахолига хизмат қилиш учун  
мон цехлари ишлаб турибди. Бундай мисолларни «Умид»  
боди, «Махаммаджон», «Ният» фермер хўжаликларида ҳам  
ишилиб ахолига хизмат қилмоқда.

термари тажрибалорини хаётга татбик этиш фан кенгроқ фойдаланиб ҳозирги давр талоби асосида этишимиз керак. Шунингдек, Ўзбекистон Республикаси Президентин 295-сонли фармони ва Вазирлар Маҳкамасининг 88-санли асосан туманда 194 гектар ер майдони фермерларига рилемаган.

Туманда «техчорвасервис» ишини қониқарли деб бўлған (фермер) ҳўжаликларига Давлат томонидан жон берилган аванс пулини жамоа ва ширкатлар уюшмалари бермаган. Ишлаб чиқарилган маҳсулотларини пуллари йиллаб хисоб-рақамига туширилмаган.

Хар бир ҳўжалик раҳбари ҳозирги иқтисодий ислоҳотларни оширишда бор имкониятларини сарфлаб дехон (фермерликларига амалий ёрдам бериб қўллаб-кувватлашса техчорвачилик ва озиқ-овқат маҳсулотларига бўлган талаблариш ва иқтисодий ислоҳотларни амалга оширишда ўз кўшиб бормоқдалар.

Бешарик туманида кейинги йилларда томорқадорларни кескин яхиланиб бормоқда.

Ҳурматли юртбошимиз Ислом Абдуганиевич Каримовнинг 26 феврал куни бўлиб ўтган Вазирлар Маҳкамасининг Ўзбекистон ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш якунлари Хўйда мамлакатимизда амалга оширилаётган иқтисодий ларнинг устивор йўналишларига бағишлиланган мажлиси ажратилган шахсий томорқаларнинг янада ривожланиши ва камланишига жиддий эътибор беришилгини алоҳида тұхтаб Айниқса юртбошимиз таъкидладиларки, «бугунги кунда улор 6 гектар сугориладиган ерни ташкил этади. Шунингдек, корама қарийиб 80 фоизи, кўй ва эчкиларнинг 65 фоизи, паррана яқин 60 фоизи ана шу ҳўжаликлар хиссасига тўтири келади. Ўзбекистондаги сабзавот ва полиз маҳсулотларнинг 69 фоизи, меваларни 60 фоизи, узумнинг учдан бир қисми шахсий томорқаларда 60 фоизи, яхиланиб бормоқда. Томорқанинг қишлоқ ҳўжалиги, иқтисодийётимиз кандай урин тутишини изоҳлаш учун ана шу мисоллар етказиб ўйлайман.

Бу борада Бешарик туманида жуда ибратли ишлар қилинади. Туман худудида яшовчи барча фуқароларга қаерда иш катыйи назар ҳаммасига шахсий томорқадан фойдалантишили ер ажратиб берилган. Уларга тумандаги шахсий томорқадорлар уюшмасининг бошчилигига, ҳамма раҳбарларининг ва фуқаролар йигини бошчилигига, яқиндан амалий ёрдам кўрсатмоқдалар, натижада уларда томорқа эгалари катта бўлмоқдалар. Масалан, томорқадорларга керакли анжом усуҳ ҳамма уларни ерларига ишлов беришда техникалардан етар беришяпти, уларга навбати билан сув ажратиб беряптилар, ўтил ажратиб беряптилар.

Туманида ҳизматини кенг йўлга қўйилган. Улар томонидан маҳсулотларни айниқса, сут, гўшт, тери, жун, маҳсулотларини сотиб олиш тизимини яхши йўлга келинади. Тумандаги қишлоқ томорқадор фуқаролар томонидан олинган ўрганганимизда жуда яхши ва яққол мисолларга Масалан, Бешарик туманидаги Оқтовук қишлоғига яшовчи иси Исимиддинов Эргашалини иш фаолияти билан тизимизда қўйидагиларни аниқладик. Бу томорқачига 20 сотих яхши билан булиб бу ердан 1996 йили 5 тонна картошка ҳосил 125 минг сўмлик, 700 буш маккажӯхори яъни 14 минг 500 килограмм макка дони 7 минг сўмлик, 2 минг сўмлик 53 минг сўмлик даромад олган. Шунингдек «Рапқон» қишлоқ Абдулаҳат Самадовга 17 сотих ер ажратилган булиб, 10 сотихида бўгдой экиб, 400 кг. ҳосил олган, яъни 10 минг 10 минг сўмлик тақорий маккажӯхори экиб олинган. Бундан мавжуд голос, ўрик дараҳтларидан 23 минг сўмлик маҳсулот яно 2 минг сўмлик даромад олинган. Яна шунингдек, «Рапқон» ишлик томорқачиси Омонжон Жўраевда 17 сотих ер мавжуд 6 400 кг бўгдой яъни 10 минг сўмлик, 6 минг сўмлик маккажӯхори, ва голосдан 15 минг сўмлик, 5 минг сўмлик резавор олинган. 36 минг сўмлик даромад килган Шунингдек Рапқон қишлоғидан Сатторовдан, мавжуд 10 сотих томорқасидан 7 сотихига ер экиб 20 минг сўм, мевадан 3 минг сўмлик, 7 минг сўмлик яхши 30 минг сўмлик даромад олинган. Яна Қашқар қишлоғига томорқачи Абдурашид Отажоновга 16 сотих ер ажратилган бундан 15 минг сўмлик картошка, 9 минг сўмлик мева, 6 минг ҳашак етиштирилган. Жами томорқачи 30 минг сўмлик даромад

ўргон қишлоғидаги томорқачи Умаржон Собировга 10 сотих яхши мавжуд булиб, бундан 15 минг сўмлик картошка, 5 минг ҳашак, 7 минг сўмлик мева, жами 27 минг сўмлик даромад

«Ватан» қишлоқ фуқаролар йигинига қарашли Ният қишлоқ томорқадорларни олинган. Мухаммаджон Усмоновга 26 сотих томорқа ажратилган булиб, 30 минг сўмлик картошка, 4 минг сўмлик макка, 6 минг мева, жами 40 минг сўмлик даромад олган. Янги қишлоқ тумандаги А. Дусматовга 16 сотих ер мавжуд булиб, бундан 20 минг картошка, 6 минг сўмлик макка 20 минг сўмлик турп, шолком жами даромади 42 минг сўмни ташкил этган Баҳмал қишлоғига томорқачи Сирохиддин Худойбердиевга 16 сотих ер ташкил, бундан 10 сотихга дехқончилик килган булиб, 20 минг картошка, 6 минг сўмлик хўл мева, 6 минг сўмлик куритилган олинган. Жами даромад 32 минг сўмни ташкил килган. Товул қишлоқ фуқаролар йигинига қарашли Галача қишлоқ томорқадорларни олинган.

качиси Маҳмуд Эгамовда 16 сотих томорқаси бўлиб, бу тонна картошкада, 12 тонна карам етиштирилган. Жами минг сўмни ташкил этган.

Узүн қишлоқ томорқачиси Эгамберди Курбоновга томорқа ажратылған бұлыб бу ердан 1,85 тонна сары тонна карам етиштирилған. Жами даромад эса 197000 сұмбын эттан. Товул қишлоқ томорқачиси Зафар Эргашевға 10 ажратылған бұлыб, бу ердан 680 кг бүгдой, 1050 кг макка пояси олинған. Жами бұлыб томорқачи 90 минг сұм олтанды.

Коражийда қишлоқ фуқаролари йигинига қарашли, Қармақ томорқачиси 10 сотих ердан 25 минг сүмлик картошка, 7 минг макка ҳашаги, 6 минг сүмлик сабзавот етиштирилгандык. Жами 38 минг сүмни ташкил этди. Күм қишлоқ томорқачиси 12 сотих бүгдөй эккан. 1300 кг ҳосил олган ва 20 минг сүм даромад. Қораянтоқ қишлоғи томорқачиси Муллажонов Абдурахмон 10 ерга, қарам, картошка, помидор экиб 30 минг сүмлик даромад. Бешарик қишлоқ фуқаролар йигинига қарашли Итпифок томорқачиси Умарали Ҳакимовга 10 сотих ер ажратылған бүл 1100 кг картошка яна 26 минг сүмлик, 300 бол макка жүхөр, 6000 сүмлик, 330 кг макка дони 5000 сүмлик жами бұлып сүмлик даромад қилинған.

Мана бу юқоридагилардан күриниб турибиди, томорқачилар түрли хилдаги экинлар экиб турлича дара оляптилар. Кузатишларимиз шуни күрсатдиди, айрим томор илгор технологияларни құллаб, яхши уруглик материаллор минерал ва маҳаллій үтітлардан рационал фойдаланиб, бүгүн күпроқ даромад олғанлар, булар жумласыга томорқачи Абді Мажидов мисолида күришимиз мүмкін. Қашқар фуқаролор Қашғар қишлоғида яшайды. Оиласида 6 киши бўлиб, улардан ишлайди, 4 киши мактабда үқыйди. Асосий иш жойларидан даромадлари 24000 сүмга яқин. Бу хўжалик томорқани 1% олиб, 18 сотих майдондан 10 сотихдан фойдаланади.

Хұжалиқда 2 бөш сигир, 1 бөш бузок, 3 бөш құй ва 4 бөмавжуд.

1996 йилда томорқадан олган даромадлари қуидагича:

Махсулот номи	Майдо-ни сотих	Олингган маҳсулот (кг)	Уртача ҳосил чга	Даромади сўм	Харажади сўм
Сабзавот	6	2100	350	39000	
Ш.Ж. помидор	3	1200	400	18000	
Бодринг	3	900	300	21000	
Макка күки	4	1200	300	7000	
Ш.Ж.					

30	1300	X	26000		
16	700	X	28000		
10	500	X	12000		
	200	X	40000		
	300	X	6000		
10	X	X	158000	5000	153000
	2100	2050	21000		
	X	X	2500		
	700	150	8400		
X	X	X	54400	10000	44400
X	X	X	212400	15000	197400

«Москвич» автомобили, телевизор, совутгич, кир ювиш тикув машинаси ва бошқа майший жиҳозларга эга. Ал маълумотларидан кўриниб турибдики, ҳосилдорлик соҳа бу сабзавотчилик тармогидир. Яна Абдурахмон ўз таморқасидаги сабзавот экинларидан 350 центнер ликка эришяпти шу жумладан, 400 центнер помидор ҳосил бу ютукларга қандай эришилганлигини Абдурахмон овдан сўраганимизда у айтдики, биринчидан экинни экиш ерни яхши тайёрлайди. Қиши билан йигитган чорва и тупроқ билан аралаштириб чиритиб компост ҳосил килиб, сув бостириб қўйилади, эрта баҳорда март ойининг плёнка остига 6 сотих ерга эртанги бодринг ва помидор килдик, яхшилаб ишлов бериб май ойининг бошларида ҳосилини йигиштириб олиб бўшаган ерга макка экдик, 300 центнер ҳисобидан 1200 кг кўк макка массасини олдик. Февраль ойини ўрталарида мевали дараҳтларимизни шоҳларини кесдик, ҳосил берадиган шоҳларини колдиридик, тарни ҳоммасини бутаб оқлаб кўйдик, уларни тагини кавлаб, компостимиздан солиб, сунгра сув бостириб кўйдик, паримиз мевага киргач ҳар қандай зарапкунандаларга қарши мақсадида химикатлардан оз микдорда фойдаландик ва юкоридаги натижаларга эришдик.

Ташбирлар хисобига томорқачи Абдурахмон Мажидов ҳаммаси 1996 йилда 212400 сүм умумий даромад олган, бунга 15000 ҳаралат мисал, соғ даромад эса 197400 сүмни ташкил этгани бошига 35400 сўмдан тўғри келган. Шунингдек томорқачи Турдиевнинг иш тажрибасини ўрганганимизда ҳам яхши зришганлигига икрор булдик.

сигир, иккى бosh бузок, уч бosh қүй va етти бosh товук бор, 1996 йилда томорқадан олган даромади куйидагича бўлгот, жон бош сўмни

Махсулот номи	Майдо-ни сотих	Олинган махсулот (кг)	Үртacha хосил-к ч-га	Даро-мади сўм	Хара-жати сўм	Соф даро-мади сўм
Парникда помидор кўчат	5			30000		
Макка дон	10	1000	1000	15000		
Макка кўки	10	5000	500	10000		
Турп	5	3000	600	18000		
Мева 12 туп	1	350	350	22000		
Үрик 20 туп баргак	4	300	X	60000		
Үрик данаги	X	100	X	2000		
Терак	X	50	X	X		
Томорқа жами	X	X	X	157000	10000	14700
Сут	X	2100	1050	21000		
Гүшт т. в.	X	X	X	10000		
Тухум м.д.	X	700	150	8100		
Чорва жами	X	X	X	394000	25000	14400
Хаммаси	X	X	X	196400	35000	161400

Хўжаликда «Жугули» автомашинаси, телевизор, совути машинаси ва бошқа майший жихозлари бор.

Жадвал 2-чидан кўриниб турибдики, томорқачи Яхшибой Т. сотих ерга помидор кўчатини етказиш учун парник қилган. Кавлаб рамка қилиб помидори кўчатини етишитирилган. Кўчот учун энг аввало парникнинг компост билан тўлдириб, с помидор уругини экди. Кўчатни ундириб олгач уни со экилган. Кўчатни ундириб олгач уни сотиб, макка экилган бўлган. 5000 кг макка дони, 5000 кг макка кўк поясини етишитириб олган, сотих ерга турп эккан, бундан 3000 кг турп олган. Томорқачи Турдиев помидор кўчат ишлаб чиқаришдан 30 минг сўм олган, макка донидан 15 минг сўм даромад олган, кўк макка 10 минг сўм даромад олган, шунингдек, турпдан 18 минг сўм олган. Мавжуд мевали дарахтлардан яъни үрик, терак дарахтлардан 82 минг сўмлик даромад олган. Чорвачилик сарбоби яъни 2100 кг сут, гүшт, тухумдан хаммаси бўлиб, 39,4

хаммаси бўлиб томорқасидан 196400 сўм даромад олган. 35 минг сўм харажат кетган, соф фойда эса 161400 сўмни бўлган. Турдиев билан сұхбатлашганимизда у келажакдаги қайтадан ишламоқчи. Яъни улардан мева билан шундай тахлил қилиб берди, келгуси йилда барча қайта ишлаб чиқмоқчи. Бу тадбирни амалга олган бўлсо, биринчидан барча оила аъзолари иш билан банд олган, олинадиган фойда ҳам 3,4 бараварга кўпаяр экан. эл достурхонини кун сайн ширинилклар, шифобаҳш мева билан тўлдириш мумкин, яна томорқачилар ўзларига басини кўриб чиқамиз.

жон бош сўми яшайди. Оила аъзолари сони 4 нафар бўлиб, 2 нафари ишлайди, 2 нафари ўқиди.

чиларнинг асосий иш жойларидан оладиган бир йиллик 36000 сўмни ташкил этади. Бу хўжалик томорқани 1991 олган бўлиб, жами 29 сотих, экин экиладиган майдони 17 иборат. Хўжаликда 2 бosh сигир, 5 бosh қўй va 2 бosh парвариш қилинмоқда. 1996 йили томорқа ва чорва тутларидан олинадиган даромад қуйидагича:

### Жадвал – 3

Махсулот номи	Майдо-ни сотих	Олинган махсулот (кг)	Үртacha хосил-к ч-га	Даро-мади сўм	Хара-жати сўм	Соф даро-мади сўм	Жон бош (сўм)
Бодинг	10	500	50	12500			
Бодинг	1	200	200	1000			
Бодинг	2	500	250	500			
Бодинг	1	200	200	400			
Макко	4	200	X	3000			
Макко	4	450	X	6000			
Макко	2	1000	500	5000			
Макко	5	1000	200	32000			
Макко	5	1000	200	32000			
Макко	X	300		90000			
Макко	100			4500			
Макко	3	720	240	18000			
Макко	1000						
Макко	17	X	X	191000	15000	166000	45250

Сүт	X	24000	1200	20400		
Гүшт т.в.	X	450	450	24000		
Тұхум	X	3150	150	37800		
Чорва бүйіча жами	X	X	X	82200	12000	70200
Хаммаси	X	X	X	263200	27000	236200

Хұжаликда мотоцикл, телевизор, совуткіч, кир ювиш мөтиқ машинаси ва бошқа жиһазлар мавжуд.

3- жадвал мәйлумотларидан күриниб турибдикі, томорқа 263200 сүмлик даромад олган ва 27000 сүмлик харажат қылға 236200 сүм соғ даромад олган, натижада оила жон башын сүмдан. 3-жадвал мәйлумотларига қарайдыган бұлсак, би-тирадыған оила айниқса бу оиласда яғни томорқачида етің мевали дараҳтлардан олинған маҳсулоттар хаммани колдирмокда. Яғни 2000 центнерга түрі келді. Бу жаһоннинг илгор мамлакатларда яғни Хитой, Япония, Германия, давлатларда ҳам томорқачилар эришгандылардың йүк десе килмаган бұламиз. Хұш буни сири нимадан иборат?

Томорқада мавжуд 5 түп үрік қуйидагича агротехниканың бажарилади. Бириңчидан ҳар үили химиявий препараттар - айниқса БИ-58 препарати билан күзде ишлов берилар экан, күзде мевасини қоқиб олғанда дараҳтни илдиз атрофини көмекші маҳаллій үтіт, озгина минерал яғни фосфорлы, азотлы, үтітлар ҳамда бегона түпроқ солиб үстігін сув бостирап экан. Эрта баҳорда яғни феврал ойининг охирларында ошиқча шортекислаб бутар экан. Бу тадбирлар эса үз натижасын мевали дараҳтлардан юқори хосил олишига сабаб булибди.

Мавжуд 3 түп ёнғақдан ҳам 150 кг ёнғоқ олган ва бунда 2 сүм даромад олган. Данакли мевадан 100 кг данак чиқарылған 10000 сүм даромад олган.

Яна бешарық тұманидаги илгор томорқачилардан бири бу Астанада Сематовдир. Бу оила Рапқон кишлоғида истиқомад қилади. Олар 7 жон булиб, улардан 3 киши ишлайды ва уч киши үкійди. Аса жойидан олинадыған даромад 54000 мінг сүмга етади.

Бу хұжалик томорқаны 1989 үили олган, 20 сотих сотихдан экін ва мева экіб фойдаланади. Хұжаликда 2 бөшбөш бузоқ ва 4 бөш күй мавжуд. Томорқа ва чорвадат даромад қуйидагича:

Маҳсулот номы	Майдо-ни сотих	Олинған маҳсулот (кг)	Үртача хосил-күнгі	Даромади сүм	Хара-жати сүм	Соғ доро-мот
Бұғдай	10	450	45	1250		

	10	450	45	6750			
	10	4000	400	6000			
	5	2170	434	65100			
	3	1670	556	57600			
	2	500	250	7500			
	1	150	150	18000			
	X	X	X	117200	5000	112100	16728
		3000	1500	25500			
		800	400	25000			
	X	X	X	50500	12750	37750	7214
	X	X	X	167600	17750	149850	23942

4-жадвал мълумотларидан шуни гувохи бўлдикки, бу томорқачи  
матов Аҳаджон иктиёрида 17 сотих ер мавжуд бўлиб, 1995 йил  
до 10 сотихга бугдой эккан, июнь ойининг бошларида шу  
бондан 450 кг бугдой олган, хосилдорлик эса 45 центнерга дон,  
дон 11250 сўмлик даромад олган. Шу бугдойдан бушалган ерга  
екиган Натижада 450 кг макка дони яъни хосилдорлик 45  
центнер хисобидан 6750 сўм даромад олган ва шу билан биргаликда  
000 кг макка пояси яъни 400 центнер хисобида ва 6000 сўм даромад  
он. Калган 5 сотих ерда мевали дарахтлари бўлган. Колган 5 сотих  
ро мевали дарахтлар мавжуд бўлиб унда 30 туп дарахт мавжуд.  
2170 кг мева ёки 400 центнер хисобидан 65100 сўм даромад  
он. Мавжуд 3 туп ёнгоқдан ҳам 150 кг ёнгоқ олган ва бундан 18000  
даромад олган. Данакли мевадан 10 кг данак чиқариб бундан  
3000 сўм даромад олган. Хулоса қилиб айтганда Аҳаджон Саматов  
таси томорқаси бўйича ҳаммаси бўлиб 117200 сўмлик даромад  
он, бунга 5000 сўм харажат кетган, соф фойда эса 112100 сўмни  
этган ёки мавжуд 2 баш сигирдан ва 4 баш кўйдан 800 кг гўшт  
чиқариб, ундан 25000 сўмлик даромад олган, 2 баш сигир ва  
унахиндан 2000 литр сут согиб олган ва бундан ҳам 25500  
даромад олган. Жами чорвачиликдан 50500 сўм даромад олинган  
12750 сўм харажат сарфланган, натижада 37750 сўм соф  
олинган, ёки оиласдаги жон бошига 7214 сўмдан даромад тўғри

Умуман олганда Саматов Аҳаджон оиласвий томорқасидан ва  
режуд чорва ҳайвонларидан ҳаммаси бўлиб 167600 сўм даромад  
бунга 17750 сўм харажат сарфланган, соф фойда эса 149850  
таскил этган ёки жон бошига 23942 сўмдан тўғри келган.  
Юкоридаги мисолимизга ушаш яна бир оиласвий томорқачи  
Аҳаджон Жураевнинг иш фаолияти билан танишиб чиқадиган  
улсак, кўйидагиларнинг гувохи бўламиз.

«Рапқон» жамоа хұжалигіда ишлайды, үртака бир йилде 21600 сүм Оила аязолари уч кишидан иборат бўлиб, ишлайды, бир киши ўқиди. Томорқани 1973 йили олган, 5 сотих бўлиб, 10 сотихдан фойдаланади, 5 сотих ерига килинган, 5 сотих ерида бөг үй саҳнида узум экишган. Хўя бош сигир, 2 бош бузоқ, 4 бош кўй, 6 бош товук ва 1 бош оған 1996 йили томорқа ва чорва маҳсулотларидан олган даромади куйидагича:

Экин ва махсулот номи	Майдо- ни сотих	Олинган махсулот [кг]	Уртacha хосил-к и-га	Даро- моди сүм	Хара- жоти сүм	Соф- таро- лос
Сабзавот	5	450	45	37000	4000	3500
Кучат мева	5	950	190	55000	10000	5400
Шундан гилюс 14 туп	2	300	150	23000	500	2250
Олма 12 туп	3	650	216	32000	500	31500
Узум	3	1000	333	40000	1000	39000
Такрорий макка	5	2500	500	10000	1000	9000
Томорка бүйича	10	X	X	142000	5000	137000
Сут	X	3000	15000	25500	3000	2250
Гүшт тирик вазни	X	1730	440	68000	7000	61000
тухум мд.	X	900	150	10800	1000	9800
Чорва бүйича	X	X	X	104300	14000	93300
Хаммаси	X	X	X	246300	19000	227300

Етиширилган қишлоқ хұжалик махсулотларыннан аса бозорда сатади, қолған қисмінің үз экспортты үчүн ишлатади.

Бу хўжаликда «Жугули», «Газ-69» автомашиналари, телевизор, видеомагнитофон ва машиний жихозлар мавжуд.

5-жадвалда көлтирилган маълумотлар шуни кўрсан. Муҳаммаджон Жураевга оиласига 14 сотих томорқа берилган. 4 сотихига уй-жой курилган. Қолган 10 сотихига қиммоқда Буни ҳам ўз навбатида 5 сотихида мевазар эгалланган қолган 5 сотихига парник қилиб шу ерга помидор эккан. Помидор кӯчатидан 37000 сўм даромад олинган, бир сўм харажат килинган, соғ фойда эса 35000 сўмни таъминланган. Помидор кӯчатини етишириб сотилиб бўлгандон кейин шу макка экилган ва ундан 2500 кг кўк масса олинган, хосилдорлик 500 центнер хисобидан, бундан 10000 сўм

Бүрнинг учун тиши сўм харажат кетган соф даромад эса  
точ, хосилдорлиги 150 центнер хисобидан жами булиб  
23000 сўмни ташкил қилган, бунга 500 сўм харажат  
тот бўлиб соф фойда 22500 сўмни ташкил этган. Томорқачи  
12 туп олмадан 650 кг олма меваси етиштирган ёки  
215 центнер хисобига тўғри келган. Бундан 32000 сўмлик  
китап, шунга яраша 500 сўм харажат сарфланган. Соф  
эса 31500 сўмни ташкил этган. Шунингдек, 3 сотих ердаги  
1000 кг узум етиштирилган, яъни хосилдорлик 333  
хисобига тўғри келган, бундан 40000 сўмлик даромад қилган,  
яраша 1000 сўм харажат сарфланган, соф фойда эса 39000  
ташкил қилган. Умуман олганда Мухаммаджон Жўраевга  
осининг яхши фаслият юритиши натижасида ҳаммаси булиб,  
сўмлик даромад олган. Бунга 5000 сўм сарф харажатлар  
соф фойда эса 137000 сўмни ташкил этган, оила жон бошига  
сўмдан даромад тўғри келган.  
Ондош шунингдек, 3000 литр сут ишлаб чиқарилган ва бундан  
сум даромад қилган, шунга яраша 3000 сўм харажатлар  
соф фойда эса 22500 сўмни ташкил этган. Шунингдек,  
гўшт етиштирилган. Бундан 68000 сўмлик даромад қилинган,  
бигон биргаликда 7000 сўм сарф харажат қилинган, соф фойда  
61800 сўмни ташкил этган. Яна мавжуд товуклардан бир йил ичидা  
о тухум олинган ва бундан 10800 сўм даромад қилган, бунга  
ди унун 1000 сўм сарф қилинган. Соф фойда эса 9800 сўмни

Хуласа килиб айтганда, Мухаммаджон Жўраев оиласида 1996 йил  
бўйича 246300 сўм даромад олиниб, бунга 19000 сарф  
шот килинган, соф фойда эса 227300 сўмни ташкил этган ёки  
жон бошига 82100 сўмдан тўғри келган. Мана бундан  
муб турибдики, хурматли Президентимиз айтганларидек «Ахолига-  
тилган шахсий томорқаларнинг янада ривожлантириш ва  
хизматланишига жиддий эътибор бериш даркор» деган сўзларини  
айтмаганига гувоҳ бўлдик. Дарҳақиқат томорқа бу бир туман  
бу ерда уч авлод ишлар экан, яъни оила боши кексалар,  
минг ососий ишчи ячейкаси ўқитувчими, врачми, савдогарми,  
харбий хизматчими ва ҳоказо касбдаги шахслар ҳамда  
шу оиласда вояга етаётган мактаб болалари ҳам ишлайди.  
Ташкил томорқада етиштирилган маҳсулотни оила хоҳласа  
олиб чиқиб сотади, ёки ўзининг эҳтиёжи учун ишлатади.  
Килиб айтганда ҳақиқий томорқадор ерни ҳамда қишлоқ  
инжомларининг ўз эгаси экан. Бизнинг илмий кузатувларимиз  
Башарик томорқадорларининг ўртacha xар бир гектардан  
шот даромадлари 2 млн. сўмданга тўғри келяпти. Маълумки,  
такомиззда томорқадорларга 650 минг гектар ер ажратиб  
ланган. Агар республикамиз бўйича барча томорқадорлар ҳам ҳар

оир гектар хисобига ўргача юкоридаги рақамдаги ишлаб чиқариладиган бўлса, бу рақам 1300 млн. сўм даромад бўларди. Шунга ҳурматли юртбошимиз И. А. Каримов барча чора-тадбирлар амалга оширилапти, юртбошиларилик ларидек, «Ўзбекистон келажаги — буюк давлат» эканлигига асосда ҳам таҳлил этганда ҳам амин бўлдик.

хўжалик фаолиятларини ташкил қилиш ва  
манбаолари. Бирламчи капитал ҳар қандай  
шаклланишининг мухим манбай хисобланниб, у  
хиссаларидан ташкил топади. Бу хиссалар турли  
мумкин: узок муддатли фойдаланиш обьектлари,  
захиралари, кимматли көғозлар, мулкий хуқуқлар ва  
бу билан бир қаторда муайян миқдордаги пул маблаги ҳам  
шаклланиш усуллари турличадир. Уларнинг  
бастигари Хўжалик

8 – БОБ. КОРХОНАНИ МОЛИЯВИЙ БОШКАР

## **8.1. КОРХОНАЛАР ВА ТИЖОРАТ ТАШКИЛОТЛАРИНИНГ МОЛИЯЛАРИ**

Маблаг ҳар доим пул шаклида күзга ташланади, у ток-характерига зга, турли қуринишдаги даромадлар, хўжалик ларининг жамғармалари, давлат ва ноишлаб чиқариш сиз инвестиция ва молиявий фаолиятларини шаклланишини акс ва уларни ишлатилишини билдиради.

Молиявий муносабатларнинг муайян қисми тадбиркорлик боғлиқдир. Фаолият юритишдан кўзланган мақсади фойда олиш тижорат ташкилотлари сифатида намоён бўлувчи тадбиркорлик мухитида иш кўрадилар. Тижорат ташкилоти субъекти сифатида, амалдаги қонунлар чегарасида исталган фаолиятни юрита олади, аммо иш юритишнинг асосий фойдаланиш бўлиб бу, кенг миқёсда молиявий муносабатлар белгилайди.

Молиявий муносабатлар объектив мавжуд бўлиб, аммо жони иктисадий муносабатлар характеристига мос келувчи конкрет намоён бўлмайди. Хозирги шароитда молиявий муносабатлар жиддий ўзгаришларни бошдан кечирмокда, бу асосан мактабнинг ўзгариши, иктисадий субъектларнинг хўжалик мустоҳимларининг ўзгариши, молиявий муносабатларни охшашлантиришадан бўлган молиявий бозорни пайдо бўлиши билан боғлиқдир.

Корхоналар ва тижорат ташкилотларнинг маблаглари молиявий муносабатлар тизимининг бир кисмини ташкил килиб тизимининг барча звенолари билан, яъни – турли даромадлар, нобуджет фондлар, сугурта ва бошқалар, шу молия бозори қатнашчилари билан боғлиқдир. Пул корхоналар ва тижорат ташкилотларнинг хусусий ҳамарлар шаклланишида, молиявий таъминлашда манба озаемлар жалб этилишида, даромадни тақсимланишида, жамғарилишида ва ишлатилишида молиявий муносабатлар ўз у асосан хўжалик юритувчи субъектлар томонидан ишлаб чиқи инвестицион фаолият юритишда юзага келади. Бунинг учун бир момент бўлиб бирламчи капиталнинг шаклланиши намоён чунки янгитдан бошланадиган ҳар қандай иш молиявий таъминлаштирилган тақозо этади.

жарнама көркөндин ташкилий-хукукий шаклига боғлиқдир. Хўжалик корхоналарда - устав капиталидир. Масалан, очик акциядорлик жамиятларда кўшимча акциядор капитали мидордаги инвесторлар ичидаги акцияларни эмиссия билан амалга оширилади. Шунинг тушуниб етиш муҳимки, корхонани ташкил этилишини молиялаштирилишида иштирокига йўл бермайди. Давлат учун факат тадбиркорларга маъкул иктисадий муҳит яратиш функцияси қолдирилади. Шу сабабли ширкатлари ва жамият таъсисчилари бирламчи капиталини шаклантирадилар. Айни пайтда, давлат ва муниципал измиринг бирламчи капиталини вужудга келтириш учун измал бирор охратилади.

маблагф ажратилади.  
Фондлар ташкил этилар экан таъсисчиларнинг пул маблаглари  
булган ўчнамлорда айланма маблаглорни шакланишига,  
мал активлар (лицензия, патент, ноу-хау)га банд этилишига  
ади. Шундай килиб, бирламни капитал ишлаб чиқаришига  
билинади, ишлаб чиқариш жараёнида, сотилган товар  
билин ифодаланувчи (махсулот, бажарилган иш, курсатилган  
шакллари) киймат хосил килинади. Товар сотилгандан кейин у

шаклидаги пул күринишига келади. Көрхонанинг ҳисоб рақамига ёки валюта ҳисоб рақамига бу маблаг дархол таъминотчи корхоналардан бўлган тулашга, белгиланган муддатларда иш ҳаки беришга, ижтимоий фондларга, айrim соликларни тұлашга ва сарфланади. Шу тариқа маҳсулот таннархига кирган, солигига аванс тариқасида, бошқа соликлар, тұланади, режа бўйича белгиланган ва таннархга кирмайдиган хоражатларго пул ўтказилади. Күриниб турибдики, қилинған иктиёридаги соғ фойда булмасдан, балки маҳсулот тұланиши учун манбадир. Фойда тадбиркорнинг мақсади ва натижасидир. Харажатларни таннарх күринишида кел-маҳсулот сотишдан тушган кириими **ва** ишлаб чиқариш

харжатларни солиширишга имкон беради. Агар сарф харжатлардан ортиқ бўлса, демак корхона ишлаётган бўлади ва унинг фаолияти ижобий таннарх микдорига тенг бўлгани тақдирда маҳсулот ва сотиш билан бошқа барча харжатлар қопланади холбахшатларни дарсга ишлаб кетади.

Бозор шароитида фойда - тадбиркорликни рагбат бўлиб, у айни пайтда фаолият якуни ҳамда ҳўжалик хусусий капиталини асосий элементи хисобланади. Тадбир фойда каерга қўйилган капитал энг кўп даромад англатувчи ўзига хос белтидир. Зарар эса тадбиркорнинг иш маҳсулот ишлаб чиқариш ва уни сотишда хатоликка йў билдиради.

Шахсий молиявий ресурслардан хұжалик юритиш ва фоалиятида фойдаланиш. Фойда ва амортизация ажратмас чиқаришга банд килинганды маббас айташ.

Амортизация ажратмаси – корхона мулки – асосий чиқарыш фондлари ва номатериал активларни ишдан чиккан пул күринишида акс этиради. У маҳсулот тоннархига киритиш маҳсулот сотилгандан сүнг кирим таркибидаги хисоб рақамига туурумумий пул айланмасида мавжуд бўлиб туради. Иктисадий бўйича амортизация ажратмалари нюхояти амортизация кильмийматликларни тўлдирилишини таъминлайди, лекин у жиҳатидан анча салмоқли бўлиб, хусусий молиялаштиришдо каттадир.

Амортизация ажратмасидан фарқли ўларок фойда тұхкорхона ихтиёрида қолмайды унинг мұайян қисми солық күрбюджетта үтади. Соғ фойда эса (янын барча солықтар туғолған қисми) корхона эхтиёжларини молиявий таҳминде мақсаддли манба хисобланиб, унинг асосий йұналиши – жаистеъмолдир.

Жамғарма корхона мулкни күпайтириш жараёнини акс эз борада самарали иш юритилса, корхонани, ривожлан минланади. Истемол янги мулкни хосил килмайди, у асоса дорлик жамиятларда акциялар буйича дивидентлар ту облигациялар буйича фоизлар тұлашго, иштирокчиларнинг хиссалари зөвізінде фойдалан тегишли бұлтандырылады.

Ташки молиявий манбаларнинг жалб этилиши. Хусусий категорига, шунингдек, ширкат иштирокчиларининг тупланган коакциялар эмиссияси натижасида олинадиган күшимчча акции капитали киради. Кайтариб бериш шарти билан корхона тақарзга олинган молиявий ресурслар – банк кредитлари ташкилотлар маблаглари, олигация зайимлари жалб этилиши Айрим холларда, қайтарилувчи ёки қайтарилмайдиган асоси.

Бул муддатлы маблаг құйилмалар бир йилдан ортиқ муддатта корхоналар (ширкаттар, акциядорлик жамиятлари, құшма ба корхонолар) устав капиталига хисса қошиш орқали қилинадиган шрекаттар, акциялар ва бошқа қымматлы қоғозларни сотиб олиш болыларни қарзга берилиши англатади.

Киска муддатли молия қўйилмада қимматли қофозларни сотиб олиш  
орзлар бериш муддати бир йилдан ошмайди.  
Фоолиятнинг турли соҳаларида маблагни инвестиция қилиниши  
муталини жалб қилиш усуллари, корхоналарда пул айланнишини

Дүкелінде көмір мұнисабатлары шароитида молиявий бошқару  
секретлары сифатида намоен бұлады.

## **8.2. КОРХОНА ВА ТИЖОРАТ ТАШКИЛОТЛАРИДА МОЛИЯВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Молиявий менеджмент — алохода хұжалик субъекти даражасыда тал устидан бошқаруудир. «Молиявий бошқарув» ибораси (из тилидан таржима этилган молиявий бошқарув маъносини тадди). Харижий адабиётларда бу түшүнчә, одатда компаниялар ва аралык орталықтарда тегишли бўлиб, давлат томонидан молияни бошқарувига келиб, бўлмасада, молиявий менеджментнинг кўп куроллари осал характерга эга ва молиявий бошқарувни давлат дараҳам тадбиқ этилади. Сўнги йилларда молиявий менеджмент бошқаруда, сугурта ташкилотларда, пенсия фондларида, молиявий компаниялар ва бошқаларда фаол ривожланмоқда. Молиявий менеджментни келажакда фойда олиш мақсадида ворий тўлғаларни туланишини таъминлаш мақсадида пул оқимларини бошқариш сифатида тушуниш ҳам мумкин.

истиқболни белгилаш асосида белгиланган молиявий стратегиянын инвестиция карорларини қабул қиласы (активлар таркибини таңтайтын манбаларини түзбейтін) таркибини үзгариши).

Менеджмент корхонани, бошқарыш системаси сифатидан чиқариши бошқариш, маркетинг ва молиявий бошқарувни ўз олади. Бу йўналишлар ўзаро bogliq бўлиб, бир максадни ёзган Бозорни мўлжалланган ҳолда, менеджмент мустақил ҳолда қабул қилиши керак бўлади. Ammo бу барча ҳолларга ham келавермайди. Xўжалик юритиш мустақиллиги маълум чегарага бошқарув имкониятлари эса xўжалик юритувчи субъект ташкиллий-хукукий шакидан келиб чиқади.

Молиявий соҳада бошқарув қарорларини қабул қилиш, иш жиҳатдан мустақил бўлган, яъни мулкчилик хукуқига асоссан (хўжалик ширкатлари ва жамиятлар) конкрет ташкилот дарозраҳбарият томонидан амалга оширилади. Бу байзи бир чекло билан биргаликда, хўжалик юритиш хукуқига эга бўлган давлат маҳаллий ҳокимият корхоналарига ҳам тааллуқлидир. Давлат маҳаллий ҳокимият корхоналарида бошқарув давлат томони бошқарилиши боисидан, молиявий қарорларни қабул қилиниши ҳам корхонани бошқариш ваколати берилган, мавқега эга бўлган оғо кўлидадир. Хусусан, бундай корхоналар даромадининг тақсимоти тартиби давлат томонидан белтиланади. Давлат корхона қонунчилик ва корхона уставига зид келмаган ҳолларда, ўзлари ҳам чиқарган маҳсулотларни мустақил сотадилар. Улар давлат руҳи шуъба корхоналарини очиши, бошқа корхоналарнинг таъсири сифатида чиқиш мумкин эмас. Кредитлар олиш учун албатта да ёки унинг ваколатли органи томонидан кафолат берилиши лозим

Тижорат ташкилотларида молиявий соҳада қарорлар кабул раҳбарият қўлида бўлиб, лекин бошқарув корхоналарини оқувватланиши, корхонани молиявий таъминотига тас масаалаларни ишлаб чиқилиши ва қўллаб бошқа масаларни раҳбарлик қилиш, фаолияти олий бошқарув фаолиятига бўлган молиявий менеджер зиммасидадир. Ҳозирги шароитда молиявий бошқарув аппарати корхонанинг умумий бошқаруви аппарати мухим кисмига айлануб бормокда.

Молиявий менеджернинг функцияси ва тоифалари. Молиявий менеджер фаолиятига кўп масалаларни ҳал этиш киради, айланма капитални бошқариш, унинг оптимал миқдорини ва таро аниқлаш, дебитор қарзлар ҳолатини таҳлил этиш: капитал кўйилса самарасини ва ундан фойдаланишда йўл қўйилган таваккал баҳолаш: молиялаштиришнинг мумкин бўлган манбаларини ҳам кибини ўрганиш: вақтингчалик эркин пул маблагларини боши молиявий режалаштириш: хўжалик молиявий фаолият таҳлил молиявий назорат юритиш.

менеджер белгилаб кўйилган ташки шароитлар (солик фоизлар, валюта қонунчилиги, молия ва валюта холатига ва бошқалар) давлатдаги қонунчилик билан имкониятлардан келиб чиқсан ҳолда иш юритади. Башкарув менеджердан нафақат юқори малакани — бозар осослорини тушунишини, молия ва кредит соҳасида оғозлумот, бухгалтерия хисобини билиш, солик қонунчилигидан бўтиш, банк ва биржа фаолияти хусусиятларини билиш, олиш ва олдиндан сезиш хусусиятларини ҳам талаб қиласди. Овдат, молиявий менеджер корхона мулқдори бўлмасдан, балки фракт ососида иш олиб борувчи ёлланма ходимдир. Аммо у фаолиятидан манфаатдордир, чунки бунга боғлиқ ҳолда, у оши ҳаки олиш билан чекланмасдан, балки фойдадан үзига шили йўлган фоизни олади. Масалан, АҚШдаги етакчи лар, узлари ишлаётган компанияларда акциялар пакетига қиласдилар.

Молиявий менеджментнинг барча жиҳатлари, хусусиятлари ва зори бўйича иш ҳажмларини бир шахс томонидан қамраб и имкони йўқ. Ҳозирги вақтда молиявий менеджмент кўплаб шар бўйича ривожланмоқда. Бу соҳада тор тармоқлар, сунн — сугурта бўйича, қимматли қоғозлар операцияси, аудит, муносабати, инвестиция лойиҳаларни баҳолаш, банкротликни солиқка тортилишни мувофиқлаштириш, кўчмас мулкни ўзро во бошқалар пайдо бўлмоқда. Улар шартнома асосида ишни бажариб беришга жалб этиладилар. Кўп банклар ва мулклик фирмалари ҳам, шунингдек молиявий менеджер бўйича ишни бериш хизматини курсатадилар.

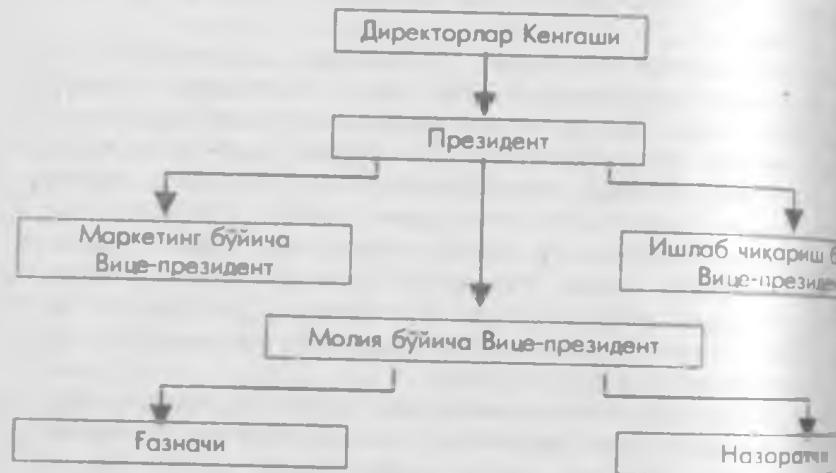
Шу билан бир қаторда, ташкилий-хуқукий шаклидан қатъий назар ё кондой тижорат ташкилотининг бош бухгалтери молиявий менеджмент бўйича билишига, юқори малакага эга бўлиши керак. Шаттерия хисоби кўрсаткичлари бошқарув ва молиявий таҳлилнинг шаклини базаси бўлиб, ички молиявий бошқарувнинг иш қуроли шаклини замонавий шароитда корхонанинг молиявий аҳволи шаклини охборот сифатида кучайтирилган талаблар кўйилмоқда, яхшиларни сони ортиб бормоқда. Жумладан, улар қаторига шаклини ва потенциал кредиторларни, акциядорларни, инвесторларни, яхши матбуотни, ахборот бизнесни вакилларини киритишни. Буларнинг охиригиси нисбатан барқарор компаниялар ва яхшиларни мавқеини чоп этадилар, аниқ бир корхонанинг аналитик шаклини ишлаб чиқилган молиявий хисоботи кўрсаткичларини иштеймолчиларга тақдим этадилар, бу билан корхона охини оширадилар.

Молиявий менеджмент соҳасида асосий вазифалар корхонанинг ойланмоси миқдори, билан ишлаб чиқариш фаолиятининг

хисобини бошкарув ва молиявий бўлимларга ажратиш  
бўлади.

Молия хизматини вазифалари ва таркиби. Гарб мактабасында  
компаниялар ва корпорацияларни молиявий бошкаруви бос  
шаклга кирган. Махсус ва ўкув адабиётларда молиявий би  
одатди, очиқ турдаги акциядорлик жамияти мисолида күргизди,  
шу турдаги корхоналар молия бозорида капитални жалб  
күпроқ имкониятларга эга бўлиб, молиявий муносабатларга  
мураккаб таркиби билан характерланади.

Масалан, АҚШда молиявий менеджмент соҳасида функцияларни ажратилиши иккى йўналиш бўйлаб юритилади. (8.1. расм)



#### 8.1. расм. Молиявий менеджмент функцияларини тасымдашы

Молиявий менеджерлар функциялари ва бошқарув дарал бўйича фарқланадилар.

Бош молиявий менеджерга йирик корпорацияларда - президент нисбатан кичик компанияларда — молиявий иккита функционал менеджер-нозоратчи ва газначи бўйсунади.

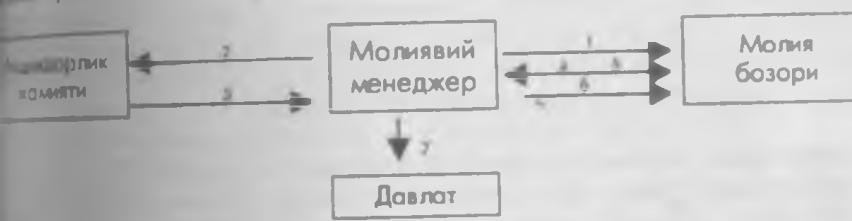
Назоратчининг функцияси бош хисобчи функциясига якин бухгалтерия хисоб ва жамиятнинг фаолиятини таҳлил этишдан Назоратчининг вазифаси ишлаб чиқариш ва молиявий хисоб ташкил этиш, хисоботларни тайёрлаш, жамиятнинг ички фаолиятини режалаштириш ва назорат қилиш, ички ахборотни ишлаш ва ундан жамиятнинг молиявий ҳолатини бойдаданиши, ҳаражатлар системасини тузиш, иш ҳаки түловларини хисоб-китоб қилишдан иборат.

Функцияси корхона капиталини макбул таркибини бу борода қисқа ва ўрта муддатли молиявий бошқариш, капиталга қилинган ҳаражатларни баҳолаш, инвесторлар билан ҳисоб-китоб қилиш, функция килишдан иборат.

Биз тијорат ташкилотларининг бораётганлиги, давлат ва маҳал-  
котиди аппарати ва раҳбари таркибида ўзгаришлар юз бершига  
моззузатилмокда, бош ҳисобчи лавозимидан ташқари молия-  
тиччики аудитлар ҳосил бўлмокда, давлатни ва корпоратив-  
нинг бирор ишлаш фаоллашмокда.

Молиявий булинманинг конкрет таркиби ишлаб чиқариш хажми воқтерига, тижорат ташкилотининг инвестиция ва молиявий ташкилий-хукукий шаклига боғликдир.

Пул оқими-молявий бошқарув объекти. Пул маблагларинин  
лонгон йұналишлар бүйіча харакатини пул оқими сифатидан  
аудару этиш мүмкін (8.2. расм) булып, фойда олишни күпайтириш  
дейін барқарорлықни тағындашташтыру үшін уни самарағынан  
бұлади.



## 8.2. расм. Пул оқимины башкариш

- молия бозорига маблагни жалб этиш:
  - пул моблаги ишлаб чиқаришга инвестиция килинади
  - хұжалик фаолияти натижасыда алинган пул моблаги:
  - оввал мобилизация килинган ресурсларға түлов тарықасыда молия бозорига қантарилған пул моблаглари.
  - ишлаб чиқаришща реинвестиция килинган пул моблаги:
  - молиявий құйылмаларға йұналтирилған пул моблаги:
  - соликлар.

Корхона очик тизим сифатида ташқи мухитга боғлиқдир. Расмда бу саям бозори ва давлат бўлиб, у давлат бошқаруви дастаклари (соликлар, имтиёзлар, стовкалар, божхона божлари) таъсир (адабий менеджментта биринчи ўринда ана шу омиллар таъсиратса ҳам кўп жиҳатдан бошқарувнинг қолган хизматлари

Муносатининг асосий тури – маҳсулот нархи ва сотув хажми маҳсулот сотишдан килинган киримдир. Килинган

8.2. расмда көлтирилгандай пул оқимини башкарув обектилердегі оширилган маркетинг билан бөгликтөрдөң махсусаттың маңызынан таңдаудың мүмкүнлігін анықтауда ошырылады.

3. Пул келиши ва фойда, ишлаб чиқариш, инвестиция ва фоалият натижасида олинган пул оқими сифатида курилади.

йұналтирилувчи қисмiga бoглик бұлади. Оддий акциялар, дивидендлар тұлаш масаласи АЖ фaолияти нaтижaлaри, йилдaги молиявий aхволa, жамиятнинг ривожланиш истикбaт, ҳолда ҳaл этилади. Фойданинг етарлы бұlmаган тaжрибa, акциялар бүйичa дивидендлар реинвестиция қилиниши va одын, эгалaрига даромад берилmasлиги бүйичa қaрор кабул күмүкін.

5. Ишлаб чиқаришда реинвестиция қилинган пул  
Корхона ичидаги барча даромадлар ва тушумлар  
йұналишлари бүйіча тақсимланади ва бу ҳам молиявий  
объекти хисобланиб, илгари қилинган қаржатларни калпани  
ишлаб чиқариш жараёнини қайта тикланишини молиялашты

Махсулот сотишдан олинган тушумнинг муайян кисми, корни  
фаолият юритиши мобайнида, ишлаб чиқаришга қайтади. У  
ресурслар сотиб олишга, иш хақи тұлашга ва боз  
йұналтирилиши шарт. Бу борада маблагни тежамкорлик би  
асослы сарфланиши назорат қилиниши, исрофгарчылык  
олиниши лозим. Бундай назорат харажаттарни бухгалтерия  
тәннархни режалаштирилиши орқали таъминланади

Соликлар тұланың бұлғандан кейин фойдани тақсилмады дивидендлар АЖ нинг ривожланишига ва унинг көрсеткіштегі тұлаш имкониятига таъсир күрсатуучи Энгомиллардан хисобланади. Реклама мақсадыда тұланадиган энгомиллардан асосий капиталы «Еб юборилишига» олиб шунинг учун фойдани узок муддатлы, келажакда фойда көп инвестицияларға сарфланиши лозим, қисқа муддатлы дәвердің дивиденд тұлаш манбасы бұлмасылығы мүмкін. Айни дивидендларни берилмаслығы АЖ-эмитент акцияларының курсини пасайишига олиб келади. Бу масалада Энг катта фойда мақсады билан акциядорлар манфаати ўртасида, тұгри инвесторларини қабул килиш, уларни молиялаштириш манба болып табылады.

6. Молия кўйилмаларга йўналтирилган пул маблаглари хонанинг жорий хисоб рақамига (валюта рақамига) тўлланган барча тўловларни ҳар бир вақт муддатида тўлаш учун етарли керак. Пул маблагларининг оптимал миқдорини аниқлаш менеджментнинг муҳим вазифаларидан ҳисобланади. Пул мабортикча кисми, хисоб рақамига ётар экан, «ишламайди», яъни учун койтим бермайди. Валюта пул маблагини валюта хисоб ро саклаш маъқулдир, қачонки банкнинг фоизлари пул инфляция курилган зарарни қопласа. Шунинг учун ҳам эркин пул маблаг дархол пулга айлантирилиши мумкин бўлган молиявий акционерларни жойлаштирилиши мақсадга мувофиқдир. Бу йўл билан бир пулнинг киймати сақлаб қолинса, хисоб рақамида маблон бўлмаганда ҳам корхонанинг тўлов қобилияти таъминланади.

пулни давлатнинг қимматли қоғозларига бандаромадли бўлмасада, деярли ишончли

муддати молиявий кўйилмалар хар доим юқори фойдалар төмминламайди, шунингдек бу кўйилмалардан турли сирор кўзланади. Агар бошқа корхоналарнинг устав капиталига бино маънода узок муддатга мансуб бўлса, кимматли фақат уларни бир йилдан ортиқ ушлаб туришга аҳда бекин шундай хисобланади.

төкдирдагино шундай хисобланади.  
компакатларидаги компанияларнинг узок муддатли молиявий  
килишдан кўзланган мақсадлари аниқ йўналишларга  
юридик мустақил корхоналарга капитал қўйилишида  
капиталини шакллантиришда иштирок этиш кўшимча фойда  
тутиласди, қимматли қоғозларни сотиб олаётган  
тасасини ўруккурга эга бўлиши, ёки бундай

күйде таъсир курсатиш хукуқига эга булиши, ёки бундан соң күйилмалар, ўз корхонасини очишга нисбатан фойдалироваси, унинг компанияга таъсири (хиссонини) сотиб олганлигига боғлиқ. Агар у компанияга зорини 20% дан озроғини сотиб олган булса, компанияга таъсир курсата олмайди ва бундан кўзланган ягона мақсад фойда олишдир. Агар инвестор компаниянинг 20% дан 50% фоғозларига эгалик қилса, у акцияларини сотиб олган компанияга таъсир курсата олади, лекин унинг фаолиятини назорат олмайди. Акциядор компанияга қарашли акциялар пакетини га эгалик қилса, у холда инвестор назорат пакети эгасонади ва компания фаолиятини назорат қилиш имконига эгалини компания фаолиятига боғлиқ барча масалалар буйича кобул қила олади.

бизда ҳам алохидада урининг хусусийлаштирияётгани, банкротлик механизмин тонаетгани бу муаммоларни билдирамоқда.

Солиқлар. Солиқлар билан боғлик бұлған пул оқими амалда  
қонундарыса ассоц мәннүү негердә түширилиши мүмкін.

## **8.3. МОЛИЯВИЙ РЕЖАЛАШТИРИШ ВА ПРОГНОЗ**

менеджер ишининг мухим йўналиши молиявий ва истиқболни белгилашдир. Режа ва прогноз сифатида ҳар бири ўз функциясини бажаради. Прогноз кенг маънода корхонанинг келожакдаги м

Лиявий охволини урганишшилар, салынғандаң коржатлаштиришда корхона барқарорлыгини таъминлаш борбор куролига айлантирмайды, шунинг учун молиявий лиявий соҳадаги асосий стратегик йұналишларни шарырдаштырып, прогносташни жағон тажрибасини ўрганиш аттапади. Эътиборга олиш лозимки фирманинг ички ягона

Бундай прогноз даставвал корхонанинг ўзи учун мухимда  
фаолият юритилар экан энг асосий ва доимий вазифа капитализм  
этиш ва банкротликни олдини олишдир. Ривожланган бозор  
итида рақобат сотиш ҳажмини оширилишини, харажатларни  
тирилишини, маҳсулот сифатини таъминланишини, ишлоб  
фаолиятини диверсификация қилинишини кўзлаб бу капитализмий  
оқимини ва молиявий барқарорликни талаб этади.

Шу билан бир қаторда, прогноз түшүнчеси молиявий реч түзилиши учун зарур бўлган ҳисоб китоблар учун ҳам якко тааллуклидир. Масалан, маҳсулот сотиш ҳажмини прогноз жани тузиш асосида, ҳаракати, барча ҳаражатлар ва сарфларни отлаштириш ва фойда, тушумлар ҳақида прогнозлаш асосида пул оқими усули ётади.

Корхонанинг молиявий аҳволи истиқболини прогнози, таң иқтисодий аҳборотлардан фойдаланувчилар учун ҳам аҳам. Булар жумласига банклар киради. Улар кредит бериш корхонани молиявий ресурслар билан таъминлайдилар ва крэдитидаги ёпилишидан манфаатдордирлар, улар ўз мижози жорий молиявий ҳисоботларига эга бўла оладилар ва таҳлилчиларни молиявий ҳисобот кўрсаткичларидан фойдаланилади. Бу молиявий ҳисобот таҳлил этилиши учун зарур бўлиб, натижасида «ташхис» қўйиш имкони яратиласди, салбий чекшлар аниқланади, таҳлилий натижалар режада умумлаштирилади. Молиявий режалаштиришни яна муҳим жихати, йиллик режа ва соо (қиска давр учун олинган) кўрсаткичларни мос келишидадир. Йиллик режа киска вақт оралиқларига бўлиниб, бу саётига кайтганда, йиллик режа киска давр учун олинган) кўрсаткичларни мос келишидадир.

Гарб давлатлари таҳрибасига таяниб айтиш мумкинки, балкорхоналар банкрот бўлишини прогнозлаш бўйича муайян иш борилади. Инкиrozning юз бериши эҳтимоллигига бажо усуллари, маҳсус адабиётларда ёритилади.

Молчавий прогнозлаш йиллик ва ундан кўп муддатга  
режалаштиришни кўзда тутади, бу даврни оптималь ўз-  
белгилайди. Фарб амалиётида 3 – 4 йилни ташкил этади.

Молиявий режалаштириш - молиявий бошқаришнинг энг қарорларидан бири хисобланади. Илтариги вақтларда, бошқармачиликни ўзи эди. Амалда режалар тармок вазирлигига шириқларига кўра белгиланар эди. Корхона томонидан тасдиқланаётган йиллик молия режалари (промфинплан), ҳақиқатда сотилган хажми, мухим товарлар номенклатураси, фойда сўнумидан бюджетга тўловлар бўйича юқори турувчи ташкилотлар таъсири билан белгиланган назоратдаги сонларга асосан ишлаб чиқилиб, лан келишилар эди. Режа қарорларининг мавжудлиги сабаби юқоридан туриб тузатишлар киритилар эдики, альтернативи хусусида сўз ҳам бўлиши мумкин эмас эди. Режалар улжаланади кўрсаткичлардан бошқарувда фойдаланиш амалда мумкин эди.

шарын куролига айлантирмайды, шунинг учун молиявий  
ва прогнозлашни жаҳон тажрибасини ўрганиш  
Эътиборга олиш лозимки фирманинг ички ягона  
тизими мавжуд эмас, молиявий режалаштиришга факат  
кўринишга қараб, фойдали жиҳатларини ажратиб олиш

режа пул маблағларини тушуми ва сарфини акс этиради. Бу, бизнес-режа тадбиркорларига ва мажбуриятлари буйича хисоб-китобларга маблағларнинг жонлигига баҳо бериш имкониятини яратади. Жонли тузиш асосида, харакати, барча харажатлар ва сарфларни орташтириш ва фойда, тушумлар ҳақида прогнозлаш асосида пул оқими усули ётади.

Молиявий хисобот кўрсаткичларидан фойдаланилади. Бу молиявий холатини таҳлил этилиши учун зарур бўлиб, натижасида «ташхис» қўйиш имкони яратилади, салбий чекшлар аниқланади, таҳлилий натижалар режада умумлаштирилади. Молиявий режалаштиришни яна муҳим жиҳати, йиллик режа ва киска давр учун олинган) кўрсаткичларни мос келишидадир. Айтганда, йиллик режа киска вақт ораликларига бўлиниб, бу ва харажатларни синхронлигини кузатиб боришга, касса марини бартараф этилишига имкон беради.

й куринишда молиявий режа, одатда, учта хужжатдан – фойда зарар ҳакида режа ҳисоботидан, режалаштирилган бухгалтерия

ан, пул оқимини режалаштирилишидан иборат. Охиргиси яна маблагининг бюджети деб номланади. У чоракларга бўлинган йил учун тузилган молиялаштириш режасини англатади ва

и пул оқимини акс эттиради: тушумни (режалаштирилётган бошланишига қолған қолдикни хисобга олган ҳолда); пуларни сарфи, накд пулнинг ортиқчалиги ёки тақчиллиги тушум харожат ўртасидаги фарқ маблагни жалб этиш учун ташки берар ва қарзларни узиш моддалари ёки дивидендлар тұлаш. Шу режалаштириш орқали барча пул оқими қамраб олиниб, бу маблагларининг келиши ва кетишини таҳлил этишга имкон яратади, тақчиллигини молиявий таъминлаш усуслари бүйіча қарорлар килинади. Тақчилликни қоплаш манбалари күзда тутилған да пул маблагларининг ҳаракатини режалаштирилишига хисобланади.

Зарар бўйича режавий ҳисоботлар ёрдамида келгуси тутун тутилган даромад ўлчами аниқланади.

и режани тузиш учун зарур хисоб-китоблар. Йиллик молиявий режасини ишлаб чиқишида сифатида сотиш ҳажмини бюджети хисобланади ҳажмини ҳисоби ёки прогнози), чунки унинг кўр-

саткичлари даромад ва сарфларнинг колган барча намоён бўлади. Сотишдан кутилаётган тушум хисобланганда, ишлаб чиқариш бюджети (режа) тузилади ва барча харч бюджетлаштирилиши (хисоби) бажарилади. Бу хисоб-китоблар чиқариш жараёнларини ва маҳсулот сотишини акс эттириб мамлакатларида бу операция фаолияти деб, якуний хисоб бюджет операцияси деб номланган.

## **Бюджет операциялари**

Сотув бюджети

#### **Ишлаб чиқарып боржетм**

*Материалдар үчүн түрлілдік-түрмі көзүндеңде бар.*

**Иш ҳөки мүн түгрилдөн-түри жаражатынан болжа.**

**Ишлаб чиқарып жаһатлары бар.**

**Умумий ва маъмурӣ ҳаражатлар бордҷон**

#### **Фойда ҳақида прогноз хисоботи**

Утган даврлардаги техника ишлаб чыкариш молиявий режим (техпромфинплан) күрсаткычларидан ҳозирги хисобларнинг шундаки, ҳозир корхоналар ўз фаолиятида бозор ва истеъмо суронини мұлжалға олган ҳолда, сотиши мумжин бўлган тозар ишлаб чыкаришни йўлга кўймокдалар.

Молиявий бошқарув нүқтai назаридан қаралғанда режалаштырылған жағдайлар. Молиявий бошқарув нүқтai назаридан қаралғанда режалаштырылған жағдайлар. Молиявий бошқарув нүқтai назаридан қаралғанда режалаштырылған жағдайлар.

Молиявий режалаштиришни қысқачо шаклини қуидагида тас-  
килиш мүмкін (курсаткичлар шартты олинди):

Күрсаткычлар	Режалаштириш интервалы		
	1 кв	2кв	3кв
Давр бошланишига қалдик пул маблаглари	100	0	181
Махсулот сотищдан түшум	2000	2600	300
Ортиқча ва мұддати чиққан активлар сатищдан түшум	40	—	—
Сотувға алоқасы бүлмаган даромад (харжат)	—	30	100
Жами пул маблаглари	2140	2570	3281

	400	200		
Каржаттары	1500	1950	2250	3000
Каржатлор	250	227,5	262,5	350
[Фондлары билан] ёпиш	—	11,5	—	—
Ишлатылган тул маблаглары	2150	2389	3112,5	4850
Харажатдан устунлыги	-10	181	168,5	-81,5
<b>Маблаг тақчиллигини қаплаш мөнбалары:</b>				
Бағыттаудын кредит	10	—	—	—
Таъминотни башқа облолар (облигация зайимлари, эмиссияси, узок кредит, күшмә фаопият үчүн шартнома маблаги	—	—	—	600
Башка	X	X	X	518,5
Его охирги қолдук маблаглар				

Режаларни түзилишида фаолият йұналишлари ажратилиши лозим: инвестиция, молия йұналишлари, бу тарика ажратиш пуларини бошқарышнинг таъсирчанлыгини оширади. Шунингдек, дарынан, хұжалик ёритиш шароитларидан келиб чиқсан ҳолда жаодаштириш интервалларини белгилаб қойилиши мақсадда мүмкіндер (чорак, йил. . .) Лекин албатto энг яқин чорак нисбатан шико даврларга бүлинниши шарт (5 кун, 10 кун, бир ой) бўлиб, бу даврларда кутилаётган тушум ва кузда тутилган энг катта харажат шикини молиявий таъминлаш режалаштирилади, бундан кўзланган мақсад, касса үзилишларини ўз вақтида аниқлаш ва маблаг' төкчиломгани көлпачи манбаларини топишдир.

Режалаштиришда компьютер технологиясидан фойдаланиш молия шапаларини бир неча вариандада тузилишига ва улар ичидан энг «мұхаббат» танлаб олинишига имкон беради.

Инвестиция харжатларини молиялаштириш. Узок муддатли инвестицияларни ва уларни молиявий таъминлаш манбаларини охолаштиришда ҳам пул оқими усулидан фойдаланилади.

# **9-БОБ. КОРХОНАНИНГ МОЛИЯВИЙ ҲОЛАТИНИ БАХОЛАШ**

## **9.1. КОРХОНА МОЛИЯВИЙ ҲОЛАТИНИ ТАҲЛИЛ ҚИЛИШ МАҚСАДИ, ВАЗИФАСИ ВА АҲБОРОТ МАНБАИ**

Маълумки Ўзбекистон Республикаси Президенти И. А. Каримов  
Возирлар Маҳкамасининг 25 февралда булиб ўтган 1997 йилда  
Республикани ижтимоий-иктисодий ривоҷлантириш якунлари, иктиносидий  
шакотларнинг боришини баҳолаш ва 1998 йилда иктиносидий ислоҳат-

ларнинг асосий йўналишларига багишлиган мажлисда молиявий мустакиллик тараққиётга эришиш-устувор вазифа» мавзууда Марказдаги асосий масалалардан бири бу ҳам бўлса - молиявий мустакиллик уйғунлигини тъминлаш асосида кафолатлайдиган даражада юксак ривожланган ва баркамот барпо этиш муаммолари ҳакида фикр юритилади.

Дарҳақиқат давлат мустакилликга эришилганда үз молиявий мустакилликга эришиши керак. Аксинча бошка давлаткорам бўлиб қолиши мумкин.

Ўзбекистон Республикаси Мустакилликга эришиши билан бир вазифалардан молиявий мустакилликга эришиш учун ишлаб чиқди. Ўзбекистон Моделининг асосчиси асосан Президенти академик И. А. Каримов ҳисобланади. Хозирги кундан молиявий мустакилликнинг бутун жаҳон мамлакатлари тан олмоқда.

Ҳоқиқатда ҳам сиёсий мустакиллик эълон қилган ва бу ҳалқаро ҳамжамият томонидан тан олинган пайтда давлат молиявий ҳисобланади. Том маънода мустакил давлат бўлиш учун шунинг етарлими, деган саволнинг жавоби эса олдиндан маълум. Яъни давлат молиявий жихатдан мустакил бўлиш мумкин, лекин у иқтисодий, молиявий жихатдан мустакиликка эриша олмаса, бундай сифат мустакиллик шу мамлакат ҳалқининг мустакилликдан кутган фарз турмуши ҳакида орзуларини рўёбга чиқора алмайди. Натижада мустамлака давридаги турмуш шароити ўзгармай қолаверади окиботда ҳалқнинг мустакил давлат ҳакида тушунчаси бўлган салбий томонга ўзгариши мумкин.

Демак, ҳам сиёсий, ҳам молиявий мустакилликни биргаликда минлай олган давлатгина том маънода тўла мустакил давлат сифати эътироф этилиши мумкин. Сиёсий ва молиявий мустакилликнинг ўз холда келишини жаҳоннинг барча давлатлари раҳбарлари ва орзу қилиши табиий бир ҳол, лекин, баҳта қарши, уларнинг кўнгли учун бу орзу етиб бўлмас орзулигича қолиб кетовериши мумкин.

Ҳоёт ҳам бу каби тъминларнинг реал асосга эга эмаслигини тез ишботлади. Мустакил давлатчилик асослари ва зарур башқандаридораларини ташкил этиш куч-ғайрат, ташаббусдан ташкири катто ҳажмда маблаг талаб этиши маълум бўлди. Узак вақт мобош асосан собиқ Иттифок учун арzon ҳом ашё базаси сифат шакллантирилган ва юртбошимиз Вазирлар Махкамасини 20 февралда бўлиб ўтган йигилишида тъкидлаб ўтганларидек, мустошравишда яшаб кета олмайдиган килиб барпо этилган, мустошрав иқтисодиётни мустакил давлат иқтисодиётига айлантириш ундан ҳам кўп зарур эди. Иқтисодиётнинг бутунлай издан чиқиб қатор тармоқларини ҳеч бўлмаганда мамлакат ҳалқининг кундан эҳтиёжларини минимум кондириш даражасида ушлаб тўриш, қилиниши керак бўлган ҳаракатлар-чи? Кизил империядан мерос бўлган оғир иқтисодий таназзул, ишлаб чиқариш ҳажмларининг кесо-

макларига учишмайды, халқаро иқтисодий маконда  
муносиб ўрин эгаллаши учун топқирлик, ишбилармонлик  
билан кураш олиб боришади. Пешонасига шундай раҳбарлық  
этмаган айрим халқлар эса, баҳтга қарши молиявий  
исканжасидан ҳали-бери қутула олишмайды.

Бахтга қарши, муйян мамлакатнинг молиявий интилишларини кўра олмайдиган кучлар факат ташки дунё боғлиқ бўлибгина колмайди. Айрим давлатларда мустақиллик турниб келаётган пайтда мавжуд бош-бошоқлик ва тобе чиликлардан фойдаланиб, капитал йигиб олиш ёки мустақиллик асосига болта уруш эвазига турли иқтисодий национализмнишдан қайтмайдиган ички гурухлар юзага чиқиши кеч гапи. Бу гурухга ташкилий жиноятчилар, айрим юлгич фирмадорлар киради.

Давлат ҳокимияти кучсиз ва асоси бўш бўлмаган жой содиётда ёки унинг айрим тармоқ ва корхоналорида роҳ аниқроги, ҳақиқий хўжайинлик мафия кўлига ўтиб кетиши мумкин даврида иқтисодиет соҳасида «иҳтинослашган» жиноятчилик хавфли катламни ташкил этиб, давлатнинг молиявий мустақабла таъминлашга хизмат қилиши мумкин бўлган айрим тармоқи хонларни эгаллаб олишга ҳаракат қилишади. Уларга қарши ишлаб осон эмас. Негаки, мафия кўлида ноҳалол йўл билан тупланган катта капитал бор. Бу капитал жиноятчиликка қарши кураш ҳокимият органларининг айрим ноҳалол ходимларини сотиб ол ишлатилиши мумкин. Бу маблаг эвазига жиноятчилар дунёни илгор компьютер, алоқа ва ахборот воситалари (масалан, И-билимни таъминланишлари, энг кучли мутахассисларни хорижий марказларига ўқиш ва иш ўрганиш учун юборишлари мумкин келажагини ўйлаган юртда кадрлар тайёрлаш соҳаси давлат устувор вазифаларидан бирига айланди). Бундан таъминотчилик сафига юкори билимли, кучли профессионал, иймони бўш, эли-юртнинг манфаатларини эмас, эгри, номи йўллар билан бўлса-да, факат ўз ҳамёнини тўлдиришни ўйланади. Агаре айрим ёшлар ҳам кириб қолиши мумкин.

- Сиёсий мустақил, иқтисодий үсиш даражаси баланд до молиявий мустақиллігінің құлдан бой беріб қүйиш холтас учрайди. Бундай ходиса түрли сабабларға күра юз бериши Масалан, Япония, Жанубий Корея, Сингапур, Гонконг давлатларда 1997 йил күздің кимматлы көгөзләр бозори биләмә ходисалар шу давлатлар молиявий мустақиллігінә жуда каттоң таъсир курсатди. Айрим давлатлар хатто халқаро идоралардан үнлаб миллиард доллар микдорида қарз олишга бўлишиди ва шу карзни тұлаб кутилиш даври келгүнга қадар мустақил молия сиёсати үтказыш ҳұкуқини йўқотишиди.

Бу рўйхатга тушиб қолган Жанубий Кореяning тезлигда мавкеини тиклаб олишига ишониш мумкин. Неготи, юрт баш

кунданда корейс миллатида ишбилирмөнлик, улдабуронлик, интеллектдан ташкари хавас қылса бўладиган яна бир хислат олади, яъни ватанпарварлик ва Ватанинг истиқболи учун жонини тикишга тайёрлик, Халқ шу хиссиёт туфайли дарражасининг пасайиши, штатлар қисқариши ва ишсизликнинг коби ноҳуш ҳодисаларни мардона кутуб олди. Ба аксинча, молиявий мавқенини тиклаш бўйича умумхалқ ҳаракати оё кўбарилини. Ихтиёрий суратда тилла ва зеб-зийнат буюмлари ва давлатга текинга топшириш бошланди. Бизга маълум «ДЭУ» жамоаси ярим куннинг ўзида 45 кг олтин йигди. Мамлакат бу рақам жуда катта ҳажмни ташкил этмоқда. Чамлакат юксак дарражада тараққий этган булиши, барқарор мустақилликни ҳар доим ҳам таъминлай олмаслиги мумкин. Мустақилликни ҳар доим ҳам таъминлай олмаслиги мумкин. Давлатларнинг иқтисодий ривожи маълум бир соҳаларгагина тишиб қолган. Фокат туризм, айрим қазилма бойликлар, ҳом ашётириш билан ҳалқаро иқтисодий маконда ўз ўрнини топганлар бунга мисол бўла олади. Мазкур соҳаларга кескин таъсир оладиган воқеаларнинг юз бериши (конларнинг тугашини ёки сув тошқини, туристик маршрутлар ўзгариши ва х.к. косида мамлакатнинг молиявий мустақиллиги асосларига оғир таъсир етиши мумкин.

Шуктаи назардан қараганда, энг катта табий бойликларга эга  
хам ҳамиша молиявий тараққиётни таъминлашга етарли замин  
с олмайди. Агар шундай бўлганда Россия, Бразилия, Мексика,  
Аргентина каби давлатлар жаҳоннинг энг илғор ва энг бой  
такатлари булиши керак эди. Холбуки улар бундай юксак мақомга  
шурӯйга ёкда турунган, ташқимолиявий қарамлик бўйича жаҳоннинг энг  
бўйича қарздор давлатлар рўйхатининг бошида туришади. Қазилма  
ликлари деярли бўлмаган Япония эса уларга энг кўп қарз берган  
давлатлардан бири ҳисобланади. Бу ўринда изоҳга хожат бормикан?  
Юкорида баён этилган шарт-шароитлар ҳаммаси мавжуд жамиятда  
бизни барқарорлик ҳукм ҳолатда молиявий тараққиётга эришиш жуда  
мажбут кечади. Ихтиомий-сиёсий барқарорлик ва тотувлик жамиятда

иқтисодий ислоҳотлар ўтказиш мумкин. Бир кун жанжал бўлган  
кирк кун барака кетади, деб халқимиз бежиз айтмаган.  
Оса, жаҳоннинг бир қатор давлатлари ва ҳамдустликка кирувчи  
давлатларнинг анниқ тажрибалари бунга мисол була олади.  
Иқтисодий тараққиётга эришиш учун сиёсий барқарорлик  
туборликдан ташқари кенг халқ оммасининг амалга оширилаётган туб  
иқтисодий ислоҳотларга ишончи бўлиши мухим шарт хисобланади.  
Дагина жамиятни янгилаш учун бўлаётган ҳаракат айрим бир  
пурх, раҳбарият эмас, балки умумхалқ ҳаракатига айланана олади. Бу  
сунда сўзим ҳамдустлик давлатларни мисол қилиб олса бўлади  
сўзимнига эришилгандан кейин маълум вақт янги жамият  
формининг модели яратишга кетиши табиий. Навбатдаги босқичда уни

Сонга ошириш лозим ғаъзи давлатларда бунинг ўрнига гурухлар фақат ҳукуматга ишончсизлик түгдириси харакаттары банд. Бахтга қарши, ҳукуматнинг ўзи мухолифат кўлиго ишончсизлик учун дастак топиб берадиган ҳоллар ҳам йи Масалан, Россия Федерациясида нефть билан боғлиқ корхоналарни хусусийлаштириш жараёнида айрим молиявий банклар манфаатидан келиб чиқиб, обьектлар нархи аслийдаги белтиланганлиги бунга мисол бўла олади.

Бунга энг мухим хулоса шуки, Ўзбекистон Республикаси мустакилликни қўлга киритган кундан бошлаб мустакил молия юрита бошлади. Молиявий мустакил сиёсат олиб бори тўсқинлик қиладиган барча ташки ва ички таъсирлар домига қолмаслик учун раҳбарият жуда катта матонат, ак тадбиркорлик ва оқиллик билан кураш олиб борди. Бизга катта килиш ниятида бўлган айрим сиёсатдонлар жаҳон саҳнасида муносиб ўрин олиш учун курашга бел боғлаган янги чикқанлигини жуда киска фурсат ичидан тушуниб етишиди во биринчи нафбатда раҳбаримиз тимсолида кўришиди.

Эндиғина мұстакиллікка әрішган давлатлар раҳбарларидан ёрдам сұраб мурожаат килишларига үрганиб қолған жағон сиёсати бешигини тебратаётгап корчалонлар учун хам Президент Каримов позицияси мисли күрилмаган ҳодиса эди. Юртбошим үзбек халқы бирорвнинг ёрдамига күз тикиб яшайдыган халқ эмасизлар билан факат тенг ҳуқуклы ҳамкорлар сифатида, үзаро фошарт-шароитлар асосида иқтисодий ҳамкорлик килишга тайёрмас эълон қилиши халқаро молия банк ва йирик фирма раҳбарлари мутлако янгилик эди. Ҳолбуки, биз молия сиёсатини улар ҳошаклда амалга ошириш эвазига «Хадялар» олишимиз мүмкін эди оғир күнларда шундай молиявий ёрдам бизга жуда-жуда керек хам. Лекин улар белгиланған шартлар билан олинажак бундай емес аслида мұстакил молия сиёсати юритишимизга монелик қылар тиқисодиётни бизга лозим бўлгач йўналишларда эмас, балки улар лаган тарзда ривожлантиришга олиб келтан бўлар эди. Улар жарнеларига муносиб рақиб булиши мүмкін бўлган яна бир ривожложиши баркамол давлат пайдо булишидан манфаатдор эмасликлари мөнкабулилар!

Биз танлаган йүлдө хорижий «хомийлар» хисобидан ва ажоддодларингни қарз ботқогига ботириб кетиш эвазига ҳалқ турмуш вақтнинча яхшилаш варианти мутлоқо түгри келмас эди. Ахорижликлар эвазига вақтнинча фаровонликни таъминлаш Узбекистонда жуда катта имкониятлар мавжуд эди. Нефть, олтин казилма бойликларимиз, жаҳон бозоридо харидоргир чиқарадиган ва чет эл фирмаларининг кўзини ўйнатадиган ларимиз кўп эди. Келажак авлод ҳаққи бўлган ва мамлакат иктисоди асосини ташкил қиласидиган мол-мулк ва корхоналар хорижилар сотилмади. Негаки, буюк миллат келажакни, фарзандларига охоли

қолдиришни үйлайди. Вақтнчалик қийинчилек ва  
тарни марданавор енгіб үтіб ҳар қандай бұхтонларга  
оладын, юкори түрмуш даражасини доимий равища  
оладын болғанда яна бир мисол. Урушда іктисодиеті мутлоқо вайрон  
жыныс ва япон халқлари үз юртлари истиқболи учун қанчалик  
биган мемлекеттің қылғанлықларини буғун күпчілік билармікан?  
шоңба-яқшанбасиз, керак бұлса суткасига 24 соат ишлашга  
жеткір. Натижасини күриб турибмиз – халқнинг фидайи мемлекетті  
Япония ва Германия буғун дунёning энг ривожланған  
жыныса айланышты.

Номло атимизда амалга оширилаётган чукур ижтимоий-иктисодий  
шаро натижасида қиска муддат ичида том маънода мустақил,  
хар қандай ташки ва ички синовларга чидай оладиган,  
ва барқарор ривожланаётган давлатнинг иктисодий асоси  
яратилиб бўлди. Мустақиллик йилларида курилган ва ишга  
тан корхоналар, барпо этилган янги тармок ва соҳалар,  
тан натижалар иктисодий мустақилликни мустаҳкамлаш ишига  
қильмоқда. Негаки уларни биз ўзимиз кўрдик ва ўзимиз эгалик

Том манында мустакил давлатчилик асосларини яратишнинг «узбек жаҳон жамоатчилигини тобора ўзига тортиб бормоқда, унинг ва ўзига хос ҳусусиятларини ўрганиш кенг қулоч ёймоқда шимизнинг шу мавзуда ёзилган асарларининг жаҳоннинг қатор тилларида қайта-қайта нашр этилаётганлиги ларни жамоатчиликка тақдим этиш маросимлари мухим сиёсий ҳадий воқеалар қаторидан ўрин олаётганлиги шундан далолат турмиси.

учун кураш аллақачон умумжалқ ҳаракатига айланып бүлди. Райымбеков бундай жаңынан жамланған ва ягона мақсад сары йұналтирилған күрілмеган мұжизалар юз беріши муқаррар.

хуволни таҳлили учун ахборот манбалари сифатида  
хисоботининг расмий формалари кабул қилинган:  
№1 «Корхона баланси», форма №2 «Молиявий якунлар  
хисоботи» форма №4 «Пул маблагларининг

Бозор иқтисодиёти ва хўжалик юритишининг янги шароитида корхонолар бир қатор илгари учратилмаган муаммоларга дуч келмоқдалар. Булардан бири ички бозорларда шериклар танлашда ўта жиддийлик билан енди бу эса ~~келгусида~~ хамкорликни самарали олиб таъминлайди. Шерикнинг молиявий ахволини барқарорлик ахборот манбай сифатида, одатда бухгалтерия хисоботи Бозор иқтисодиётида корхонанинг хисоботи бухгалтерия хисоботи умумлаширилган курсаткичларига асосланади ~~ва~~ жамоатчилик, шериклари билан боғловчи ахборот звеноси сифатида қабул қилинади. Бу борада жамоатчилик ~~ва~~ шериклар, фаолияти тұгрисидаги ахборотдан фойдаланувчилар сифатида бўладилар.

Бухгалтерия ахборотидан фойдаланувчилар Бозорга бориллар экан бухгалтерия ахборотидан (малияйи жисоба) фойдаланувчилар сони мунтозам ортиб боради. Илори бдиоирдаги шахслар учун (юкори турувчи ташкилот, молия орго-банк ва статистика органлари) мўлжалланган бўлса, хозирда категорига деярли барча бозор муносабатлари катнашчиларни жумладан тадбиркорлик (бизнес) билан бевосита шуғулланувъ яъни менеджерлар ва бошқарувнинг турли ходимлари – бухгалтерхонада бевосита ишламайдиган, лекин унинг фойдаланиманфаотдор шахслар – акциядорлар, инвесторлар, турли торлар, харидорлар ва маҳсулот (хизмат) сотувчилари ва хучинчи гурухга узвий малияйи манфаатдор бўлган шахслар молия институтлари (биржалар ассоциациялар ва шу сингор солик хизмати, статистика органлари, касаба ўюшмалари) бошқалар киради.

Бухгалтерия ахборотидан фойдаланувчилар биринчи гол олдиларига бухгалтерия ҳисоботини таҳлил қилиш ва унинг фаолият йўналиши ҳақида хуносага келиш ва вазифаларини

Бухгалтерия хисобининг таҳлили ўз манбаларига, ўз макассар усулига эга. Хисобот шакллари (ўз иловалари билан), шу хисобининг ўзидан келиб чикувчи маълумотлар ахборот монбоз хисобланади.

корхона баланси мулкдорларни, менеджерларни ва бошка субъектларни холати билан таништиради. Балансдан, мулкдор нимага эгалик яни корхона ишга солувчи моддий воситаларнинг миқдор ва захираси қандай ва уларни вужудга келишида кимлар мөмкун.

мокда, кархона яқын күнларда, учинчى шахслар, янындар, инвесторлар, кредиторлар, харидорлар, сотувчилар ва олдиаги мажбурияттарини бажара оладими, йүкми, екинчи кийинчилеклар күтмөдами, ана шулар аникланади.

Баланс кўрсаткичлари асосида корхона фаолиятининг хисобото хусусий капиталининг ортиб бориши кўринишида молиявий сиз омикеланди. Баланс, одатда, иккιёклама жадвал кўринишида (яъне ва пассивнинг тенглиги) – баланснинг муҳим белгисидир. Баланс хўжаликнинг ҳолатини пул кўринишида акс эттиради, яъне кўринишини схемада (9.1) ва 9.2. жадвалда көлтирилади.

хўжалик активга маблагларнинг доиравий айланниши боскичларига олда бирлашган хўжалик айланмаси элементлари гурухларини и моддалар киритилади. Хусусан, 1-бўлим «Асосий воситаюар ноайланма активлар»га: бинолар, қурилмалар, машиналар, ер майдонлари ва х.к.: узоқ муддатли молиявий ижара, ва бошқа корхоналардаги инвестициялар: узоқ муддатлий кўйилмалар: номатериал активлардан иборат. II-бўлим «са ва сарфлар» ва III-бўлим «Пул маблаглари, ҳисоб-китоблар оқтивлар» деб номланувчи, баланснинг активи айланмаларни (жорий активлар) ўз ичига олувчи моддаларни таштиради.

Модалари белгиланган тизим бўйича жойлашади ва унинг ликвидлик даражаси, яъни мулжнинг маълум қисми қайтадан, хўжалик айланмасида, пул шаклини олиши ётади.

активи ликвидликнинг ўсиб бориши тартибида, яъни  
1-булимида кўчмас мулк кўрсатилиб, у ўзининг мавжуд  
охиригача дастлобки шаклини саклаб колади (муддатлық).  
Шу жойнинг ўзида корхонанинг айланма мулки - хом ашёй  
тумор, ёнилги ва энергия захиралари, тугалланмаган ишлаб  
келиси даврлар харажатлари, тайёр маҳсулотлар, шунингдек  
мажбуриятлар ва пул маблаглари (жорий активлар)

пассиви, биринчидан корхонанинг (капиталинг) кандай міндори хужалик фаолиятига күйилғанлигини ве

иккинчидан корхонанинг мулкини ташкил этилишида шаклда иштирок этганлигини кўрсатади. Баланс қимматликлар (хизмат) бўйича мажбуриятлар ёки ресурслар (активлар) бўйича талаблар (мажбуриятлар) намоён бўлади.

Мажбуриятларни гурухланиши мухимдир. бундай субъектлар бўйича фарқланиб, улардан бири хўжалик олдидаги мажбуриятлари бўлса, бошқаси – учинчи (кредитлар, банклар ва бошқалар) олдидаги мажбуриятлардир. Бирок тақсимланиш мажбуриятларни бажариш муддатларини аниқланадиган мухим аҳамият касб этади. мулқдорлар олдидаги мажбуриятларни баланснинг доимий қисмини ташкил килиб, хўжалик ёритиш субъект фаолияти мобайнида қопланиши кўзда тутилмайди олинган маблағлар эса қопланиши борасида у ёки бу бўлиши мумкин.

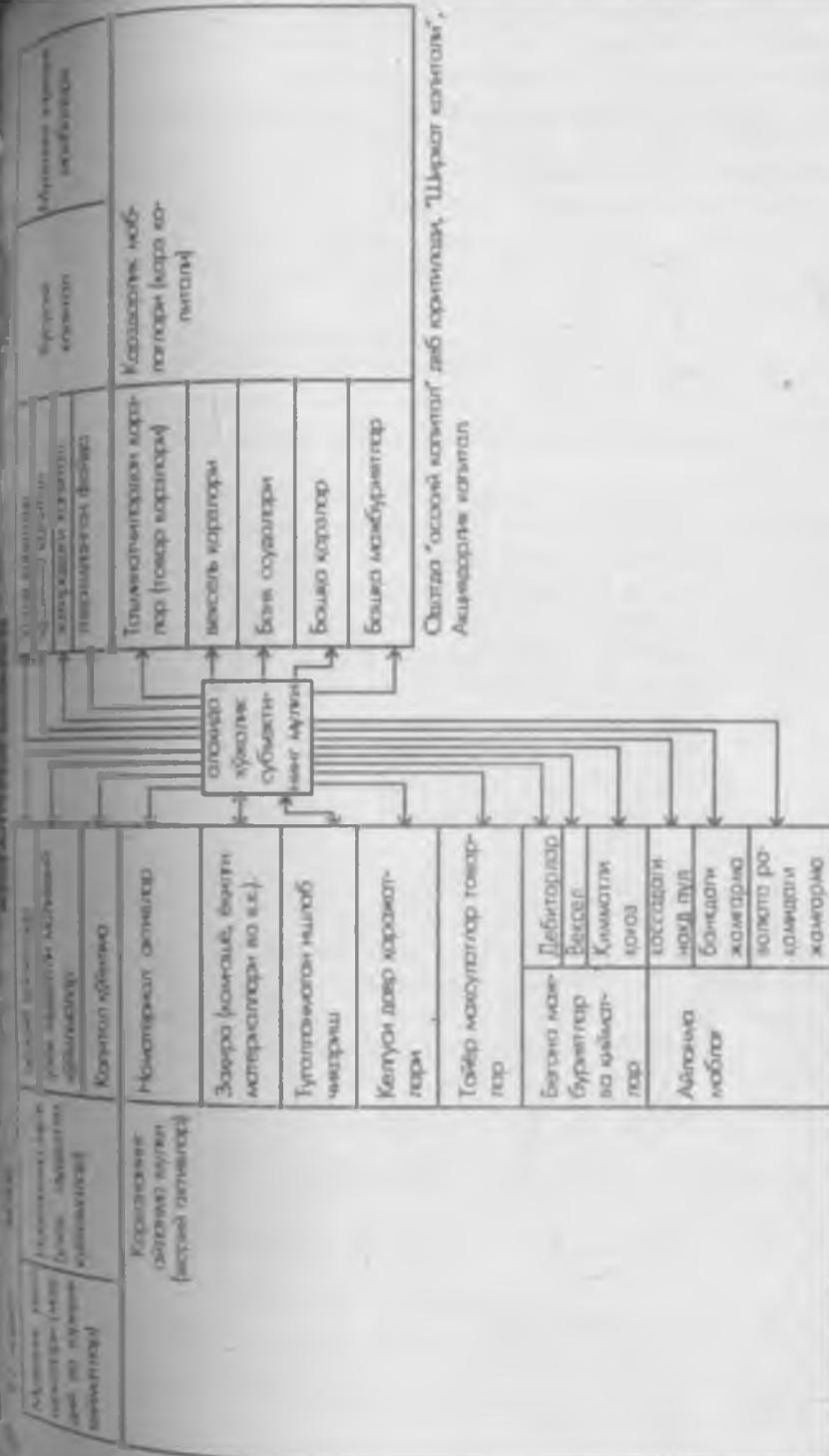
Мулқдорлар олдидаги мажбуриятлар икки хил кўринишда бўлмумкин. Биринчиси, корхонани очилишида ва кейинчалик томонидан қўшимча қилинадиган бадаллар юзасидан келиб мажбуриятлар бўлиб, хўжаликнинг ички жараёнларига бўлмайди: бундай манбалар устав капитали деб аталади. Мулқдорлар олдидаги иккинчи турдаги мажбуриятларга олинган физик хўжаликда қолдирилувчи қисми натижасида жамғарилган маблағи бўглиқ мажбуриятлар киради. Мажбуриятларнинг бу қисми пассивнинг «Резерв фондлари», «Жамғарма фондлари», симланмаган фойда» каби моддаларида албатта акс этирилди иккала турдаги мулқор, мажбуриятлари «хусусий капитал тушунча остида бирлашади.

Ташки мажбуриятлар (карзлар) узок муддатли ва киска мажбуриятларга бўлиниб, уларни «заем капитал» деб номланадиган. Хўжаликни юритиш нуқтаи назаридан ташқари мажбуриятлар – мулқор манбаидир (актив), юридик нуқтаи назаридан қарашларни хўжалик юритувчи субъектнинг қарзидир. Баланс пассиви хам сингари белгиланган тизим бўйича қайтариб бериш муддатлари бўлар даражаларга ажратилиб гурухланади. Биринчи ўринда устав кейин қолган моддалар кўрсатилади.

Соф активлар кийматининг аниқлаш:

Соф активлар – корхоналарнинг активлари суммаси бўриятлари бўйича хисоб-китоблар ва тўловларга ажратилган инвентарийларни айриб ташлаш билан аниқланади.

Хисоб-китоблар иштирок этувчи активларга қўйидагилар



— таъсисчиларнинг устав капиталига қўшган хисобалорни карзлардан ташқари баланснинг I қисмида акс этирилган маблаглар ва бошқа ноайланма активлар:

— баланснинг II қисмида акс этирилган захиралар ва харидларни китоблар ва бошқа активлар.

Хисобда иштирок этувчи пассивларга қўйидагилар киради:  
— баланс пассиви I қисми моддаларида кўрсатувчи мажбуриятлари (мақсадли молиялаштириш ва тушумлар, мажбуриятлари):

— баланс пассивининг II қисми моддаси — банклар ва юридик ҳамда жисмоний шахслар бўйича узок ва киска мажбуриятлар: «Шубҳали қарзлар бўйича резервлар» ва «даврлар даромадлари» моддаларидан ташқари бошқа хисоб пассивлар:

Сунгги пайтларда баланс ва шунингдек молиявий хисоботида ҳам сезиларли ўзгаришлар киритилди: улар бўйича хисобининг ҳалқаро талабларига ва стандартларига кўпроқ бера бошлади. Молиявий аҳволини таҳлил этиш ўсуллари ўзгаришига нисбатан ўзгаради. Бозор иктиносидеи корхона молиявий ҳолатини ва даромадларини таҳлил килинадиган кўрсаткичларнинг бутун бошли тизимини киритилишини тақозо этади.

Молиявий аҳволни таҳлил этишининг муҳим қўйидалардан иборат:

— корхонанинг тўлов қобилиятини ликвидлигини аниқлаш;  
— корхонанинг маблаг билан таъминлаш манбаси тар ўрганиш:

— активларнинг айланиш кўрсаткичларини таҳлил қилиш;  
— корхона даромадлилигини аниқлаш.

Бу масалаларни наебатдаги бўлимларда, шартли қабул кечиб, корхонанинг бухгалтерия (молиявий) хисоботининг 9.2. ўз жадвалларда келтирилган кўрсаткичлардан фойдаланган батафсил ўрганиб чиқамиз. Бу жадваллар Шакл №1 ва Шакл №2 номланиб: корхоналар ва ташкилотлар учун белгилангандир.

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ  
Вазирлиги 1993 йил  
хисоботлар учун тасдиқланган

### КОРХОНА БАЛАНСИ

199 йил \_\_\_\_\_ учун

Корхона ташкилот \_\_\_\_\_ хос рақамлар БХУТ бўйича  
тармоқ (фаолият учун)

бошқариш идораси  
Сана (йил, ой, кун)  
КТУТ бўйича  
ОКОНХ бўйича  
КТУТ бўйича  
Назорат суммаси

Хадд 9.2. Корхонанинг бухгалтерия баланси (кўрсаткичлар шартли қобул қилинган).

АКТИВ	Сотр коди	Иил бошида	Иил охирида
1	2	3	4
Аҳолий воситалар ва оборотдан кори бошқа активлар			
муддатий активлар:			
шонгич активлар [04]	010	—	1200
шонгич (05)	011	—	320
шонгич киймат	012	—	880
Ходий воситалар:			
шонгич киймат [01]	020	151140	158140
шонгич [02]	021	38680	46700
шонгич киймат	022	112460	111440
Активларни ўтилган жиҳоз [07]	030	—	—
шонгич муддатни капитал қўйилмалар [08]	040	—	—
шонгич муддатли молиявий қўйилмалар [06]	050	—	4000
шонгичлар билан ҳисаб-китоблар [75]	060	—	—
шонгич муддатни капитал қўйилмалар [09]	070	—	—
шонгич муддатни капитал қўйилмалар [10]	080	112460	116320
шонгич муддатни капитал қўйилмалар [11]	100	16640	24020
шонгич муддатни капитал қўйилмалар [12]	110	—	—
шонгич муддатни капитал қўйилмалар [13]	120	6380	5800
шонгич муддатни капитал қўйилмалар [14]	121	2640	2820
шонгич муддатни капитал қўйилмалар [15]	122	3740	2980

Тугалланмаган ишлаб чиқарыш (20:21:23:29:30)	130	1620
Келгуси даврлар ҳаражатлари (31)	140	—
Тайёр маҳсулот (40)	150	1840
товарлар сотилиш нарихи (41)	160	—
саудо устама нарихи (42)	161	—
сотиб олинган моддий ресурслар учун ККС	175	6340
Бошқа захиралар ва ҳаражатлар	176	220
II – бўлим бўйича жами (100+110+122+130+140+150+162+170)		
III-бўлим. Пул маблаглари: хисоб-китоблар ва бошқа активлар		
Дебиторлар билан хисоб-китоблар то-варлар, ишлар ва хизматлар учун (45,62,76)	200	5600
олинган векселлар бўйича (62)	210	—
Олдиндан тўланган ҳақ шўъба корхона-лар билан бошқа операциялар бўйича (78)	220	—
бюджет билан (68)	230	—
ходимлар билан бошқа операциялар бўйича (73)	240	—
бошқа дебиторлар билан	250	40
мол етказиб берувчилар ва пудратчилар-га берган аванслар (61)	260	6200
Киска муддатли молиявий қўйилмалар (58)	270	—
Пул маблаглари:		
Касса (50)	280	20
Хисоб-китоб вараги (51)	290	10300
валюта хисоб вараги (52)	300	—
бошқа пул маблаглари (55,56,57)	310	—
оборотдаги бошқа активлар	320	—
III – бўлим бўйича жами (200+210+220+230+240+250+260+270+ +280+290+300+310+320)	330	22160
Зарарлар ўтган йилларники (87)	340	—
хисобот йилники	350	—
Баланс (080,180,330,340,350-сатрлар йигиндиши)	360	16700

ПАССИВ		Сатр коди	Иил бошида	Иил саҳирига
1	2	3	4	
Тасон маблаглар монбалори	400	65000	65000	
оҳон капитали (85)	410	700	—	
оҳон капитали (85)	420	67760	68780	
оҳон капитал (85)	—	500	5200	
Хизматлаш ва тушумлар (96)	430	—	—	
Хизматлаш ва тушумлар (97)	440	—	—	
Хисоблар билан хисоб-китоблар	450	—	—	
Хомланган фойда (87)	460	—	—	
Хомланган фойда (87)	470	—	21520	
Хомланган фойда (87)	471	—	21520	
Хомланган фойда (470+471)	472	—	—	
Хомланган фойда (470+471)	480	133960	138980	
Хом муддатли посонлар	500	—	—	
Хом муддатли кредитлор (92)	510	—	—	
Хом муддатли корзлор (95)	—	—	—	
Хом муддатли жами (500 +510)	—	—	—	
Хисоб-китоблар ва бошқа санкор.				
Хисоб-китоблар ва бошқа муддатли кредитлор	600	13600	25800	
Хисоб-китоб ва ташминот бўйича	610	—	—	
Хисоб-китоб ва ташминот бўйича	620	—	560	
Хисоб-китоб ва ташминот бўйича	630	9060	10800	
Хисоб-китоб ва ташминот бўйича	640	—	—	
Хисоб-китоб ва ташминот бўйича	650	3200	3460	
Хисоб-китоб ва ташминот бўйича	660	800	1020	
Хисоб-китоб ва ташминот бўйича	670	—	—	
Хисоб-китоб ва ташминот бўйича	680	—	—	
Хисоб-китоб ва ташминот бўйича	690	60	620	
Хисоб-китоб ва ташминот бўйича	700	300	2940	

Бошқа кредиторлар билан	710	60
Харидор ва буюртмачилардан олинган аванслар (64)	720	5100
Тасисчилар билан ҳисоб-китоблар (75)	725	—
Келгуси даврлар харажатлари (63)	730	—
Жамғарма фондлари (88)	735	700
Бўлгуси харажат ва тўловлар захиралари (89)	740	160
Шубҳали қарзлар бўйича захиралор (82)	750	—
Киска муддатли бошқа пассивлар	760	—
III-бўлим бўйича жами	770	33040
Баланс (480,520,770 сатрлар йигиндиси)	780	167000

Рахбар \_\_\_\_\_

имзо

Бош бухгалтер \_\_\_\_\_

имзо

1995 йил йиллик (чорак) ҳисоботлари учун Ўзбекистон Республикаси Вазирлиги томонидан тасдиқланган. 1995 йил 27 январ Ўзбекистон Республикаси

### МОЛИЯВИЙ НАТИЖАЛАР ТҮГРИСИДА ҲИСОБОТ

199 \_\_\_\_\_ йилнинг 1 январидан гача Кадрлар  
Корхона, ташкилот ОҚУД бўйича 07/1

2 шакл

Тармок (фаолият тури) сана (йил, ой, кун)  
Давлат мулкини бошқариш органи

Ўтнов бирлиги: минг сўм

Назоратдаги сумма

М. С. Ҳисобот

ОКЛО  
ОКОНА

Бухгалтер

(имзо)

(курсаткичлар шартли олманди)		
Сатр коди	Доромад	Зарар ҳаражатлар
010	138840	—
020	—	23040
030	—	—
040	—	94640
050	21160	—
060	400	—
070	—	2640
080	—	—
090	—	—
100	—	—
110	—	—
120	—	—
125	—	—
130	—	—
135	—	—
140	—	—
145	—	—
150	—	—
160	—	—
170	—	—
180	—	—
190	—	—
200	21520	—

## 9.2. КОРХОНАНИНГ ТҮЛОВ ҚОБИЛИЯТИНИ ВА ЛИКВИДЛИЛИГИНИ ТАҲЛИЛ ҚИЛИШ

Корхонанинг түлов қобилияти. Корхона молиявий жоготини баланс мухим жиҳатлардан бири унинг түлов қобилиятига баъзни берган бунда корхонанинг ташки маҷбуриятлар бўйича хисаб-омб олиш қобилияти тушунилади. Шундай экан, жорий активлари (захиралар пул сармояси, дебитор қарзлари ва бошқа активлари) ташки (маҷбуриятлари бўйича) қарзлардан ортик ёки таъминатор, юкорида сепарация бўшига 54540-32180-22360: корхона түлов қобилиятига эга деб хисобланади. Юкорида сепарация бўшига 74260-46680-27580 мисолда (9.2, 9.3 жадвал) жорий активларга қўйидагилар киритилади.

	Йил бошида
Захиралар ва ҳаражатлар (баланс активида II бўлим) м.сум	32380
Пул маблаглари, хисоб-китоб ва бошқа активлар (баланс активининг III бўлими)	22160
Жами:	54540

Корхонанинг ташки қарзлари баланс пассивининг курсаткичлари бўйича аниқланади. Уларга узок муддатли кредитлар ва барча кредитор қарзлар киради.

Назарда тутиш лозимки, баланс пассивининг II бўлимидағи китоб во бошқа пассивлар таркибида алоҳида моддалар («Инвестфондлари», «Бўлгуси ҳаражатлар ва тўловлар резервлари», «Шу қарзлар бўйича резервлар») киритилиб, улар корхонанинг маблагларига алоқадор эмас. Хусусан, истеъмол фондлари ва қарзлар бўйича резервларнинг ташки бўлиши манбалари сизкорхонанинг баланс даромади намоён бўлса, бўлгуси ҳаражатлар резервлар ва тўловлари эса маҳсулот таннархи хисобига шаклида. Шу сабабли, корхонанинг ташки маҷбуриятларининг миқдори асосланган ахборотга эга бўлиш учун, баланснинг курсаткичларни муддатли пассивининг II бўлимининг жами м.сумни (33040-700-160), йил охирида эса – 46680 м.сумни (4800-120) га тенг.

Жорий активни ташки маҷбуриятлар билан таққослар таҳлил ўтказилаётган корхонанинг түлов қобилиятини экономикалийиз, чунки йил бошидаги ва йил охиридаги жорий активларни маҷбуриятлардан каттадир. Шу билан бирга корхонадалиларнинг мавжудлиги унинг түлов қобилиятининг реал баҳолаш бўнга сабаб шуки, тугалланмаган ишлаб чиқариш, тайёр маҳсулот бўлган тақдирда, қийин сотилиши мумкин, ёки умуман ташкиларини тўлаш учун ноликвид бўлиш экзитмоли бор.

Корхона захиралари тўғрисида ишончли ахборот олиш миқдорига тузатишлар киритади, бунда хўжалик характеридан келиб чиқсан холда, бу тузатилишларни реал сотиладиган захираларга яқинлаштирадилар.

Соф айланма капитали Корхонанинг түлов қобилияти ўзариши соф айланма капитали кўрсаткичининг ўзгариши белгланниб, барча жорий активлар билан қисқа муддатли ташки (маҷбуриятлари бўйича) қарзлардан ортик ёки таъминатор, юкорида сепарация бўшига 54540-32180-22360: корхона түлов қобилиятига 74260-46680-27580 мисолда (9.2, 9.3 жадвал) жорий активларга қўйидагилар киритилади. Бизнинг мисолда

аккослаш орқали соф айланма капиталининг ўсиши 27580-22360-5220

Фойданинг, акциядорлик капиталининг, ўзок муддатли кредитлар ва бошқаларнинг ўсиши соф айланма капиталини ташкил манбалари хисобланади. Айланма капитал бир мунча ўзлан корхона нисбатан ишончли шерик хисобланниб, унинг манбалар бўйича тўлов қобилияtlарини юкори бўлиши, ўзини кенгайтириш имкониятлари юкори бўлади.

Активларнинг қисқа муддатли маҷбуриятлардан устунлигидан ўзини хуносага келиш мумкини, корхона хусусий манбалари ўзин шаклланувчи, катта хажмдаги эркин ресурсларга эга. Соф иктисадиёти ривожланган мамлакатларда соф айланма қисқа муддатли маҷбуриятларнинг ярмини ташкил этиши шарт таҳлилни көрсатади. Хўжалик юритишининг бозор шартлари корхоналарни вақтда зудлик билан қисқа муддатли қарзларни тўлаш иштагида бўлишни талаб этади.

Корхонанинг ликвидлиги. Корхонанинг қисқа муддатли маҷбуриятларни тўлов қобилиятини мавжудлиги ликвидлик деб аталади. Корхона жорий активларини сотиш орқали қисқа муддатли маҷбуриятларини оска, ликвидли корхона дейилади. Асосий воситалар, агар саломиди, корхонанинг жорий қарзларини тўлаш манбани

корхонанинг ликвидлиги даражаси жорий активлар таркибида, осон сатилувчи айланма воситалар нисбатига боғлик бўлади. Қисқа муддатли пассивлар, шунингдек тўлов муддати даражасига таъминланниши мумкин.

Ишлар амалиётида ликвидлик курсаткичлар тизими Улардан энг мухимларини кўриб чиқамиз. Ликвидлик коэффициенти корхонанинг фаолият юритиши ва маҷбуриятларни ўз вақтида туланиши учун айланма қисқа муддатли пассивларни таъминланганлигини характерлайди. Жорий ликвидлик коэффициенти қўйидагича аниқланади:

$$\text{II A} + \text{III A}$$

$$\text{II П} - (\text{сатр. } 500+510+730+735+740),$$

бу ерда, IIА – баланс активининг II – бўлими якуни:  
 IIIА – баланс активининг III – бўлими якуни  
 IIIП – баланс пассивининг II – бўлим якуни

Бизнинг мисолда ликвидлик коэффициенти:

$$\text{йил бошида} \frac{32380+22160}{33040-700-160} = \frac{54540}{32180} = 1,69$$

$$\text{йил охирига} \frac{45840+28420}{51600-4800-120} = \frac{74260}{46680} = 1,50$$

Кўрсаткичларнинг бундай қийматга эга эканлиги, корхона таркибининг қониқарсиз эканлигини билдиради <sup>ва</sup> унга қобилиятини тиклаш бўйича зарур чора тадбирлар кўриш пози кўрсатади.

Тўлов қобилиятини тиклаш коэффициентирик ( $K_{\text{тид}}$ ) формула билан аниқланади:

$$K_{\text{вес}} = \frac{K_h + \frac{6}{T} (K_k - K_h)}{2}$$

бу ерда,  $K_k$  – таҳлил ўтказилаётган давр охири учун ликвидлик коэффициенти:

$T$  – таҳлил қилинаётган давридаги ойлар сони:

$K_h$  – давр бошига жорий ликвидлик коэффициенти:

2 – жорий ликвидлик коэффициентининг меъёрий қиймати

Агар тўлов қобилиятини тиклаш коэффициенти бирдан катта бўлади: агар мазкур коэффициент бирдан кичик бўлса, кўра муддат ичидаги корхона тўлов қобилиятини тиклаш имконига эга э

Таҳлил қилинаётган корхонада:

$$K_{\text{вес}} = \frac{1,59 + \frac{6}{12} (1,50 - 1,69)}{2} = 0,77$$

Коэффициент бирдан кичик, демак корхона 6 ой ичидаги ликвидлик коэффициентини меъёрий қийматга (2) кўтариш имконига эмас. Бунинг устига хисобот даври мабайнида бу кўрсаткич камо

Мутлок ликвидлик коэффициенти (шошилинчлик коэффициенти) – мажбурятларнинг қандай кисми, нафакат нақд маблаглар ёнбалки юборилган маҳсулот, бажарилган ишлар кўрсатилган эвазига кўзда тутилган тушум хисобига ҳам қопланishi кўрсатади. Нисбатан бу коэффициент учун нормал қиймат хисобланади.

Бизнинг мисолда мутлок ликвидлик коэффициенти:

$$\text{йил бошида} \frac{22160}{32180} = 0,69$$

$$\text{йил охирига} \frac{29420}{46680} = 0,61$$

коэффициент яна бир маротаба мазкур корхонахоли қониқарсиз эканлигини тасдиқлади, ўз тўловларини ўз вақтида тўлаш имкониятига эга эмас.

Ликвидлик коэффициенти пул маблагларини ва тез кимматли қозозларни (активни III бўлими) киска муддатли тарағассивни II-бўлими якуни – сатр 500,510,730,735,740) билан хисобланади. Бу коэффициенти жорий қарзларнинг кисми баланс тузилган санага ёки бошқа бир конкрет санага кўрсатади.

Санада кетирилган мисолдаги балансда пул маблагларининг давр бошига 10320 м. сўм давр охирига 1920 м. сўмни ишса муддатли қарзлар миқдори хисобот давр бошига 32180 м. хисобот даври охирига эса – 46680 м. сўмни ташкил этди.

Бошланишига абсолют ликвидлик коэффициенти:  $\frac{10320}{32180} = 0,32$ :

Хисобот даври охирига эса:  $\frac{1920}{46680} = 0,41$  га тенг булади.

Коэффициентнинг нормал қиймати 0,2 га тенгдир.

### 9.3. МОЛИЯВИЙ МАНБАЛАР ТАРКИБИННИ БАҲОЛАШ

Жалолик юритишнинг бозор шароитида молиявий бухгалтерия фойдаланувчилар томонидан амалга оширилади энгизи фойдаланувчилар (банклар, кредиторлар, инвесторлар) тузилишида молиявий таваккалчилик нутқи назаридан маблагларининг умумий суммасидаги, корхонанинг шахсий молиявий тарнини хиссасини ўзгаришини баҳолайди. Хусусий маблагларининг хиссасини камайиши таваккалчиликни ортишига олиб

Мулкий манбалар таркибини ички таҳлили корхона фаолиятини баҳолиши турили вариантиларини баҳолаш билан боғлиқдир. бу тарни ташловнинг асосий критерийси сифатида заем маблагларини ишламиши уларнинг «нархлари», таваккалчилик даражаси, манбаларни йўналишлари эҳтимоллиги ва ҳ.к. пар каби шартларга ишламиши.

Мажбуриятларнинг қандай кўриниши ва мулкчилик шаклидан қатъий назар ёзм маблаглори хизмат қиласи.

Шахсий манбалар. Шахсий манбалар (шахсий капитал) катталиги охборот баланс пассивининг I-бўлимида кетирилади. Улар навбатда куйидагилардан иборат:

Тасдиқли капитал – таъсисчилар қўшган хиссаларнинг жамланган ва корхона ташкил қилинган пайтдаги мулки:

Дархар капитал – корхона томонидан қонуний йўл билан

фойдадан қилинган ажратмалар хисобига ташкил маблаглар манбаси

— қўшимча капитал – қайта баҳолаш натижасида үзок мубдатли кредитларни саломлайди, қўимчидан олинган қийматликлар, эмиссия даромади нотижасида мунтажида манбаларни ташкил беради.

— жамғарма фондлари ва ижтимоий соҳа фондлари ихтиёридаги фойдадан ажратмалар хисобига хосил қилинади;

— тақсимланмаган фойда – корхона ихтиёрида колган соғиб қилинган кунга тақсимланмаган соғиб фойданинг қисми.

Карз манбалари. Карз манбалари динамикаси ва таркиби пассивининг II-булимида акс этирилиб, қўйидагилардан иборат:

— банклардан олинадиган узок мубдатли кредитлар – бир ортиқ мубдатга олинган банк ссудалари;

— узок мубдатли қарзлар – бир йилдан ортиқ мубдатга берувчилардан (банклардан ташқари олинган қарзлар ссудалар);

— банкларнинг қисқа мубдатли кредитлари – мамлакат иёзи ташкии банклардан бир йилдан ортмаган мубдатга олинган ссудалар;

— қисқа мубдатли қарзлар – карз берувчилардан (банклар ташқари) бир йилдан ортмаган мубдатга олинган ссудалар;

— олинган моддий-товар қийматликлар ёки кўрсатилган хизмат вақти билан ҳақиқатда пул тўланиши лозим бўлган сана ургаси мубдатни узайтириб кетганилиги билан боғлиқ корхона тақсимотчилардан ва пудратчилардан бўлган кредиторлик қарзлар;

— бюджет билан хисоб-китоб бўйича қарзлар;

— корхонада ишловчиларга туланиши лозим бўлган ишкорздорлик;

— ижтимоий таъминот ва сугурта органларидан бўйича қарздорлик;

— бошқа хўжалик юритувчи субъектлардан бўлган қарздорлик.

Маблаглар манбалари таркибини характерловчи ососий саткичлар жумласига мустақиллик коэффициенти, молиявий барқарорлик коэффициенти, молиялаштириш коэффициенти, таъминлик коэффициенти киради.

Мустақиллик коэффициенти:

$$\text{Кмус} = \frac{\text{Шахсий маблаглар}}{\text{Баланс валютаси}} \times 100\%$$

Бу коэффициент инвесторлар ва шунингдек корхона кредиторларини мухимдир. Чунки у мулкдорлар томонидан корхона у мулкига қўшилган хиссасини билдиради.

Юқорида куриб чиқилоётган мисолда, мустақиллик коэффициенти:

$$\text{Йил бошида} = \frac{133960}{167000} \times 100 = 80,2\%$$

$$\text{Йил охирида} = \frac{138980}{190580} \times 100 = 72,9\%$$

Чиқилоётган корхонанинг бухгалтерия баланси кўрсатида мустақиллик коэффициентининг қиймати катта ошига – 80,2 % ва йил охирига – 72,9 %) булиб, бу корхона кўнгиллик қисми шахсий манбалар хисобига шакланадиган дарак беради.

Банк мунасабатлари ривожланган кўпчилик мамлакатларда, кредиторнинг таваккалчилиги энг кам бўлади деб хисобланади, корхона шахсий маблаги хисобидан шакланган мулкни сотиб олининг қарз мажбуриятларини бажариш имконига эгадир. Молиявий барқарорлик коэффициенти:

$$\text{Шахсий маблаглари} + \text{узок мубдатли қарз маблаглари} = 100\%$$

Баланс валютаси

коэффициентнинг қиймати, корхона томонидан ўз фаолияти олининг қарз мубдат фойдаланиш мумкин бўлган молиялаштириш молиялаштириш солиштирма вазнини билдиради.

Куриб чиқаётган мисолдаги корхона балансида узок мубдатли кредитлар бўлмаганлиги сабабли, молиявий барқарорлик коэффициенти, аввал хисобланган мустақиллик коэффициентига мос молиялаштириш коэффициенти:

$$\text{Кмис} = \frac{\text{Шахсий маблаглар}}{\text{Карз маблаглари}} \times 100\%$$

коэффициент корхона фаолиятининг қандай қисми шахсий маблаглари хисобига ва қандай қисми қарз маблаглари хисобига молиялаштирилишини англатади. Бу коэффициент қанчалик катта шунчалик банклар ва кредиторлар учун молиялаштириш молиялаштириш бўлади. Бизнинг мисолда, йил бошига, унинг катталиги 1 x (133960:33040), йил охирига – 2,7 x (138980:51600).

Молиялаштириш коэффициенти 1 дан кичик бўлса (яъни кўп қисми қарз маблаглари хисобига шакланган), бу тўлов қобилиятсиз булиб қолиш ҳавфини англатиб, тарорлар олинишини қийинлаштиради.

У билан бир қаторда, шахсий ва қарз маблаглари нисбати кўп болгиларидир. Аксарият холларда корхона мулкida шахсий маблаглар хиссаси мулкнинг ярмини ташкип этмасада, бандай корхона и даражада молиявий барқарорликни саклай олади. Бу биринчи активлар айланиш даражаси юқори бўлган, маҳсулотига талаб бўлган ва доимий ҳаражатлар даражаси паст бўлган (масалан, воситачи ташкилотлар) корхоналарга тааллуқлидир.

Андохта юқори капитал сифими, маблаг айланиш мубдати узун максадли кўлланилуви активларининг солиштирма вазни бўлган (масалан, машинасозлик саноати корхоналари) молиявий барқарорлиги учун ҳавфли булиши мумкин:

корхона мулки манбаларининг таркибини баҳолашада ўтибор уни активларга жойлаштирилиш усулларига кароқардкор. Агар асосий воситалар ва айланма воситаларниң кисми шахсий манбалар (шахсий капитал) хисобига шаклланганда мақсадга мувофиқ, мақбул хисобланади.

Шу мақсадни кузлаган ҳолда, шахсий капитални асосий курслаткични хисобланади. Бизнинг кўриб чиқаётган мисолимизда инвесторланиш көзғалийт бошида (133960:112460) ва йил охирида (138980:116320) 1,19 тенг. Бу ҳам идеал ҳисобланади, чунки корхонанинг маблаглари барча асосий капитални ва қисман айланма воситаларниң коплаши мумкин.

Корхонанинг ўз мажбуриятларини бажара олиш қобилияти капиталини таркиби орқали ҳам таҳлил қилиниши мумкин курслаткичларига асосланган ҳолда таҳлилий жадвални кўрамиз

Курслаткич	Йил бошига	Йил охирида
Устав, кўшимча, резерв капиталлар, жамғарма фондлари ва бошқалар	133960	138980
Таксимланмаган фойда	—	—
Жами шахсий капитал	133960	138980
Баланс валютасига нисбатан фоизларда шахсий капитал	80,2	72,9
Асосий капитал	112460	116320
Баланс валютасига нисбатан фоизларда асосий капитал	67,3	61,0
Айланма маблагларга қўйилган шахсий капитал	+21500	+22600
Айланма маблаглар (жарий активлар)	54540	74740
Шахсий айланма маблаглар билан таъминланганлик көзфициенти	0,39	0,30

Келтирилган жадвалдан кўриниб турибдики, корхонанинг шахсий капитал асосий воситалар қимматини ва бошқа ноайланма активлариниң коплагина қолмасдан (баланс активининг I-бўлими якуни), айланма маблагларни шакллантирилишга ҳам йўналтирилмоқда, корхона хусусий айланма маблагга эга. Корхонанинг молиявий ахволини баҳолаш критерийларидан бири таъминланганлик көзфициенти хисобланади.

Хусусий маблаглар билан таъминланганлик көзфициентини корхонанинг молиявий барқарорлиги учун етарли бўлган шакллантирилишга эга эканлигини характерлайди. Бу көзфициент шахсий маблаглар айрмаси, яъни шахсий капитал (баланс активининг I-бўлими якуни) билан асосий воситалар ҳамда ноайланма активлариниң (баланс активини I-бўлими якуни) ни ҳақиқий қиммати ўтасондаги фарқни корхонадаги ишлаб чиқариш заҳираси кўринишидаги асосий воситалар, тугалланмаган ишлаб чиқариш, тайёр маҳсулот, тутукларни таъминлантиришада.

Борбор қарздорлик ва бошқа айланма активларни (баланс II ва III бўлимлари йигиндиси) ҳақиқий қимматига нисбати топилади:

$$K_{об} = \frac{I\Gamma - IA}{IIA + IIIA}$$

Ерда I П – баланс пассивининг I – бўлими якуни:

I A – баланс активини I – бўлими якуни:

II A – баланс активини II – бўлими якуни:

III A – баланс активини III – бўлими якуни.

Курслаткич бўйича (хисобот йили бошига 0,39 ва хисобот йили – 0,3) корхона белгиланган нормативга (0,1) тўлиқ жавоб коплаши мумкин.

#### 9.4. АКТИВЛАР АЙЛАНУВЧАНЛИГИНИНГ ТАҲЛИЛИ

Активлар айланувчанлигига таъсир курслатувчи омиллар. Корхонанинг молиявий ахволи кўп жихотдан активларга қўйилган маблагларни оборотда туриш муддатининг давомийлиги ташки ва ҳаракатердаги, турли йўналишдаги омиллар мажмусининг таъсири аниқланади. Бу омилларнинг дастлабки корхона фаолияти билан (ишлаб чиқариш, таъминоти, воситачилик ва х.к.), қайси омиллар аниқланади. Мансублиги, корхона ўлчамлари, билан ифодаланади. Активлар айланувчанлигига мамлакатдаги иқтисодий ахвол ҳам ҳал таъсир курслатади. Хўжаликлараро алоқаларнинг узулиши, қадрсизланиши заҳираларнинг кўпайишига олиб келиб, бу омилларни айлананиш жараёнини секинлашувига сабаб бўлади.

Инни ҳаракатердаги омилларга корхонанинг нарх сиёсати, активларни шаклланниши, моддий-товар заҳираларини баҳолаш услубини танланиши киради.

Активларни айланувчанлиги. Умумий кўринишида корхона активини тезлиги қўйидаги формула орқали аниқланади.

$$K_{об} = \frac{\text{Сотишдан тушум}}{\text{Активларнинг ўртача миқдори}}$$

Жорий активлар айланувчанлиги қўйидагича аниқланади:

$$K_{об} = \frac{\text{Маҳсулот сотишдан тушум}}{\text{Жорий активларни ўртача миқдори}}$$

Миқдори ҳақидаги ахборот манбаси «Молиявий натижалар ва фойдаланиш тўгрисидаги хисобот» (шакл №2) хисобланади. Активларнинг ўртача катталаиги –  $O_h + O_k$

Активларнинг ўртача катталаиги –  $O_h + O_k$

Бу ерда,  $O_h$  ва  $O_k$  – йил бошига ва йил ахирига бўлган активларни шакллантиришада.

Кейин бир оборотнинг давомийлиги кунларда аниқланади:

$$\text{Оборот давомийлиги} = \frac{360}{K_{\text{об}}}$$

9.5. жадвалда таҳлил этилаётган корхонадаги айланувчанлиги хисоби берилган.

Активлар айланувчанлиги хисоби:	
Күрсаткич	
Максулот сотиш ҳажми (ККС чиқариб ташланган)	Минг сүм
Активлар сүммаси:	115800
а) йил бошига барча активлар мажмуси жорий активлар:	167000
б) йил ахирiga барча активлар мажмуси жорий активлар	54540
в) Уртача микдар барча активлар мажмуси жорий активлар	190540
Айланувчанлик барча активлар мажмуси жорий активлар	74260
Оборот давомийлиги, кун барча активлар мажмуси жорий активлар	178790
	64400
	0,65 месеце
	1,798
	554
	200

Максулот сотиш ҳажми қанчалик юкори бўлса, активлар ишлатилиши, самарадорлиги шунчалик самарадор бўлади, ундан айланниши тезлашади. Хулоса қилиб айтганда мумкинки, мисоли корхонада сотиш мобайнида барча активлар 0,65 марта «айланади», жорий активлар эса 1,798 марта «айланади». Барча активлар оборот давомийлиги 554 кунни, жорий активларники эса 200 ташкил қилади.

Дебитор қарзларни айланувчанлиги.

Тўлов қобилияти, ликвидлик, соғ оборот капитали кўрсатиш хисоблашда дебитор қарздорлик ва заҳиралар қўлланилади. Ултимативада тез накд пулга айланнишига қараб корхонанинг мөхори, унинг тўлов қобилияти аниқланади.

Дебитор қарзликни жорий активлардаги солиширига салмоқли бўлгани боисидан унинг ҳолатини таҳлил қилиб бора тўғри келади.

Товарлар, ишлар ва хизматлар, векселлар учун хисоби бўйича дебитор қарздорликнинг юкори суръатда ортиб бора корхона томонидан, ўз максулоти истеъмолчиларни учун тобе ссудаси стратегиясини фаол қўллаётганини англатади. Истеъмолчилар кредиторлар экан, корхона амалда оладиган маълум қисмини улар билан баҳом кўради. Айни пайтда корхона ўтказилиши қанчалик оркага сурилса, корхона ўз фоалиятини оро учун кўпроқ қарз олишига тўғри келади, бу билан корхонанинг кредитор қарзлари ортиб бораади.

Дебитор қарздорлик ҳолатига баҳо беришда қўйидаги кўрсатиш қўлланилади:

корздорлик айланувчанлиги =  
Сотишдан тушум

Уртача дебитор қарздорлик

Дебитор бошига  
дебитор  
қарздорлик

Дебитор охирига  
дебитор  
қарздорлик

2

360

Дебитор қарзларни тўлаш даври =  
Жорий активлардаги дебитор қарзлар хиссаси =

Дебитор қарздорлик  
Жорий активлар

Шубҳали дебитор қарздорлик  
Дебитор қарздорлик

кўрсаткич дебитор қарздорликнинг «сифатини» ҳарактерлайди.  
усиб бориши тенденцияси ликвидликни посайишидан дарак

кўрсаткичларни ўз мисолимиз бўйича кўриб чиқамиз (9.6 жадвал).

### 9.6. Жадвал

Дебитор қарздорлик айланувчанлиги хисоби

Кўрсаткич	Минг сўм
ККС чиқариб ташлаган ҳолда максулот сотиш ҳажми	115800
Терий активлар:	
а) Бозигар	54540
б) Ахирiga	74260
Дебитор қарздорлик:	
а) бошига ( $5600+40+6200$ )	11840
б) ахирiga ( $16800+560+40+4100$ )	21500
ж) коттолиги ( $11840+21500$ ) : 2	16670
жорий активлар жумласидаги дебитор қарзлар айланувчанлиги	6,95
Дебитор қарзларни қопланниши даври, кун	52

Жорий активларда дебитор қарзлар хиссаси ўди, бу хозирги унда биздаги корхонолар учун ҳосдир. Дебитор қарздорлик айланувчанлиги 6,95 маротабани, ёки 52 кунни ташкил этади. Бу кўрсаткич қанчалик юкори бўлса, дебитор қарздорлик шунчалик тез пулга айланади. Уни таҳлилини динамика кўринишида бажариш мувофиқидир.

Кохонанинг дебитор қарздорлигини янада чукурроқ таҳлил қилиш ҳар бир дебитор ҳақида маълумот, дебитор қарз микдори ва уни муддатлари кўрсатилган кўшимча эҳборот олиниши талаб керак. Бу борада дебитор қарздорликнинг навбатдаги асосий вазифаси ликвидликка баҳо бериш, яъни корхонага кайтарилишини баҳолашдир.

Дебитор қарздорлик ҳолатини бошқариш бўйича тавсияларга кўйидагиларни киритиш мумкин:

- харидорлар билан муддати ўтган ёки орқага суриган бўйича хисоб-китоб ишларини боришини назорат қилиш;
- бир ёки бир неча йирик харидор томонидан келаётганилиги натижасида кўриладиган зарар миқдорини камаъ мақсадида харидорлар миқдорини кўпайтириш;

— дебитор ва кредитор қарздорлик муносабатини назорат ғорсатади.

(дебитор қарздорлик миқдорини сезиларли ортиб кетиши, корхона молиявий барқарорлигига путур етказиши мумкин):

— муддатидан олдин пул тўловчи харидорларга скидка берини инфляция натижасида кўриладиган зарарни кисман компенсансилаши мумкин.

Моддий – товар қимматлар заҳираларини айланувчанлиги хонанинг нақд маблагларини тўлдирилиши моддий-товар заҳирасининг айланувчанлигига бўглиқдир. Заҳиралар нувчанлигини баҳолаш уларнинг ҳар бир тури бўйича (ишлаб заҳираси, тайёр маҳсулот, товарлар ва х.к.) аникланади. Маддий ишлаб чиқариш заҳиралари маҳсулот тайёрлаш (сотиб олиш) бўйича хисобланар экан заҳираларни айланувчанлик коэффициентини кўрсатади. Заҳиралар оборотининг тезлигини баҳо учун кўйидаги формуласи кўлланилади:

Заҳиралар айланувчанлиги =  $\frac{\text{Сотилган маҳсулот таннахи коэффициенти}}{\text{Заҳиранинг ўртача миқдори}}$   
Бу борада:

$$\text{Заҳиралар ўртача миқдори} = \frac{\text{Давр бошига заҳиралар қолдиги} + \text{давр охирига заҳиралар қолдиги}}{2}$$

Заҳираларнинг сакланиш муддати кўйидаги формула оғизи аникланади:

$$\text{Заҳиралар сакланиш} = \frac{360}{\text{Моддий-товар заҳираларнинг айланувчанлигига}}$$

Мисол тариқасида кўриб чиқаётган корхонамизда заҳиралар йил бошига миқдори 32380 м. сўмни, йил охирига эса 45540 сўмни ташкил этади. Сотилган маҳсулот таннахи 94640 минг (Ш.2) тенг. Бинобарин, моддий-товар қимматликларнинг айланувчанлигига 2,42 мартани заҳираларни сакланиш муддати 149 кунни ташкил этилади. Бундай таҳлили динамика бўйича амалга ошириш зарур хисобланади.

Ишлаб чиқарishни ва маҳсулот сотилишини нормал заҳиралар энг мувоғиқ миқдорда бўлиши керак. Заҳиралар борган сайн тўпланиб бориши корхонанинг ишлаб маҳсулот сотиш борасида фаолиятининг кучлизланиб бораётган англаради.

## 9.5. КОРХОНАНИНГ ДАРОМАДЛИЛИГИНИ ТАҲЛИЛ ҚИЛИШ

Корхонанинг рентабеллиги. Корхонани барқарор фаолият тарли ҳажмда даромад (фойда) келтира олиш бўглиқдир. Бу қобилият корхонани тўлов қобилиятига олганда ҳар қандай корхонанинг фаолият якунлари ва нисбий кўрсаткичлар ёрдамида баҳоланади. Хусусан, кўрсаткичлар орқали даромаднинг турли кўрсаткичларини маҳсулот сотиш, иш, хизмат кўрсатиш, корхона ихтиёрида гайдо кўрсаткичлари) қатор йилларда ўзгариш динамикасини ташкил мумкин. Бундай хисоблар кўпроқ, иктиносиди эмас, балки мөхиятга эга (качонки, таққослаб нархларда хисоблаш кўлланилмаётган бўлса).

Кўрсаткичлар амалда инфляция таъсирига берилмайди, улар фойданинг (даромаднинг) ва қўйилган капиталнинг (хусусий, заем капитали ва к.к.) турли нисбатларини ифодалайди.

Кўрсаткичларнинг иктиносиди мөхияти шундаки (уларни кўрсаткичлари деб аташ қабул қилинган), улар корхонага тон ҳар бир сўм маблаг (шахсий ёки қарз маблаг) эвазига ташкил мумкин. Бундай мөхиятга эга (качонки, таққослаб нархларда хисоблаш кўлланилмаётган бўлса).

Кўрсаткичлар амалда инфляция таъсирига берилмайди, улар фойданинг (даромаднинг) ва қўйилган капиталнинг (хусусий, заем капитали ва к.к.) турли нисбатларини ифодалайди.

Кўрсаткичларнинг иктиносиди мөхияти шундаки (уларни кўрсаткичлари деб аташ қабул қилинган), улар корхонага тон ҳар бир сўм маблаг (шахсий ёки қарз маблаг) эвазига ташкил мумкин. Бундай мөхиятга эга (качонки, таққослаб нархларда хисоблаш кўлланилмаётган бўлса).

Кўрсаткичлар амалда инфляция таъсирига берилмайди, улар фойданинг (даромаднинг) ва қўйилган капиталнинг (хусусий, заем капитали ва к.к.) турли нисбатларини ифодалайди.

Кўрсаткичлар амалда инфляция таъсирига берилмайди, улар фойданинг (даромаднинг) ва қўйилган капиталнинг (хусусий, заем капитали ва к.к.) турли нисбатларини ифодалайди.

Кўрсаткичлар амалда инфляция таъсирига берилмайди, улар фойданинг (даромаднинг) ва қўйилган капиталнинг (хусусий, заем капитали ва к.к.) турли нисбатларини ифодалайди.

Кўрсаткичлар амалда инфляция таъсирига берилмайди, улар фойданинг (даромаднинг) ва қўйилган капиталнинг (хусусий, заем капитали ва к.к.) турли нисбатларини ифодалайди.

Кўрсаткичлар амалда инфляция таъсирига берилмайди, улар фойданинг (даромаднинг) ва қўйилган капиталнинг (хусусий, заем капитали ва к.к.) турли нисбатларини ифодалайди.

Кўрсаткичлар амалда инфляция таъсирига берилмайди, улар фойданинг (даромаднинг) ва қўйилган капиталнинг (хусусий, заем капитали ва к.к.) турли нисбатларини ифодалайди.

Кўрсаткичлар амалда инфляция таъсирига берилмайди, улар фойданинг (даромаднинг) ва қўйилган капиталнинг (хусусий, заем капитали ва к.к.) турли нисбатларини ифодалайди.

Кўрсаткичлар амалда инфляция таъсирига берилмайди, улар фойданинг (даромаднинг) ва қўйилган капиталнинг (хусусий, заем капитали ва к.к.) турли нисбатларини ифодалайди.

Кўрсаткичлар амалда инфляция таъсирига берилмайди, улар фойданинг (даромаднинг) ва қўйилган капиталнинг (хусусий, заем капитали ва к.к.) турли нисбатларини ифодалайди.

Кўрсаткичлар амалда инфляция таъсирига берилмайди, улар фойданинг (даромаднинг) ва қўйилган капиталнинг (хусусий, заем капитали ва к.к.) турли нисбатларини ифодалайди.

Кўрсаткичлар амалда инфляция таъсирига берилмайди, улар фойданинг (даромаднинг) ва қўйилган капиталнинг (хусусий, заем капитали ва к.к.) турли нисбатларини ифодалайди.

Жорий давлатларда инвестиция рентабеллиги инвестицияни бошқаришидаги «устакорлик»гини баҳолаш күрсаткыштың күзда тутилади. Бу борада, модомики, компания рахбарият тұланаётған солық міндеріга таъсир күрсата олмас және китобларни аник бұлиши учун каср-суратида солық тұлдануның фойдаланынг міндері ёзилади.

Шахсий капитал рентабеллиги. Акциядорлар, моблагларини құяр эканлар, фойда күришінде күзде тутадилар, учун, хужалик юритишиң баҳолаш нүктасынан назаридан күйилған капиталта фойданинг мавжудлігини хисобга мақбул хисобланади.

**Шахсий капитал –** Кархона ихтиёридаги фойда  
**Шахсий маблаглар манбалари**  
**(пассивнинг I – бўлими якуний)**

## Сотилган маҳсулот рентабеллиги

**Сотилган маҳсулот = Корхона ихтиёридаги фойда  
рентабеллиги Сотишдан олинган түшум**

Бу коэффициент, сотилган маҳсулотнинг ҳар бир сўмига олган фойда миқдорини кўрсатади. Бу кўрсаткич ракобатбардошлигини баҳолашда маҳсулот булиши мумкин, сотилган маҳсулот рентабеллигининг пасайиши, унга бўлган таътишиб келаётганигини англатиши мумкин.

Активлар (мұлж рентабеллиги, активлар айланувчанлығи ва махсузот рентабеллиги күрсаткышлари үртасидаги бөглөн күйидеги ифодалаш мүмкін:

**Активлар рентабеллигі = Активлар айланувчанлығы x Сотилған махсузат рентабелли**

Дарханқыат,

# Корхона ихтиёридаги даромад

## Активларнинг уртаса микдори

## Сотишдан қилинган ТУШМ

## Активларнинг уртача микдори

Корхона

Сотишдан килүү  
түшүм

Бошқача айтганда, активга күйилған хар бир сүм маблаг  
корхона олған даромад, маблагнинг айланувчанлик тезли  
маҳсулот сотишдан келған тушумдаги соғ фойданы х  
боглиқдир. Умуман олғанда активларнинг айланувчанлиги  
сотиш ҳажмига ва активларнинг уртacha қийматига boglik  
Айланувчанликни сустланиши объектив сабабларга -  
хўжалик алоқаларни узилишига, шунингдек субъектив сабаб  
моддий-товар заҳираларидан оқилона фойдалана  
ҳаридорлар билан хисоб-китоб ҳолатига, шунингдек зарур  
ишларини юрита олмаслик оқибатида келиб чиқиши мумкин.

Тахлилли юритилаётган корхона учун даромадлык күрсөмни хисоблаймиз ва олинган катталикларни 9.7. жадвалда көтүр.

**Хадвал. Мулкдан фойдаланиш самарадорлиги  
курсаткичлари**

Соткич	Хисоб формуласи ва схборот манбай	Рақамли катталиклар
Бор (мулк) активлари табебеллиги	Кархона иктиериридан фонда (ш. №2) x 100	$\frac{21520 - 7020}{(167000+190580)} \times 100$
Жорий активларни уртача катталиги микдори (хисоб)	(167000+190580):2	
Бор (мулк) активлари табебеллиги	Кархона иктиериридан фонда (ш. №2) x 100	$\frac{14500 \times 100}{(54540+74260)} = 22,52\%$
Баланс валютаси-киска муддатли можбуриятлар активлари	Жорий активларни уртача микдори (хисоб)	$\frac{(54540+74260):2}{21520 \times 100} = 15,48\%$
Баланс валютаси-киска муддатли можбуриятлар активлари	Солик туланумга кадор даромад (ш. №2) x 100	$\frac{190580-51600}{21520 \times 100} = 15,48\%$
Баланс валютаси-киска муддатли можбуриятлар активлари	Баланс валютаси-киска муддатли можбуриятлар активлари	$\frac{190580-51600}{14500 \times 100} = 10,43\%$
Баланс валютаси-киска муддатли можбуриятлар активлари	Хусусий маблаглар манбалари (баланс пассивини 1-булим якуну)	$\frac{138980}{14500 \times 100} = 10,43\%$
Баланс валютаси-киска муддатли можбуриятлар активлари	Кархона иктиериридан даромад x 100	$\frac{138840 - 23040}{14500 \times 100} = 12,52\%$
Баланс валютаси-киска муддатли можбуриятлар активлари	Махсулот сотишдан килинган тушум (ш. №2)	$\frac{138840 - 23040}{138840 - 23040} = 12,52\%$

10 – БОЛЬШАЯ ФИРМАНИНГ НАРХ СИЁСАТИ

Мур иқтисодиёти шароитида нархнинг тутган ўрни улкандир. Борлик учун бу ҳаёт мамот масаласи ҳисобланади Нарх ишлаб ҳажми ва таркибини, материаллар оқимининг ҳаракатини, моссасини тақсимланишини ва ниҳоят жомият турмушини белгилайди.

корот корхонасининг муваффакиятни қуидаги ташкил этувчилик айди, илмий асосланган нарх-наво стратегияси: оқилона нарх нарх белгилашнинг түгри танланган усули.

Учун нарх ва нарх-наво сиёсати – маркетинг фаолиятининг кейинги, иккинчи жиҳдий элемент хисобланади Ҳудди шунинг нарх ва нарх стратегиясини ишлаб чиқишига, бозорда ўз узок муддат ва самарали юритилишини истаган ҳар ономанинг раҳбарияти катта эътибор қаратиши лозим. Чунки, ҳар қандай нотўри ва ўйламай қўйилган қадам дархол сотилиши динамикасига ва рентабелликка салбий таъсир

Соҳасида қарор-қабул қилиш, кўп сонли омилларга боғлик  
жумладан энг осойсийлари қўйидагилардир:  
то нархи, аниқроғи турли йўллар билан хисобланган,  
хўймат баҳоси:

рақобатчилар нархи ва  
кутилаётган нарх ўзгариши  
 фирманинг нарх сиёсатига  
бильвосита таъсир кўрсатилиши.

Тадбиркорлик фаолиятига қадам құяр экан, хар б юритувчи субъект бозор нарыхлари қандай омиллар шаклланиши ҳақида тұлық тасаввурға зға бүлиши шарт.

## **10.1. НАРХ ҲОСИЛ ҚИЛУВЧИ ОМИЛЛАРНИНГ ТАХЛИЛИ**

Товарнинг бозор нархи, бозор ҳолатини белгиловчи омиллар таъсири остида шаклланади. Нарх стратегиясини тағирлашадиганда омилларни аниқлаб олганда, мазкур нарх ҳосил қилувчи омилларни аниқлаб олганда, таҳлил қилиб чиқиши лозим. Бу омиллар фирмага нисбатан таъсири олинига саломлайдиганда, унинг томонидан назорат қилинмайдиган, ҳамда ички өмиллар бўйича мумкин.

Куйида нарх ҳосил қилувчи асосий омиллар устида тұхталып талаб ва таклиф. Бозордаги нарх аввало талаб ва тасьсирида үзгариб туради. Бу омил бозор иқтисодиетіда деңгээ қилувчи үрин тутади.

Талаб – бу истемолчининг белгиланган пайтда ва белгиланган жойда товар ёки хизматни сотиб олишга бўлган хоҳима имкониятидир. «Хошиш» ва «талаб» тушунчаларни фарқлай мухимдир. Хар доим ҳам товарни сотиб олиш хоҳиши бўлавермайди. Хоҳиш – харидор томонидан молиявий имкон билан таъминланган ҳолдагина талабга айланади. Башқача сўз айтганда таъминланмаган эҳтиёжини ҳисобга олмайди.

Товарга бўлган талаб билан уни белгиловчи омиллар ўтари ўзаро боғлиқлик талабнинг умумий функциясида акс этип куйидагича ифодаланади:

бүрдэл  $D_x = f(P_x, P_y, \dots, P_z, JWT_x, F_x, S)$

Будерда  $D_x$  – вакт бирлігі ичіда  $x$  товарға бұлған талаб жағынан,  $P_x$  –  $x$  товарнинг нарахи:

$\hat{P}_y, \dots, \hat{P}_z$  – бошқа товарларнинг нархлари

— харидорнинг даромади:

W - фаровонлик даражасы

**кобилияти:**

$T_x$  – ҳаридорнинг x товарга бўлган эҳтиёжи

$F_x$  – истемолчининг ўз фаровонлигини истикбали.

**Фикр:** *Мы можем улучшить свое восприятие мира*

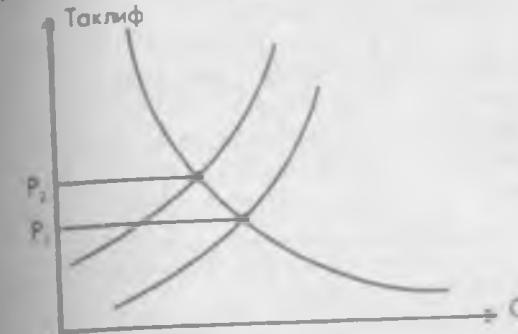
*S* – мазкур товар билан қароатларниш

**бўйича талабнинг мавсумийлиги.**

Көлтирилган омиллардан бирининг ўзгариши, мазкур бўлган талаб хажмининг ҳам ўзгаришига олиб келади.

Бирок, фараз қилинсаки, қандайдир, вакт оралыгыда, ке ифодадаги омилларнинг биринчисидан ташқари қолған

төс бүлб, доимий катталик сифатида намоён бўлса, таъоб  
такот нархнинг ўзгаришига боғлик бўлади. Бу ҳолда, умумий  
талабнинг нархдан функциясига утиши амалга оширилади  
талаб ўртасидаги боғликликни график куриниши талаб ва  
мили опкапи ифодаланиши мумкин ( $10,1$  расм).



Талаб ва таклиф эгри чизиги ( $P$  – таклиф,  $E_1$  – нарх,  $E$  –

Этот згри чизиги товар нархи билан унинг мікдори ўртасидагы пропорционалитетті белгилайди. Нарх қанчалик баланд бўлса дошт шунчалик кам товар сотилади. Товар мікдорининг ортиши, якимини расийишига олиб келади.

нархни пасайиб -  
шар нархни белгиланишида талаб, яни сотувчи томонидан  
онган пайтда ва белгиланган жойда таклиф этилиши мумкин.  
товар микдори ҳам муҳим рол ўйнайди. Агар нархни орти  
билион талаб эгри чизиги пасайиб борса, таклиф чизиги  
(10-1 асад) бунасан кўриниб турибдики, нарх хусусид

Боради (10,1 расм). Бундан курниш түркідің  
жөнор ва маҳсулот етиштируучының монбаатлары бир-бирига зи-

Агар бозорда шаклланған нарх даражаси корхона  
нинг тартибидан көшкесе болса да, оның тартиби  
түзүлдөлөрдөн көшкесе болса да, оның тартиби

шарини қолпай олса ва күзда тутилган фойданы болжиши  
аса, бу ишлаб чиқаришни максадга мувофик мұлжы  
тегини ва талабға мос келишини англатади.

бүлгөн талаб катталигига бир катор омилор. Улардан энг асосийси ишлаб чиқарып харажатлариди.

ишлаб чиқарышда сарф ҳаражатларни камидирим, ишлаб чиқарыш хажмини күпайтириш имконини берал ошиши аксинча, таклифни пасайишига олиб келади. динамикасига, бу омилнинг ҳосилалари қуидагича таъс

Илмий-техник жараён – ишлаб чиқарып харажатлари камай  
жарыф ортади:

— бозор монополияси даражаси, ишлаб чиқаришнинг даражасида нархнинг ўзгаришида намоён бўлади.

— бошка товарлар, шу жумладан ўзаро алмаштирилган товарлар нархларининг динамикаси:

— таклиф мікдорига соликлар, ресурсларнинг кимине кетиши, божхона божлари катта таъсир кўрсатиб, уларниң оғизоти талаб эластиклигини хисоблашади.

Эркин бозорнинг ўзига хос хусусияти шундаки: майданга белгиланган мікдорда таклиф этилиши борасида, у ўз ўзидан мувозанат ҳолатини юзага келишини таъминлашга интихабни таъсир кўрсатиб, яхши мувозанатлашган юзага келишида мувозанатлашган юзага келади. Талаб ва нархи ( $P_1$ , расмда  $P$ , нукта) юзага келади. Талаб ва уртасидаги зиддият  $E$  нуктада барҳам топиб, талаб ва уйғунлашади.

Үйғунлик ҳолати ҳеч қачон барқарор бўлмайди, у ҳар доим омиллар таъсирида ўзгариб туради.

Хусусан, талаб ва таклиф чизиклари доимо силжиб турор ёки чапга, юкори ёки қўйига) мувозанат бузилади. Янги мувозанат нуктада вужудга келиб, унга янги бозор нархи  $P$ , мос келади расм. Амалда маълум бўлишига, мувозанатнинг бузилишига келади. Талаб сабабчи бўлса, шунчалик таклиф ҳам сабабчи бўлади.

Бозор шароитида талаб ва таклиф кўплаб омилларнинг таъсирида бўлган ўзгаришига сезувчони мікдор жихатдан ўлчаниши учун эластилик кўрсаткич кўлланилиши мумкин. Амалда маълум бўлишига, мувозанатнинг бузилишига келади.

Эластилик, товар нархини пасайиши ёки кўтарилиши унга талабга қандай таъсир кўрсатишни, фойдани соликка тарбияни мумкин. Амалда маълум бўлишига, мувозанатнинг бузилишига келади.

Тадбиркор — бир катор омиллар (даромад, нарх ва шу кеб таъсирида талабнинг қай даражада ўзгариши ҳакида ахборотте бўлиши шарт.

Талабнинг нархга нисбатан эластиклиги ёки нарх эластиклиги ахамият касб этади. У ҳаридорнинг, сотиб олаётган товарлар маддий низаридан карагандаги нарх ўзгаришига сезувчони мумкин. Амалда маълум бўлишига, мувозанатнинг бузилишига келади.

Нарх эластиклигининг даражаси эластилик коэффициенти орқали белгиланиб кўйидаги формула орқали топилади:

$$\mathcal{E}_c = \frac{Q_2 + Q_1}{Q_1 + Q_2} \cdot \frac{P_2 - P_1}{P_2 + P_1} \text{ ёки } \mathcal{E}_c = \frac{\Delta Q}{\Delta P}$$

Бу ерда  $Q_1, Q_2$  — эски  $P_1$ , ва янги  $P_2$  нархлар бўйича сотиш маддий низаридан карагандаги талаб эластилик коэффициенти. Агар бу формула бўйича олинган натижадан бирдан катта  $\mathcal{E}_c > 1$  у ҳолда талаб эластилик хисобланади. Агар  $\mathcal{E}_c < 1$  эластилик бўлмайди, ва эластилик 1 га яқин бўлса, талаб барқарор хисобланади.

Талабнинг эластиклигини билиш тадбиркорга нима беради?

Эластиклигини хисоблашади. Агар  $\mathcal{E}_c > 1$  аниқласа, раҳбариятга бу товар экоанлигини  $\mathcal{E}_c > 1$  олган талабни ошириш мумкин. Агар товар экоанлигини  $\mathcal{E}_c < 1$  таъсир кўрсатади, тоғтадан тушум мікдори камайиши мумкин. Бундай талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади.

Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади. Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади. Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади.

Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади. Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади.

Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади. Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади.

Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади.

Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади.

Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади.

Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади.

Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади.

Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади.

Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади.

Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади.

Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади.

Агар талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади, тоғтадан талабни ортиши натижасида кўпайиши кутилади.

«Нархлар уруши» ҳар кандай холда ҳам оғир иш жиһиз муйян даражада инқирозга олиб келади. Факат ҳиссесе нисбатан бозорда күчли мавқега эга бўлган фирма тарожи ҳамдир. умид қилиши мумкин. Агар рақобатлашаётган фирмалор деярли тенг бўлса, «нархлар уруши» ҳар иккала томон тарож урушигина бўлиб қолмасдан, балки бехуда уруш ҳамдир.

Нарх даражаси ва динамикасига молиявий – кредит соҳадаттага таъсир кўрсатади, бу борада давлат пулининг сатиб қобилиятини ўзгариши нархга бевосита таъсир кўрсатади фаолият кўрсатувчи иқтисодиётда, яъни пул олтин билан таъшароитда, товарлар нархи суммаси билан муомаладаги пул ўртасидаги муносабат нисбатан баркарордир.

Нархга таъсир кўрсатувчи мұхим омиллардан яна бири - молчидир. Ҳор қандай тадбиркор, нархлар, харидор харидорлари ўтасидаги чукур боғланишлар түгрисида тушунч бўлиши, идрок этиши ва яқол кўриниб туриши шарт. Нархлар нархларда қилинган харид микдори ўтасидаги муносабатни и сабаб: талаб ва таклиф қонунлари ва нарх эластиклигини ҳамда бозорнинг турли сегментларидағи харидорларнинг нисбатан турлича муносабатлари билан изоҳлаш мумкин. А сабаблар харидорларни, улар томонидан нархларни қабул қарид қилишдаги мўлжали бўйича қўйидаги тўрт гурухга бўл асос бўлади:

— таклиф қилинаётган товар нархи, сифати, ассортименти кизиқиши билан ёндошувчи харидорлар. Бу гурӯҳдаги харидорлар таъсирининг афзаликкларини ва қушимча фойдали ҳусусиятларини берувчи реклама катта таъсир кўрсатади. Бу гурӯҳ таъсирини харидорлар гурӯҳи дейилади:

— күз олдиларида товарни ҳаёлан тасаввур этувчи ва худди ўз хошишларидек бўлишини истовчи харидорлар. Улар алоҳида эътибор берилишини ва савияли хизмат кўрсатилишини киладилар.

Ўзларининг ҳаридлари билан одат тусига кириб қолган айни  
бўйича катта бўлмаган фирмаларни кўллаб-куватлаб  
ҳаридорлар. Улар ўзлари ўрганиб қолган дуқондан мол ҳарид  
эканлар, бошқа дўконларда айнан шу товарлар арzonроқ экан  
ишлари бўлмайди.

Нарх билан кам қизиқувчи ҳаридорлар молни сотиб олини даставвал ҳарид қилиб олинаётган товар оркали ўнғайликларга, ҳаловатларига эътибор берадилар.

Нархга таъсир курсатувчи ва шу орқали хўжалик юритув

Соиркорлик фаолиятига таъсир курсатувчи муҳим омил нархни  
номонидан бошқарилишидир. Давлатнинг нархга таъсир  
коралари бевосита (тўғридан-тўғри) ёки билвосита бўлади.  
Риоя килинади, билвосита чоралар нарх белгиланишида маълум  
ўзгаришига, молия соҳасида белгиланган шароитни  
нотирилади.

Лавлат томонидан таъсир

## 10.1 жадвал

Нарх турлари	Давлатнинг роли	Давлат томонидан таъсир курсатиш шакли
Томонидан куйилган	Нархларни давлатнинг ўзи белгилайди.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Давлат прейскурантлари нархи</li> <li>Бозордаги эркин нархларни «музлатиб» кўйилиши</li> <li>Монополия нархларни қайд этилиши</li> </ol>
Давлат томонидан башкарилиши	Давлат корхоналар учун қоидалар белгилайди, корхона эса нархни ўзи белгилайди.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Нархни четки даражасини белгилаш</li> <li>Белгиланган прейскурант нархларга чегаравий қушимчалар ёки коэффициентлар белгилаш</li> <li>Чакана нарх элементларини энг чегаравий қийматларини белгилаш.</li> <li>Нархнинг бир маротабалик ортишини чегаравий даражасини белгилаш.</li> <li>Монопол нархлар устидан давлат назорати.</li> <li>Давлат корхоналари учун нархларни белгилоб бериш орқали бозор нархларини башкариш.</li> </ol>
Шартномавий	Давлат томонидан виждонсизларга ракобатчиликни маън этиш йўли билан бозорда «йўн қоидасини» белгиланиши.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Нархларни горизонтал белгилоб кўйилишини маън этилиши.</li> <li>Нархларни вертикал белгилоб кўйилишини маън этилиши</li> <li>Нарх дискриминациясини маън этилиши.</li> <li>Демингни маън этилиши.</li> <li>Нокобил нарх рекламасини маън этиш.</li> </ol>

СИНИ МАЙН ЭТИШ:  
бозор ва нархни давлат томонидан бошқарилиш жаҳондаги кўплаб  
товарлар кабул қилинган. Узбекистонда ҳам давлат, айрим  
товарлар томонидан чиқарилган алоҳида турдаги товарлар

нархларини бошқарилиши ишларига аралашып жүкүмнің үзіндік  
жеке тағыза қолтандырылады. Бу амалиёт дунёдаги барча ривожланган давлаттың  
тадбик этилади. Жумладан, АҚШда асосан табииниң жеке тағыза  
хукумрон бұлған соңа (кишлек хұжалик, энергетика, олол) жеке тағыза  
ларидан давлат томонидан 5-10 йил нарх бошқарылады. Жеке тағыза  
давлат 20 % га яқын иsteмшөл нархлар (шу жумладан, электр энергиясы  
газ тарифлари, тәмір үйлесініштегі, тиббий хизмет күрсатылған  
маориғ кійіматы, гурунч, бүгдой, гүшт ва сут махсузлардың салынушылары  
бошқарады. Швейцарияда нархни назорат қилиш бүйінчіка федерацияның  
бошқарув, қонуний үйлесініштегі кишлек хұжалик товар махсузлардың  
хажмининг деярлы 50 % ни белгилайды. Тұқимачылық товарлардың  
кечак, үйинчөкілар, мусика асблоблары ва бошқа товарлардың  
чекланған бошқарув мавжуд. Ва айрим вазияттың холларда  
бошланиши ёки нархни умуман күтарилиши хавған үзага  
пайтлар) давлат (амалдаги қонунлар асосида) тұрғыдан тұрғы  
төсір күрсатыш хукуқыга эга. Хукуматдан турар жай  
тұловларини «мұзлатыб» күйінши мүмкін.

Собир ССР даврида монополия даражасининг юкори экзистенция узига хос бўлиб, ҳозирда МДХ давлатлари учун оғир юк бўтирибди. Монополист — корхоналарнинг бошқа корхоналарни чеклаб қўйиш, товар бозорининг физик юртни самарадорликтига тўскىнлик қилувчи харакатларига зарба беради. Монополист корхоналар ишлаб чиқаро, маъсадидаги давлат монополист корхоналарни маъсадга мувофиқ деб таъминлашади. Монополист — корхоналарга нисбатан нархни бошқариш боради. Монополист — корхоналарга нисбатан нархни бошқариш боради. Монополист — корхоналарга нисбатан нархни бошқариш боради.

- чегаравий нарх белгиланади (нарх музлатиб қўйилади), айниқса товарлар тақчиллиги шороитида ўта мухимдир. Бироқ ривожланган давлатлар бирламчи зарурый товарларга, хусусан савокат маҳсулотларига нисбатан бу усулдан фойдаланишдан кечганлар:
    - кайд этиб қўйилган нархлар белгиланади;
    - нархнинг ортиб боришида унинг ўзгариши борасида чегаралашимишчалар (коэффициентлар) белгиланади;
    - рентабелликнинг чегаравий нарх.

Нарх масалаларини хал этилишида ишлаб чиқарувчидаи ултурас чакана савдогача товарларни ҳаракат килиши канали катта чиларининг тутган ўрни каттадир. Уларнинг барчаси маҳсулот сотиш даромад ҳажмини оширилишига интиладилар ва нарх устидан назор ўрнатишга ҳаракат қиладилар.

Хусусан, ишлаб чиқарувчи фирма пасайтирилган нархларда салу килувчи дўконларни иложи борича четлаб ўтиб, товар жароғини монополияси тизимидан фойдаланган холда, товар нархига ташкি кўрсатади. Ишлаб чиқарувчи ўзининг хусусий дўконларини оркали нархларни ўзи назорат қиласиди.

Савдо ишлаб чикарувчига ўзининг ролими таъвэр  
холда, нарх шаклларида замонавий шаклларидан  
бўлишига интилади. У фойдасиз маҳсулотни сотишдан  
ракобатлашаётган фирмалар товарини сотади ва бу  
салади. Баъзи холларда савдони тушунган ҳолда, товар мар-  
жид бўлган йўналишда харакат олиб боради. У маҳсулотга  
юкори нарх кўйиб, уни ушлаб туриши билан бир қаторда  
нарҳдаги товарларни камроқ нархларда сотиши ҳам мумкин.  
Мураса келтириш мақсадида ишлаб чикарувчини бир неча  
роҳотларни қоплаш ва фойда олиши учун уни даромаднинг мос-  
кчи хиссаси билан таъминлаш, улугуржи ва чакана савдога  
москчи энг пост нархларга оғанишига кафалат бериш: маълум бир  
норхларга сийда кўйинлишни ўз ичига олган маҳсулот  
таддим этиш.

## **10.2. НАРХ ТУРЛАРИ. НАРХ ҲАҚИДА АҲБОРОТ МАНБАЛАРИ**

Нарх даражасини аниқлаш ва таҳлилини килинди, тадбиркор турлуктардын фарқларини үзаро муносабатлари ва боғланишини жаралтты. Нархлар тизими хакида мүкаммал тушунчага эга бўлиши мөрт Нархлар тизимига алоҳида нархлар, шунингдек маълум сұхдаги нархлар сифотида кўриб чиқиладиган турли элементлар. Нархлар тизимининг барча элементлари үзаро үзвий боғлиқ. Бу ишлаб чиқариш ҳаражатларини шаклланнишини ягона услубияти менен ҳамда бозор механизмининг барча элементларини үзаро солғынлыкта вай нафар муносабатлари билан белгиланади. Нарх тизими мудиан белгилари бўйича тоифаларга ажратилади.



микдорда камайтира олишдан чўчимайдиган мавкеи баланд сифатида намоён бўлади. Ҳакикатда эса, скидка факат сотувчи фирмагина фойда кўради, чунки у товар суръатини жадаллашига, сотув ҳажмини ошишига эришмоқда.

Скидкаларнинг қўйидаги турлари мавжуд:

— товар нақд пул тўланганлик учун скидка. Тўловнинг шакли, нақд пул тушиши нуқтаи назаридан караганинг чиқарувчининг молиявий ахволини яхшилади, чунки муносабатлари шароитида амалиётдан кўриниб турибдики, жўнатни товар учун хисоб-китоб қилиш муддати 30-60 ва хатто 90 кунгач ундан ортиқ бўлиши кўзда тутилмоқда. Битим суммасига борни равишда бундай скидка З дан 6 % гача бўлиши мумкин:

— микдорий скидка, йирик микдорда товарни сотиб олиноётган учун қўйиладиган скидка. Товарларни йирик микдорда сотиб ишлаб чиқарувчининг сотиш билан боғлиқ ҳаражатларини камоқ ради. Ишлаб чиқарувчига бундай скидка фойдали хисобланади, чунки маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми ортиб борган сайнинг ташни пасайиб боради:

— дилер скидкаси. Товар ишлаб чиқарувчи томонидан маҳсулот охирги истемолчига етказиб берилиши билан боғлиқ хизматни курсатгани учун дилерга ёки воситачига нархдан ўтиб бериш, осмончила ҳолда дилерлик ёки воситачини бажарган хизматини чиқарувчининг ўзи бажаришига тўғри келар эди:

— маҳсус скидка — сотувчилар ўта манфаатдор бўлганда харидорларга нисбатан қўлланилади. Шунингдек у синонумни чиқарилган янги товарлар учун, харидорларни қизиқтириш мақсади қўлланилади:

— мавсумий скидка — харидорларга мавсумий бўлганда товарларни сотилишида, шунингдек товарларни мавсумий давр ишлаб қўлланилиб, унинг микдори гоҳида 50-80 % гача етказиб мумкин.

— бонус скидкаси — доимий харидорларга, аввал келишида товарларни маълум микдорини олдиндан келишилган даврда сотиб олинишида берилади:

— ёпиқ скидка — ёпиқ иқтисодий тузилмалар ичida, масалан, фирмани ички савдо ишларида, иқтисодий гурӯхларнинг ишлаб савдосида, шунингдек, маҳсус давлатларда келишувлар осозида амала ошириладиган савдо ишларида қўлланилади,

— яширин скидка — сотувчи томонидан ҳаридорга кўрсатиладиган кўшимча белул хизмат шакли. Масалан, улугуржи товарлар партнери сотиб олинишида имтиёзли кредитлар бериш.

Нархлар бўйича қарор қабул қилиниши учун зарур ахборотни Нарх масаласини хал этилиши учун ишлаб чиқарувчи — фирма измийда даражада ишончли ахборотга эга бўлиши шарт. Ахборотни томонлама тўлиқ ўрганиб чиқилгандан кейингина фирма бир корреспонденцияни

ахборот кўрсаткичлари фақат бошлангич материал в уларни таҳлил этиш орқали сифатли ахборотга эга бўлиш бундай таҳминни амалга оширмай туриб, фирма масалани этилишига эриша олмайди.

Ахборотни кўйидаги йуналишлар бўйича товар бозори (ракобатчилик тури), ракобатчи фирма бўлган саноат тармоғи, хукumat фаолияти.

Бундай чиқарувчи фирмага ракобатчилар ва ракобатчи товарлар, ишлаб чиқарыш ва ҳаражатлар, тушум ва фойда нисбати, давлатнинг борасида олиб бораётган сиёсати тўрисида бир катор зарур бўлади.

Тааллукли ахборотни тўплар ва ишлаб чиқар экан бир катор масалаларни ҳал қиласди:

— товари сотиладиган бозорни ўрганиб чиқади;

— ишлаб чиқарадиган товарни борча потенциал имкониятларини ракобатчиларини аниқлаш учун ўзининг ва ёндош соҳа эканларини ўрганиб чиқади:

— Хукumat қарорларини ўтиборга олади.

— Ишончли ва асосланган қарор қабул қилишда фирма раҳбарияти

ага зарур ахборотлар рўйхатига эга бўлиши шарт.

бозор ва товар

Товар сотиладиган бозор сегментлари.

Харидорлар томонидан товарга қўйиладиган талаб-

географик жойлашув.

Товарнинг янги хусусиятлари.

бозор сигими.

Ракобатчилар товарига нисбатан товарнинг сифатлари.

Асосий ракобатчилар.

Товарнинг нархларга мос келиши.

Сотиш ҳажмини ошиши истиқболи.

Харидор эҳтиёжини қондира олиш қобилияти.

Бир, иккى йил ичida куттилаётган бозор конъюнктураси.

Харидор талабини ўз ичига олган ҳолда модификация зарурияти.

Товарнинг нархини ҳаридор томонидан қабул қилиниши.

бозордаги ракобатчилик. Давлат сиёсати. Сотувдаги товарлар

бозордаги сиёсатини бозорга таъсири.

Ракобатчиларнинг бозордаги ўрни.

Ахборотчиларнинг бозордаги таъсири.

Фирмаларнинг ўзгариш эҳтимоллиги.

Ракобатчиларнинг молиявий ахволи.

Бозор шартлари ўзгарган таҳдирда ракобатчиларнинг фаолиятини

зарар ҳакида расмий маълумотлар.

Карбоб чиқариш ва ҳаражатлар. Тушум ва даромад.

Айни пайтда фирма ихтиёридаги товарлар захирасын чиқариш хажми.

Фирма томонидан ишлаб чиқарилаётган түрли товарлар түшум фойда ва ҳаражатлар муносабати.

Ишлаб чиқариш хажмининг түшум ва даромадга тасьсири. Ишлаб чиқариш хажмининг ўзгаришини ва омбор зоригини ҳаражатларга тасьсири.

Фирма товарининг маҳсулот бирлиги нархига ва унинг роасси фирмадан курслакицидан фарқланиши.

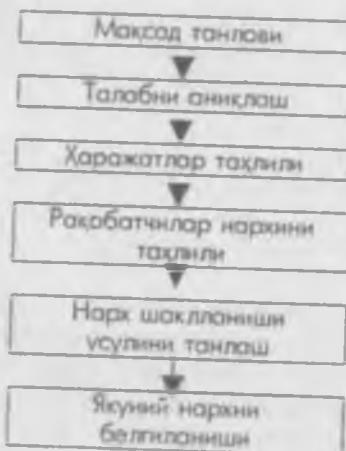
Нарх масаласи юзасидан қарор қабул қилиниши билан бозордан ҳаражатлар.

Фирма юқоридаги ахборотлар буйича барча курсатишлар түплаш чораларини куриши керак. Агар бу фирманиң қўлидан шу соҳага ихтисослашган фирмалар хизматидан фойдаланиши бўлади.

### 10.3. ФИРМА МАҲСУЛОТИГА НАРХ ҚЎЙИЛИШИ УСУЛЛАРИ ВА БОСҚИЧЛАРИ

Нархларнинг шаклланиши – фирмада амалга оширилиши мураккаб ва кўп босқичли жараёндир.

10.2. чизмада нарх шаклланишининг босқичлари тасвирланган



Максод танлови. Ҳар қандай фирма авваламбор маълум товарни чиқаришдан олдин ўз олдига қўйилган максадни белгилаб олиши шарт. Агар қўзланган максад ва товарнинг бозор мавқеи аниқланган бўлса, нархни белгиланиши осон будади. Сиёсатини учта асосий максади бор: яшовчанликни таъминлаштириш, фойданни юқори булишига эришиш, бозорни сақлаб туриш. (10. З чизма).

Нарх шаклланишидан қўзланган максадлар эктимоллари

Бозорни ушлаб туриш

Баркарор ҳолат фаолиятининг маънави шартлари

Фойданни юқори булишига интилиш

Үртача фойдага эришиш

Инвестициядан олинган фойда

Пул даромадларини тезроқ олиш

Фирманинг нарх сиёсати мақсади

Фирманинг яшовчанлигини таъминлаш Бозорда бир хил товарни чиқарувчилар кўп бўлган ҳолда, кескин рақобатчилик да фаолият юритувчи фирманинг асосий мақсади яшовчанини таъминлашdir. Фирма бу мақсадни қўйидаги ҳолларда

юлиларнинг нарх талаблари эластикдир. ( $E_c > 1$ ). Иложи борича маҳсулотни кўпроқ сотишго ва ҳар бир якка олинадиган даромад миқдорини бир мунча камайтиришади. Кўмий фойда ҳажмини оширилишини қўзлайди: бозорни ошириши, маҳсулот сотиш ҳажмини ошириши ишлаб чиқариш ва ҳаражатлари миқдорини назарда тутади: бозорни ошириши, нархлар рақобатчиларни чўчитади: бозорни ошириши, то истемол бозори мавжуд:

Бозорнинг катта қисмини эталлаш ва сотиш ҳажмини оширилишига мақсадида камайтирилган нархлар қўлланилади.

Ишлаб чиқарилаётган фойда миқдорини энг катта булишини қўзловчи мақсадида камайтирилган нархларга эга. Масалан, фирма фойданни юқори ва бозор булишига (бир йил ёки бир неча йил давомида) интилади. Интилишига миқдорини кўзловчи мақсадни, нафақат бозор баркарор ўрнини эталлаган кучли нархлар, балки ўз келожагига шубҳа билан қаровчи, бозор мавқеидан ўз мавқеини яхшилаб олишга интилевчи фирмалар интилишиди. Фойданни кўтарилишини қўзловчи асосий мақсадлар интилишидан иборат:

Фирма томонидан үртача даромад ўлчамига мос келувчи, қатор мулжалланган баркарор даромадни белгиланиши;

Нарх ўсишини ҳисоби ва шунга кўра капитал қўйилмашини ўсиши билан боғлик ҳолда фойданни ортиши;

Бирорнинг фойданни тезроқ олиншига интилиш, чунки компанияни кейинчалик ривожланиб кетишига ишончи йўқ ёки пул олишига интилаётган даромад нисбий ёки абсолют

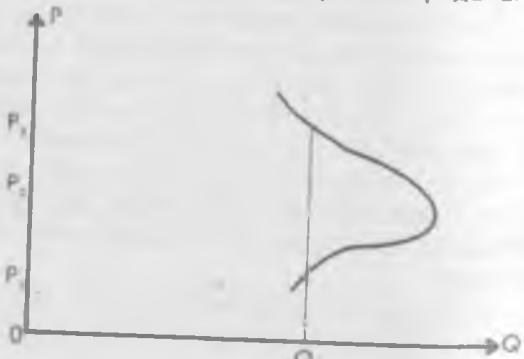
микдорларда ифодоланоди.

Абсолют даромад (фойда) – сотувчи томонидон барча ташлағандағы баланд товарларга нисбетан бу мүнисабат болып, түркіндей товарларни ҳаридорлари нархни  $P_1$  ва  $P_2$  га ошишини көсмән яхшиланиши билан изоҳлайдилар ёки пулни

Бозорни ушлаб туришга асосланган мақсад бозордаги юкори бўлишини ёки ўз фаолиятини мақбул шароюритилишини кўзлайди. Фирма ҳар қандай йўл билан маҳсулотини пасайиши ва рақобатчилик қурашининг кескинларини олиш чораларини кўради.

Компаниялар бундай шароитта иш олиб борар экан болса да, улар ичида күйидагилар алохида урин тутади. Олардың иштегеси рақобатчилорни мавжуд зemosлыги, харидорларни түлови, харидорлорни одатлари ва х.к. пар. Товар нархини талабга тиришда талабнинг нархга турлича муносабатда бўлишини кочирмаслик керак. Аввал таъкидлаб ўтиганидек, талабнинг нисбатан сезувчанлик даражаси талабнинг эластиклигини билан ифодаланади. Тадбиркорлик томонидан талабнинг бозори таъкидлаб ўтиганидек, талабнинг эластиклигини билан ифодаланади.

Нарх белгиланишининг навбатдаги босқичи – талабни соминенти билан ифодаланади. Гадоиркортик томонидан кийматни берган экан албатта бу коэффициент киймати хисобга олиниш хисобланади. Бу босқич мұхим бўлиб, ундан воз кечинш мумон чунки товарга бўлган талабни ўрганиб чиқмай туриб, кийматлар тақлини. Товарга бўлган талаб, фирма томонидан белгилашнинг мутлақо иложи йўқ. Шу билан бир қаторда, фирмалар нархнинг энг юкори чегаросини белгилайди. Ишпай томонидан белгиланган юкори ёки паст нархлар, дархол талабда нархнинг ялпи ҳаражатлари доимий ва ўзгарувчи ҳаражатларни этмайди. Нарх билан унга мос келувчи талаб даражаси ўрточидан нархнинг энг кичик кийматини белгилайди. Фирмалар боғлиқлик 10.4 чизмадаги эгри чизик орқали ифодаланади.



#### 10.4. Нарх ва талаб даражаси ўртасидаги боғлодниш

Эгри чизикдан күрниниб турибдики, нарх қанчалик юкори талаб шунчалик паст бўлади. Бюджети чекланган харидор, шсройтларда нархи баланд товарларни харид килишдан воз бўлса келади.

Баланд товорларга нисбатан бу муносабат бошқача  
түндөй товарларни ҳаридорлари нархни  $P_1$ , ва  $P_2$  га ошишини  
жолини яхиланиши билан изохлайдилар ёки пулни  
көмдөй фирмада талабни ўзгаришини кузатишдан воз кече  
талоб шотосидаги муносабатни белгиловчи эгри чизик  
пропорционал белганишини кўрсатади, шунингдек талаб фирмаси  
белгиланган нархга мос ҳолда асосланади. Рақобатчилар  
билинган, бошқа фирмаларнинг нарх сиёсати таъсирида  
ўзгара бошлайди.

Союз тараб катталығынан түрлі омилдер таъсир

— улар ичида куйидагилар алохида ўрин тутади: алмаштириш  
еки рақобатчиларни мавжуд эмаслиги, харидорларни түлов  
тиришда талабнинг нархга турлича муносабатда бўлишини  
кочиринаслик керак. Аввал таъкидлаб ўтиганидек, талабнинг  
исбатан сезувчанлик даражаси талабнинг эластикли-  
кименти билан ифодаланади. Тадбиркорлик томонидан талаб  
тар экан албатта бу коэффициент қиймати хисобга олинши

такчилар тақлили. Товарга бүлган талаб, фирма томонидан нархнинг энг юқори чегарасини белтилади. Ишпайдошинг ялпи ҳаражатлари (доймий ва ўзгарувчи ҳаражатлар) нархнинг энг кичик қийматини белтилади. Фирмадон нарх посайтирилар экан, бу ҳолни хисобга олиннишадир. Акс ҳолда нархни ҳаражатлар миқдоридан посайтиниши оқибатида, фирма томонидан зарар курилиши хавфиди. Фирма бундай сиёсатни бозорга кириб бориш вактида қисса кўллаши мумкин.

Экобатчилар нархларини таҳлили. Рақобатчиларнинг узларинги ва уларнинг товарларига қўйилган нархлар нархларни сизиларли таъсир кўрсатади. Хар кандай фирмалар нархлар нархларини ва бу товарларни ўзига хос мақсадда ириш ҳаридлари қилиниб, унинг якуни бўйича нархларни сифат бўйича таҳлил ишлари ўтказилиди. Таҳлил фирмаларни томонидан нарх белгиланишида ва ракобатчиларни ўз ўрнини топишда бошлангич ахборот сифатида кўпланиш

шакллантириш усулини танлаш. Фирма юқоридаги барча босқыларни босиб ўтиб, ўз товарига нарх кўйишгина белгилантган энг мақбул нарх товарни ишлоб чиқаривчи ва сотиш билан баглик, барча ҳоражатларни коплашади.

шунингдек белгиланган мөъёрдаги фойдани олинишини таъмин этибди. Нарх даражасини белгилашнинг уч варианти мавжуд:

- Харажатлар орқали белгиланадиган энг кичик дарожа;
- Талаб орқали шаклланадиган энг юқори дарожа;
- Нарх даражасининг мумкин бўлган энг мақбул киймати.

Ута паст нарх	Эҳтимолли нархлар			(10.5. Ж Ута юкори
Бу нархда фойда олиш имкони йўқ	Махсулот тан-нархи	Рақобатчилар ва алмаштириладиган товарлар нархи	Товарнинг ута юкори хусусиятлари	Бу нархда нит шаклни имкони

11. The following table shows the number of hours worked by 1000 employees in a company.

Нархни хисоблашнинг бир нечта асосий усуллари мавжуд. Товар танингига устама сифатида ифодаланадиган харажатлар плюс фойда» усули нисбатан содда бул тарқаландир. Фирма томонидан күшимнан қилинувчи устама ҳар бир товар тури учун стандарт бўлиб, товар тури, бирлиги қиймати, сотиш ҳажми ва бошқалар бўйи дифференциалланади. Бирок стандарт устама конкрет ҳол учталаби ва ракобатчилик хусусиятларини хисобга олиниши боисдан оптимал нархни аникланиши имконини бермайди.

Шундай бұлсада, бу усул кенг тадбик этилиб, бунинг учтабор. Бириңчидан, сотувчилар томонидан ҳаридорларнинг таракобатчилар нарын қанчалик үрганилмасин, улар ҳарахашырек биладилор. Шунинг учун ҳаражатлар базасида нағылданғанда да олардың өзінде әртүрлі қызығынан белгиланышида талабнинг үзгариши орқасида нархларни қайчикишига эзтиёж көлмайди. Иккинчидан бу сотувчи ва ҳанисбатан энг ҳақконий усул хисобланади. Учинчидан бу таракобатчиликпен камайтиради, чунки тармоқдаги барча нархларни ягона принцип асосида белгилайды.

Харажатларга асосланган нарх шакланишининг яна бир мақсади фойда олинишини кўзлайди. Бу борада фирма том нарх, орзу қилинаётган фойдалан келиб чиқкан холда белги Бироқ ишлаб чиқариш харажатларини қоплаш учун, мазкур нарх ёки ортирилган нархларда муайян микдорда маҳсулот зарур бўлади. Бу ерда талабнинг нарх эластиклиги мухим охига. Фирма нарх шакланишини бу усулидан фойдаланор нархнинг қандай даражасида ялпи харажатларни қоплаш ва фойда олишни таъминловчи ҳажмдаги маҳсулот сотилиши позицияси обидан ташкил этилади.

Товарнинг «қийматини сезиш» асосида нархни хисоблаш шакланишининг энг оригинал усулларидан хисобланиб, риасат

кенг күлланилади. Харидор учун товар қийматини  
максатда сотувчи томонидан нархга тааллукли бўлмаган  
корларга маҳсус кафолатлар беради, товарни қайта  
такдирида фирмани товар маркасидан фойдаланиш  
беради ва х.к  
шакланишининг охирги босқичи якуний нархни белгиланиш-  
Скорида санаб ўтилган усуллардан бирини танлаб олган ҳолда  
харидор, томонидан товарни психологик қабул қилинишини  
олуви нарх ҳисобини амалга оширади. Масалан, кўплаб  
учун товарнинг сифати борасидаги ягона ахборот, унинг  
намоён бўлади. Кўйиладиган нарх фирманинг нарх сиёсатига  
этиш шарт.  
Эхни бошқариш преискурантларга, келишувларга, шартнома ва  
такмилорга мос ҳолда ўзгартиришлар киритилиши орқали  
оцирилади.

оширилади.  
Парк - бу фирма товарларининг бир тизимга келтирилган  
тот тұпламидир. Одатда, сотувчи - компания нархларини  
тән буюртма-бланкаларда күрсатып күяди.  
Баға, ишлаб чиқариш ҳаражатлари ва бозор конъюнктураси  
ларни тезкорлық билан прейскурантларға киритиш имкони  
да, нархни үсиш хакидаги құшимча писандада килиб күйлади.  
На ҳар доим қам прейскурантга тезкорлық билан үзгартыриш  
имконига заң бұлмайди. Бу аввало ишлаб чиқариш  
атлари ва бозор конъюнктураси хүсусий үзгаришларига  
дир. Шунинг учун ишлаб чиқарувчи - фирма учун маҳсулот  
шартномасыда прейскурантта күзде тутилмаган ҳолда  
шарында үзгартыриш киритиш хукуқини сақлаб колиш мәссада  
жүйесіндегі Шунинг учун ҳам нархни ортилиши мүмкінліги ҳакида  
бұл писандалар килиб күйлады, натижада сотувчи бу борада  
жеке мөн анықтап күяди.

$$\frac{U_k}{100\%} (30\% + 30\%) \frac{Z_1}{Z_k} + 20\% \frac{C_n}{C_k} + 20\% \frac{Z_1}{Z_k}$$

ерво, Чү - маңсұлат киймати

3 - иш хаки

#### **C - хом ашё қиймати**

Э - электр энергия қиймати;  
 к,л - шартнома имзоланган пайтдаги махсулот индекслари.

Фораз қилайлик, шартнома имзоланаётган сүмда) 300 дан 360 гача, хом ашё қиймати 200 дан 230 энергияси қиймати 200 дан 245 гача ортада күрсаткичлардан келиб чиккан холда махсулот нархи булади:

$$C_1 = \frac{1000}{100\%} (30\% + 30\%) \frac{360}{300} + 20\% \frac{230}{200} + 20\% \frac{245}{200}$$

$$= 10 (30 + 36 + 23 + 24) = 1130 \text{ минг сүм.}$$

Бу холда нархнинг ошиши 13 % ни ташкил килади

#### 10.4. ЭКСПОРТ ВА ИМПОРТ МАХСУЛОТЛАР НАРХНИ БЕЛГИЛАШ

Хар қандай шартноманинг энг асосий қисмларидан бир махсулот нархидир. Шартномавий нархни аникланышда товарни қўйилишининг базис шартномалари аникланаб, у даражасига сезиларли таъсир кўрсатади.

Товар қўйилишини базис шартлари махсус шартлар мажмум бўларни етказиб берилиши борасида хар иккала томон мажбуриятларини аник ва товарнинг бузилиши ва ишдан чиқирида тасодифий таваккалчиликни сотувчидан харидорго йўн моменти белгиланади. Базис шартларда товарни ташилиши, омбо сакланishi ва суғуртаси билан боғлиқ харажатлар томонларни бирига юклатилиши аниклаб қўйилади. Товар нархига соти томонидан қилинадиган барча харажатлар киритилади. Шундай киз шартномавий базис шартлар ва шу шартларга мос холда соти мажбуриятларига боғлиқ бўлади. Шу боисдан шартнома «Инкотермс» тўпламидан изоҳ киритилишига тўғри келади (хазирги пайтда тўпламнинг 1990 йилда чоп этилганидан кўлланилади).

Таъкидлаб ўтиш лозимки, базис шартлар мажмуси «Инкотермс» томонларнинг мажбуриятлари суммаси бўйича товарни етказиб берилиши юзасидан тартибга келтириб берилади ва сотувчидан минимал мажбуриятларидан тортиб (франко-завод ёки франко-сөнга то ҳаридорнинг максимал мажбуриятларига кадор жойлоштирилади).

Шартномада қўйидагилар аник белгилаб қўйилади:

- нарх белгиланиши бўйича ўлчов бирлиги;
- нарх базиси;

— нарх валютаси (шартномада қатнашаётган давлатлардан ёки бошқа бир учинчи давлат валютаси олиниши мумкин). Халқаро савдо-сотик амалиётида, шартномада кўйиладиган нархлар бир неча турга бўлинади:

(жорий) нарх - мазкур шартнома бўйича товар етказиб (жорий) нарх - айни вақт давомида бозордаги боғлиқ холда шартномавий нархларни ўзгаришини бирор, савдо-сотикни баркаорлашириш максадида, 2-5% дан ортаслиги шарт. Бу нарх одатда хом ашё озик-овқат махсулотлари етказиб бериш бўйича узок савдо шартномаларида кўлланилади.

Бирор, савдо-сотикни баркаорлашириш максадида, 2-5% дан ортаслиги шарт. Бу нарх одатда хом ашё озик-овқат махсулотлари етказиб бериш бўйича узок савдо шартномаларида кўлланилади. Сирпанувчи кўкида махсус равища шартномада келишиб олинади. Иктисолий Комиссияси томонидан сирпанувчи нархларни схемада хисоблаш тавсия қилинади:

$$C_1 = C_0 (K + X \frac{P_1}{P_0} + Y \frac{Z_1}{Z_0} + \dots)$$

$C_1$  - якуний нарх;  
 $C_0$  - бошлангич (базис) нарх, шартнома имзоланган пайтда белгиланади;

$K$  - тормозланиш коэффициенти (доимий сон), одатда, 0,1 дан 0,2 гача қабул қилинади.

$X$  во  $Y$  - мос холда материалларга ва иш ҳақига тўғри келувчи харажатлар хиссаси;

$P_1$  ва  $P_0$  - базис нархини белгиланиши во материалларни сотиб олиниши давридаги улар нархнинг индекслари.

$Z_1$  ва  $Z_0$  - иш ҳақи индекслари.

Формуланинг қавс ичидаги қисми нархнинг ўзгарувчон қисми деб товарни тайёрланиши ёки қўйилиши даври учун аникланади.

Инкотермс кўп нукта бошқа харажатлар эвазига киритилиши мумкинлигини ифодалайди, жумладан электр энергияси

харажатлари, ярим фабрикатлар сотиб олиш ва б. Ривожланган

харажатларда нарх ўзгариши ва иш ҳақи ставкаларининг индекслари

тўпламлардан чоп этиб борилади. Шу боисдан ҳам тўпламларда чоп этиб борилади.

Нарх ўзгаришига олишни кўйилади:

$$C_1 = C_0 K + C_0 X + C_0 Y + \dots$$

Фирма томонидан экспорт-импорт операциялари юритилаётганда

тартиблар, буюртмаларни тезкорлик билан самарали чиқишининг нарх борасида бир корорга келиш тезлашади ва

равища хал этилади. Буни хисобга олган холда бир-икки яхши ўзлаштириб олиш зарурдир.

Агар ишлаб чиқарувчи ўз махсулотига буюртма олишни хохласа, бирор жавоб тездан берилши шарт.

Бирор, харидор худди шундай суревларни бошқа фирмаларни назардан кочирмаслик лозим. Шунинг тижорат таклифини харидорга юборилиши бирор кечинкирилаётган бўлса, дархол харидорга суревни олгитонни билдириш хоти юборилиши шарт.

2. Таклифда барча саволларга жавоб акс этирилган, бул Шунингдек, унда барча ҳаражатлар билан боғлиқ норх курсатилди.

Товарнинг экспорт нархини хисоблаш – ўта мураккаб нахарх турли бозорларда турлича миқдорга эга бўлган ўзгарувчан ташкил этувчилардан иборатdir. Шунингдек, чиқариш харажатларининг айрим сарфларини бир мунча оҳам назардан кочирмаслик лозим, масалан товар сифатини назорат қилиш билан боғлиқ бўлган сарфлар ортиши мумкин реклама ва сотишни рағбатлантириш билан боғлиқ харажатларни киритилмаслиги керак, чунки бундай харажатлар факат тав бозорда сотилганилиги тақдиридагина юзага келади. Товар худудидан чиқиши билан нархнинг ўзгарувчан ташкил эти миқдори кескин ортиб кетади (масалан, маҳаллий транспорт охизматидан фойдаланиш, товарни қайта юклаш билан боғлиқ харажатлар хисобига). Шу боисдан экспорт нарх ташкил этувчи таҳлил этилишида қуйидагиларга эътибор қаратилиши шарт:

— агар импорт божи ва сотувчи чегирмалари фоизлардаланиб, доимий сон сифатида келтирилмаса, бу халдатаннархини оз миқдорда ўзгариши ҳам нарх даражасига септаъсир курсатади;

— сотувчи учун товар таннархи ортган тақдирда хам, чако кийматини ҳаддан ташкари ортириб юбориш максадга тағиф

— товарнинг чакана нархи ортиб бораётгани тақдирда, қандай қилиб бўлсада, воситачилар ва ҳаридорларнинг оптика куришларига тускимлик килиши лозим.

— экспортга мұлжалланған товар таннархининг камайиши чакана нари көрсетілді, балки нархлар өзінде де камайтирады.

Импорт нархларини ҳисоби. Махсулотни импорт қилаётган ишлаб чиқарувчи фирмадан товар кўйилиши бўйича тақлифлари ва ўзини́ кизиқтираётган шартнама сурайди. Олингандан тижорат таклифлари барча параметрлари, товар кўйиш шартлари, нархлар бўйича жадвалга киритилади. Сўнг маҳсус тузатишлар ҳисобга олинади барча кўрсаткичлар ягона базисга келтирилади ва хар товарининг келтирилган нархлари хосил қилинади.

хамма нархларнинг энг кичиги, импортчи учун энг мақбул шу нархга нисбатан савдолашилади. китобга жаб қилинган барча рақобатчи таклифлар тижорат тузатишларини киритиш оркали ягона тижорат келтирилади. бу мақсадда рақобатчи материаллардан от ондоза сифатида қабул қилинади, колгандар эса айнан товарни сотиб олиниши борасида, андозага нисбатан күп тарқалган ва мухим тузатишлар жумласига савдолашиши, товарни қўйилиши муддатлари бўйича тузатишлар тузатишлари, ҳак тўлаш шартлари тузатишлари, сирпанинвари, импорт нархларни кутилаётган битим валотасига қайтишлари киради.

тузатишларни купитасен. Товари, импорт нархларни купитасен. Уз тузатишлари киради. Додолашибиши - тузатишлари - одатда, сотувчи томонидан ошириб белгиланган нархдан килинадиган чегирмадир. Бундай ашириб белгиланиши катта диапозонда ўзгаради ва чикорувчи томонидан харажатлар катталиги баҳолаш (качонки, отлар айнан шу товарни ишлаб чиқариши монополиялаштирилиши коси, ракобатчилор нархлари, ишлаб чикорувчи фирманинг сийи ахволи ва бошқа шу каби турли омилларга бөлгик бўлади тарга кўйиладиган чегирмалар субъектив характерга эга бўлиб, унинг микдори бозор конъюнктураси, ишлаб чикорувчи сори 3 дан 50 % гача булиши мумкин бўлиб, у савдолашибиши хотларини олиб борилиши тактикасига ва барча тузатишларни баҳорилишига бөлгик бўлади.

Товарни кўйилиши муддатларига тузатишлар - маҳсулотни берлаш муддати узок давом этгани ва мамлакатдаги инфляция обиган тақдирда номинал иш хаки ва материаллар тузатишларини ўзгариш диномикосига бөлгик харажатларни хисобга маҳсулот сотиш хажми

Микдорий тузатышлар - ишлаб чиқариш на маҳсулот сотиш хажми  
эни ҳолда ишлаб чиқариш ва муомала ҳаражатлари маҳсулот  
миго)ни камайиши билан бөлгүлөндөрдүр. Айникса, бундай чегирмалар  
олың бўлмаган, ноандоза маҳсулотлар учун тааллуклидир.  
Тулов шартлари буйича тузатышлар - ким кимга кредит  
түтганига, яъни аванс бериш оркали ҳаридор сотувчининг ёки  
моса тўловни оркага сурган ҳолда сотувчи ҳаридорни кре-  
диттанига бөлгүлөндөрдүр. Масалан, накд пул тулангандан нархлар,  
банк фойзлари микдорига паст бўлади Демак, бундан куриниб  
тоборни, тулов шарти (аванс тўловлари, накд тулаш, насияга бериш,  
ракебатбардошлик хусусиятини характерлайди. Хисоб-

шунингдек, маълум маънода кредитлаштириш элементи нархга ўз таъсирини кўрсатади.

Сирпаниш бўйича тузатишлар – сирпанувчи нархларни кўлланилиб, бу ҳақда юкорида айтиб ўтилган.

Импорт нархларни битим валютасига кайта хисоблашда валюталарда келтирилган нархлор бозор курси ёки Ўзбекистон публикаси Марказий Банкининг курси бўйича ягона ўтнов мосштоб келтирилади.

## 10.5. САВДО БИТИМИ БЎЙИЧА МУЗОКАРА ОЛИБ БОРИШ ТАРТИБИ

Музокарани бошлашдан олдин бошқа тарафнинг охволи иложи борича тўла ахборот йигиш керак. Махсулот кўйувчи унинг товари нархининг шаклланиши тизими ҳақида, батафсил олиш, шунингдек махсулот кўйувчи томонидан авваллари музокаралар асосида савол-жавобга тайёргарлик бўлади.

Шундан кейингина тъминотчининг ҳаракат тактикасига қарши олиб бориш режасини тайёрлашга киришиш мумкин.

Хар бир тадбиркор зарур ахборотга эришиш ва музокаралар тайёргарлик кўришни яхши билиши шарт.

Кўйидагилар эсдан чиқмаслиги лозим.

Харажатларни таҳлил этиш бўйича мутахассис фойдаланинг.

Бу соҳодаги яхши мутахассис ўзининг йиллик иш ҳақини бир ойда оқлади. У сотувчидан нарх таркибини олади ёхуд тъминотчининг меҳнатга ҳақ тўлаш, материаллар, субпудрат ишлар фойда ўлчамлари билан боғлик харажатларини таҳлил этган ҳолда ўзизб чиқади. Харажатлар таҳлили бўйича мутахассиснинг вазифа кўрсатилган харажатларни тўғрилигини баҳолаш ва сотувчи томонидан ташқари кўп сўраётган ҳолатларни аниқлашdir.

Махсулот кўйувчининг нарх белгилаш тизими билан танишиб Товарга нарх кўйилиши услубияти билан яқиндан таниш харидор муайян даражада, айниқса йирик битимларда нотижеси ҳарактердаги йирик ишларни амалга оширилишида устунликко бўлади.

Кўп ҳолларда сотувчининг нархни шакллаш тизимида нозорат қочирилган ҳолатларни аниқлаш ва кейинчалик ўшалар бўйини ўзини ўтказа олиш имконига эга бўлинади.

Махсулот сотувчи ўзини қай даражада кучли хисоблановтони баҳо беринг. Музокара олиб бораётган томонларнинг бирни ҳам даромади иккинчи томонни ўзига нисбатан устунликка эга деб хисобланади, биринчи томон ҳам ҳақиқатдан ҳам устунликка эга бўлсадо, биринчи тозе тезроқ өтказиши беради.

Бошлангунга қадар сотувчининг кўзлаган мақсадларини, қай микдорга камайтира олиши мумкинлигини билиб юракот қилинг. Ўзингиз ҳақида эса энг минимал ахборот

нинг рақобатчилари билан сұхбатлашинг – ўзингизни күпласа саволларга жавоб топишингиз мумкин. Сотувчининг ишлори қандай бораётганлиги билан қизиқинг.

Бошлангунга қадар тъминотчининг ишлари қай бўлган бирор кишига «ишилар қандай?» деб савол ташланг,

учун фойдали ахборотларга эга бўлишингиз мумкин.

Одатда харидорларга нархларнинг сўнгги пайтдаги

тар, рақобатчилик, технология янгиликлари, бозордаги ўрни, стидаги конструктив ва ҳ.к., ўзгаришлар ҳақида сўзамоллик

сиррадилар. Сотувчининг кредит кобилиятини текшириб кўринг.

Ахборотларни таҳлил қилган ҳојда, сотувчига бериладиган

тайёрлаб кўйинг. Яхшиси музокарани бориши ёзб олинг. Сұхбатдошингиз сизнинг саволлингизга жавоб

такдирда унинг сўзини бўлманг. Сизнинг асосий

ахборот йигиш эканлиги ёдингизда турсин.

Саволларни таҳлил этиш учун тайм-аут олинг;

тарафнинг жавобларини батафсил ёзб олинг;

сұхбатдошингиз учун ёқимсиз бўлган саволларни берманг, унинг

ишилармон эканлигини кўрсанг. Сұхбатдошингиз сизнинг ишларни келтирилган далилларни инкор этишга шошилманг;

карши томоннинг виждонли эканлигига шубҳа ўйғотовчи

арни берманг;

сұхбатдошингиз сўзини бўлманг, саволларнингизга бераётган

сторини хотиржамлик билан тингланг. Эшлиш – фактларни

ва оппонентингизни мақсадини билиб олишнинг энг енгил

шархи.

Одатда олган ахборотингизга таянган ҳолда саволларни бошлашингиз мумкин. Томонлар ўзаро йўл бериш орқали

эришишларини ёдда тутинг. Одатда, сотувчи бирданига якуний таклифини билдиримайди, харидор ҳам ўз навбатида

биринчи таклифига дарҳол розилик бермайди.

Сепетувга тезроқ өтказиши берасида қўйидаги маслаҳатлар сизга

беради:

— дастлаб нисбатан енгил позициялар хусусида келишиб тортишувли масалаларни кейинга қолдинг;

— ён беришни «кичик порциялар» бўйича олиб борсан кадамлар сонини кўпайтиради. Шу тариқа сотувчани биринчидан ўз фирмангиз учун фойдалироқ шароитни хосия бўлган эришсангиз, иккинчи томондан сизнинг «розиман» деган сўзни эшлиш сотувчи учун шунчалик ёқимлироқ бўлади.

— «бошга бош» принципини қўлланг. Навбатдаги ён бернига, дархол қарши томондан хам ён берилишини суроиг.

— ён беришлар хисобини олиб боринг, яъни нималордан кечишга тўғри келганини ёзиб боринг. «Кўлни ташланг» айтишга шошилманг. Агар қарши томондан сиз учун бажонидил рози бўлса, бу унинг томонидан сиз учун фойдалироқ бўлган шартга хам тайёр бўлганлигидан дарак берниҳоят «ҳар иккала томоннинг каноатланиши» — ҳар музокаранинг марказий моментидир.

## 11 – БОБ. ТАДБИРКОРЛИК ФАОЛИЯТИНИ СОЛИҚҚА ТОРТИШ

### 11. I. УЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ СОЛИҚ ТИЗИМИНИНГ УМУМИЙ ҲАРАКТЕРИСТИКАСИ

Республикамизнинг барча соҳалари қатори иқтисодиёт учун ўзбекистониң омил-солик ва солик тизимида жам туб ўзгорнишлар яшади. Бунинг асосий собаби солик давлатнинг яшаш шарти эканлиги. Соликлар давлат вужудга келиши билан лайдо бўлган, шу соликлар тушумлар хисобига хамда бошқа тушумлар хисобига дарозий ўзининг бюджетини шакллантирган. Давлат ўзининг ички ва тоза функцияларини, ҳар хил ижтимоий, иқтисодий ва сиёсий тадбирларини амалга ошириш учун зарур бўлган маблаглар асосий қисмини соликлар орқали тўплайди.

Хозирги ўтиш даврида жамиятнинг эҳтиёжларини тулодиган қондириш учун авваламбор маблаглар манбанин тўғри олиши, уларни ҳар томонлама пухта ва асосли жорий қилиш. Жамиятда яратилган ялпи миллий маҳсулот ва унинг актив миллий даромад хам маблаглар манбаи хисобланади, лекин орқали ҳаражатларни тўлиқ қоплашга имконият бўлмайди. Шунинг соликлар ва улар орқали тақсимот ўтказиб, давлат даромад билан тудирилади.

Соликлар – давлатнинг яшаш шарти, шу боис солик мукаммаллаштириш лозим. Соликлар давлатнинг вужудга мөнадиган ва бекор қилинадиган Республика худудидаги соликлар таърифлар давлатнинг қандай ижтимоий формацияда яшаетган-

да хос белгиларига хамда фан-техника тараққиёти билан узгариб туриши мумкин. 1 январдан бошлаб Ўзбекистон Республикасининг солик киритилди. У барча тоифадаги солик тұловчилар билан солик идоралари ўртасидаги ўзаро муносабатларни давлатнинг бозор муносабатлари шароитидаги ажралмас түрлери. Солик конунчилигини билиш барча бизнес билан тұлашыни беш кўлдай билиши шарт.

Соликлар, йигимлар, божлар ва бошқа тұловлар – даражадаги бюджетта ўтказиладиган мажбурий бадал ёнб, конун томонидан белгилаб қўйилган тартиб ва шартлар амалга оширилади. Бу бадаллар иккى функцияни: фискал ва

фискал функция – тадбиркор ва алоҳида шахслардан уларнинг админы (фойдасини) бир қисмини давлат хазинасига олиб ифодалайди. Бошқарув функция Эса қайта тақсимланишина фаол иштирокчиси сифатида – соликлар ишлаб чиқаршини анигланиш, унинг суръатини рагбатлантириш ёки ушлаб туриш, жамғармасини кучайтириш ёки сусайтиришга таъсир

шаркуй мөъёрий ва соликқа тортишни бошқарув усууларини мұхассамлантиради. Давлат ўз солик механизмига, солик орқали юридик мақом беради.

Соликлар орқали жараёнларга мос ҳолда солик жонунларини ўзгартириш ишлаб чиқарши соҳасида муомала, моддий ва маддий эҳтиёжларни кондирилиши борасида жамият муносабатини шакллантириш имкониятини ўз кўлига олади. Шу боисдан бозор хўжалигини бошқаришнинг энг самарали шакли ида намоён буладики, бунга эришиш учун солик механизми агиларни таъминлай олиши керак:

– ишталған ташкилий-хукукий шаклдаги барча юридик шахслар широрар иқтисодий шароитлар:

– тадбиркорни фойда олишга қизиқиши: ишлаб чиқаршини ривожлантириш борасида корхонани ишлаб чиқарши, илимий техник прогрессини жадаплаштириш, ижтимоий қондириш ҳал қилиш.

– ва нобиуджет фондларга барча мажбурий тұловлар тузиш принциплари солик тизимини ташкил қилади.

Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси томонидан қондириш өткенде соликлар кийидагиларга бўлинади:

Умумдавлат соликлари,

— маҳаллий солиқлар ва йигимлар.

Умумдат соликларга: юридик шахслардан олинадиган (фойда) солиги, жисмоний шахслардан олинадиган даромад күшилгандай қимат солиги, акциз солиги, ер ости бойлик фойдаланганлик учун солик, экология солиги, сув сол ресурслоридан фойдаланганлик учун соликлар киради.

Умумдавлат солиқлар киради. Солиқлар хар ийли конунүй тартибда беделдөрдүнчүлүк учун солиқлар киради.

Махаллий солиглар ва йигимларга куйидагилар киради: молиб соттандык учун солик, савдо-сотик жумладан ойрим турдаги товарларни сотиш хукукини берувчи лайигимлари, юридик шахсларни, шунингдек табибиркорлик функцияларни ободончиллик ишлари учун йигим.

Маҳаллий солиқлар ва йигимлар маҳаллий бюджетга ўтказиладиган Айтиб ўтилган солиқлардан ташқари тадбиркор нобюджет фондларга сугурта бадалларини тўлаш лозим. Бу фонди килинадиган ажратмалор куйидаги формула орқали хисобланадиган:

$$0 = 3 \times T / 100$$

бу ерда, 0 – сүгүртө бадалдырын күмбөс.

3 – барча асаслар буйнана хисоб

**T - белгилдүргөн сүрүүт тауығы.**

Ижтимоий фондларга қилинадиган бу ажратмалар маҳсулот хизмат) таннархига киритилади.

## **11.2. ҚҰШИЛГАН КИЙМАТ СОЛІГІ**

Ўзбекистон Республикаси худудида амалда кўлланилади. Қўшилган қиймат солиги (KKC) оборот ва сотувдан олинади. Солиқлар ўрнига кириб келган бўлиб, биринчи бор Францияда жос этилган. Ҳозирда бу солиқ кўплаб ҳорижий мамлакатларни кўлланилмоқда.

ККС товар (иш, хизмат) нархига күшимчя шаклида тадбиркорнинг фойдалилигига бевосита таъсир кўрсатмайди. Бу корхонага эмас истеъмолчига солинган солиқлар. Корхона, нюхият солиқни йиғувчи сифатида намоён бўлади.

олдинги солиқлар (оборот солиги ва сотишдан солик) дан парок ККС бир мунча афзаликка эга. У оборот солигига самаралироқдир, чунки у товар оборотининг барча шинайини билан ортиб боради.

Олинганинг кенгайиши билан ортиб боради. Олинган ишлаб чиқарувчи учун бу солик унчалик малолар күшимишаси тортилади ва солик товар оборотининг барчалари бўйлаб тақсимланади, натижада бозор муносабатининг бу тури ўнгайдир. Зеро ундан бўйин товлаш нисбатан қийин молиявий конун бузарликлар камаяди. Ва ниҳоят бу соликкорда олинадиган фойда микдорини ортишига қизиқиш ўйни, чунки корхона автоматик тарзда ишлаб чиқариш харажатларини озод бўлади.

Шундай килиб, солик ишлаб чикаришнинг барча босқичларида килинувчи кўшимча кийматни кисман бюджет хисобига ўтказиши шаклида намоён бўлади ва сотилган маҳсулот киймати билан чикориш ҳаражатлари таркибига киритилган материаллар ўртасидаги фаркни англатади. Шунинг учун ККС учун соликка базаси маҳсулотни сотилиш нархидан сотиб олингаётган базаси нархини айримасига тенгdir.

шайхматликлар нархини айрмасига тендири. Солик конунчилиги солик түловчилар мажмусини белгилайдыр. Адамдар - ишлаб чиқарыш ва бошқа тижорат фаолиятини олияттады. Юридик шахслар тижорат фаолиятини юритувчи, чет-эңбегерлорига эга бўлган корхоналар якка тартибли (оиласи) корхоналар корхоналарнинг филиаллари, бўлинмаларида тижорат бўлиб, улар товарларини (иш, хизматлар) мустақил сотади. Тижорат билан шугулланувчи халқаро бирлашмалор ва хорижий шахслардир.

Кийимтакан киймат солиги солинадиган объект

Ўзбекистон Республикаси худудида товарларни (ишларни, ларни) реализация килиш обороти, қушилган қиймат солиги жан озод қилинган ва ўз ишлаб чиқариш эҳтиёжлари учун тадиған товарлар (ишлар, хизматлар) обороти бундан мус шунингдек Ўзбекистон Республикасининг ҳалқаро шарт берига мувофиқ белгиланадиган оборот солик солинадиган хисобланади.

Соңык салынады.

Солиқ солинадиган оборотни белгилаш.  
Солиш (реализация) бүйича солиқ солинадиган оборот микдори, солидигон товарлар (ишлар, хизматлар) қиймати асосида, күн-  
шынданған нархлар ва тарифлардан келиб чиқиб, акциз солиғини  
олған ҳолда уларга күшилган қиймат солиғи киритмасдан

Хоридорлар хисоб-китоб ва йўл ҳужжатлари бўйича ҳак тулан

ганидан сўнг товарларни қайтарган, шунингдек, буюртмачилор илтари ҳаки тўлаб қўйилган ишлар ёки хизматлардан возхолларда, даъво қўзғатишининг бир йиллик муддатига роис тақдирда товарларни (ишларни, хизматларни) реализация оборотларига бундай операция килиш оборотларига операциялар бўйича ККС суммаси микдорида тузатиш киритилади.

Агар кафолатли хизмат муддати белгиланган товарлар муддат ичидаги уларни тайёрланган корхонага қайтарилса, бундай операциялар бўйича кўшилган қиймат солигини хисобга олиб қайтариш харидорлар хисоб-китоб хужжатлари бўйича ҳакни қачон тўлангонликларидан ва солик қачон бўйича тушгандигидан котъий назар, амалга оширилади.

Ўзбекистон Республикасининг солик кодексида ККС кўйидогилар озод қилинганлиги кўрсатиб қўйилган:

1. Суѓурто бўйича воситачилар ва агентлар амалга оширо суѓурта қилиш ва қайта суѓурта қилиш операцияларини, шу бундай операциялар билан боғлиқ хизматлар:

2. Судалор бериш ва ўтказиш:

3. Пул омонатлари, жорий ҳисоб варақлар, тўловлар, ўтказма чеклар ва бошка қимматли қоғозларга даҳлдор операциялар:

4. Конуний тўлов воситаси бўлган чет эл валютаси ва пул муомаласига даҳлдор операциялар, нумизматика максадлар фойдаланиладиганларни бундан мустасно

5. Қимматли қоғозлар муомаласига даҳлдор операциялар улар тайёрлаш ва саклаш операциялари бундан мустасно.

6. Махсус вакил қилинган органлар томонидан бажариладиган давлат божи, йигимлар ундириладиган харакатлар,

7. Болалар мактабгача тарбия муассасаларида бокишига, белар ва қарияларни парвариш қилишга доир хизматлари.

8. Дағн этиш бюролари ва қабристонларнинг марасим матлари:

9. Интеллектуал мулк обьектларига бўлган ҳуқуқларни учун патент божлари, рўйхатга олиш йигимлари ва тўловлари:

10. Протез – ортопедия буюмлари, ногиронлар учун инвентор ишлаб чиқариш ва ногиронларга ортопедик протезларни кўрсатишга ихтисослашган корхоналарнинг маҳсулотлари, муассасалари ҳузуридоги даволаш – ишлаб чиқариш наларнинг маҳсулотлари:

11. Божхона ҳақидаги қонун хужжатлари билан тосдиқларни божсиз олиб кириш шакллари доирасидаги шахслар томонидан импорт қилинаётган товарлар:

12. Узи етиштирсан кишлоқ ҳўжалик маҳсулотларини реализация қилиш:

13. Почта маркалари (коллекция қилинадиганларидан маркали открыткалар ва конвертлар сотиш:

ташкилотларининг пенсия ва нафақалар тўлаш бўйича

Ўзбекистон Республикаси Фан ва техника давлат қўмитасининг дастурлари доирасида давлат контрактлари бўйича таъмилий-тадқиқот ва инновация ишлари.

Декор йўловчилари транспортининг хизматлари (такси, шу йўналишили таксидан ташқари), шунингдек умумий фойдалоти темир йўл ва автомобиль транспортида (такси ва шу йўналишили таксидан ташқари) шаҳар атрофидаги йўналишили йўловчилар ташиб хизматлари:

Декор кўрсатиладиган уй-жой коммунал ва уй-жайдан тониш хизматлари:

Толқ таълими соҳасидаги ўкув-ишилаб чиқариш жараёни билан хизматлар, шунингдек олий ва ўрта маҳсус ўкув юртларидаги чун ҳақ:

Саклоб туриш бўйича ваколатли давлат органига қимматбаҳо тарни реализация қилиш оборотлари;

Диний ташкилотлар ва бирлашмаларнинг удумлар ва ғимлар ўтказишга доир хизматлари:

Тиббий санаторий-курорт, соғломлаштириш ва туристик ғимлар хизматлари, жисмоний тарбия ва спорт муассасаларининг (соҳа) фаолияти бўйича кўрсатадиган хизматлари, болалар шаш лагерларининг хизматлари:

Хусусийлаштирилаётган давлат мулкининг қиймати:

Гидрометрология ва аэрология ишлари:

Геология ва топография ишлари:

Умумий фойдаланишдаги йўлларни ишлатиш ва таъмираш бажарилган ишлар ҳажмидан келадиган тушум:

Нашриётларнинг, газета ва журналлар таҳририятларининг, ғимониясининг, Ўзбекистон Миллий ахборот агентлигининг асосий

жамтига доир маҳсулотлари ва хизматлари:

Стенография хизматлари:

Ваколатли давлат тошкилотлари ўтказиладиган экология ғертисаси хизматлари:

Архив ҳужжатларини илмий-техникавий жиҳатдан қайта ишлаш, олош мұқавалаш ва улардан фойдаланишга, иш юритишни маҳштиришга доир хизматлар:

Давлат тилини ва давлат тилида иш юритишни ўргатиш тарни:

Республикада ишлаб чиқариладиган ҳамда якка тартибда курувчиларга сотиладиган бинокорлик материаллари:

Курилиш ва маҳсус монтаж ишларини амалга оширувчи пуррат, қурилиш, маҳсус монтаж ташкилотлари хусусий уй-жой ғимдада бажарган иш ҳажмлари:

Жисмоний ва юридик шахслар учун уй-жой куриш бўйича

«Ўзўйжойжамгарма банк» билан тузилган шартномаларга кўрилишида бажарилган ишлар ҳажми:

34. Экспорт килингетган товарларни, шунингдек чет орқали олиб ўтиш катларнинг Ўзбекистон Республикаси худуди юкларини (транзит юкларини) ташиш, ортиш, тушириш юкларини бўйича хизматлар;

35. Ишловчилари умумий сонининг эллик фоизини нигориш ташкил қилган, юридик шахслар, савдо, восита чылыш, талынотта ва тайёрлов фаолияти билан шүгүлланувчи юридик мустасно:

36. Табии оғатлар, қуроли мажаролар, баҳтсиз ходиса фалокатлар юз берганды ёрдам күрсатыш учун олиб келинады. Мұлк: шунингдек инсонпарварлық ёрдами сифатида олиб көтівдарлар.

Күйидагиларга ноль дарожали ставка буйнана сөттөн

— товарлар (ишлар, хизматлар) экспортига Ўзбекистон Рагликасига товарлар (ишлар, хизматлар) экспортига нисбатон солиши режимини қуллайдиган давлатларга товарларни (ишлар, хизматлар) реализация килиш ҳоллари бундан мустасно:

— кишлоқ хұжалик ишлаб чиқариши өткіждегілер уммадағы  
хұжалик корхоналарында етказиб бериладиган минерал үтілор  
ёнилгі-мойлаш материалдарынан.

ККС нинг ставкалари, уни хисоблаб чиқариш ва тўлаш тартиб  
бўйича тўланади.

Ижтимоий аҳамиятга молик сарим озиқ-овқат товарлари бўйича тўланади.

ККС нинг бюджетга тўланиши лозим бўлган суммасини белгилартиби.

Бюджетга туланиши лозим бўлган ККС реализация  
товарлар (ишлар, хизматлар) учун хисоблаб чиқарилган ККС сумаси  
билин қиймати ишлаб чиқариш ва муомала ҳаражатда  
кушиладиган товарлар (ишлар, хизматлар) учун туланиши лозим бў  
(тўланган) ККС сумаси ўтасивласи фикри.

Товарлар импорти буйича ККС суммаси уларнинг солинодиган оборотидан камидаги солик Кодексининг 70 моддаларида назарда тутилган солик ставкаларидан келиб холда белгиланади.

ККС нинг тўлаш ва хисоб-китобларни тақдим этиш муддатлари  
Солик тўловчи ККС бўйича тасдиқланган шаклдаги хисоб  
китобларни ортиб борувчи якун билан солик юзасидан рўйхат  
ўтган жойидаги солик органларига ҳар ойида, хисобот ойидан  
оининг 15 кунидан кечиктирмай ва ийл якунлари бўйича  
молиявий хисоботни топшириш муддатида тақдим этилини.

Солик тұловчи солиқни юкорида айтаб үтилганга аудио-фильм жүргізілді.

...и реализация бүйича амалдаги оборот асосида түлайди. Бүлган ойда солик бүйича түлов суммасы энг кам иш салык баравари микдоридан ошиб кетган солик түловчи хисоб-китоб бүйича бюджеттега түланиши лозим бүлтган мөсийнинг учдан бир кисми микдорида ўн кунлик түловлар 15-25-кунлари ва навбатдаги ойнинг 5-куни түлайдилар. Бүйича амалдаги оборотлардан келиб чиқиб, хисобот ойнинг 15-кунигача қайта хисоб-китоб киладилар. Қилинаётган товарлар бүйича күшилган киймат солиги расмийлаштирилгунга қадар ёки расмийлаштириш пайтида

### **11. 3. АКЦИЗЛАР**

Акцизлар хам солик сифатида  
хизматлар нархлари ва таърифларидан олинади.  
Тон Караганда маҳсулот ишлаб чиқарувчи кархона акциз  
тўловчиси сифатида намоён бўлсада, ҳақиқатда бу солик  
акциз тўловчи истеъмолчи зиммасига тушади. Шу боис, акциз  
акционирирувчи омилдир.

Узбекистон Республикаси худудида ишлаб чиқарилган товарларга  
импорт қилинган, акциз тұланадиган товарларға акциз солиги  
және Акциз тұланадиган товарларнинг экспортiga акциз солиги  
және нисбатан солік солиши режимини күйдірдік жағдайда  
төр (ишлар, хизматлар) реализация қилинадиган холлар бундан  
бастап. Акциз тұланадиган товарлар ишлаб чиқараётган ёки бундай  
товарни импорт килаётган, Узбекистон Республикаси худудидагы  
безекесте акциз солиги тұлайдылар.

ва жисмоний шахслар бюджетга акциз солиги тулайдигар.  
из туландиган товарлар рўйхати ва акциз солиги ставкалари  
Ўзистон Республикаси Вазирлар Махкамаси томонида

— из туланадиган товарлар.  
Бекистон Республикасида ишлаб чиқарилган, акциз тұланадига  
шар үчүн уларнинг күшилген киймат солиги ҳисобга олинмага  
(акциз солиги суммасини ўз ичига олған) киймати ёк  
мүмкін. Финанс жаһми солык солищ обьекті ҳисобланади.

Солиқ солиш обьекті хисобланады.

Солиши объекти хисобланади.  
Солиги бюджетга, агар конун хужжатларида башкача тартутилган бўлмаса, ойнинг акциз тўланадиган товар ресурсларини килинган ўн кунлиги тугаганидан кейин уч кундан кечиктириш лозим.

Солик тұловачи акциз солиги бүйіча хисоб-китобдарни юзасидан рұйхатдан үтган жойдаги тегишли солик органдың хиссебот ойидан кейнги ойнинг 20-күнінча тақдым этады.

## **11.4. КОРХОНА ВА ТАШКИЛОТЛАРДАН ОЛИНАДИГАН ДАРОМАД (ФОЙДА) СОЛИГИ**

Юридик шахслардан олинадиган солиқлар гурхи ичидә коргаң ташкилотларни даромад (фойда) солигига тортиш алоҳида үринди. Бу солиқ бюджетнинг энг муҳим даромад манбаидир. Даромад иқтисодиётни бошқаришнинг иқтисодий кураши хисобланади. Шахсларнинг даромадини солиқка тортилишини ўзgartириш оғавлат ставкалари, солиқка тортиладиган базалар хисоб килиш тартиби, солиқ имтиёлари ва санкциялар ёрдамида чиқариш динамикасига жиддий таъсир кўрсатади.

Корхона ва ташкилотларга даромад солиги Узбек Республикасининг барча худудида амал қилади.

Солик солинадиган даромадга (фойдага) эга булган ҳар юридик шахслар даромад (фойда) солиги тұловчылар хисебе-

Жами даромад билан Солик Кодексига мувофик белгиланған чегирмалар үртасидаги фарқ сифатида хисобланған даромад солиқ солиши объектидир.

Устав фондига қўшилган, умумий вазифаларни ҳал этиш бирлаштирилган бадаллар, пайлар ва аниқ мақсадга карот бошка молиявий маблаглар (капитал) ана шу вазифаларни ҳал з учун маҳсус тузилган юридик шахснинг даромадлари хисобланмо ва солиқ солиш обьекти бўлмайди.

Соликъа тортилиш объекты сифатида сүм ва хорижий валюталар олинган ялти даромад (фойда) учта ташкил этувчидан иборат:

- маҳсулот сотиши, бажарилган иш, кўрсатилган хизмат олинган фойда (кўрилган зарар):
  - асосий фондлар (шу жумладан ер майдонлари) ва бош мулжаларни сотишдан олинган фойда (зарар):
  - сотувга дахлдор бўлмаган операциялардан кўрилган зарар:

Юридик шахслар даромадини солиқка тортлишида имтиёзларнинг ижтимоий иқтисодий мөхияти каттадир. Улар солиқ кодексига асосан қўйидаги юридик шахслар даромад солиқ озод қилинадилар:

1. Ходимлари умумий сонини камида етмиш беш фоизини мактаблар ва хунар-техника билим юртлари ўкувчилари этадиган юридик шахслар:

2. Протез-ортопедия буюмлари, инвентари ишлаб чыгаруулук шунингдек ногиронларга хизмат курсатишига ижтисослаштырылган шахслар асосий фаолият түри буйича:

Давлат мұассасалари қошидаги даволаш - ишлаб чиқариш  
дары.

Хазани ижро этиш муассасалари:  
Тијкорат билан шугулланмайдиган юридик шахслар, уларнинг  
фаолиятидан олган даромадларидан ташқари:  
Шаҳар йўловчилар транспорти (таксидан, ш.ж. йўналиши  
ташқари) йўловчиларни ташиш билан боғлиқ хизматлари

Оридик шахслар тарих ва маданият ёдгорликларини таъсирлаштиришада оширишдан олинган шахслар буйича.

Юридик шахслар умумий фойдаланишдаги автомобиль иулакларини саклаш таъмирлаш ва қуриш ишларини амалга оширишдан даромадлар бўйича:

Юридик шахслар «Ўзуйжойжамгармабанк» билан тузилган ўй-  
кишилганин килишга ишлатиладиган даромадлар бўйича.

жарык күнде жаңы майдаңдардың түркімдерінен  
жарык күнде жаңы майдаңдардың түркімдерінен  
жарык күнде жаңы майдаңдардың түркімдерінен  
жарык күнде жаңы майдаңдардың түркімдерінен

3. Түрліча белгіланған муддатларда, конунда курсатыла-

Чет эл инвестициялари иштирохидағы янги ташкил этилиб, олардың үйлестирмеген ва импортнинг үрнини босадиган маҳсулотла-

5. Устав фондида чөт эд сармоясининг улуши 50 фоиз ва унда

3. Устав фондидан чет эл сармоясинаннан улуси 30-жылдан кийин ташкил этадиган чет эл инвестицияси иштирокидаги ишлөштөрүнүү корхоналары - ишлаб чыкаришни ривожлантириш

Узбекистон Республикасининг инвестиция дастурига киритилганинг бўйича:

Бирок капитал маблағлар сарфлайдыган чет эл инвестициянын ишлаб чыкаш корхоналари, рўйхатдан ўтган вақтида олон достлабки етти йил давомида:

17. Күшлөк хұжалик махсулотларини етишириш ва уларни қайта (вино ва үткір ичимліктер тайёрлашдан ташкары), халықаралық товарлари ва бинокорлық материаллари, тиббиёт асбаптарынан күшлөк хұжалиғы, енгил ва озик-овқат саноати уч

машиналар ва асбоб-ускуналар ишлаб чиқаришга, иккиламчи жа-  
ва майший чиқиндиларни тайёрлаш ҳамда кайта ишшуто-  
сослашган, устав фондидаги чет-эл капитали үттиз фонддан  
бўлган чет-эл инвестицияси иштирокидаги корхоналар - рў-  
утган вактидан эътиборан икки йил давомида:

18. Посёлкалар, қишлоқлар ва овуллар худудларында хұжалик махсуслары қайта ишлаш ва халқ истемесінде төвәр ишлаб чыкаш бүйіча янги ташкил этилаётган корхоналар ишлаб чыкашни бошлаган пайтидан зыттараң мың

19. Янги ташкил этилган юридик шахслар (савдо, таъминот, сотиш ва тайёрлаш фаолияти билан шугулланувчилош ташқари) ташкил этилган пайтдан бошлаб биринчи йили бе ставконинг 25 фоизи миқдорида солик тұлайдалар

Даромад (фойда) солиги ставкалари. Юридик шахсларнинг солинадиган даромадига энг юкори - ўттиз беш фоизлик бўйича солик солинади. Қишлоқ хўжалик маҳсулотларини чиқарувчи шахслар учун - асосий фаолияти бўйича: инвестициялари иштирокидаги болалар ва бадий хунарманд махсулотлари ишлаб чиқарувчи, ўзи ишлаб чиқарган маҳсулот экспорт қилувчи юридик шахслар учун Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Мажхамасининг даромадга солинадиган ставкалар камайтириши мумкин.

Даромад (фойда) солигининг хисоблаб чиқарилиши, хисоб туланиши.

Тадбиркорлик фаолиятини амалга оширувчи юридик шахслор борувчи якун билан чиқарилган даромад солиги бўйича китобларни агар конун ҳужжатларида бошқа тартиб белгиланмо бўлса, солик рўйхатидан утган жойдаги солик органларига иш ракларига оид ва йиллик молиявий ҳисоботни тақдим этиш дотларида топширадилар.

Юридик шахслар даромад солигини даромад солиги бүнича ҳа  
китобларни топшириш учун белгиланган кундан бошлаб беш кун  
Солик Кодексининг 41-моддасига мувофиқ ўтган ҳисобот давр  
молиявий натижалари асосида тұлайли.

Ийлнинг хисобот чорагида товарларни (ишларни, хизматларни) реализация қилишдан энг кам иш ҳақининг икки юз баровор купроқ миқдорда даромад олган юридик шахслар дарамад буйича жорий тұловларни ҳар ойнинг 10 ва 25 күндарыда чораги буйича даромад солиги суммасининг олтидан бир миқдарыда тұлайды.

Юридик шаслар жорий тұловлар сүммасини хисобладындағы  
үчүн йилнинг жорий чораги биринчи ойининг 5-кунигача үткішінде  
рұйхатидан үтган жойдаги солиқ органига йилнинг тегишли  
олиш мұлжалланған даромад ҳамда белгиланған даромад  
ставкасы асосида маълумотнома тәжірибелерге беріледі.

Иил мобайнида тулган даромад солиги суммалари

Солик түловчига хисоблаб чиқарылған солик  
түк солиги. Солик солинадиган мол-мулкка эга бўлган юридик  
таким учун солик түловчилордир.

шахслар учун асосий воситаалар ва номоддий активларнинг баланс киймати солик солиш обьекти хисобланади.

Баланс кимати солик солиш объекти дисбалансидан шахсларнинг мол-мулкига турли фоизли ставка бўйича ташниади.

дик шахсларнинг мол-мулкига солинадиган саликни хисоблаб ва тूлаш тартиби куйидагичадир: юридик шахсларнинг мол-солинадиган солик бўйича жорий тўловлар бюджетга ҳар 20-кунидан кечиқтирмай, йиллик тўлов суммасининг ўн иккидон микдорида тўланади.

Белгиланган тартибда ва муддатларда солик органларида  
төмөнкү түшін, юридик манзили үзгартылған тақдирда эса бу жаңда солик  
жыныс муддат ичидә хабар бериш.

Соликлар ва йигимларнинг тегишли сўммасини ўз вактида ва  
хаждо тўлаш; бухгалтерия хисобини ва хисоб хужжатларини қону

Молия хисоботни, солиқлар бүйіча хисоб-китобларни ёкадылар тұгрысидегі декларацияларни конун жүжжатлариданған тартибда солик органларига тақдым этиш;

Соликлар ва йиғимларни хисоблаб чиқариш, тұлаш билеңдердің жүжіктар да маълумотларни, шунингдек соликлар ва йиғимларни мастиға журукини тасдиқловачи хужхатларни тақдым этиш;

Солиқлар ва йигимларни хисоблаб чиқариш, тұлаш масси текшириш шахсларини даромад олиш ёки солиқ солиқларининг сақланиши билан бөглиқ бинолар ва жойларға рухсат бериш:

12 – БОБ. ТАДБИРКОРЛИК ТАВАККАЛЧИЛИГИ

## **12.1. ТАДБИРКОРИКДА ТАВАККАЛЧИЛИК ВА УНИНГ ТУРЛАРИ**

иқтисодиётининг туб белгиларидан бири тадбиркорлик тандир. Тадбиркорлик зеркинлиги муомала доирасида чекан ҳар қандай фуқаро ёки уларнинг уюшмаси, гурӯҳи қонун

йүли билан маң қилинмаган ҳар қандай соҳада исталған унумли фаолият турини, уни юритиш усулинни танлаш ва эркинлигини англатади. Демак, эркин тадбиркорлик тур танлашлар эркинлигини билдиради. Аммо бу танлашлар мураккаб бўлиб, тадбиркорлик фаолиятининг муваффа маглубиятлари уларга боғлиқдир.

Тадбиркорлик бу таваккалчылык демекдир. Аммо чукур, томонлама үйлаб, имконият даражаларыда қилинган таваккалчылык мұваффақият келтиради. Аксинча, тасодиғій, оқиботи олтінмай қилинган иқтисодий таваккалчылык ықиrozға олиб ҳаммага аён.

Хар кандай тадбирлөр доставвал фаолиятини, яни хужи юритиш соҳасининг пойти ва вақтини аниқлаб олиши лозим бошлашдан аввал республика, вилоят, шаҳар ва тумандар биркорлик фаолиятлари учун шароит ва бу фаолиятни бошлангасосий шартлари билан танишиб олишлари даркор. Сўнгра тармоқ, соҳа ва худуд (туман, вилоят) да тадбиркорлик фаолияттармоқ ва худудлардаги тадбиркорликнинг ривожланиш дарашундаги солиқ ва кредит ставкалари, имтиёзлари ўрганилади. Фоом курсатмокчи бўлган соҳага ва худудга кириб боришга тускиладиган турли чекланишлар тўсиқларни аниқлаш ҳам махамиятга эга. Шунингдек, фаолият учун зарур бўлган ҳом ашем материалларни топиш, сотиш қийинчилклари ва имкониятларни аниқлаш мақсадга мувофиқдир.

Умуман дастлабки боскичда тадбиркор ўзи фаолият кўрсатмоқ бўлган ҳалқ хўжалиги тармоғи ёки соҳаси ҳудудидаги тадбиркорликнинг шароитларини ўрганиши лозим. Бўнинг учун маълумот ахборотларни тадбиркорлик тўғрисидаги қонун, ҳуқумат карорлари мөъёрий хужжатлардан, статистик нашрлардан, иқтисодий журнал ва газеталардан олиш мумкин. Керакли маълумотларни иқтисодчи, эксперт мутахассисларидан, консалтинг фирмаларидан ҳам олиш

Хұжалик юритиши соңғасы танланғандам сүнг, тадбиркор бозорға үз үрнини топиши ва үзи учун бозор мухитини танлаши булади. Бу босқичда бирон бир товар ёки хизмат бозори танланған. Ушбу танлов фаолият күрсатаётган бошқа тадбиркорлар тажрибо үрганиш, үз хиссиётіга ишонч ёки чүкур таҳлил ассоцида ошириләди.

Бозорни таҳлил қилиш учун маркетолог мутахассисларга, салтинг фирмаларга мурожаат қилиш мумкин Агар бўй тадбиркорнинг маблаги етарли даражада кўп бўлмаса, бозорни таҳлил қилиши мумкин.

Бозорни таҳлил килишда тадбиркор ишлаб чиқариши мўлжаласа товар ёки хизматни истемол қилувчиларни ўрганишдан бошлади. Ушбу боскичда истемолниларнинг микдори, уларнинг диди, истеклери аниқланади. Бу ишни бўлгуси истемолчилар билан сұхбатлаш-

товар намунасини курсатиш орқали амалга ошириш мумин  
бўнда ракобатчиларни аниқлагач, улар учун товар ишлаб чиқарадиган  
такъослаши ўзининг ракобатчидан устунлиги ёки  
баҳолайди. Агар шу соҳада ва шу бозорда тадбиркор  
соҳасини ва товар (хизмат) бозорини танлаши лозим булади.  
мұхимлігини, унга талабнинг чегарасини белгилаб олиши керак.  
Чегарани аниқлаш, товар ишлаб чиқариш технологиясини  
тахланган соҳа ва бозордан туриб тарк этиш вақтини хис  
ахамиятлидир. Юқорида айтилган танлашда тадбиркор ўзи  
китоблар, журналлар ўқиб бориши, маҳсус курсларда  
ўзгаларнинг тажрибаларини ўрганиш орқали рўёбга чиқаради.  
Бошқарувнинг маъмурий-буйруқбозлик тизими шароитида, одатда,  
хар доим қораланиб келди. Бозор муносабатларини  
тепонишида эса таваккалчиллик – тадбиркорликнинг ҳал қилувчи, ЭНГ  
им элементи сифотида намоён булади. Зарур пайтда таваккал иш  
тадбиркор кўп ҳолларда муваффакият қозонади.

Төвакколчиллик деганда «бахти тасодифга» ишониш, умид қилиш келинди. Бу түшүнчани бошқача ифодалаш ҳам мүмкін. Акколчилликка хос ҳусусиятта - ноаниллик, кутилмаганлык, ишонч-лык таҳминдан иборат.

Сиёсий ва иқтисодий нобарқарорлик шароитида таваккалчилек  
саражаси ортади. Оммавий матбуотда доимий равиша, тад-  
жигининг хабарсизлигидан фойдаланган ҳолда, бозор  
операциялари хисобига ўз ахволларини ўнглаб олиш мақсадида майда  
уртача фирмалар томонидан ўз таклифлари реклама қилиб  
рилади Таваккалчилек оқибатларини баратараф этиш учун нафакат  
ли ва тажриба, балки етарли микдорда молиявий маблаг ҳам  
тур бўлади Маслаҳатчи фирмалар, ишлаб чиқариш воситалари  
имконитчилари ва хотто пудратчилар ҳам, одатда, таваккалчилекни  
тепсанция қилиш учун чекланган микдорда пул ресурсларига эга  
адилар

Кондайдир лойихага таалуқлы юкори даражадаги таваккалчылык, ишачидан уни камайтириш йүлларини излашга мажбур килади. Таваккалчылыкни камайтиришины асасий усуллари күйидагилардан

Лойиханы ишлаб чиқилиши жараённега юкори мавкели шерик

жаралғанда жаңы мәдениеттік көзқарастардың талабынан  
консультанттар ва компанияларни жалб этилиши;  
ложихадан олдин юзага келүвчи муаммоларни чукур ишлаб  
хал этилиш;  
бозор көңілкүрлесі мазкур мағсұлат ёки хизматта талабынан

бозор конъюнктураси, мазкур маҳсузот еки ҳизматга тарз  
ланышини башорат кила олиш:

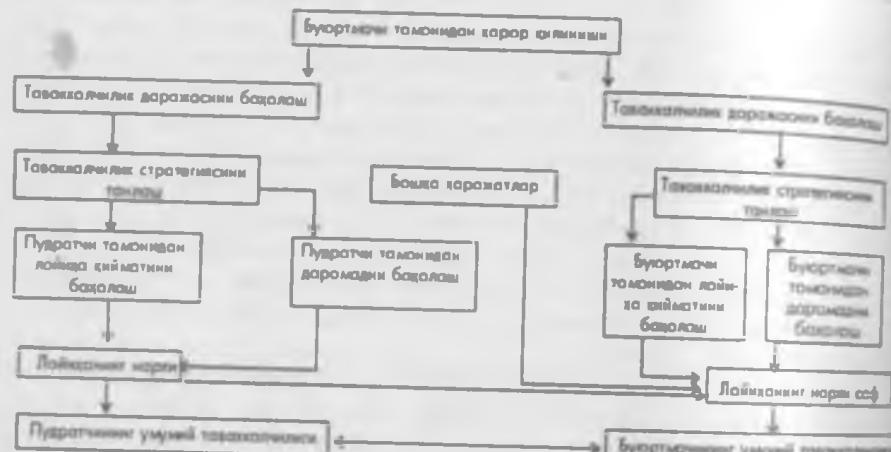
— таваккалчиликни лойиха иштирокчилари бажарувчилари ўртасида тақсимланиши:

— Сүртә:

— күзда тутилмаган харажаттарни қоллаш учун захираларини ташкил этиш.

Таваккалниликтин тақсиланышы шундан иборатки, таваккалнилар асосан, уни бошқаларга нисбатан яхшироқ хисобловчи ва кила олувчи, лойиха иштирокчысы зымасында ўрматтылык

Лойиха иштироқчилари үртасида таваккалчиликни тақсимлап, хам микдорий хам сифат күринишида булади. Микдор таваккалчилик тақсимланишида концептуал моделдан (121 рис.) фойдаланишга асосланган «дараахти» ва унинг тартибини бергиле чилимлар ташкил қиласи.



12.1. Расм Буюртмачи ва пудратчи ўртасида таваккалчиликни тақсимланиш жараёнини умумий концептуаль модели.

Таваккалчилликни сифат жиҳатидан таҳсимилиш потенциали инвесторлар сонини кўпайтириш ёки камайтиришга йўналтирилган катор карорлар қабул қилишни кўзда тутиб, иштирокчилар таваккалчиллик инвесторлар зиммасига юкланишини хоҳлайдилар. Лекин бу хачилар учун тажрибали инвесторларни жалб этилишида чиликлар түғдиради. Музокара қатнашчилари ўз зиммаларига тавоқалчиллик хиссасини олиниши борасида масалаларни ҳал этилишини иложи борича билимдонликни намоён этишлари талаб қилинади.

Таваккалчилик күйидаги асосий турларга бўлинади: ишлаб чинорни тижорат, молиявий (кредит), инвестицион ва бозор таваккалчиликлор.

Ишлаб чиқарыш таваккалчилиги ишлаб чиқарыш ва маҳсулот сотилиш (иш бажариш, хизмат кўрсатиши), турли кўринищдаги ишлаб чиқори фаолияти билан боғлик.

Тижорат таваккалчилги тадбиркор томонидан, сотиб олган  
товарни сотиш күрсатылган хизмат жараёнида вужудга келди.

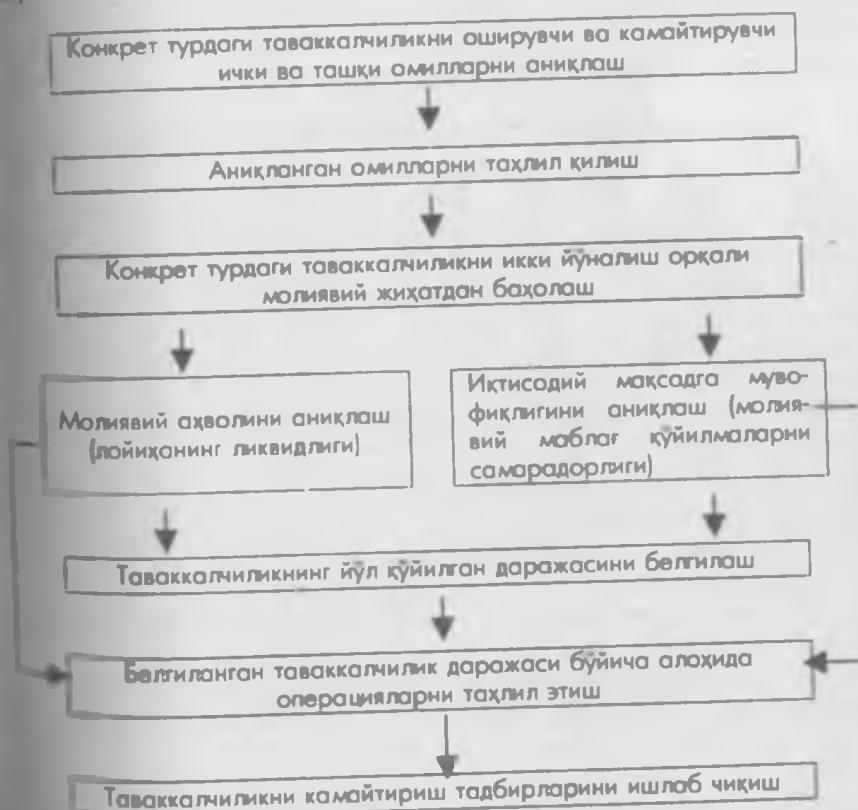
битимида сотиб олинаётган ишлаб чиқариш воситалари  
ойдасиз үзгариши (ортиши), маҳсулот сотилишида нархнинг  
муомала жараённада товарни йўқотилиши, муомала  
ни остиши каби омиллар хисобга олиниши даркор.

арини ортиши каби омиллар хисобга салынады. Молиявий таваккалчылык молиявий тадбиркорликни ёки молиявий тимларини амалға оширилишида юзага келади. Молиявий чиликка тадбиркорликниң бошқа турлари учун хос бұлған ширикчиларининг бири томонидан тұлов қобиляттынинг пул-валюта операциясидеги чекланганлик ва ҳ.к. омиллар осатиши мүмкін.

Инвестори таваккалчилек сабабларига хусусий ёки сотиб олинган и қоғозлардан иборат инвестицион — молиявий портфели таниши кириши мумкин.

Потенциал шерикларни лойихада иштирок этишларини а мувофиқлиги борасида қарор қабул қилинишида түпнама таҳлил қилинади.

12.2. расмда таваккалчиликни таҳлил қилиниши блок-схемаси сириди.



## 12.2. Таваккалчилликни таҳлил қилиш блок-схемаси

Тадбиркорлик фаолиятида таваккалчиллик оқибатидо зарар мөддий, меҳнат, молиявий бўлиши, вақтни зарарнинг турли кўринишлари бўлиши мумкин.

Моддий зарар – лойиҳада кўзда тутилмаган ёки натура нишида моддий обьектларни (бинолар, курилмалар, узатиш риаллар, хом ашё жамловчи қисмлар) тўғридан-тўғри йўқотилишидир.

Меҳнат йўқотишлари – тасодифий ёки кўзда тутилмаган холатни масалан автомат станок ўрнига универсал станокда ишлашга келган тақдирда: техник жиҳатдан асосланган вақт мөъёрлари тажриба статистик вақт мөъёрлари кўлланилганда (улчов бир одам-соат ёки одам-кун).

Молиявий зарар тўғридан-тўғри пул йўқотиш (тадбиркорликни лойиҳасида кўзда тутилмаган тўловлар, жарималар, муддатни кредит тўловлари, қўшимча солик, пул маблагларини ёки киммат қоғозларни йўқотиш) билан боғлиқдир.

Вақт йўқотилиши тадбиркорлик жараёни лойиҳада тутилганидан сустрок кечайтганда кузатилади (улчамлари, соат, декада, ой ва ҳ.к.)

Махсус кўринишдаги йўқотишларга кишилар ҳаётини атроф мухитга, тадбиркор мавқеига таҳдид солинаётган холатдор билан боғлиқ зарарлар киритилади.

### 12.2. ЛОЙИҲАНИ МОЛИЯЛАШТИРИШДА ТАВАККАЛЧИЛИК

Тадбиркорлик фаолияти лойиҳасини молиявийлаштириш масалаларини ҳал этилишида таваккалчилликни ҳисобга олиш – иккита асоғи вазифани, яъни лойиҳани мунтазам амалга оширилиши учун зарур бўлган инвестиция оқими: инвестицияни оптимал таркибини кубул килиш ва солик имтиёзи эвазига капитал ҳаражатлар майдорини камайтириш вазифаларини ҳал қилишда самарадорликни энг муҳим шарти ҳисобланади.

Лойиҳани молиялаштириш режаси куйидаги таваккалчиллик турларини ҳисобга олиши шарт:

- лойиҳанинг нояшовчанилиги таваккали;
- солик таваккали;
- қарзларни тўланмаслиги таваккали;
- курилишни тугалланмаслиги таваккали.

Лойиҳани нояшовчанилиги таваккали олинадиган даромад ҳар кандай үлчамдаги капитал қўйилмани қоплашни ва ўзини – ўзини оқлашини кафолатлашини таъминлаши шарт. Лойиҳанинг энг маъноби вариантини кептирилган ҳаражатлар формуласи орқали тонлови мумкин:  $C+E_hK$  бу ерда  $C$  – маҳсулот таннахси,  $K$  – капитал қўйилма,  $E_h$  – капитал қўйилмадон фойдаланиш самарадорликнинг норматив коэффициенти. Капитал қўйилмаларнинг норматив ўзини

муддати  $T_{ок\ h} = 1/E_h$  таваккали – лойиҳа белгиланган муддат ичидаги ишга солик кафолатланган солик чегирмасидан фойдалана олмаслик солик тўловидаги ютуқларни йўқотиш (ищчилар хозирда бўрсатаётган, лекин иқтисодий жиҳатдан ўзини оқламаган ва устидаги ишламай қўйсалар): солик қонунчилиги ўзгаришларини олди.

азорни тўлай олмаслик таваккали маҳсулотга бўлган талабни муддадлар ичидаги пасайиши билан, ёки ортиқча маҳсулот ишлаб ўзини татбиқ этилишидан олинадиган йиллик даромад қарзларни таъсиришнинг куйидоги йўллари мавжуд: резерв фондлар, қўшимча ишлостиришниш, кредитлар.

Курилишни тугалланмай қолиши таваккалчиллиги кўрилишларини ва инвесторлар томонидан кафолатланиши керак. Агар тадбиркорликни таъсиришни тугалланиши бўйича кафолат талаб қилиши кимматроқ бўлади.

## 12.3. БИЗНЕС – РЕЖА ВА ТАДБИРКОРЛИК ТАВАККАЛЧИЛИГИНИНГ КАМАЙИШИ

Таваккалчилликни сезиларли даражада пасайишига изчиллик билан об чиқилган бизнес-режа ва башорат таъсир кўрсатади. Кашаштириш – ҳар қандай иш юритаётган корхонанинг, унинг жилий – ҳукукий-мулкчилик шаклидан, үлчамидан қатъий назар, олиятининг ажралмас қисмидир.

Бизнес-режа аниқ бир ҳолатдаги бизнесни бошланиши ёки тайтирилиши имкониятлари таҳлилини жамлаштиради ва бу ояннятлардан қай тариқа фойдаланиш йўлларини кўрсатиб ва айни тоғдо таваккалчиллик даражасини пасайтиради. Мукаммал ва

ланган ҳолда ишлаб чиқилган бизнес-режа тадбиркорга ўзини келажаги қандай бўлиши, юз берадиган ўзгаришларни кўра билиш, олдиндаги муаммоларни сеза олиш, жарий

кроцияларни назорат қилиш, ўз ишини келажагини башорат қилиш, моблаглари резервларини ҳосил қилиш борасида ёрдам беради.

Тадбиркор ўз ишини бошлар экан, олдинда турган муаммоларни кўрсан кай даражада яқиндан таниш бўлса ва бу муаммолар ҳар кандай таҳлил этилган бўлса, бу муаммоларни ҳал этилишини осон кечади, бу борада кўрилган тадбирлар самарали шарни ва шу боисдан ҳам таваккалчиллик даражаси паст бўлади. Яхши тадбиркорлар билан келишилган ҳолда тузилган бўлса кўплаб савол-

Таваккалчилик билан боғлиқ қарорларни энг чөгаравий ~~холлари~~ ўз эктиёткорлик авантюризм хисобланади. Ўта эктиёткорликада ваккалчилик нолга якин, авантюризмда эса таваккалчилик энг булади. Биринчиси ҳам иккинчиси ҳам салбийдир. Чунки ўта эктиёткорлик самаранинг паст бўлишига олиб келса, авантюризм тутилган натижага, таваккалчиликни юкори эканлиги оқиботиш эришишга — имкон бермайди. Бу борада оптимал қарор килиниши талаб этилиб, асосланган таваккалчиликни ўз тарзи олади. Асосланган таваккалчилик деярли ҳор доим фойдалидир тадбиркорлик фаолияти самарадорлигини оширади.

Карор — бошқарув асосидир, бунда бир неча имконияттар и энг маъқул фаолият усули танлаб олинади. Оптималь карор яхши ва яхши қарорлар оралигида ётади.

Түгри карорга келиш — тадбиркор фаолиятини муваффақ булишини гаровидир, чунки бундай қарорга келиш таваккалмас даразасини камайишига ҳамда юкори якуний күрсаткичларга әртүрлі имконини беради. Бошқарув қарорларни қабул қилинниши, америкалык социологи М. Рубенштейн томонидан шакллантириб берилген қоидаларга бұйсуниши керак:

1. Аввал яхлит муаммо буйича тушунчага эга бўлгандан кейиннинг харордидан, курашида ғалаба қилиш учун тадбиркор ўз ёзмасиз. Майдон жиҳатга зътиборини қаратмоги лозим:
  2. Мавжуд вариантларни барчасини кўриб чиқмасдан турбоб тайёрланиши шарт эмас, аммо ҳаракат йўналиши аник қарор кубул қилманг.
  3. Шўбҳаларнинг — ҳатто энг тўғри туийлган фикрларга юртасадики, улар аник стратегияга (йўналишга) эга бўлмаслигига ишончсизлик кўзи билан қаранг, уларни бекорга чиқаришни шарт. Масалан, АҚШда бир неча конгломератлар тажрибаси ўзининг қўшиб юбориб, юқари натижаларга эришмоқчи булишганди.
  4. Олдингизда турган муаммога ҳар томонлама назар ташланг. Узакни кўра олмаслик оқибат натижада уларни нокулай ахволга тақдирда ҳам:
  5. Ҳал этилаётган муаммо мөхиятини яхшироқ тушуниб олиш учун моделлар ёки шу сингари муаммоларни аввал ҳал этилаётган йўлларини изланг. Диаграммалар ва схемалардан фойдалонинг. Улар бир назар ташлагандай ёкен кўламли муаммони қамрад олишингизга имкон беради.
  6. Ўзингизга ва шеригингизга иложи борича кўпроқ савол беринг. Тўғри берилган савол, айрим холларда берилган жавоб мазмунини тубдан ўзgartириб юборилиши мумкин. Каллангизга келтан биринчи қарорданоқ қаноатланманг заиф тарафларини топишга ҳаракат қилинг. Мазкур қарорни ечишининг бошқа йўлларини излаб топинг ва уларни бирориниз билан таққосланг.
  7. Ўзил-кесил қарорга келишдан Олдин, ўз муаммоларини хоким бирорта билан фикрлашиб олинг.
  8. Сезингизга ишонинг. Мантиқий фикр юритишнинг мумкин таҳлилидаги ҳал қилувчи ўрни бекиёсdir, шундай бўлса, ўзининг қарши чора тадбирларни ишга солиш.
  9. Сезингизни ҳам камситманг.

бир инсон ҳаётга ва доимий юзага келувчи муаммоларга  
так назаридан ёндошишини эсда тутинг.

### **13 – БОБ. ТАДБИРКОЛЛАР РАҚОБАТИ**

### **13.1. РАҚОБАТ ТУРЛАРИ**

Иттиходиётининг энг асосий тамойилларидан бири — товар саувчиларнинг эркин рақобатидир.

— ишлаб чиқарувчилар ёки таъминотчилар, корхоналар, баласидаги ишлаб чиқарыш, махсулот сотиш борасида энг

шаройтларга эгалик килиш орқали энг яхши натижаларга сабаб бериладиган курасдири.

Максадида олиб бориладиган курашдир.  
Тизимида ракобатнинг асосий мазмунни истемолчи ва унинг  
төсвистаги. Бу кураш базорни

тұла қондириш үчүн курашни англатади. бы кураш бозорни  
мун олиб борилади ва товарни арzonлаشتарилишига ва

тадбиркор ўз фаолиятида

жихатга эътиборини каратмоги лозим:

Аник майданда чиудалар ачып таңлашты. Аник маңында шарт эмас, аммо харакат йұналиши аникеңде жүргізілді.

шарт. Масалан, АҚШда бир неча конгломератлар тажрибасы осталадыки, улар аниқ стратегияга (йұналишга) зерттесінде көрсеткіштіктердің жағдайын сипаттауда болады.

Арсатадык, улар бик стратегиялық ресурстардан катор түрли тармокларга карашы корхоналарни түбөрөб ююри натижаларга зертшомоччи булишганды.

күшіб юбориб, юқори натижапарға әрішмекі бүлшемдік үзокни күра олмаслик оқибат натижада уларни нокулай ахволға

ди:  
жидан, купроқ ахборот түплашга зытиборни қаратиш керак

ташки мухитни хисобга олиш ўзи ишлаб чиқадиган маҳсулот ва сифатини ошириш билан турли бозорларнинг ўзига

ишинардан кийинде олардын түркменистандын тарбиялык макулдуктарынан да салынады.

нафакат мамлакат натијасида, зато уни халкар

хатти-харакатларига ва ишларнинг муваффакиятли олияга ёрдам беради. Масалан, Японияда информация системаси

кунда деярты хар кандай у ерда фаолият курсатоётта  
орга күпай ви тез етказиб берилади (каптакон фирмаларда

Бир неча киши ишлайдиган кичик корхонага бу кулайликла  
Бу хотеп ага жашон бозоридаги шилдатли ракабат курашид

Катта имкониятларга замин була олади:

ан, эгилувчанлик (шароитга тез мослашиш кобилияти). т  
кандай ташки үзгаришларга тез ва түри баҳо бериш кула

ТУКИБ ҚОЛСА УНДАН ТЕЗДА ФОЙДАЛАНИБ КОЛИШ ВА ОЛДИНДО  
ХАМГИЮ ЧОРСА ТАЛБИЯРДАРНИ ИШГА СОЛИШ.

жараёни мұхимроқ ҳисобланади. Юқори сифатлы режсияның күйилған мақсадға олиб келінші учун барча менеджерлорны жалб килиш билан бир қаторда иложи борича фирмалы азызоларини қилинмоқчи бўлган ишлар билан батоғсил таништыришини беру чиқиб, уларга бу ҳаракат аниқ нима беришини хам айтib ўтишада садга мувофиқдир. Бунинг натижасида хужжатга нисбатан физикалык азызоларининг хатти ҳаракатлари мұхимроқ натижаларни бермумжин ва улар мавжуд режага кўшимча тақлиф ва ташаббус киритиш билан эришмоқчи бўлган мақсадни йултўрикликларига оиди киритадилар. Бизнинг шароитда хам раҳбар билан бошқа азызолари оддий ишчигача ишнинг натижасига жон куйдиришини керак. Бунинг учун улар ўрталаридағи сунъий масофани тарташтараф этмоқ лозим. «Ота-бола» мұносабатлари үрнига хам жарылған мұносабатлари келган жойда юқори натижаларга эришишада.

Тадбиркорлик фаолияти унумли амалга ошишида ва рагб  
чилардан үзib кетишда маркетинг хизматининг ахамияти борага  
ортиб боради. Бозордаги вазиятни чукур ва ҳар тарафлама ўргон  
асосида иш юритиш ўта мухимдир. Асосий тамойил бу ер  
маҳсулотни яратиб, уни сотиш тутрисида бош қотириш эмас  
яратмасдан туриб унинг келажагини аниклашдан иборатдир. Чун  
яратилган маҳсулотлар, албатта сотилиши керак. «Истемолчи -  
Ана шу шиор АҚШ, Япония ва катор Европа тадбиркорлари  
алоҳида таъкидланиб келмоқда. «Ҳар қандай тадбиркорликка, ун  
кувват ва куч берувчи энг аввало, албатта истемолнидир! Улар  
корхона үз ишини давом эттирмаса ҳам бўлаверади», - деб ёзи  
Америка олимни Д. Харрингтон «Америка корпорацияларида сифат  
бошқариш» деган ажойиб рисоласида. Истемолчининг бўйласи  
буюртманинг йўқлиги ишсизликка олиб келади ва бундай холат фири  
раҳбариятини чукур ва ҳар тарафлама ўйлаб кўришга мажбур кильмо  
даркор. Иш юритувчи тадбиркорнинг шундан келиб чиқарадига  
хуласаси рагбатчилар кайсиdir жиҳатдан үзib кетишгани ва  
сабабни тезда топишдир.

Рақобат иқтисодиётини тартибга солувчи энг мухим воситаларидо бүлгәнлиги учун унинг ривожи истемолчини маҳсулотга нисбетан тобелигини пасайтириб, маълум даражада истемолчини бевосита ишлаб чиқариш жараёнинга бүлгән талаби ва тоғызмачини күчлайтиради

Күплаб истеммолчилар ва маҳсулот етказиб берувчиликни тадбиркор ўз фаолиятининг энг муҳим томонларидан бири деб роқобат ва унинг даражасини билиб туришини англашга мажбур бўлади. Нече наво белгилашда ҳам маъмурий идоралар эмас, балки бозор механизми етакчи ўринда бўлади. Бу дегани алохида маҳсулот чиқарувчилар ва ресурс етказиб берувчилар факат истеммолчиликни хошиш ва райига қарагандагина нормал фаолият курслаштирулган мумкин. Бозор қонун қонидаларга амал қилган ва бозор вазиғи тўғри хисобга ололган ўз мавқеининг мустахкамланишига эршидади.

Бозор талабларини менсимаган эса оқибат натижасидан  
жарон бўлишлари аниқ Рақобат қучли бўлган жойдо харидор-  
бозор — агент, корхона эса — хизматкор.

— бир тармоққа тегишли товар ишлаб чиқарувчилар ракобат бўлиб, ўрточа корхоналарга нисбатан меҳнат юкори бўлган корхоналар қўшимча даромад олади, жиҳатдан ва ташкилий жиҳатдан колоқ бўлган корхоналар эксинча ўзлари ишлаб чиқараётган товарнинг қийматини бир йўқотади ва вакти келиб инкирозга юз тутади. Ички тармоқ бати корхоналарда илмий-техник жараёнини ривожланишига беради.

даромадли тармоқдан капитални чиқиб кетиши аксинча олиб келиши күзатылады: ишлаб чиқариш хажми камаяди, булған әхтиёж таклифдан ортиб боради, натижада нарх шартынан да оның мөлдөмдүгөндөрдөн көрсөткөнде олардың барында олардың баштапайды.

шабат турларини тоифаланиши бозордаги ишлаб чиқарув-  
нинг мікдори ва «солиштирма вазни»га боғлиқдир. Шунга мос  
ракобат мұкаммал (эркин) ва ному каммал бұлади.  
ракобатнинг асосий белгилари.  
абжат қатнашчиларининг чекланмаган мікдордаги сони, бозорға  
абсолют эркинліги, масалан, хар бир кишини тадбир-  
фаолияти билан шүгүлләниш ва уни тұхтатиши хукуқыға эс-  
сеңні билдиради. Буни у турлича күринишда амалға ошириши  
бевосита үзи мемлекеттің иштирок этиши, ишчиларни ёллаша-  
ныста айранып акциялар ва давлат облигацияларини сотиб

олиш, банкга пул қўйиш уларни кўчмас мулкка инвестирлаштириш, башкалар орқали бажаради. Эркин, бозорга давлат фаолиятни тегиши бўлмаган барча фаолиятлар таалуқли бўлиб, томонидан исталганини танлаб олиниши мумкин.

Моддий, меҳнат, молиявий ва бошқа ресурсларни абсолютнинг қатнашчиси ўз пулини (айтайлик олишга) бирор ишга, шунчаки эмас, балки оладиган даромади кўпайтириш мақсадида жалб этади. Бунга у, капитали киритилган корхонада ишлаб чиқариш ва маҳсулот сотиш ҳажми ортганда тақдиридагина умид боғлаши мумкин. Агар ишлаб чиқаришга ресурслар жалб этилса, улардан фойдаланишининг энг самаро комбинациялари кўлланилса, аввал консервация қилиб кўйилади, кувватлар ишга солинса, илгор-технологиялар ўзлаштирилса кузо мақсадга эришиш мумкин.

Рақобатчиликнинг ҳар бир қатнашчиси тўла ахборотга (таклиф, нарх-наво, фойда меъёри ва ҳ.к.лар бўйича) эга бўлганда тақдиридагина ўзи учун энг мақбул йўлни танлаши, тўти ташлаши мумкин.

Бир хил номланувчи маҳсулотларни абсолют бир жинслилиги саф марказининг ва бошқа, товар сифатига таалуқли характеристикаларнинг йўклигини кўрсатади. Ўша савдо марказининг бора савдо этувчини имтиёзли монополик мавқега олиб чиқади, бу эса эро бозорга мос эмас.

Хеч қандай, эркин рақобатчилик қатнашчиси бошқа қатнашчиларни томонидан қабул қилинган қарорларга тайзиқ ўтказиш имконига эмас.

Қатнашчилар сони ниҳоятда юкори бўлганлиги боисидан, ҳар бир ишлаб чиқарувчи — сотовчининг ишлаб чиқаришнинг умумий ҳажми кўшаётган ҳиссаси деярли сезилмайди, шу сабабли ўз товари сотишга мўлжалланаётган нархи бозор нархларида деярли этмайди. Шу тариқа, нархнинг реал даражаси, иқтисодиётнинг ойни субъектларини хоҳишлирага бўйсунмайди ва уларнинг майдори кандайдир «кўринмас қўл» (бозор механизми) томонидан белгиланади.

Рақобатчиликнинг иқтисодий оқибатлари 13.1. расмда ифодаланган

Эркин рақобатчилик шароитида талаб ва таклифнинг ўзгариши бир соҳада ортиқча ишлаб чиқаришга иккинчи соҳада эса ишлаб чиқаришга олиб келади.

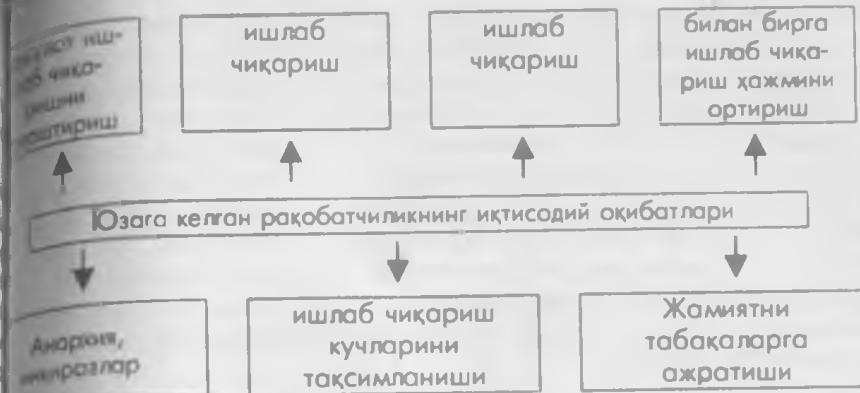
Бир фирма даромадининг ортиб кетиши қолган фирмаларни инқизози ҳисобига амалга ошади: майда корхоналар, корхоналар томонидан «ютиб» юборилади, ишлаб чиқариш капитални концентрацияси ва марказлашуви, оқибатида монополиялар вужудга келиб, улар бозор хукумронлигини қўлга киритадилар.

Аввало ишлаб чиқарилмаган янги

Модернаштирилган маҳсулот

Юкори сифатли маҳсулот

Харожатларни ютириш



3.1. Расм Рақобатчиликнинг иқтисодий оқибатлари.

Офф (абсолют) монополия. Битта фирма маҳсулотни ягона ишлаб чиқарувчи — сотовчи — бўлиб, бу маҳсулотни алмаштирувчилари бўлмаганда соф монополия мавжуд бўлади. Бу моделнинг тўртта ўзига хусусияти бор, хусусан:

— сотовчи ягонадир, фирма битта бўлганлиги сабабли тармок синоним (мъянодош) ҳисобланади;

— сотилаётган маҳсулот, уни алмаштирадиган ёки унга яқин шурадиган маҳсулот йўклиги нуқтаи назаридан қаралганда нобдир:

— монополист бозорда хукмрон бўлиб, нархни, таклифи назорат килади;

— монополистни бозорга киришида рақобатчилар учун ўтиб бўлмайдиган табийи ва сунъий тўсиклар ҳосил қилинади.

Монополик рақобатчилик — бозордаги шундай ахволжи, бунда батан кўп сонли ишлаб чиқарувчилар, ўнга яъни шундай бўлмаган маҳсулотларини тақлиф қиласидилар.

Монополик рақобатчилик бозорида фирма нафақат нарх борасида маҳсулот (хизмат) дифференциацияси орқали иш кўради. Бу монополик бозорни асосий хусусиятидир.

Олигополия. Олигополиянинг асосий хусусияти — рақобатчиларни камлигидир. Агар бозорда нисбатан оз сонли (ўнта) фойдалар устунлик қиласа, бу тармокни олигополик деб танади. Классик олигополия уч-бешта ишлаб чиқарувчи жумласидан топади. Масалан, АҚШнинг автомобил саноатида «уч-бешта»: «Дженерал моторс», «Форд», «Крайслер»лар хукумронлик

Нарх рақобатида товарларни ёки хизматни рақобатчиларга оғзин арzon баҳоларда тақлиф этилиши тушунилади. Ривожланган шароитида нархларни арzonлаштирилиши ишлаб чиқариш оғзини камайтирилиши ёки фойданни озайтирилиши ҳисобига оширилади. Майда ва ўрта фирмалар, бозордаги ўрнини колиши учун, одатда оз майдорда фойда олишга давогар

бұладилар. Йирик монополия эса нархларни үтә арзоналаштырып  
билан рақобатчиларни бозордан сиқиб чиқариш максадыда  
фойдадан воз кешишлари мүмкін, кейинчалик нархни ошириш  
күрілтап зарарни қоплаб оладилар. Рақобатчилик курашыны  
усулидан үз вактида Американың «Кока-кола» компаниясы  
Америка мамлекетлары бозорини әгаллаш үчүн фойдаланған.

Нархга тааллукли бўлмаган рақобатчиликда товарлар сифати ишончлилиги, иш муддатини узоклиги, иш унумдори юкорилиги, шунингдек ассортиментнинг кўплиги оркали иш юритиладиган. Товарнинг кўйидаги кўрсаткичлари жумладан, экологик соғирияни энергия сигими, эргонометрик ва эстетик кўрсаткичлари, бозарар, муҳим ҳисобланади.

## **13.2. ЗАМОНАВИЙ ШАРОИТДА РАҶОБАТЧИЛИКНИНГ РИВОЖЛАНИШИ**

Ишлаб чиқарувчилар ракобатининг мухим ўринларидан би маҳсулот сотиш ва истеъмол бозори учун курашдир. Масалан, 10 бозорнинг йўқотилиши, одатда фойдани 5 – 6%га камайишига оғизлоди.

Истемол учун курашда ракобатчи ишлаб чиқарувчига етариҳо бермаслик хатто энг йирик компанияларни ҳам зарар курған хатто инқизозга юз тутишига олиб келган.

Сотиши бозори учун кураш билан бир қоторда хом ашё, мөхаббат ресурслари, капитал бозорлари, илмий-техник янгиликлардан фойдаланиш ҳуқуқига эга бўлиш учун ракобатчилик ривожланиб бораади. Сўнгি пайтларда, айниқса мөхнат ресурслари соҳасида ракобатчилик кучаймоқда. Ривожланган мамлакатларнинг миллий таълим тизими, ҳозирги фирмаларнинг юкори малакали мутахассисларга бўтаган эквиливалентни қондира олмайди. Бу муаммони **хол** этиш учун компаниялар узларининг хусусий олий ўкув юртларини очмоқдалар (айниқса Японияда бир фирмадан бошқасига ўтиш амалда мумкин **эмас**) бош компанияларнинг, хатто бошқа мамлакат мутахассисларини узларига ўтишларига қизиқтирмоқдалар.

Илмий-техника соҳосида эришилаётган оламшумул янгиликлар фо  
ва техника соҳасида ҳам рақобатчиликни кучайишига алиб келмоқда.  
Илмий ихтиро ёки бутунлай янги товарни ишлаб чиқарилиши, ўзлаштирилиши  
компанияни янги чўққиларга олиб чиқади «Сони» фирмасини «Бетамакс» видеомагнитофонлари): лекин (масалан  
чи томонидан ана шундай ихтиrolарни қилиниши фирмани кўп ташлаб  
мехнатини йўққа чиқариши ҳам мумкин.

Аммо ракобатчилик ҳар доим ҳам кураш билан боғлиқ булат вермайди. Масалан, IBM компанияси ўзининг IBM PC турдаги компьютерининг техник курсаткичлари хақида бу компьютерлар ишлаб чиқарилишига қадар анча олдин матбаада чоп этди. Бундан кўлонган мақсад, четдан ишлаб чиқарувчиларни жалб этиш булио, ўзининг

роқобатчиси «Диджитэл Эквипмент» компаниясига ҳам бир интеграл схемаларни тайёрлаш учун топширди. Бу билан терларнинг шу тури буйича стандартларни назорат этиш ху-  
кулга киритди.

979 йилда «Крайслер» компанияси инқизозга юз тутган дэврда, энг ошаддий ракобатчиси бүлган «Дженерал моторс» «Крайслер» катта микдорда кредит беришга қарор қилды. Бундай хотам-таккинг сабабини кейинчалик «Крайслер» фирмасининг президенти шундай изохлади:

шундай изложбы. Ша пайтда кичик ўчмалы автомобилларга бўлган талабни фақат қондира олиши мумкин бўлиб қолган эди, шунинг учун «Айслер» фирмасининг йўқолиб кетиши нафақат Америкага бундай автомобилларни импорт этилишини кўпайшига, балки автомобилро иш жойларини экспорт қилинишига олиб келар эди — агар «Айслер» банкрот бўлса, ўнлаб иш жойлари Америка учун этилиб, Японияга ўтиб кетар эди». Шу тарика, «Дженерал Моторс» яхсида янги ниҳоятда кувватли «Джанон Инкорпорейтед» яхсини ракоботчи сифатида кўзишни истамади.

### **13.3. ДАВЛАТ ТОМОНИДАН АНТИМОНОПОЛ НАЗОРАТ ТИЗИМИ**

Иқтисодиёти бозор принципларига асосан қурилаётган барчалоқшастларда монополияга қарши бошқарув ишлари олиб борилади. Азимурый ва иқтисодий чоралардан ташқари давлат томонидан мөб чиқарувчиларнинг бозорни монополиялаштиришга қарши чоралар ҳам қўлланилади.

— таріқа, антимонопол бошқаруви иқтисодий, маъмурӣ  
актлар мажмуси сифатида намоён бўлиб, бозорд  
шароит яратиши ва ишлаб чиқарувчиларнинг бозорн  
монополиялаштириш борасида харакатларини чеклашни кўзда тутади.  
Гарб мамлакатларининг тажрибаси, давлат томонидан бозорн  
пришни бу шаклни зарур эканлигини курсатади.

оришини бу шаклини зарур эканлыгини күрсатады.

Монополияның күзлаган шартномаларни таъқиқлаш борасид қонун 1889 йилда Канадада, кейинчалик 1890 йилда АҚШдеги (конуни) чиқарылди. Бу қонунларга асосан монополияның шекил этиш жиноят деб белгиланды ва жиноий жавобгарлик жорижелди. Бу жавобгарлика күра 5000 доллар миқдорида (кейинчалик 5000 доллар) жарима ёки бир йилгача озодликдан маҳрум этиш күздөн көрсөттөлди. Тез орода монополияга қарши қонунлар Австралия ва Японияда, сунгра Европа мамлакатларида ҳам (Бельгияда – 1930-жылдарда,) күлланила бошланды. АҚШда бозордаги хиссаси 90 – 100% ташкил қылган монополия-корпорацияларни сұзсиз, ійүк килимдегі назорат остиға олиш күзде тутилади.

Узбекистон Республикасида антимонополияга тааллуклы қонун 1995-жылда үзиге хос хусусиятлари.

Монополиядан чиқариш ва рақобатни ривожлантириш күмітасы в  
үннің худудий башкармаларынға айнан шу вазифалар юклатыла  
бўлиб монополияга қарши қонунчилликка риоя этилиши устидан давло  
назоратини амалга ошириш: рақобатни ва тадбиркорликни риво  
лентириш асосида бозор мұносабатларини шаклпанишига күмә  
лашиб:

МОНОПОЛИСТИК МАВҚЕДАГИ ХУЖАЛИК СУБЬЕКТЛАРИ ТОМОНИДАН ТОВАР МОЛИЯ БОЗОРЛАРИДА УСТУНЛИК МАВҚЕНИНГ СУИСТЕММОЛ ҚИЛИНИШИ ОЛДИННИ ОЛИШ ВА БҮНГА ЙҮЛ КҮЙМАСЛИК, НОҲАЛОЛ РАКОБАТГА ВА ИСТЕММОЛЧИДОР МАНФААТЛАРИНИ КАМСИТИЛИШИГА БАРХАМ БЕРИШ ЧОРА-ТАДБИРЛАРИНИН КУРИШ МОНОПОЛИЯДАН ЧИҚАРИШ ВА РАКОБАТНИ РИВОЖЛАНТИРИШ КҮМІТОСИ ВА УНИНГ ХУДУДИЙ БОШҚАРМАЛАРНИНГ АСОСИЙ ВАЗИФАСИ ХИСОБЛАНОДИ.

Бозор иқтисодиётига ўтиш даврида монопол мавқедаги корхоналарнинг ўз маҳсулотлари юкори нарх белгилаш оркали иштепчиларга ўз тайзикини ўтказиши, монополияга қарши конунги бузишнинг асосий кўриниши хисобланади. Шу сабабли, Вазирлар Махкамасининг 1996 йил 19 сентябрдаги 323 - сонли карорига асосан корхона томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулот улуши, шу маҳсулот бўйича республика ёки маҳаллий товар бозор хажмидан саноат маҳсулотлари бўйича 65 фоиздан, озиқ-овқат маҳсулотлари бўйича 35 фоиздан ошганда монополистик мавқедаги корхона инфатида давлат реестрига киритилиб, ишлаб чиқарилаётган монополурдаги маҳсулотлар нархларини корхона маҳаллий реестрага киритилганда вилоят молия бошқармасига, республика давлат реестрига киритилганда Молия Вазирлигига эълон қилиб, молиярганлари томонидан нархларни асослигини кўриб чиқилиб рўйхатта лингандан кейин кўллаш тартиби жорий этилган. Нархларни эълон илишнинг белгиланган тартиби бузилганда, монополист корхона

дан рўйхатга олинган нархлар ўртасидаги фарқ ундириб  
1997 йил 1 январдан бошлаб эса шу миқдордаги жарима ҳам  
ташқари монополиядан чиқариш ва рақобатни ривож-  
кумитаси ва унинг худудий бошқармаларига Республика  
Мажлиси томонидан кабул килинган «Истемолчилар хукук-  
чилигидаги қилиш түгрисида»ги Конун ижроси ҳам юклатилган.  
Узбекисон Республикасининг 1996 йил 27 декабрда қабул килин-  
ган «Товар бозорларида монополистик фаолиятни чеклаш ва рақобат  
чилигин олиш, уни чеклаш, тўхтатишнинг  
шоқланиши ва самарали амал қилиши учун шароитлар

Ушбу конун Узбекистон Республикасининг юридик ва жисмоний шарар, шу жумладан чет" эллик шахслар, давлат бошқарувчи органлари ва маҳаллий давлат ҳокимияти органлари қатнашадиган бозоргаидаги ракобатга таъсир кўрсатувчи муносабатларга

Ўзбекистон Республикасининг конун хужжатпарида кўнидаги соларда табиий монополиялар субъектлари фаолигитини бевосита кўнглилганга содиш назарда тутилиши мумкин:

- нефть, газ конденсати, табии газ ва күмір қазиб чиқарыш:
  - нефть, нефть махсулотлари ва газни магистрал қувурлар оркали узатиш:
  - электр ва иссиқлик энергияси ишлаб чиқарыш ва узатиш:
  - темир йұлларда йоловчи, бағаж ва юқ ташиш:
  - порт ва аэропортларнинг хизматлари:
  - ҳамма учун мұлжалланған электр ва почта алоқаси хизматлари:
  - сув қувурлари ва канализация хұжалиги хизматлари.

- сүв күвүрләри ва канализациянын, Конунда монополияга қарши давлат органларининг вазифалари, тоолият түннелишлари, ваколатлари, хукуqlари ва мажбуриятлари төглигаб қўйилган.

14 – БОБ. КОРХОНАДА МАРКЕТИНГ

## **14.1. МАРКЕТИНГНИНГ ИЖТИМОИЙ – ИҚТІСОДИЙ МОХИЯТИ ВА МАЗМУНИ**

Бозор иқтисодиёти ривожланган мамлакатларда маркетингга иштемол талабини яхши билишга асосланган ва корхонанинг бозор ишлаб чиқариш стратегиясини аниқловчи, бошқарувнинг етакчи функцияси сифатида қаралади.

«Меркетинг» ибораси инглизча «market»-бозорни англатиб, бозорда маҳсулот сотиш соҳасидаги фаолиятни билдиради. Бироқ мар-

... түшнчадир. Үозорни хар томонлама чукур ўрганиш, фаол тасир кўрсатиш, истеъмолни шакллантириш, ишлаб чиқар, унти ва истеъмолчини боғлаш, уларга бир-бирларини топишда кўрсатиш маркетинг фаолиятининг асосий мақсадидир.

Маркетинг асосида инсон эхтиёллари тояси, яни озик-овқатта, кийим-кечакка ҳавфсизликка, шунингдек маънавий яқинлашувга, ўзар бўғлиқка ва х.к. ларга талабларини қондириш ётади.

Инсон эхтиёжлари чексиздир, лекин уларни қондириш ресурслари чеклангандыр. Инсон, үз молиявий имкониятлари чегарасыда, иложи борича тұларок қондирадыган товарни танлайды. Товар қанчалик харидор эхтиёжини тұла қондирса, ишлаб чикарувиң шунчалик мұваффакият қозонады.

Одамлар алмаштириш ёрдамида үз эхтиёжларини кондириштегарор киган холларда маркетингга эхтиёж тугилади.

Сотувчи бозори - бу одатда, тақчил бозор бўлиб, сотувчилар хукумрон бўлади ва харидорлар бозорнинг фаол иштирокчилари хисобланади. Харидар бозори - одатда, тўйинган бозордир, бу бозорда харидорлар хукумрон бўлиб, сотувчилар фаол харакат килишлари лозим бўлади.

Хар кандай сотувчи маҳсулотини сотиш муаммосига дуч келади, яъни маҳсулотини истеъмолчига етказиб бериши шарт. Хар бир сотувчи за харидорнинг мақсади тижорат якунидан қаноатланишдир.

Махсулотго мүлжалланган маркетинг корхона фаолияти янги хил товарни ишлаб чиқаришга ёки аввалдан чиқарилаётган товарни акомиллаштиришга каратилганда құлланилади. Бу ҳолда асосий көзінде, истемелгиларда янги ёки тақомиллаштирилған товарни сотиб олишга қызықишиңдейтін иборат.

Истемолчига мулжалланган маркетинг, корхона фаолияти бевосита бозордан келиб чиқаётган талабни кондиришга қаратылған ҳоллардо үлланилади.

Бу борада маркетингни асосий вазифаси потенциал истемолчини орғанишдир. Маркетингни бу тури тижорат фаолиятининг энг муҳим исмидир, чунки, истемолчилар талабини ўрганмай туриб тадбиркор ш юрита олмайди.

Маркетинг қуидаги вазифаларни амалға оширады:

- бозорни комплекс үрганиш;
- потенциал талабни ва кондирилмаган эхтиёжни үрганиш;
- товар ассортиментини ва нарихи режалаштириш;
- мавжуд талабни тұла кондиришга тааллуклы чора-тадбирларни ишлаб чикиш;
- сотиши режалаштириш ва амалға ошириш;
- ишлаб чықариши ташкил қилиш ва башқарувни такоми плош тириш чораларини күриш.

Ишлаб чыкариш түгатилаётган ерда маркетинг башланмайды.

жина, ишлаб чиқарып харалттарини ва күламини белгилайди. Ишлаб чиқарып күвватларидан самарали фойдаланиш, юқори унумдаги инженерлек курилмалар ва илғор технологиялардан фойдаланиш, таңынан орталық машиналардан аниқланади.

Маркетинг томонидан аниқлунади. 73 фаялиятини маркетинг принципи асосида олиб бораётган зәно, маркетинг изланиши натижасида ишлаб чиқаришни волдуктот сотиш асосида товар бүйича дастурлар ишлаб чиқади. Торижий тажрибалардан маълум булишича, у ёки бу товарни со зришиладиган муваффақият нафақат фирманинг ишлаб чиқари молиявий имкониятларига, балки тулов қобилияти талабга, яъни Маркетинг бозорга киришга шароит яратади.

## 14.2. МАРКЕТИНГНИНГ АСОСИЙ ПРИНЦИПЛАРИ

Маркетингнинг асосий принциплари ишлаб чиқариш якунларини тъмолчиларнинг ҳақиқий эҳтиёжлари ва хошишларига боғлиқ бўлиб, тайсивоги бироқ принциплар келиб чиқади.

дан қуидаги бир қатор принциптер көзінің чыгарып, Бозорни билиш керак, мазкур товар (хизмат)га истемелгі талабини хар томонлама үрганиш, олинган ахборотни ишлаб чиқарыш ва хұжалик юритиш қарорларини қабул килиш жараёнларидан фойдаланиш.

жараенларидан фойдаланиш. Ишлаб чиқаришни бозор талабларига иложи борича маслаштириш ва бу орқали корхонанинг самарали фаолият юритишни ошириш. Истеъмолчи кутаётган товарни ишлаб чиқарниш. Яъни сотиладиган маҳсулот чиқариш.

3. Корхона учун зарур бўлган йўналишларини шакллантириш мақсадида барча воситалар ёрдамида бозорга ва истеъмол талабига таъсир кўрсатиш.

4. Маркетинг изланиши натижасида юзага келган масалаларни хал этилишига ижодкорлик билан ёндошишни ривожлантириша ва рафбатлантириш.

5 вә работалантириш.  
Истемлочини тұла қондирадыган міңдорда товарни, зарур  
жакта залору жойға етказаб бериш.

вактда, зарур жойга етказиб бериш.  
Илмий изланиш – ишлаб чиқарыш – сотиш – сервис жараёнини  
мақсадлы бошқарилишини таъминлаш.  
Янги сийиккса юкори сифатли маҳсулотни бозорга чиқарили

Янги, айниқса юкори сифатли маҳсулотни бозорга таширлашадиган шида кеч қолмаслик.  
Бозорни нисбатан бир жинсли истемолчилар бўйича гурӯхларга ажратиш (бозорни сегментлаштириш) ва корхонанинг имкониятига мос келувчи бозор сегментини мулжаллалаштириш юритиш.

иш юритиши.  
 7. Энг ишончли ва юқори сифатли товарлар билан бозорни залллаш.  
 10. Төхтүү варожани ва маҳсулот сифатини ошириш йүли билең.

- Савдо воситачилариға ҳар томонлама ёрдам кўрсатиш
- Бозорни эгаллаш, маҳсулот сотиши ҳажмини ошириш боросини келажак учун маркетинг стратегиясини башорат қилиш.

### 14.3. КОРХОНА ИМКОНИЯТЛАРИНИ ЎРГАНИШ

Тъминотчилар рақобатлар ва отрофдаги шароитни ўрганиш бориши, фирма томонидан ўзининг маркетинг мақсадлари учун кандаларни амалга ошириш лозимлигини белгилайди. Ишлаб чиқариш молиявий аҳволни, қурилма ва жихозларни, ходимларни ва бошкада ресурсларни таҳлил қилиш фирманинг имкониятларини, қандай ресурсларга эга эканлигини, уларни қай микдорда ва қандай нархларда сотиб олиши мумкинлигини, маҳсулотни зарур микдорда ва сифатли ишлаб чиқара олишилигини аниқлади.

Корхона имкониятларини ўрганиш унинг потенциалини, кучли ва кучсиз томонларини аниқлашга қаратиласди.

Корхонанинг кучли ва кучсиз томонларини таҳлил этилиши орқали, корхонани муваффакият қозонган фаолият соҳаларини ва бозор кўрсатичлари яхшиланиси лозим бўлган тармоқлари аниқланади.

Корхона потенциалини аниқлашда асосий ўрин иқтисодий таҳлила ажратиласди. Одатда, таҳлил корхона хисботлари материаллари бўйича олиб борилиб, шу билан бир қаторда қўшимча аҳборот манбалари, хусусан статистик маълумотлар, бизнес-маълумотномалар илмий-текшириш муассасаларининг хисботлари, касбий, тижорат, давлат аҳборотномалари ҳам жалб этилиши мумкин.

Корхона потенциалини таҳлил этилишини қўйидаги бўлимлар бўйича килиниши мақсадга мувофиқиди.

#### I. Ишлаб чиқариш.

- Ишлаб чиқариш ҳажми, суръати, таркиби.
- Корхонанинг ассортимент номенклатураси, янгиланиш даражаси, ассортиментининг кенглиги ва чукурлиги.
- Ҳом ашё ва материаллар билан тъминланганлиги. Захира микдори, улардан фойдаланиш тезлиги.
- Курилмаларнинг мавжудлик парки ва улардан фойдаланиш даражаси. Қувват резерви. Технологик янгиликлар.
- Ишлаб чиқариш жойлашган ер ва инфраструктура мавжудлиги.
- Ишлаб чиқариш экологияси.

#### II. Маҳсулот таҳсимиоти ва сотилиши.

- Маҳсулот транспортировкаси. Транспорт имкониятлари ва харажатларни баҳолаш.
- Товар захираларини сақланиши, захира микдори, уларни жойлашуви ва фойдаланиш тезлиги. Омбор биноларининг мавжудлиги.
- Товарларга охирги ишловни бериш, ўраш, идишларга солиш имкониятлари.

Сотиш.

**Ташкилий таркиб ва менеджмент.**

Бошқарув тизими.

Ишловчиларнинг микдор ва малакавий таркиби.

Ишчи кучининг қиймати, ходимлар қўнимсизлиги, меҳнат унумдорлиги.

Менеджмент даражаси.

Фирма маданияти.

**Маркетинг.**

Бозорни, товарни, сотиши каналларини ўрганиш.

Сотиши мувофиқлаштириш реклама нарх шаклланиши.

Янгиликларни жорий қилиниши.

Коммуникация алоқалари ва аҳборот.

Маркетинг бюджети ва уни ишлатилиши

Маркетинг режаси ва дастури.

V. Молия.

Молиявий барқарорлик ва тұлов қобилияти.

Фойда олиш ва рентабеллик (товарлар, худудлар, сотиши каналлари воситачилар бўйича).

Шахсий ва қарзга олинган маблаглар.

Корхона имкониятларини умумлаштирилган таҳлили. Бунда таҳлил көрсетиб йўналишлар бўйича таҳлиллар билан түлдириласди.

Маҳсулот бўйича — қандай буюмлар энг кўп ва энг кам оборот ғарди, қандай буюмларни сотилишидан энг кўп ва энг кам даромад инади.

Бозорлар бўйича — қайси бозорлар фирма учун оборот ва даромад нуткази назаридан энг юқори ва энг паст мавқели ҳисобланади.

Тармоқлар бўйича — фирманинг товарлари қайси тармоқларда

таҳлилди тармоқ бозорининг қандай ҳиссаси фирмага тегиши. Иштепмолчилар бўйича — фирма маҳсулотининг доимий сандорлари кимлар; уларни фирма товарларига қизиқишларини баби нима; янги харидорларни жалб этиш учун қандай чоралар виломги керак?

Корхонанинг кучли ва заиф томонларини баҳолаш учун республиканинг намунавий рўйхати:

фирманинг таниқлилиги даражаси (мавқеи), фирма стили: таклифлар, рекламация фоизи;

маҳсулотни янгиланиши;

ишлаб чиқариш потенциали ва мосланувчанлиги;

технologик қурилмалар;

буюмни ясалиши муддатини давомийлиги ва сифат даражаси;

конструкторлик потенциали;

ноу-хау дан фойдаланиш;

сотиши ташкил этиш усувлари, сотиши бўйича шериклар

малакоси:

- сервис хизмати ва эҳтиёт кисмлар таъминоти;
- оборот ҳажми ва даражаси;
- ишлаб чиқариш ва сотиш дастури;
- харидор потенциали;
- ходимлар, раҳбарият тизими, харажатлар даражаси унумдорлиги;
- молиявий потенциал;
- жойлашув манзили.

#### 14.4. ИСТЕМЧИЛАРНИ ЎРГАНИШ

Истеъмолчиларнинг ҳулки ҳақида тўғри тасаввурга эга булишадан шакллантирувчи асосий принциплар мавжуд бўлиб, куйидагилар шуда жумласидандир:

- истеъмолчи хеч кимга боғлик эмас (эркандир);
- истеъмолчининг ўзини тутиш ва ҳулкини билишга изланни оркали эришилади;
- истеъмолчи ҳулқига таъсир кўрсатиш мумкин;
- истеъмолчининг ҳулқи ижтимоий қонунийдир.

Истеъмолчининг эрки, унинг ўз мақсадлари йўлида ўзини тутишида намоён бўлади. Истеъмолчининг талабига мос келишга кароб, товарлар истеъмолчи томонидан кабул қилинади ёки рад этилади. Истеъмолчига танлаш ва фойда кўришга имконият берар экан фирмамувафакият қозонади. Буни тушунган ҳолда ва истеъмолчининг ҳулқига мослашиб иш юритиш корхонанинг ракобатчилик шароитида яшовчанилигини саклаб қолинишини энг муҳим шартларидан хисобланади.

Истеъмолчининг ҳулқига таъсир кўрсатувчи бир неча омиллар мавжуд. Бу омилларга мақсадли таъсир кўрсатилиши оркали истеъмолчилар ҳулкини ва фаолиятини ўзгаришига эришиш мумкин бу ерда сўз даставвал ташки мухит омиллари ҳақида боради. Уларга маданият даражаси, ижтимоий-иктисодий ахволлар анъаналар ва удумлар киради. Истеъмолчиларнинг шахсига тааллукли омиллар, жумладан билим даражаси, шахсий ҳоёт тарзи, қизикиши ва бошқалор хам муҳимдир. Истеъмолчиларнинг ҳулкини шаклланишида психологик жараёнлар хам алоҳида ўрин тутади.

Шу билан бирга истеъмолчининг эрки унинг бир катар ҳукуқларига асосланади. Бу ҳукукларни бажарилиши нафоқат бутун жамияти, балки алоҳида олинган корхоналарнинг хам энг муҳим вазифоси хисобланади. Истеъмолчилар ҳукукларини қонун томонидан ижтимоий химояланиши, уларнинг талабларини ҳар томонлама қондирилишини кафолатлайди. Алдов, сифатсиз товарлар, қонуний эътиrozларга жавоб бермаслик, хақорат қилиш ва бошқа ҳаракатлар-қонуний

корни бузилиши сифатида қабул қилиниб, уларга нисбатан чора боради.

Истеъмолчининг талаб ва сўровларига эътиборсиз бўлган корхона кочон муваффақиятга эриша олмайди, шунинг учун, маркетинг лабаридан бири — истеъмолчилар ҳулқини ўрганиш эканлиги бўйича манзуда истеъмолчилар ҳулқи деганда истеъмолчиликдан товар ва хизматларни сотиб олиниши, истеъмол қилиниши фоалиятлар бўйича мълум қарорларга келиш жараёни бўлади.

Дордаги истеъмолчи сифатида: истеъмолчи — ташкилотлар (корхоналар) ишлаб чиқариш корхоналари, ултуржи ва чакана савдо корхоналари, давлат ва бошқа муассасалар, шунингдек — шахслар ва тартибли истеъмолчилар), оиласлар (никоҳ ва қариндошликко асосланган), уй хўжаликлари (бир ёки бир неча хўжаликни ўрнишига асосланган) намоён бўлади. Саноат корхоналари товар ишмалчиларни бошқа маҳсулот ишлаб чиқариш ва бошқа ишмалчиларга сотиш мақсадида сотиб олади. Шахслар, оиласлар, оликлар эса товар ва хизматлардан шахсий манфаатлари йўлида бўдаланадилар.

Давлат корхоналари эса истеъмолчи сифатида сотиб олган товар ва хизматлардан давлат иқтисодиёти йўлида (харбий, транспорт, алоқа, инженерия ва х.к.), шунингдек вазирликлар ва тармоқларнинг, давлат ва шаҳарий ҳокимиятларнинг моддий-техник базасини яратиша бўдаланадилар. Охиргисига нотижорат муассасалар хам (маданият, шохим, жамоат ташкилотлари, сиёсий партиялар ва х.к.) киради.

### 15 – БОБ. ИННОВАЦИЯ ТАДБИРКОРИЛГИ

#### 15.1. ИННОВАЦИЯ ТАДБИРКОРИЛГИ. ҮМУМИЙ ҲОЛАТ

Иқтисодиётнинг ривожланиш даражаси ортиб борар экан, турли тадбиркорликларни кенг кўламда қўлланилишининг мөхияти хам ортиб боради.

Тадбиркорликнинг иккита асосий шаклини ажратиб кўрсатиш мумкин. Янгиликларни яратиш ва иқтисодий татбиқ этиш (инновация тадбиркорлиги) ва соғ бозор тадбиркорлиги (кенг тушунчада аркетинг).

Ишлаб чиқаришда аввал қўлланилмаган омиллар яратиладиган тадбиркорликларда тадбиркорликнинг тўлиқ мөхияти намоён бўлади. Бозор иқтисодиётига ўтишнинг дастлабки боскичлари шароитида, ҳозирча республикамида ракобатчиликда муҳим хисобланувчи ҳизниң ривожланишидан интеллектуал маҳсулот Эпатент, ноу-хау, ҳизборот амалда суст қўлланилмоқда.

Иқтисодиётда тўлиқ даражада тадбиркорлик билан шугулланувчи тадбиркорлик субъектлари сони ҳозирча оздир. Бундай ҳолни юзага

келишида асосан ўтган давр мобайнида ресурсларни тақсимланиши ва концентрацияси шароитидан сунг юритишининг инновация тизимига бирданига ўтишнинг, унинг тўлик тушуниб олишнинг мураккаблигидир.

Иктисодиёт, моддий ишлаб чиқаришнинг умумий ҳолати инноваций тадбиркорлигининг ривожланишига ўз таъсирини кўрсатади.

Инновация соҳасида иқтисодий мухитни узгаришини ифодот бир катор муҳим ҳалатларни қўйидагича ифодалаш мумкин.

- Бозор иқтисодиёти шароитида истеъмолчиларнинг келашуриш талаблари ва сурʼовларини баҳоланишига эътибор кучайтириш.
  - Истеъмолчилар билан узвий бояганишда иш олиб бориш уларга таклиф этилган янги маҳсулот ва технологиялар билан ишлашларида ҳар томонлама ёрдам кўрсатиш.
  - Янгиликни текширишдан бошлаб, иқтисодий натижаларни эришилгунга қадар ўтадиган вақтга муросасиз бўлиш. Янгиликни ўзлаштириш ва узок муддатли инновация лойиҳага кўйилган капитал натижаларни олишга яхратилган вақтни қискартириш омили ҳозирда муҳим аҳамиятга эга.

Ишлаб чиқариш жараёнларидан фарқли ўлароқ инновация идагилар орқали характерланади:

  - таваккалчиликнинг юқорилиги ва мақсадга эришиш йўлларининг кўплиги ва ноаниклиги;
  - кисман режалаштириш ва истиқбол мўлжалларини баҳолаш имкониятини йўқлиги;
  - мавжуд иқтисодий муносабатлар ва инновация жараённи катнашчилари манфаатлари йўлидаги қарама-каршиликларни енгиси.

Ишлаб чиқарып жараёнларидан фарқли үлароқ инновациялар куйидагилар орқали характерланади:

- таваккалчилликнинг юқорилиги ва мақсадга эришиш йўлла рининг кўплиги ва ноаниклиги;
  - кисман режалаштириш ва истиқбол мўлжалларини баҳола имкониятини йўклиги;
  - мавжуд иктисодий муносабатлар ва инновация жараёни катнашчилари манфаатлари йўлидаги қарама-каршиликларни енгизи.

Тадбиркорликдаги бу хусусиятларга кам эътибор беришади жөнүндө инновация мөдөннүүтүп посавди.

Муаммоминг мураккаблиги шундаки, ҳар қандай масштабдо түпланган илмий натижалар автоматик торзда инновация жараёнига кириб келмайди. Билимнинг инновация жараёнини бир фазасидан иккинчисига ўтиши қўшимча, воситачи тизимини талаб этади. Бу тизим сифатида, амалда товар бозорини таркибий кисми ҳисобланниш янгиликлар бозори ҳисобланади.

## **15.2. ЯНГИЛИКЛАР БОЗОРИНИНГ МЕХАНИЗМИ ВА ФАОЛИЯТИ**

Янгиликлар бозорини инновация тадбиркорлиги, янгилик-товарларни сотиш жойи ва шартлари билан боғланган иқтисодий шакллар ва механизм сифатида тасаввур этиш мумкин

Маълумки, бозор механизми нархларни, пулларни, кредитларни (фоизлари билан) ва бошқа қийматли жиҳатларни ўзида мужассам-лантиради. Янгиликлар бозорида янгиликка бўлган талаб ва токлиф

нарх масштаби, талабни янгиликлар билан қопланishi ва  
тааллуклидир. Бозор механизми янгилик-товарни муома-  
хизмат қиласи ва унинг бошқарув омили ҳисобланади. Айни  
бозор механизмидан янгиликларни ишлаб чиқарувчилар ва  
корпикка таъсир курсатишда фойдаланилади.

китобларни таскидий оборотга кириллган интеллектуал, биринчи ўринда олар мулки ва шартнома асосида қўлга кириллган унга эгалик жукуки хўжалик юритишинг умумий тартибларига бўйсунниши муссан, корхонага биритилиши, корхонанинг номатериалари таркибida туриши, ўз кийматини номатериал активларни мөъёрларига мос ҳолда, корхона маҳсулотига ўтказиши шарт. Йиликлар бозорга саноат маҳсулотларига тааллукли мулкчилик (жетирочилик хўкуки, фойдали моделлар, нау-хау, товар белгиларини бошқалар) ташкари, патент берилмайдиган, муаллифлик хўкукин ҳимояланмайдиган ахборот маҳсулотлари ҳам киритилиши

Янгилик бозорини энг муҳим ҳусусияти — нархни шаклланиши, яъни қиймат ва нархга эгалигини, шунингдек у янгиликнинг тунишида қийматини англатишини билдиради. Майдумки янгиликни тириба сифатида чиқарилган маҳсулотдан ташқари, түргидан-түрги таъмл қийматига эга эмас. Бирок фойдаланилган ёки ишлаб келиш эктиёжларига мослаштирилган ва жорий этилган янгиликни таъмл қийматини яратилишига олиб келиши мумкин. Демак янгиликнинг истеъмол қиймати қўшимча намоён булади. Интеллектуал маҳсулот, ўзи намоён булаган фан соҳасидан ишлаб чиқариш соҳасига булади ва ўзи орқали ҳосил килинган янги маҳсулот ёки технология, янги ишлаб чиқариш воситалари ёки бошқа шаклларда бевосита истеъмадига эга булади.

Шунинг учун, янги кўринишга ўтишнинг қай тарика бўлишида назар, янгиликларнинг истеъмол қиймати — яъни тово сенгатларидан бири ҳақида сўз юритиш мумжин.

Бирок, товарнинг иккинчи рамзи хисобланадиган қиммат борасид

аҳвол бошқачадир. Илмий ишнинг үзига хослиги, шундаки, уни умуми  
абстракт меҳнат, яъни киши томонидан энергия сарфланадиган  
жисмоний меҳнат жумласига киритиб бўлмайди.

У ижодкорлик фоалият интеллекти ва ўзига хослигини ўзи мужассамлантириб, оддий киши меҳнатига тенглаштирилмайди. Баш томондан қараганда, илмий иш бажарилган вакт, унинг ўлчами бўлмагандек, олинган натижанинг ҳам ўлчами бўла олмайди. боисдан ҳам илмий ишнинг қиймати ҳақида сўз юритиб бўлмайди, эса янгиликнинг классик мазмунда қийматини йўқлигини билдиради унинг ўзига хос баҳоси борлигини билдиради.

Кийматнинг ўзига хослиги уни ташкил этувчи қатор омиллар оро асосланади. Хусусан, илмий иш жамият учун яратоётган самараадорлар хусусиятларида намоён бўлади. Янгилик қиймати ва нархи уни иш чиқариш учун сарфланган меҳнатга тўгридан-тўтри боғлик бўлганидек, бу меҳнат сарфланган вақтга ҳам боғлик эмас. Бу киймат янгилик томонидан ишлаб чиқаришда эришилган самараадагина намоён бўлади ва капиталлаштирилган самарани англатади.

Янгилик кийматининг хусусиятлари унинг нархининг ҳам хусусиятларини, нархни шакланишини аниқлайди. Нархга қўйиладигаталаблар қўйидагича ифодаланиши мумкин:

- янгиликдан фойдаланиш самараси, уни ишлаб чиқариши күлланилиши натижасида кўйилган даромадлар йигинди орқали ифодаланади:

янгиликлардан фойдаланиш муддати, унинг мъйнави эскиришини асослайди:

янгиликдан фойдаланиш борасида самарадорликнинг пасайи бориши:

янгиликдан кўриладиган самарадорлик тўлик инновация ташкилоти (сотувчи) томонидан ўзлаштирилмайди, чунки тадбиркор учун мазкур харидорни мақсадсиз қилиб қўяш Жаҳон тажрибаси самарадорликни сотувчи ва харидор уртасида тасвимланишининг турлича нисбатини беради. Одатда, илмий маҳсулотдан фойдаланиш орқали олинодиган фойдони (самарони) 0.2 дан 0.6 гача қисми сотувчи томонидан ўзлаштирилади. Бу нисбат маҳсулотнинг илмий даражасидан ёки уни яратилишида харидорнинг иштироки характеристига боғлиқдир.

Илмий маҳсулот инновация ташкилотидан (олимлар мұассасасында ожратылмайды, фойдаланиш барасыда башқа товарлар сингари түркі булып кетмайды ва бириңчи харидор томонидан чекланмаган бұлса, башқа харидорларға сотилиши мүмкін. Бир илмий маҳсулот қончактағы тақроран сотилса, ундан фойдаланишининг иқтисодий натижасы шунчалик күп бұлади.

Яңгилик нарихига таъсир күрсатувчи омилларнинг турли-тумондаги нарх шаклланишини мураккаблаштиради.

Тадбиркорлар томонидан янгиликлар нарынни ониклашда иул

Санкьондуканда хатоликлар устида тұхтадиб үтәмиз:

Янгиликни яратиш борасида бажарилган ишларнинг смета нархидан (таниарх) тўгридан-тўрги фойдаланиш. Харажатлар хисоби орқали белгиланган нарх, янгиликнинг қийматини фойдаламайди ва харажатларни қоплашни амалдаги шакларидан фарқланмайди.

Иқтисодий самарадорлик тоифалаш орқали, нархни шакланишида харажатларга асосланишдан воз кечиш. Иқтисодий самарадорлик аналитик текширувларда таққослов сифатидан күлланилади, амалиётда ундан фойдаланилмайди ва янтиликтар бозор шароитида күлланилмайди;

Энг күп тарқалган — янгиликни тұлароқ бағолаш мәсада, уни яратыш харажаттарига, иктиносидің самарадорлық үлчами сифатида намоён бұладиган күшимнә даромадни күшиб юборипшидір. Бу даромад илмий иш (янгилик) самарадорлигини үлчови бұлыб хизмат қилиши мүмкін змас;

Агар янгилек бевосита мөддий ишлаб чиқаришдо ишлатылаётан  
са, унинг нархи айнан шу ишлаб чиқаришнинг кутилаётан  
төсөдий күрсаткичларидан келиб чиқади (ишлаб чиқаришнинг нарх  
—). Көптөн барча холларда унинг нархи шартлы бўлади.

Янгилик биринчи үринда ишлаб чиқарыш эҳтиёжларини кондирада якка тартибли, ижтимоий ва ижодкорлик эҳтиёжларни кондиришган тұрғидан-тұғры боғлиқликга зәға эмас. Құп сонли изланишлар осатдикі, илмий маңсұлот үзөк муддат талабыны күтіб, «төкчадашириши ва бунинг натижасыда үзининг истеъмол қыматини йүқотишимкин. Уни зүрлаб үтказиш хам ҳал қылувчи омадға олиб келмайдынки уларға бұлған талаб объектив техник, иқтисодий ва ташкили шеберлігі асосланмагандар.

Бундай янгиликлор бозори учун ўта мухим бүлгөн инновация ташшоти янгиликни сотувчи билан харидор ўртасидаги ўзаро муносаба миб чиқади.

Янгилик бозоридаги сотувчи билан харидор муносабатлар  
сайфланар экан улар янгилик жакида, унинг техник-иктисади  
босаткини тарабида түйик тасаввурга эга деб үйлаш мумкин.

Аслида эса инновация ташкилоти — сотувчи янгилик ҳакидаги  
забиркарга нисбатан кўпроқ маълумотга эга булади, яъни бозаси  
боротининг асимметриклиги муаммоси вужудга келади. Бу муамма  
тomonдан, янгиликнинг сифат характеристикаларини ноаникли  
лан боғлик бўлса, иккинчи томондан, сотувчи ва олувчи  
бўлган боғлиқни.

“носабатларини корпоратив характери билан боғлиқдир. Бозор шароитида янгиликни сотиб олувчи, битимга келгунга қада  
кшириб чикиш имкониятига эга бўлмайди. Натижада, харидарни сифати борасида ҳар доим шубҳаланиб туради, уни  
пасайтириш орқали таваккалчилигини камайтириш

Яңғырықтар бозориниң яңа бир хұсусияти унинг ахборот асымда.

риклиги бўлиб бозор субъектларининг хатти харакатларига ташкилоти, эҳтиёқкор харидор билан иш юртадан мълум техник карорлардан фойдаланган ишончсизлик даражасини камайтиришга харакат қилади.

Янгиликнинг сифати борасида ахборот асимметриклигини камайтириш имкониятлари устида батафсил тұтады:

— сотовчининг инновация мавкеини күтариш хисобига, сотовчи, саноатда ва бозорда аввалдан таникли бўлса, харидор тұгрида етарли маълумотга эга бўлса, тадбиркорлар характеристикаларига кўпроқ ишонадилар.

— харидор янгиликни яратилиши борасида олдиндан тоннштирилген хисобига 15.1. расмда янгиликни яратиши давомида сифати хакида ахборот асимметриклигини камайиб боради кўрсатувчи эгри чизиклар ифодаланган.



15.1. Инновация цикли боскичларидон ўтилар экан янгилик сифати хакида бозор ахборотининг асимметриклигини камайиши.

I-ишлаб чиқариш харажатлари эгри чизиги:

II-фойда эгри чизиги: III<sub>a</sub> — ахборот асимметриклигини пасов эндиши; III<sub>b</sub> — асимметриклигинг актив эгри чизиги.

Вакт бўлакларини (боскичларини) ифодаланиши:

- 0-1 — гояни, унинг техник намуналарини текшириш;
- 1-2 — илмий-текшириш ва тажриба ишлари;
- 2-3 — намойиш этиладиган күвватини яратиш;
- 3-4 — технологияни (ноу-хоу) ишлаб чиқариш;
- 4-5 — бозорни ўрганиш ва синов учун сотиб кўриш;
- 5-6 — серияли ишлаб чиқариш (биринчи боскичда ошиб борувчи даромад билан);
- 8-7 — серияли ишлаб чиқариш (даромаднинг ўсиш сурʼати пасайиб борувчи иккинчи боскич);

— серияли ишлаб чиқариш (сотиши хажми ва даромаднинг пасайиб бориши кўрсатиладиган учинчи боскич). Ойиш этиладиган (тажриба) күввати яратилгандан кейингина олдинг янгилик сифати ҳакидаги ахборотга ишончи ортади. Борада тарикасида ишлаб чиқаришни намойиш этилиши орқали ноуахборотини асимметриклигини камайишига эришиш мумкин. Чарият ҳолларда бозорга, функцияси товарни истемолнига оддий харакатини ифодаловчи техник-иктисодий тоифа деб қалади. Бундай пассив рол янгилеклар бозори учун хос эмас, чунки илмий-техника сиёсатини амалга оширилишига таъсир кўрсатади; нархлар, фоизлар, имтиёзлар ва бошқалар орқали янгилик училарга иктисодий таъсир кўрсатади; бизнес томонидан янгилекларга қўйиладиган талабларни плонтиради; тадбиркорлик лойихалари учун мўлжалланган инвестиция товарларни бўлган актив талаблар орқали янгилеклар ишлаб чиқарилишини таъсан-тўғри бошқаради.

Кўйида янгилеклар бозорида рақобатчиларни пайдо бўлиши мөмлигини кўриб чиқамиз. Бозордаги рақобатчилар субъектлари устида янгилекларни сотовчилар, харидорлар, инновация шикларининг ўзлари, шунингдек тадбиркорлар намоён бўлиши кин.

Рақобатчилар обьектларига эса юкорида айтиб ўтилганидек олар, ишлаб чиқариш харажатлари ва янгилик сифати киради. Бозор субъектларининг муносабатларидан келиб чиқсан холда бозорда турли вазиятлар вужудга келади.

Инновация ташкилотлари — янгилик сотовчилар сонини шартли тилаймиз: I — битта ташкилот; II — бир неча ташкилот ва III<sub>a</sub> — кўп ташкилот, худуди шу тарзда янгилекларни сотиб олувлар сонини хам тилаймиз. Бозорда юзага келувчи вазиятларни варианtlари мөмлигини кўйидагича ёзиб чиқамиз:

- рақобат — (II — I);
- олигополия — (I — II ёки II — I);
- иккىёклама олигополия — (I — I);
- монополия — (I — I);
- чекланган монополия — (II — II);
- иккىёклама монополия — (II — II);
- монополия — (III<sub>a</sub> — III<sub>b</sub>);
- чекланган монопсония — (III<sub>b</sub> — III<sub>a</sub>);

Рақобатчилар вазиятларнинг таҳлили янгилеклар бозорида ноу-хау йирик масштабли янги маҳсулот сотилаётганда чекланган монополияга дуч келинишини кўрсатади.

Агар янгилик кичик масштабда ишлаб чиқариладиган янги маҳсулотдан иборат бўлса, бозорда монополия ҳукумрон бўлади. Бу хар

икки вазият янгиликлар бозорини шакилланишини биринчи бос хос бўлиб, оста секинлик билан инновация секторини хусусий шаётгани ва ишлаб чиқариши диверсификация қилиниши субъектларнинг олигополик муносабатларини пайдо бўлишига ва кейинчалик янгилик бозорида рақобатчиликни вужудга келишига имкон яратади.

### 15.3. ИНВЕСТРЛАШ АСОСЛАРИ

Инновация фаолиятининг натижаси янгиликнинг киритилиши бўлиб инвестрлаш билан узвий боғликдир. Инвестрлашсиз янгиликни жориётиб бўлмайди, чунки инвестрлаш ишлаб чиқариш ва транспорт виситаларини барчасини, хатто маҳсулотни охирги истемолни сотилишигача бўлган ишларни ўз ичига олади.

Инвестрлаш капитални узок муддатга кўйилиши бўлиб, бу копи кўйилма кейинчалик ўрнини қоплаш ва фойда олишни кўзлайди. Бизнесда инвестрлашда ишлаб чиқариш кувватларини яратиш, ишчичи кучларини ёллаш, ишлаб чиқариш жараёнини йўлга кўйиш ва маҳсулотни сотиш ишлари амалга оширилади.

Инвестрлашнинг алтернатив йўналишларини тонлаш ижонияти мавжуддир:

- узок муддатли фойдаланиладиган товарларни ёки кўчмас пулни сотиб олишга пул маблагларини кўйилиши (истемолни инвесторини);
- қимматли қозоз куринишидаги активларни сотиб олиш (молиявий инвесторлар);
- инновация бизнесида инвестрлаш.

Инвестрлаш йўналишини танлашда, мълум дорожада таваккалчиллик билан нисбатан кўпроқ фойда олиш кўзда тутилади.

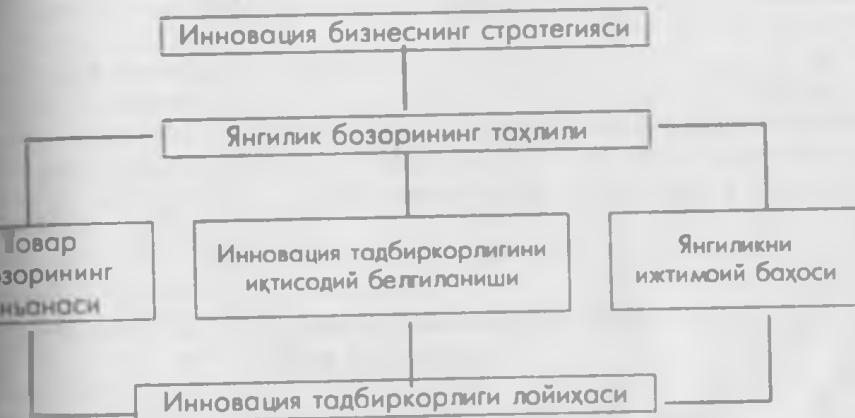
Янгиликларни жориётилишига инвесторлар учун бир неча хусусиятлар хосdir.

1. Инновация жараёнини эркин характеристи хисобга олиниб, у инвестиция паузаси бўлиб турганда, бошка соҳада янгиликка талабни ортиши, ишлаб чиқариш аппаратини ва маҳсулотни янгиланишига эҳтиёжни кучайганлигини англаради.
2. Бу инвестициялар учун олиб-сотарлик ётдири, чунки улар келажакда барқарор фойда олишни мақсад қилиб қўяди.
3. Бизнесда инвестрлаш факат обьект ҳақида тўлиқ ахборотга эга бўлишини талаб қилиб қолмасдан, балки унинг ташкилий иқтисодий ва ижтимоий параметрларини ташки ва ишомиллар таъсирида ўзгариш истиқболини ҳам кўзда тутиади.

Тадбиркор инвестиция жараёни билан аниланувчи катор шартиларни хисобга олиши лозим, хусусан: янгилик обьекти бўйича таваккалчилликни ва маблаг манбаларини белгилаш; инвесторлар турини (пул маблаги, мулк, бошка активлар ва мажбуриятлар) ва сотишнинг ташкилий шаклини танлаш, инвестицияни ҳимоя қилиш ва бошқалар.

Инновация жориётилишига бир неча таваккалчиллик бор. Бозор таваккалчиллиги маҳсулотга бўлган талабнинг ва таклифнинг харакати билан боғлик инвестиция капиталининг йўқотилиши моллиги. Бизнес таваккалчиллиги янгилик самарадорлигига берилган толлий баҳонинг ҳақонийлиги билан боғлик бўлади. Молиявий таваккалчиллик — пулнинг сотиб олиш қобилиятини ишчи, активларни қадрсизланиши билан боғлик.

Янгиликни инвестрлаш ҳақида қарорга келиш асосини босқичмачич амалга оширилувчи бизнес стратегияси ва тактикасини танлаш келет (15.2 расм).



Инновация таҳлилининг статистик ва динамик усусларидан йўналанган холда мезоний баҳолар кўйилиб, уларнинг асосида инвестиция борасида қарорлар қабул қилинади.

Статистик усусларга лойиҳани ўзини оқлаш муддатини, даромад таҳассусини, соғ келтирилган қийматини, фойдалилик индексини, табелликни ички коэффициентини мълум йўллар билан анилаш киради.

Динамик усусларга инвестиция лойиҳаси баҳосига таъсир таъсувчи кўплаб омилларни анилаш киради.

Инвестрлашда, янгилик жориётилишига корхонанинг молиявий таҳлил қилиш мухим ўрин тутиади. Бунинг учун корхонанинг ижтимоий жориётилишига ва ундан кейинги кўрсаткичлар ва эффициентлар кўлланилади. Корхонанинг ўз активларидан фойдалонган холда ўз мажбуриятларини бажариш қобилиятини характерлайтиришади. Ташкилий лойиҳалаш ишлари қўйидоги босқичлардан иборат:

- лойиҳа мөхиятини анилаш (республика, ҳудудий, маҳаллий);
- иштирокчиларнинг, уларнинг шерикларини пудрадчилари ва

асосий таъминотчилари билан биргаликда ташкилий шаклларини ва статусини қайд қилиш; лойихани давлат ва маҳаллий органлар томонидан кувватланиши даражасини белгилаш; инвестицияни, таваккалчиликни сугурта қилиш, сиёсий ва кафолатлари билан биргаликда кафолатланиши ланишини аниқлаш.

Юқорида көлтирилган хисоб-китоблар, лойиҳалаш ва суннагар турлари башорат характеристига эга бўлиб, аксарият ҳолларда каро-карши характеристега эгадир. Лойиҳа бўйича интеграл самод-кўрсаткичларини йўқлиги оқибатида барча омилларни, катъ-шаклланган тарзда хисобга олиш имкони бўлмайди. Янгиликни истиқболи, шунингдек унинг қатнашчиларини субъектив манфаатларига боғлиқдир.

Шу сабабли, тадбиркор ҳар доим таваккал қилади. Бизнес стратегиясини тұғыр танлаш, янгиликка малакали техник – инновация бағо беріш, инновация жараёнини замонавий ташкил этиш ва уларни башқаришни билиш таваккалчылыкни камайтиради, натижалардың үкөри ва барқарор бўлишини таъминлайди.

## **16 – БОБ. ТАДБИРКОЛарНИНГ ХЎЖАЛИК АЛОҚАЛАРИ**

## **16.1. БОЗОР ИҚТISODIЁТИГА ҮТИШДА ХЎЖАЛИК АЛОКАЛАРИ**

Бозор иқтисодиётiga үтиш шароитида эркин тадбиркорликни ривожланишига янгича ёндошилади ва тадбиркорлик фаолиятига шартнома асосида хизмат курсатиш орқали хўжалик алоқалари юритилади.

Бозорга ўтиш шароитида тадбиркор шартномалар тузади. Шартнома түзиш үтгән даврда факат истемел соҳасида кўлланилар эди. Масалан, авваллари шартномалар асосан фуқаролар томонидан олди-сотди ишларини амалга оширилишида, иш ҳаки олишда ва х.к.ларда тузилар эди. Энди эса бу шартномалар брокерлар томонидан биржаларда кенг татбиқ этилмоқда. Тадбиркорлик операцияларини, таваккалчиликни сугурта қилиш шартномалари, хўжалик фаолиятини ажралмас қисми бўлиб колди.

Бозорга ўтиш шароитида шартномавий алокалар фақат хўжалик юритувчи субъектларнинг хоҳишлари бўйича шаклланади. Янги шароитда шартнома иқтисодий оборот қатнашчиларининг фоалият юритишининг асосий воситаси бўлиб қолди ва ҳар иштирокчининг ўз хўжалик фоалиятини олиб боришини режалаштириш функциясини бажаради.

Ахсулот қўйиш шартномаси тушунчаси ҳам ўзгарди. Унинг асосий иш, бошқа шартномалардан (масалан, олди-сотди шартномадан) фарқли ўлароқ – шартнома предмети-тадбиркорлик сияки учун мўлжалланган товар ва муносабатларнинг аммийлигидир.

Моҳсулот қўйиш шартномаси шундай шартнома сифатида намоён дики, унга асосан тадбиркорлик фаолиятини ёритаётган инотчи-сотовччи, белгиланган муддатлар ичидаги үзи ишлаб чиқарган сотиб олган товарларни харидорга, шахсий, оиласвий ва шуари бошқа мақсад йўлида фойдаланиш билан боғлиқ бўлмаган тадбиркорлик фаолиятида ишлатиши учун етказиб бериш мажбутини олади.

Бинобарин, тадбиркорлик фаолиги учун мулжалланган товар супот күйиш шартномасининг обьектидир. Турли ташкилий хукукий даги корхоналар ва тадбиркор фуқаролар шартнома иштирокчи хисобланадилар.

Сотиладиган товарни ишлаб чиқарувчилар ёки таъминот ва сотишган шугулланувчи воситачилар — таъминотчилар (маҳсулот салоҳигари). Унга кечидай ташкилот харидор булиши мумкин.

тавчилар) дейилади. Ҳар қандай ташкилот харидор булиши муаммаласынан Махсулот күйиш (етказиб бериш) шартномаси бўйича хўжалик олоқалари тўгридан-тўгри ва мураккаб кўринишда бўлади Тўгридан-тўгри олоқаларда шартнома бевосита товар ишлаб чиқарувчи билан истемолчи ўртасида тузилади. Мураккаб алоқада эса ишлаб чиқарувчи билан истемолчи ўртасида воситачи иш олиб бороди, ишлаб ултуржи савдо корхоналари, моддий-техника таъминоти ташкилотлари шулар жумласидандир. Ишлаб чиқарувчи воситачи таридор билан, у эса ўз навбатида истемолчи-харидор билан шартнома тузади.

Шартнома алоқалари таркибини танланиши (түгридан-түгри ёки ситачи орқали) иқтисодий манбаатдорлик нұктай назаридан келиб адади. Бозор иқтисодиети шароитида, одатда, истемолчи ишлаб срувчи билан түгридан-түгри алоқа үрнәтишга ҳаракат қиласы. Шартномалар ишлаб чыкарувчига аник талаблар хусусан товар жети, етказиб бериш тартиби ва бошқалар бүйича үз фикрини көриш имконини беради. Воситачи ташкилот билан шартнома жетиш, одатда, истемолчи учун хизматлар, масалан товарларни сатыш, истемолта тайёрлаш ва бошқалар билан боғлиқдир. Амалда шартнома туын истемолчи томонидан танланади.

Шартномаларни томонлар ёзма шаклда тузатадилар. Шартномада товарнинг номи, миқдори, ассортименти, шартноманинг амал килиш муддати, товарни кўйилиши муддатлари ва сурʼлари, шартноманинг умумий суммаси, товар нархи, ҳисоб-китоблари ва тартиби, шартнома иштироқчиларининг реквизитлари ёдотта курсатилиши шарт.

Шартнома харидорларнинг катта миқдорда вс шунингдек оз-  
миқдордаги товар партияларига бўлган талабини, узаро ман-

фаатдорлик шартларида, қондирувчи ултуржи савдо бўйича хўжалик расмийлаштирилишини таъминлайди. Одатда, ултуржи таъминотда ихтисослашган воситачи ташкилотлар қотнашади. Ултуржи ишлаб чиқаришда ишлатилишига тайёрлаш борасидо кўшимча хизмат кўрсатадилар. Ишлаб чиқарувчиларни воситачилар билан ва воситачиларни истеъмолчилар билан муомаласи шартнома орқали расмийлаштирилади.

Давлат эҳтиёжлари учун товарларни қўйилишини бошқарилиши ўзига хос хусусиятларга эгадир. Давлат эҳтиёжи учун товарлар етказиб берилиши давлат контрактлари асосида амалга оширилади ва давлат буюртмалари бўйича шартномалар тузилади. Шартномани давлат контракти, дебномланишини сабоби, томонларнинг бири давлат буюртмачиси бўлиб, давлат эҳтиёжлари учун товарларга буюртмалар беради.

Бундай шартномаларни тузиш, келишмовчиликларни кўриб чиқиш, тўловни кафолатланишининг алоҳидаги тартиби ўрнатилган.

Махсулот (товар) етказиб берувчи давлат томонидан даромад солигини тўлаш, кредитлар бериш ва ҳ.к.лар бўйича имтиёзлар берилиши мумкин, шунингдек давлат шартномасини тузишда асосиз бош тортганларга нисбатан жавобгарлик (жарима тўлаш) чораси кўлланилиши мумкин.

Ултуржи савдонинг ташкилий шакли-ярмарка – йирик савдо бўлиб, даврий равишда белгиланган муддатларда ўтказилади. Ярмаркаларда савдо алоҳалари ўрнатилади, намуналар бўйича ултуржи савдо-сотик амалга оширилади, савдо битимлари тузилади. Шартнома тузишда юзага келган келишмовчиликлар ярмарка арбитражи томонидан ҳал этилади.

Ярмаркалардан, воситачи ташкилотлар томонидан ултуржи харид қилиш, шунингдек, ишлаб чиқарувчилар билан истеъмолчилар ўртасида тўғридан-тўғри шартномалар тузиш мақсадида фойдаланилади.

Аукционлар – ўзига хос хусусиятга эга бўлган товарларни ким ошди савdosи бўйича сотилиши учун ташкил этилган бозордир. Аукционлар доимий ёки олдиндан белгилаб қўйилган жойларда, белгиланган вактларда ўтказилади.

Алоҳидаги фирмалар ёки бирлашмалар аукционларни ўтказувчилари бўлиши мумкин. Шунингдек, аукционлар ихтисослашган брокерлик фирмалари томонидан ташкил этилади.

Аукцион савdosининг предмети бўлиб алоҳидаги товарлар, товар партиялари, шунингдек корхоналар ва бошка хусусийлаштирилиши кўзда тутилган мулкий комплекслар бўлиши мумкин.

Аукционнинг (ким ошди савdosининг) хусусиятлари: аукционга қўйилган товарнинг бирламчи нархи ўзлон қилинади; савдо сотувчи билан аукцион комиссияси ўртасидаги битимга (шартномага) асосланади; товарга энг баланд тўловни таклиф этган харидор, уни сотиб олган хисобланади ва савдо ниҳоясида стандарт шартномага

кўяди; харидор аукционни ўтказиш тартибида белгиланган муддат ва сотиб олинган товар учун ҳақ тўлашга маҳбур; товар учун баҳони айтган ва уни сотиб олишдан бош тортган шахс мазкур шартида қатнашиш ҳуқуқидан маҳрум этилади.

бозор фондининг майда ултуржи товар савdosи олди-сотди тономаси орқали расмийлаштирилади. Муассасалар, ташкилотлар, оналар бу товарлар майда ултуржи савдо базалари, дўконлар (шу тадан тижорат дўконлари) орқали сотилади. Товарларни майда ултуржи савdosи чакана нархларда амалга оширилади.

Олдиндан буюртма бериш ва намуналар бўйича савдо-сотик қилиш ёнг кўлланилимоқда.

## 16.2. БИРЖА БИТИМЛАРИ ВА ТОВАРЛАРНИНГ ҚЎЙИЛИШИ

Бозор инфратаркибини ривожланишида товар биржаларини худга келиши мухим омил бўлди. Товар биржаларини ташкил этиши нархни бошқарилишини ёнгиллаштиради, маҳсулот сотилиши ва хўжалик алоҳаларни ўргатилишини осонлаштиради.

Товар биржалари – ишбилармонлик фаолияти марказлари бўлиб, туржи савдони олиб бориши борасида ҳудудий тўсиқларни ёнгади. Товар биржалари иҳтиёрий асосда, таъсисчиларнинг ва аъзоларининг оллаглари хисобига ташкил қилинади. Биржада товар олди-сотиси амалга оширилади, ишлаб чиқарувчилар ва истеъмолчилар ўртасида олиб ўрнатилади. Биржа нархларининг котировка қилиниши ёдвали товарнинг ҳакконий нархи аниқланади ва бу нарх битимга келишида мўлжал сифатида олинади.

Биржа савdosи белгиланган жода, ошкора олиб борилади. Эдатда биржадаги битимлар биржа воситачилари орқали амалга оширилади.

Товар биржалари ҳақидаги конун, биржани юридик шахс кўринишидаги ташкилот сифатида статусини белгилайди.

Биржага аъзо бўлишни чеклаш борасида ҳолатлар белгилаб ўйлган. Хусусан, қуйидагилар товар биржасини аъзоси бўла олмайди: товар биржаси хизматчилари; раҳбарлари биржанинг хизматчилари бўлган корхоналар, муассасалар ва ташкилотлар, давлат ҳокимияти ва бошқармалари органлари; банк операцияларини юритиши мензиясига эга бўлган банк ва кредит муассасалари; сугурта, мастиция компаниялари ва фондлари; жамоат, диний, хайрия бирлашмалари ва фондлари; тадбиркорлик фаолиятини юритиши ҳуқуқига эга бўлмаган жисмоний шахслар.

Биржа аъзоси бўлмаган жисмоний ва юридик шахслар – биржа қатнашчилари дейилиб, улар биржа савdosига маълум ҳақ тўлғанларидан кейингина қўйиладилар. Қатнашчилар доимий ва бир шаротабалик бўладилар. Доимий қатнашчилар биржада уч йилдан ортиқ бўлмаган муддатда иштирок этадилар ва уларнинг сони биржа золари сонининг 30 %дан ортмайди.

Биржа битимлари. Биржада, одатда биржа воситачилари брокерлар орқали битимлар олиб борилади. Биржа аъзолари, доимий во бир мартали қатнашчилар биржа савдосининг иштирокчилари ва бир жисмоний ва юридик шахслардир.

Кўйидагилар биржа воситачиларири:

- корхона сифатида рўйхатдан ўтган брокерлик фирмалари;
- брокерлик идоралари, филиаллари ва бошқа алоҳида балансга эга бўлган ва хисоб ракамига эга бўлган корхоналар, мусассасалар, ташкилотлар;
- эркин брокерлар – тадбиркор сифатида (юридик шахс эмас) рўйхатдан ўтган жисмоний шахслар.

Биржа савдоси товар гурӯжлари бўйича, одатда, маълум товарсекцияларида амалга оширилади. Савдони биржа маклерлари деб номланувчи биржа хизматлари олиб борадилар.

Биржа битимлари бошқа битимлардан фаркланиб, унинг ўзига хос хусусиятлари бор, биржа битимлари кўйидагиларга асосан тузилади:

- биржа йигилишларида;
- биржа савдоси иштирокчилари томонидан, одатда биржа воситачилари орқали (мижоз номидан ва унинг хисобига, мижоз номидан, ўз хисобига; ўз номидан ва мижоз хисобига, ўз номидан ва ўз хисобига);
- факат биржа товарига нисбатан;
- маклер орқали – ёзма равишда расмийлаштирилади (маклер ёзуви);
- биржа савдоси тартибига биноан биржа битими расмийлаштирилади ва рўйхатга олиш таркиби белгиланади;
- биржадан ташқарида бажарилади, чунки биржада товар мавжуд бўлмайди.

Биржа битимларининг асосий турларини белгилари ва хусусиятлари устида тўхталиб ўтамиз.

— Реал товарлар бўйича битимларга касса ва форвард битимлари киради. Касса битимининг мақсади – битим иштирокчиларининг келишувига биноан товарни дархол етказиб бериш. Товар истеъмолчи кўлига тегиши билан ҳаки тўланади. Форвард битимида товар иштирокчилар келишувига биноан, маълум бир муддатдан кейин етказиб берилади. Масалан, «йўлдаги» товарга форвард битимида сотувчи кўлида товар ҳозирча йўк, лекин у белгиланган муддатда етказиб берилишига келишилади.

— Муддатли битимлар – қатъий, онкол, опцион, (мукофотли битимлар) фьючерс битимларига бўлинади.

— Қатъий битим – сотувчи товарни битим тузилганда келишилган нархда белгиланган муддатда харидорга етказиб беради.

Онкол битими – сотувчи товарни харидорга белгиланган муддатда, ҳакини тўланиши пайтидаги нархларда етказиб беради. Бинобарин,

тузилаётган пайтда унинг нархи ҳакида сўз юритилмайди. Опцион – мукофотли битимдир. Қарши томонга битим тузилганда келишилган нархда белгиланган муддат мобайнида исталган куни нарни сотиш ёки сотиб олиш ёки зарарни қопланмаган ҳолда мидан бутунлай воз кечиш хукукини беради.

Фьючерс битими товар сотиб олиш ёки сотиш мақсадида эмас, яъни битимни нақд товар билан сугурталаш ёки қайта сотиш ёки битимни тўхтатгандан кейин нархи ўзгаришидаги фарқни олиш мақсадида тузилади.

Фьючерс битимини обьекти-товар эмас (бошқа биржа битимларидан фарқли улароқ) балки биржа контрактидир (Фьючерс) мақсадида тузилади. Фьючерс битимида кўзланган мақсад – нархлар асосидаги фарқдан фойда куриш ёки нархни пасайиши орқасидан таъкидлиликни камайтириш ва зарарни озайтиришdir.

Фьючерс битими нархи текисланишини таъминлайди, чунки бундай битимларни тузилиши битимлар сонини ортиради ва нархи ўзгариши (браниши) камаяди, натижада иқтисодиётни барқарорлашига ижобий тасир кўрсатилади.

### 16.3. ТАДБИРКОРЛИК ИҚТИСОДИЙ-ХУҚУҚИЙ ШАКЛЛАРИННИГ ЗАМОНАВИЙ КЎРИНИШЛАРИ

Тадбиркорликнинг бир неча замонавий иқтисодий-хуқуқий шаклларини кўриб чиқамиз.

Консигнация – шартнома комиссиясининг кўринишларидан бири ўлиб, товар сотиш билан боблик тадбиркорлик соҳасида кенг таъминлайди. Консигнация шартномаси тузилади ва бу шартнома товар эгасининг (консигнантнинг) товарни маълум шартлар асосида сотиш борасида воситачига (консигнаторга) берадиган топшириғидан ўтиб чиқадиган томонларнинг мулкий муомалаларини бошқаради. Шартномада, одатда жўнатилган товар, уни сотиш шарти (лимит нархи) ва сотиш муддати кўрсатилади. Консигнатор товарни сотилгунга тадар ўз омборида саклайди ва консигнант манфаати йўлида сугуртаади. Консигнатор товарни ўз номидан, лекин консигнант хисобига салади. Муддатида сотилимай қолган товар, агар консигнация шартномасида воситачи консигнатор томонидан амалда сотиб олиниши лозим бўлган товарни бир қисмини кайтариб берилиши ҳакида келишилмаган бўлса, сотувчига қайтарилади.

Франчайзинг тадбиркорлик шакли тарзида АҚШ, Япония ва Ғарбий Европа мамлакатларида кенг қўлланилади. Бу, корхоналарнинг бозордаги ўзига хос ўзаро муносабатларини билдиради. Франчайзинг муносабатларининг можияти шундаки, франчайзер деб номланувчи ширкет ва нисбатан барқарор фирмаси, франчайзи деб аталувчи,

хозирча бизнесда ўзининг иқтисодий ўрнига эга бўлмаган корхонага, аниқ белгиланган муддат ичидаги ва белгиланган франчайзер томонидан кўлланиб келинган унинг томонидан таоминиши лаштирилган технологиядан, ноу-хау, савдо марказидан фойдаланиши хукуки (франшизу) берилади; франчайзи ходимларини ўқитиш ва консультация бериш имкони берилади. Франчайзер ўз шериги (франчайзига) курилмалар, ҳам ашё, материаллар, кредитлар берлиши, унинг кафили бўлиши мажбуриятларини бажариши мумкин.

Франчайзингни амалга ошириш учун шериклар мазкур фаолиятини ташкил этиш борасида шартнома тузадилар. Бу шартномада предмети — франчайзи томонидан франчайзернинг бизнес юритиши хукукларидан бири, унинг мавқеи ва номидан фойдаланиш хукувидир.

Бинобарин, бизнеснинг истаган тури бўйича франчайзинг шартларига ососан франчайзернинг имкониятлари ва хукукларини унинг шериги бўлмиш франчайзига берилиши бўйича шартномада тузилади.

Франчайзер томонидан кўрсатиладиган хизматлар ва кўллаб кувватлашлар, шартномада белгиланган мидорда ва тартибда ҳақ тўлаш (ројали) эвазига амалга оширилади.

Товар тақчиллиги ва молиялаштириш манбаларининг чекланганлиги шароитида тезкор лизингни кўлланилиши мухим аҳамият касб этади. Лизинг компанияси, ижарачи томонидан ишлаб чиқариш мақсадлари йўлида фойдаланилиши мўлжалланган машина-жихозларини, транспорт воситаларини, омбор биноларини сотиб олади ва уларга эгалик хукукини ўзида сақлаб қолади.

Тезкор лизинг бўйича шартнома муддати ижара предметининг амортизация муддатидан киска бўлади. Шартнома муддати тугаганидан сунг унинг предмети эгасига қайтирилади ёки янгитдан ижарага берилиши мумкин.

#### 16.4. КРЕДИТ БЕРУВЧИ ТАШКИЛОТЛАРНИНГ ХИЗМАТЛАРИ

Бозор иқтисодиётида тадбиркорлик фаолияти амалга оширилар экан пул маблаглари харакатини ташкилий шакли сифатида молия бозори ҳам шакланади. Банк муассасалари ва мижозларнинг пул муносабатларини хукукий тарзда бошқарилиши мухим ўрин тутади.

Муносабатларнинг шартномавий характеристи.

Кредит ташкилотлар, шу жумладан банк муассасалари ва мижозлар ўртасидаги муомалалар шартномавий характеристга эга.

Мижознинг аризасига ососан банкда унинг хисоб рақамини очилиши банк шартномасининг якунни хисобланиб, хисоб рақамига тушган маблагни хисобга олиш, бу бўйича мижоз топширигларини бажариш ва банкнинг иш юритиш тартиблари ва шартнома асосида белгилаб қўйилган қонуний актлар бўйича мажбуриятларни ўз зиммасига олади.

Тадбиркорлар ўз маблагларини банк муассасаларида сақлашлари мажбуриятлари бўйича бошқа корхоналар билан хисобкорларни нақд пулсиз, банк муассасалари орқали амалга ошишлари шарт. Бинобарин, нақд пулсиз хисоб-китобларни амалга ошиш тадбиркорликда хисоб-китоб килишнинг асосий кўринишидир. Хисоб-китобнинг куйидаги тўлов талаби — тўлов топшириги, кредитив, чек, вексель кўринишлари кўп тарқаландир.

Шунингдек, банклар ўзининг маблаглари хисобидан мижозларга матини кўрсатади. Бундай муомаланинг хукуки шакли қарз ва кредит шартномаси хисобланади.

Бундай шартноманинг ҳусусияти шундаки, қарз берувчи сифатида олакали тадбиркорбанк намоён бўлади. Унинг учун кредит бериш юлиятининг асосий кўринишидир, зеро бунинг орқасидан банк шартномада (фойда) кўради: мижоз учун эса кредит олиш вақтинчалик хисобланади.

Мижозларга кредит берилишида банкнинг хизмати куйидагиларга сланади:

- кредит имконияти (қарздан фойдаланганлик учун банкка белгиланган фоиз тўланади);
- кредитни қайтирилиши;
- кредит муддати (карз маълум муддатга берилади);
- кредитни мақсадли эканлиги;
- кредитни таъминланганлиги.

Банк муассасалари хисоб-китоб ва кредит хизматидан ташқари жознинг топширигига кўра факторинг, молиявий лизинг, қимматли тароевлар билан операциялар ўтказиш, валюта операциялар ва ҳ.к. хизматлар кўрсатади.

Молиявий лизинг (ижара) — ижара берувчи (лизинг компанияси, банк) томонидан бажариладиган савдо-комиссион операциянинг кўринишидир. Молиявий ижара шартномасига кўра ижара берувчи ижарачи томонидан кўрсатилган мулкни сотувчидан сотиб олиш ва бу мулкни ҳақ тўлаш эвазига тадбиркорлик мақсадида вақтинчалик тароевларни ташкилиш учун берилади. Ижарачи мулкни кўймади ижара тўлови орқали, ижара муддати ичидаги тўлиғида ижарачи таъминланади. Ижара муддати тугаганидан сунг мулк тўлиғида ижарачи мижоз (ижарачи) ихтиёрига ўтади. Бу шартноманинг предмети тадбиркорлик олиятида кўлланиладиган, ер ва бошқа табиий обьектлардан ташкири, барча ноистеъмол бўлиши мумкин.

Мижоз (ижарачи) учун бундай лизинг муомаласи фойдалидир, тароевларни бунда у киммат баҳо курилма сотиб олишга бир вақти капитал таъминланади. Ижара берувчи эса комиссион шартномада тароевларни озод бўлади; ижара берувчи эса комиссион шартномада тароевларни тутилган кўринишида фойда олади.

Факторинг — факторинг компанияси (банк) томонидан кўрсатиладиган савдо-комиссион хизматидир.

Факторинг қарз мижознинг дебитар қарзини инкасация қилини  
кредит берилиши ва мижознинг кредит қарзларини кафолатлан  
тасмийланади.

Факторинг міжоз учун манбаатлидір, чун  
міжоз хукуқларини фактор (банк) химоя қилады.

фактор (банк) комиссиян тұловларни олади:

Хозирги шароитда молиявий лизинг, факторинг операциялари, ихтисослашган булинмаларини ташкил этувчи (шуба корхоналари, филиаллар — лизинг, факторинг компаниялари) тижорат банклари, аматга оширадилар.

ожланиши. Бунда асосий макроиктисодиёт күрсаткычлари: ялпи маҳсулот етиштириш ҳажми, миллий даромад, инфляция  
доди, ишсизлик, бюджет тақчиллiği ва бошқаларни оптимал  
билишига эришилади. Мамлакат иқтисодиётини барқарор  
тәмминлаш учун ҳукумат томонидан фискал, молиявий –  
илмий-техник ва инвестиция сиёсатларини олиб бориш орқали  
остаск ва усуллар ишга солиниши керак.

жыл, иқтисодиётни барқарорлашига эриша олмас экан  
шокорлик фаолияти, мамлакат иқтисодиёти, ижтимоий ахвол ва  
жараёндар инкирозға юз тутади.

жаралылар инкирозда юз тутади.  
Күмлөдан, масалан, хукumat инфляцияга қарши кураш юритмаса, у  
малакат иқтисодиётини фаланж бўлиб қолишига олиб келади.  
Сергайтаски салбий оқибаттароға олиб келиши мумкин:

Миллий товарлар импорт товарлар билан ракобатлаша олмайды. Оса уз навбатида түлов балансини тақчиллигига, саноат ишлаб-жыныс инфраструктурын ортасында олб келади.

дришими пасайишига, ишисизликни ортишига олмо келоди.  
валота чайковчилиги бошланади;  
шнинг, айниқса чет-эл валутасини мамлакатдан чиқиб кетиши

шалота девальвацияси, натижада импорт товарлар нархини ўсиши чимуман нарх-навони кўтарилиши юз беради;

умуман нарын көлемине күтеп, олардың  
фураролар жамғармасы қадрсизланади;  
инвестиция фаолияти пасаяди ва бошқа салбий оқибатлар келиб

4. Ижтимоий химоялаш ва ижтимоий кафолат.  
Давлат фаол ижтимоий сиёсат юритиши лозим булиб, унинг моҳияти  
хизматларини иборат: кексалик ва ногиронлик пенсиялари, ишсизли-

шагилардан иборат: кексалик ва ногиронлик пексилилари, келеси ақалари билан таъминлаш, кам таъминланган оиласаларга турли заман күрсатиш; инфляция билан боғлиқ ҳолда даромадларни

5. Рақобатчиликни химоялаш. Рақобатчилик бозор иктисодиёти ососий бошқарув куролларидан бири хисобланади. Рақобатчиликни ососи бўйиб

Атисодиётнинг барча соҳалари ривожланишининг асоси бўлиб, зер ишлаб чиқарувчилар, хизмат кўрсатувчиларни янги ва илғоруллари жорий этишларига, маҳсулот сифатини яхшилаш чораларини таҳдидлашади.

Жарнапи жорий этишларига, маъсулчаликни камайтиришга ундаиди. Шабабли давлат функцияларидан бири рақобатчиликни химоянига Рақобатда харидор — хўжайин, бозор унинг агенти

# 17 – БОБ. ТАДБИРКОРЛИК ФАОЛИЯТИНИНГ ДАВЛАТ ТОМОНИДАН БОШҚАРИЛИЧИ

## **17.1. МАМЛАКАТ ИҚТИСОДИЁТИНИ ДАВЛАТ ТОМОНИДАН БОШҚАРИЛИШИННИГ ЗАРУРИЯТИ**

Кўплаб ижобий томонлари мавжудлигига қарамай, бозо иқтиодиёти, жамият ва ҳар бир фуқаронинг манфаатлари йўлид барча иқтисодий ва ижтимоий жараёнларни автоматик тарзда бошқариш имкониятиго эга Эмас. У фойдани ижтимоий жиҳатдан тек тақамланишини таъминлай олмайди, ижтимоий меҳнат қилиш куфта кағфлат бермайди, атроф мухитни муҳофаза килишни мулжало олмайди ва аҳолининг химояланмаган табакасини қўллаб-куватлайди.

Давлат зыммасига күйидаги асосий функциялар юклатылған:

Лукукий асосларни яратиш. Мәйлүмки, хуқукий асосларнан маган иктисадиёт ва хатто бутун жамият нормал ривожлана олмайды. Давлат мулкислик бошкаруви, маҳсулот сифатини таъминловчи ва ҳ.к. қонувларни ишлаб чироди. **Хуқукий** асослар ёрдамида давлат муносабатларни бошкаруви қонуний «уйин тартибидан» таъмин пайди.

2 Мамлакатда миллий хавфсизликни ва хукукий тартибини тъминлош. Давлат томонидан ҳар бир фукаро жамият ва базор иктифодиётининг барча субъектларини хавфсизлиги во хукуклари тъминланиши шарт. Агар давлат үзининг бу функциясини етарли дарёжада бажара олмас экан мамлакатда жиноятчиликнинг, мағна корропция, порахурлик ва бошқа салбий ҳолатларнинг ривожланишто шарсит яратилади ва бундай ахвол тадбиркорлик фаолияти ва бутун мамлакат иктисолиётига ҳар кечиди тез олди.

### **3. Иктисолиётни барқарорлантириши**

## 17.2. ДАВЛАТ АРАЛАШУВИННИГ ШАРТ – ШАРОИЛЛАРИ

Давлат факат маълум шарт-шароитлар юзага келган тақдирда иктисодиётга аралашади. Бу шарт-шароитлар позитив ва

негатив шароитлар инсон фаолиятининг барча соҳалари тадбиркорлик фаолиятига ва мамлакатнинг бутун иктисодиётни негатив (салбий) таъсир кўрсатувчи турли воқеиликлардир. Воқеиликлар мөхияти жихатидан турли-туман бўлиб, давлат улар олдиндан ва ўз вақтида кўра олиши ва уларни таъсир камайтириш ва бутунлай бартораф этиш чораларини кўриши лозим.

Давлат аралашуви лозим бўлган бундай шароитларга қўйидагилариради: миллий ҳавфсизлик талаби, жамиятдаги ижтимоий мураккаб иктисодиётдаги негатив воқеиликлар (ишлаб чиқариш даражаси да ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларни жаҳон бозори ракоботи чидамсизлиги, инвестициянинг пасайиши ва бошқалар), атроф мухит ифлосланиши.

Позитив шарт-шароитларга инсон фаолиятининг турли соҳаларидаги, тадбиркорлик фаолияти ва иктисодиётга ижобий таъсир кўрсатувчи турли воқеиликлар киради. Давлатнинг бу борада вазифаси-бу воқеиликларни ўз вақтида кўра билиш ва уларни кўллаш кувватлаш чораларини кўришдан иборатdir.

Юзага келган шарт-шароитларни билиш давлатни аралашуви учун етарли бўлмасдан, балки бундай шароитларни кеттириб чиқаргани мезонлар аникланни лозим. Масалан, негатив воқеиликлар жумласига инфляция, ишсизлик, ишлаб чиқаришнинг посайиши, бюджети тақчиллиги, инвестиция фаолиятини сустлашуви ва бошқалар киради. Давлат аралашуви учун уларнинг мезонларини билган ҳолда, олдин олиш чоралари кўрилиши керак.

Ишсизлик – бозор иктисодиётининг ажралмас унсуридир. Ишсизлик даражаси ишли кучининг 4-6 % ни ташкил этганда норма хисобланади. Ишсизликнинг табиий даражаси, янада маъкулроқ фойдали ишни излаш, мавсумий ишлар, шунингдек у ёки бу касбларга талабни ўзгариши билан боғлиқдир.

Шу сабабли, ишсизлик даражаси табиий ишсизлик даражасидан ортиб кетган тақдирда, яъни ишлаб чиқаришнинг қисқариши билан боғлиқ цикли ишсизлик юзага келганда давлат уни бошқара бошлади. Шундай килиб, ишсизликнинг мезони уни табиий ишсизликка солишириш орқали аникланади.

Инфляция – товар ва хизматлар ҳақининг умумий ортиши бўлиб, ишсизликка нисбатан мураккаб воқеилик хисобланади. Инфляцияни жаҳондаги барча мамалакатларга хосdir, чунки товар ва хизматларнинг нархлари доимий бўлмасдан, харакатда бўлади. Шу сабабли маълум доражагача инфляция жиддий ҳавф тугдирмайди, лекин унинг даражаси ортиб кетса, иктисодиёт ва жамиятга ю

милсизликларни олиб келиш мумкин. Инфляциядан ҳам кўнгилсиэр ортиб воқеилик деярли мавжуд эмас. Шунинг учун, инфляцияни боратдан чиқиб кетишига йўл кўймаслик учун давлат, бу жараённи кузатиб туриши шарт. Давлат томонидан кўриладиган чоралор инфляция даражасига, шунингдек, уни кептириб чиқарган сабабларга олиб, инфляция иккى хил, хусусан: талаб инфляцияси ва тақлиф инфляциясига бўлинади. Буларнинг ҳар иккиси ўзига хос хусусиятга эга бўлиб, уларни «даволаш» ҳам турличадир.

Бюджет тақчиллиги – давлат харожатлари, кишимлардан ортиб кеттириб, инфляцияни кузатилади.

Давлат ўз функциясини бажарар экан, мавжуд конунчиллик актларга карорларга тузотиш киритиш ва қабул килиш, шунингдек маълум иктисодиётдаги негатив воқеиликлар (ишлаб чиқариш даражаси кўйидагилари, инкизозли ҳолатларда икти-содиётни ислоҳнишида давлатнинг роли кучаяди ва аксинча унинг роли тадбиркорлик ва жонланиш даврларида пасаяди. Аммо барча тадбирларда ҳам давлат тадбиркорлик фаолиятига шундай таъсир сатиши ўюни тутиш керакки, бунда бозор асосларини бузилишига инкизоз ҳолатларини юзага келишига йўл кўймаслик лозим.

Давлат томонидан иктисодиётни бошқариш учун мўлжалланган дастаглар турли-туман бўлиб, уларнинг асосийлари: инкизозли, даромад ва ресурсларни қайта тақсимланиши, давлат тадбиркорлиги фаолияти, кредит-моялия механизми ва бошқалардир. Таъмурний усуллар, яъни түргидан-тўғри таъсир кўрсатиши усуллари, давлат томонидан, у ёки бу масалани ҳал этишда иктисодий усуллар тадбиркорлиги келмаган ёки самарасиз бўлган ҳоллардагина кўлланилади. Таъмурний тажрибасини кўрсатишича маъмурний усуллардан фойдаланиш кандаги соҳаларда энг самарали натижаларни беради:

- табиий давлат монополияси (темир йўл транспорти, алоқа, фундаментал фан);
- атроф мухитни муҳофаза килиш ва ресурслардан фойдаланиш; сертификация, стандартлаштириш, метрология;
- ижтимоий сиёсат, аввалимбор бунга аҳолининг ҳоёт кечириш тарзининг минимал даражасини аниқлаш ва уни таъминлаш (энг кам иш ҳақини кафолатланиши, ишсизлик нафаси ва х.к.) киради.

Давлатнинг фискал (бюджет) сиёсати. Бу сиёсат иктисодиётни онлантириш ва барқарорлаштириш мақсадида давлат бюджети ва ишлаб чиқаришни бошқарилишини билдиради. Давлат томонидан тадбиркорлик фаолиятига таъсир кўрсатишининг бундай механизми турли давлат дастурларини амалга оширишга кигинадиган ортиб кеттириб орқали ифодаланади:

Ишлаб чиқаришни қисқариши даврида талаб мажмуасини ошириш мақсадида, давлат жамоат ишларига (йўл, кўпприк ва бошка обьектлар турли давлат дастурларини амалга оширишга кигинадиган ортиб кеттириб орқали кўп тармоқлар ва жарожатларини кўпайтиради вс шу орқали кўп тармоқлар ва

фирмалар ишини жонлантиради. Иқтисодиётни күтариш учун давлат үз харжатларини, яни аҳоли ва корхоналардан олинган солиқ мөндерини камайтириш орқали таъсир кўрсатади. Аҳолининг истеъомати таъсирларига бўлган эҳтиёжи ортади, корхоналардо эса инвестицияларни килиш учун имкониятлари ортади, натижада иқтисодиётни жонлантиришни кутилади. Давлат солиқ тизими тадбиркорлик фаолиятига сезилар таъсир кўрсатади. Солиқ тизими давлат манбаати учун фаолиятни кўрсататгандан корхоналарга имтиёзлар берилишини кўзда тутади.

Давлат харжатларини камайиши, маълум маънода бюджеттакчилигини пасайишига олиб келади, натижада инфляция жарён секинлашади.

Бирок макробышқарув фактат давлат органлари томонидан курсатилувчи таъсир билан чекланиб қолмайди, чунки давлат үй-харожатларини амалга оширишда кечикиб қолиши эҳтимолдан узак эмас.

Шу сабабли бозор иқтисодиётида ўз-ўзини ташкил этиш ва ўз-ўзин бошқариш мавжуд булиб, улар иқтисодиёт соҳасида негатив жараёнлар юзага келиши билан дархол ҳаракатга келадилар. Улар масалан, автоматик тарзда солик киримларини ўзгаришини таъминлайдилар. Хусусан, солик тұлашнинг прогрессив тизими даромад микдорига қараб солик микдорини аниқлады. Даромад ортиб бориш билан солик ставкаси, давлат томонидан олдиндан белгилаб қўйилган тартибда, ортиб боради.

Пул - кредит сиёсати — банк фоизларини, пул массаси ва кредитларни давлат томонидан мақсадли бошқариувини англатади. Бюджет сиёсатидан фарқли ўлароқ, пул-кредит сиёсати ишлаб чиқаришни ва инфляцияга қарши курашиб имконини беради. Бу сиёсатнинг моҳияти давлатнинг пул массасига ва фоиз ставкасига таъсирида ва уни ўз навбатида истемол ва инвестиция талабига таъсирида намоён булади.

Пул — кредит сиёсатини юритилишида марказий банк алоҳида рол уйнайди.

Давлат үз қимматли қоғозларини сотиш ва сотиб олиш оркали иктисадиётта инфляцияга салмоқлы таъсир курсатиши мумкин.

Илмий-техника сиёсати. Илмий - техника жараёнини жадалаштирилиши иктисадий салоҳиятни оширилишини ва мамлакатни кувватли индустрисал давлатга айлантирилишини мухим омилийиди.

Давлатнинг ягона илмий-техник сиёсати деганда фан ва техникини оивожланиши ва унинг натижаларини ҳалқ хўжалигига жорий этилишини таъминловчи массадада талбиркорлар тизими ташкил этилишини муддим олийдир.

Ягона илмий-техника сиёсатини амалга оширилишида катар воситалардан фойдаланилади, уларнинг энг асосийлари: таълим ва академик фанлар соҳасини етарли даражада ва оқилона молиявий таъминоти; илгор амортизация ва инвестиция сиёсатини юритиш; илмий ходимлар меҳнатига ҳак тулаш тизимини такомиллаштириш; рақобатчиликни химоя килиш; бозор субъектларини баражаси

никлар ва илгор технологияларни жорий этилишига кизиқишиятниш; халқаро илмий-техника ҳамкорликда фаол иштирок этишибланади.

Амортизация сиёсати — давлатни илмий-техника сиёсатиниң ибій қысмидір. Амортизация мөъерларини, уларни ажратмаларынан пайдаланышын белгилаш орқали, давлат ишлаб чыкаштың қайтасуынан пайдаланыш суръати ва характеристикини, биринчи үринде асосий фондларның таңдаудан пайдаланыш тезлигини бошқаради.

Амортизация сиёсатини ишлаб чиқаришида давлат куийдагы тийллар асосида иш олиб боради:

- асосий фондларни ўз вактида, айниқса инфляция шароитида, қайта баҳолаш;
  - амортизация мөйерлари асосий фондларни қайта тикланиши ва ривожланиши учун етарли бўлиши шарт;
  - корхоналарнинг амортизация ажратмалари факат белгиланган мақсадда ишлатилади;
  - корхона томонидан тезлаштирилган амортизацийни амалга ошириш эҳтимоли;
  - амортизация сиёсати асосий фондларни янгиланниши ва илмий техника жараёнини жадаллаштирилишига таъсир кўрсатади.

Инвестиция сиёсати. Давлатнинг инвестиция сиёсати тадбиркорлиги олиялтига ва мамлакат иқтисодиётига таъсир курсатишни мухим остиаги хисобланади.

Инвестиция сиёсати орқали давлат, ишлаб чиқариш ҳажмуръатига, илмий-техника жараёни суръатига, ишлаб чиқаришоркибини ўзгаришига ва кўплаб ижтимоий муаммоларни ҳамтиришига бевосита таъсир курсатади.

Умумий курнишда, давлат инвестиция фаолиятига түрли аситалар оркалы таъсир күрсатади:

- молиявий – кредит ва солиқ сиёсати орқали;
  - ишлаб чиқаришни реконструкция қилиш ва төхник қайтасу куроллонишга инвестиция қилувчи корхоналарга турли имтиёзлар бериш;
  - амартизация сиёсати орқали;
  - хорижий инвестицияларни жалб этилишига мақбул шароитлар яратиб бериш;
  - илмий-техника сиёсатини юритиш ва х. к.

Давлат тадбиркорлиги. Давлатни түгридан-түгри иқтисодиётга кириб келиши шаклларидан бири — давлат тадбиркорлигидир. Бу тадбиркорликнинг хусусий курниши булиб, давлат сектори чегарасидан ошарилади ва давлат корхоналарини маҳсулот ишлаб чириши, сотиши ва хизмат курсатиши билан боғлиkdir.

Давлат мустақил хұжалик юритиш субъекти сифатида намоё бўлади. Давлат тадбиркорлиги, айниқса кам рентабелли, анъанави тарзда хусусий капиталда қизиқиш уйғотмайдиган, лекин ривожланиш

ишилаб чиқаришини қайта тикланиши учун шароит яратувчи мөкларда мухимдир.

Нарх шаклланиши — давлат томонидан иқтисодиёт ва тадбиркорлик фаолиятига таъсир кўрсатувчи мухим омилдир. Нарх сиёсатини давлатдан фойдаланган ҳолда, давлат талаб ва таклифга таъсир кўрсатади даромадни ва ресурсларни қайта тақсимланишини бошқаради минимал ҳаёт кечириш тарзини таъминлади, шунингдек монополияга инфляцияга қарши ва бошқа жараёнларни давлат манбаатлари йўлига йўналтиради.

Давлат нархи сиёсатини аввалимбор нарх барқарорлигини таъминлаш мақсадида олиб боради.

Маълумки, бозор муносабати шароитида аксарият товарлар эркин нархларда сотилади, яъни нарх талаб ва таклиф асосида белгиланади. Энг мухим истеъмол товарлари ва хизматлар нархлари давлат томонидан бошқарилади. Бу амалиёт бозор иқтисодиёти ривожланган деярли барча мамлакатлarda қўлланилади. Ваҳоланки, нархи давлат томонидан назорат қилинадиган товарлар ва хизматлар умумий товар массасининг 10-15%ни ташкил қиласада, лекин бу ахолининг минимал ҳаёт кечириш даражасини таъминлашда мухим аҳамиятга эга.

Тадбиркорлик фаолиятига давлат томонидан таъсир кўрсатилишида ташкил иқтисодий ва ижтимоий сиёсатнинг юритилиши ҳам мухим ўрин тутади.

Давлат ташкил иқтисодий сиёсатни амалга оширап экан (божхона, таърифлари; қонунлар чиқариш чет-эл инвесторларга қулай шароитлар яратиб бериш ва х.к.) ўзининг экспорт имкониятларини кенгайтиради, экспорт таркибини яхшилайди, рақобатчиликка шароит яратади, маҳсулот сифатини яхшиланишига эришади.

## 18—БОБ. ТАДБИРКОРЛАРНИНГ ЖАВОБГАРЛИГИ

Тадбиркорликнинг хуқукий статуси унинг хуқукларини кўзда тутиш билан бир каторда хўжалик фаолиятининг турли соҳаларидаги маҷбуриятларини ҳам белгилайди.

Бу маҷбуриятларни тўрт гурӯхга булиш мумкин: давлат бошқарув органлари олдидағи маҷбуриятлари: хўжалик шартномалари буйича шериклари олдидағи маҷбуриятлари: корхона мулки эгасининг олдидағи маҷбуриятлари ва ишчиларни ёллаш борасида меҳнат муносабатлари буйича маҷбуриятлар.

Давлат бошқарув органлари олдидағи маҷбуриятлар, ички хўжалик фаолияти билан бөглиқ маҷбуриятларни ўз ичига олади (давлат корхоналари учун).

Мулкчиликнинг турли шаклдаги корхоналарни ташкил этилиши ва фаолиятини давлат томонидан бошқарилиши билан бөглиқ маҷбуриятлар корхонани ташкил этиш учун зарур шартларни бажариш,

корхоналарни монопол ҳолатига йўл қўймаслик ва уларни бозорида инсофсиз рақобат юритишини олдини олишни, тарбиялик ҳавфсизлик талабларига риоя қилинишини, атроф мухитни тасланишига йўл қўймасликни; қонунчилик билан белгиланган шадлар декларациясини тақдим этилишини, стандартлаштириш ва тиғиғиция талабларини бажарилишини кўзда тутади.

Бу маҷбуриятларни бажарилмаслиги тадбиркорларни жавобгарлик тартилишига олиб келади. Мулкий жавобгарлик иқтисодий

фаолияти натижаларига у ёки бу даражада таъсир осатади. Бу иқтисодий жавобгарлик бўлсада, ҳар доим юридик мениншга эга, яъни қонуний ва меъерий актлар орқали кўзда тутилганади. Хўжалик муносабатлари бўйича шерикларига, ўз ҳолига мулкий цияларни қўлланилиши хуқукий давлат принципларига зиддир.

Тадбиркорнинг жавобгарлиги — қўлланилиши ва олиб келган батлар характеристига қараб маъмурӣ, хуқукий, жиноий булиши менинш.

### 18.1. ДАВЛАТ БОШҚАРУВИ ОРГАНЛАРИ ОЛДИДАГИ ЖАВОБГАРЛИК

Тадбиркор жавобгарлиги аксарият ҳолларда маъмурӣ қонун тартикларда (қасдан ёки эҳтиёtsизлик оқибатида) намоён бўлади.

Тадбиркорнинг бошқарув соҳасидаги қонунбузарликлари учун маъмурӣ жавобгарлиги меъерий актлар, қонунлар Президент ормонлари орқали назорат қилинади.

Маъмурӣ, шу жумладан молиявий жавобгарлик кимнингдир бъектив хуқукларини бузганлиги учун эмас, жамият ва давлат инфаатларига зид келганлиги учун татбиқ этилади, шу сабабли мос слувчи давлат бошқаруви органига қўлланилади. Одатда у жарима лиш кўринишида бўлиб, соғ фойда хисобидан бюджетга ўтказилади.

Маъмурӣ жаримани ундириб олиниши сўзсиз амалга оширилади. Бирок шу билан бирга катор ҳолларда қонунчилик тадбиркорга маъмурӣ орган характеристи устидан судга шикоят аризаси билан турожаат қилиш хуқукини кўзда тутади.

Тадбиркорликни давлат томонидан бошқарилишувининг асосий тартиблари.

1. Тадбиркорлик фаолиятини давлат томонидан бошқарилиши корхоналарни ташкил қилиш тартибини алоҳида тадбиркорлик фаолияти турларига лицензия берилишини, шунингдек бу қоидаларни рузилиши ҳолларида жавобгарликни кўзда тутади. Жумладан, ҳамадан ўтмаган корхонани фаолият юритиши тақиқланади. Ўхатдан ўтмаган корхонанинг даромади суд орқали маҳаллий бюджетга ўтказилади.

2. Тадбиркорлик фаолияти ёритишнинг зарур шартларидан бири,

куп ҳолларда лицензия олиниши ҳисобланади. Айрим турда тадбиркорлик фаолияти юритиш учун лицензия берилиши ва лицензияни бекор қилиниши тартиби маҳсус конунчиллик актлари билгилаб қўйилади.

3. Тадбиркорлик фаолиятини давлат томонидан бошқарилишининг энг муҳим йўналишларидан бири Ўзбекистон Республикасининг «Товар бозорларида монополистик фаолиятни чеклаш ва ракобот түргисида»ги 1996 йил 27 декабрь қонунида белгиланган булиб, унда бу борадаги чеклашлар ва огоҳлантиришлар кўрсатиб ўтилган.

4. Давлат томонидан белгиланган нарх интизомини бузилиши жавобгарлиги бир қатор меъёрий актлар билан кўзда тутилган нарх ва таърифларни давлат бошқаруви томонидан белгиланади.

5. Стандартлаштириш ва сертификация конунчилигига риоя қилиш жавобгарлиги «Стандартлаштириш ва сертификация» түргисидаги қонунда белгилаб қўйилган.

Давлат стандарти масъул ҳодимларига корхоналарда назорат олиб бориши ҳукуки бериб, қўйидагилар каради:

- текширилган маҳсулотни сотиш ёки уни ишлатишни таъкидлаш хақида курсатма бериш;
- маҳсулотни яратиш, ишлаб чиқаришга тайёргарлик кўриш, сотиш, сақлаш, ташиш, чиқитга чиқариш, иш бажариш ва хизмат курсатиш жараённида давлат стандартлари талаби бузилганда аниқланган камчиликларни бартараф этиш курсатмаларини бериш;
- давлат стандартларининг мажбурий талабларини бузилиши ҳолларида жарималар солиш;
- давлат рўйхатидан ўтмаган ва стандарт талабларига жавоб бермайдиган импорт маҳсулотларни сотилишини таъкидлаш.

6. Ўзбекистон Республикасининг солик қонунчилиги буйича жавобгарлик.

Солик санкциялари қўйидагича ифодаланади:

— яшириб қолинган ёки камайтириб курсатилган даромад суммасини бюджетта ўтказилади ва шу суммага тенг микдорда жарима солинади, шунингдек корхона раҳбарларига нисбатан маъмурӣ жарима қўлланилади.

Солик ўз муддатида тўланмаганлиги учун белгиланган тартибда устама жаримага тортиш.

Тўланмаган соликларни ва жарима суммаларини ундириб олиниши юридик шахслардан тортишувсиз тартибда тўғридан-тўғри, жисмоний шахслардан эса суд орқали амалга оширилади.

## 18.2. ХЎЖАЛИК ШАРТНОМАЛАРИ БЎЙИЧА ШЕРИКЛАР ОЛДИДАГИ ЖАВОБГАРЛИК

Жавобгарлик куринишлари. Шартнома мажбуриятларини бажармаслик жавобгарлиги зарарни ундириб олинишда намоён булади.

Зарарни ундириб олиниши – фуқаролик ҳуқуқий жавобгарликни ососий шаклидир.

Зарар иккى ҳил кўринишда булади.

- ҳуқуки бузилган, мулки йўқотилган ёки ишдан чиқсан шахс томонидан қилинган харажатлар.
- Оддий шароитдаги оборот орқали шахс олиши лозим бўлган даромадни олинмай қолиши.

Жарима, устама жарима (неустойка) – қонун орқали белгилаб қўйилган пул суммаси булиб, шартнома талаблари бажарилмаган тақдирда қарздор томонидан тўланади.

Ўтган даврларда томонлар шартномада кўрсатилган, қонунларда белгиланган санкциялар буйича боғланган бўлсалар, хозирга келиб, улар ўзлари учун маъқул бўлган, шартномавий мажбуриятларни бажармaganlik учун санкцияларни қўллашга келишиб оладилар.

Фуқаролик – ҳуқуқий жавобгарлик шартлари. Шартномани бажармаслик ёки талаб даражасида бажармаслик борасида жавобгарлик автоматик тарзда, ўз-ўзидан юзага келмайди. Бунинг учун куйидаги шартлар булиши зарур:

- зиммасига мажбурият юклатилган шахс томонидан ҳуқуки бузилиши: зарарни мавжудлиги: кўрилган зарар билан ҳуқук бузулиш харакати ўртасидаги сабабий боғланиш; ҳуқукини бузувчининг айби.

Сабабий боғланиш жавобгарлик шарти сифатида амалда муҳим ўрин тутади. Жумладан, товар етказиб берилмаган тақдирда ва бунинг натижасида режани бажарилмай қолганлиги ва кўзланган ларомад олинмай қолгани исботланса, тадбиркор таъминотчи томонни судга бериши мумкин.

Шартнома мажбуриятлари ичida бажариш муддати ҳам муҳим ҳисобланади.

Шартномада кўрсатилган муддатларда ўз мажбуриятини бажара олмаган қарздор, кредиторнинг кўрган зарари буйича жавобгар булади. Яъни қарздор булиб қолган тадбиркор ҳар қандай ҳолда ҳам мурилган зарарни қоплаш мажбуриятидан озод бўлмайди. Кредитор томонидан тўлов ёки бажариш муддати ўзайтирилиши мумкин. Лекин ўзайтирилган муддат давомида ишнинг бажарилиши (карзни берилиши) кредитор учун манфаатли бўлмай қолса, кредитор ишни бажарилишидан воз кечиши ва зарарни қопланишини талаб этишига ҳақлидир. Алоҳида ҳолларда (масалан, транспортда) бунга истесно берилиши мумкин.

Шартномавий интизомни бузилганлиги учун санкциялар қўллаши, тадбиркорга иқтисодий манфаат келтирган тақдирдагина самарали булади. Маълумки турғунлик даврида, яъни давлат корхона иқтисодиётига таъсир кўрсатмас эди, аксарият ҳолларда жарималар зарар курган корхона ҳисобига эмас, балки давлат бюджетига ўтказилар эди.

Тазекистон Республикасининг «Банкротлик тұрсисидағы» 1996 йил 5 май қонуни бозор иқтисодиётіндең үтиш аныналарига тұлғы мос келиб, кредиторлар ва солиқ органларидан бұлған қарзларини, айтиб үтилған қонун билан белгилаб үтилған тартибда, корхона мүлкі сотилған тақдирда ҳам тұлай олмасалар, уларни беркитиш күзде тутилади.

Юридик жағобгарлықнинг күриб чиқылған шаклларидан ташкари қонунчилік, қонунбузар – тадибркорга шартнома мажбуриятларини тезкорлық билан бажарилишини таъминлашни суд органларини четлаб үтіб, таъсир күрсатиш чораларини күзда тутади. Бундай чораларга қуидагилар киради:

- олди-сотди шартномасида — сотиб олувчига сифатсиз товарни сотиб олиш ва пул тұлашдан бosh тортиш хукуки берилади, агар олдиндан пул тұланған бұлса, уни қайтариб олиш ёки сифатлы товар берилишини талаб этиши мүмкін;
  - ташиб бериш шартномасида — барча тұловвлар тұланғунға қадар юкни бермаслық;
  - кафолатли олди-сотди шартномасида — сотувчининг товар камчилигини бартараф этиши ёки алмаштириб бериш мажбурияты.

### **18.3. ИШЛОВЧИЛАРНИНГ МЕҲНАТ ҲУҚУҚЛАРИ БУЗИЛИШИ БҮЙИЧА ЖАВОБГАРЛИК**

Тадбиркорлик фаолиятини ташкил этишнинг ажралмас қисми – тадбиркор-корхоналарнинг амалдаги қонунлар ва корхона уставига асосан мөхнат шартномаси тузиш орқали ишчи-хизматчиларни ишга ёллаш ва ишдан бўшатиш хукукидир.

Мүлкчилик шаклидан қатый назар барча корхоналардо ишловчилар учун мөннат қонунчилигини төңгөткөп табиғи этилиши ва иш вақтингө давомийлиги, дам олиш, мөннаттаға ҳақ тұлаш, хавфсиз мөннат шароитини яратып, ижтимои тиббий ва башқа күренишдеги сұгурута қилиш соҳасыда ижтимои қафолат бериліши умумий қоюда сифатида белгилаб күйилған.

Корхона мустакил равишда ўз ишчилари учун қүшимча мөннат төттили бериши, иш куни вактини қисқартириши, рагбатлантириш чораларини куриши мөннатга ҳақ тұлашни шакллари, тизими ва үлчамларини белгилениши мүмкін

Мехнат шартномасини тузилиши тадбиркор-корхона зуммасига маълум мажбуриятлар юклайди ва уларни бажармаслик юзасидан жавобгар хисобланади. Бу жавобгарлик факат корхонанинг мулкчилик ҳукукларига эмас, балки унинг мансабдор шахслари, биринчи уринда корхона раҳбарига тааллуклидир.

Давлат назорат органлар (мехнат бўйича техник инспекция, хукукий инспекция, давлат энергия назорати, санитария эпидемия назорати, органлари ва х.к.) томонидан ўтказиладиган текширувлар натижасида ОНИКЛАНГАН, ишловчилар ҳёти ва соглиги учун ҳаффли шароитларни

Баға келтирувчи қонунбузарлардың учун корхоналарга нисбатан  
аралар күрилади, ишни тұхташиши дастгохлар ва жихозлардан  
йдаланишни таъкиқлаш борасыда маъмурият учун бажарылышы  
бурий болған қарорлар чыкарылади.

Мехнат шароитини бузилиши бўйича жавобгарликнинг асосий  
кли — айбдор мансабдор шахслар жавобгарлиги хисобланади.  
ларга нисбатан интизомий, маъмурый, моддий жиной чоралар (конун-  
лан белгиланган тартибда) қўлланилади.

Интизомий жавобгарлик Узбекистон Республикаси Мехнат мунлари Кодексида белгиланган тартибда кулланилади.

■ Мансабдор шахсларга нисбатан интизомий жағобгарлық мекнатонунлари, шу жумладан мекнат муҳофазаси талаблари бузилғандарима күринишида күлланилади.

Жамоа шартномалари бажарылмаганда, уларни лойиҳасини ишлаб икишда жамоа билан музокара олиб бориш тартиби бузилгандапур ахборотлар берилмаганда, суд томонидан белгиланган жариптар туланмаганда маъмурӣ чоралар кўлланилади.

Фукаролар хуқуқлари бузилган бир қатор ҳолларда айбдор шахслар жиноий жавобгарликка тортилади.

Ноқонуний тарзда ишдан бүшатилгани ёки бошқа ишга үтказилған кейинчалик үз ишига тикланган шахсларнинг мажбурий ишги алмаган күнлари билан бөглиқ харажатлар учун айбдор мансабдор шахслар моддий жавобгарликка тортиладилар.

## **18.4. КОРХОНА МУЛКИННИГ ЭГАСИ ОЛДИДАГИ ЖАВОБГАРЛИК**

Тадбиркорлик, тадбиркорлик жараёнида фойдаланиладиган мулкшынг эгаси ёки эгаси булмаган шахслар томонидан амалга оширилиши мүмкін.

Мулк згаси бўлмаган тадбиркор ўз фаолиятини хўжалик юритиш  
куки асосида юритади. Тадбиркорликни мана шу асосда олиб бо-  
рувчи корхонага, ўзига топширилган мулкни бошқариш ва фойдалони-  
ширасида кенг ваколатлар берилади.

Бу күпроқ давлат ва маҳаллий ҳокимият корхоналарига тааллукلى булиб, улар давлат органлари (вазирликлар, маҳаллий мъмуриниятлар томонидан асосий ва оборот маблаглар билан таъминланадилар. Уларнинг фаолияти назорат қилинади.

Тадбиркорга ўз мулкими хўжалик юритиш учун бериб қўйган мулкими олинадиган даромаднинг корхона уставида белгиланган кисмини олади.

## **18.5. ТАДБИРКОЛAR НИЗОЛАРИНИ КУРИБ ЧИҚУВЧИ ОРГАНЛАР**

Хұжалик судлари. Тадбиркорлик фаолияти билан шугулланувчи

юридик шахслар ўртасида юзага чиқувчи низолар хўжалик судлари до  
кўрилиб ҳал этилади.

Ўзбекистон Республикаси хўжалик судлари тизимига Республика  
Олий Хўжалик суди, Қарақалпогистон Республикаси ва вилоятларнинг  
хўжалик судлари киради.

Хўжалик судлари мулкчиликнинг барча шаклларига мансуб  
корхоналар муассасалар ва ташкилотлар, Республиkaning ҳамда  
бошқа мамлакатларнинг ҳалқаро бирлашмалари ва ташкилотлари,  
давлатлар ва бошқа органлар ўртасидаги хўжалик ишлари соҳасига  
оид жанжалли масалаларни ҳал қилиш йўли билан суд ҳокимиятини  
амалга оширадилар.

Хўжалик судларининг вазифаларига куйидагилар киради: одил  
судловни амалга ошириш йўли билан корхоналар, муассасалар,  
ташкилотларнинг ҳуқуклари ҳамда уларнинг қонун мухофазасидаги  
манфаатлари ҳимоя қилинишини таъминлаш, ваколатли воситалар  
ёрдамида иқтисодий муносабатларда қонунчилликка риоя қилинишига  
кўмаклашиш.

Олий Хўжалик суди хўжалик ишларидаги судлов соҳасида суд  
ҳокимиятининг олий органи хисобланади.

Агар низода иштирок этабётган томонларнинг бири юридик  
тадбиркорлик бўйича статусга эга бўлмаган фукаро бўлса, бу низони  
умумий суд кўриб чиқади.

## МУНДАРИЖА

<b>Сўз боши . . . . .</b>	<b>3</b>
<b>1— БОБ. Тадбиркорлик тушунчаси ва унинг моҳияти</b>	
Тадбиркорликнинг келиб чиқиш тарихи ва моҳияти . . . . .	4
Тадбиркорлик фаолиятини олиб бориш учун зарур бўлган иқтисодий, ижтимоий ва хукукий шартлар . . . . .	10
Тадбиркорлик турлари ва шакллари . . . . .	13
Ўзбекистонда тадбиркорликнинг замонавий шакллари . . . . .	18
<b>2 — БОБ. Тадбиркорлик фаолияти турлари</b>	
Ишлаб чиқариш тадбиркорлиги . . . . .	36
Тижорат тадбиркорлиги . . . . .	45
Молиявий тадбиркорлик . . . . .	50
Консультатив тадбиркорлик . . . . .	53
<b>3— БОБ. Бозор шароитида корхоналар</b>	
Корхона шакллари . . . . .	73
Корхоналар фаолиятининг механизми . . . . .	74
Нархнинг тартибга солищдаги роли . . . . .	80
Маҳсулот сифатининг тартибга солищдаги роли . . . . .	81
Ишлашдан мақсад фойда олишдир . . . . .	84
Корхона-қимматли қоғозлар бозорида . . . . .	85
Корхоналарнинг ночорлиги . . . . .	87
<b>4— БОБ. Маҳсулот ишлаб чиқарилиши ва истеъмоли</b>	
Жамият эҳтиёжларини тўлиқ кондирилишида маҳсулот ишлаб чиқарилишининг белтиловчи роли . . . . .	96
Техника, технология ва ишлаб чиқариши ташкил қилиш самарадорликни оширишнинг бош омилидир . . . . .	100
Маҳсулот ишлаб чиқарилиши ва истеъмоли бояганиши . . . . .	109
Маҳсулотни сертификациялаш . . . . .	111
<b>5— БОБ. Хусусий ишини ташкил қилиш ва ривожлантириш</b>	
Янги корхонани ташкил қилиш тартиби . . . . .	112
Техник-иқтисодий асослашни ишлаб чиқиш ва бизнес-режа . . . . .	114
Янги корхонанинг бошқаруви . . . . .	124
<b>6— БОБ. Хусусий, жамоа ва унитар корхоналарнинг фаолият кўрсатиш механизми</b>	
Юридик шахслар ҳақида тушунча, уларнинг турлари ва тоифаланиши . . . . .	128
Юридик шахсларнинг хўжалик юритишини ташкилий-хукукий шакллари моҳияти ва ўзига хослиги . . . . .	130
Юридик шахслар бирлашмаси . . . . .	135
<b>7— БОБ. Кичик корхоналарнинг тадбиркорлик фаолияти</b>	
Кичик корхоналарнинг моҳияти ва вазифалари . . . . .	145
Кичик бизнеснинг давлат томонидан қўллаб-қувватланиши . . . . .	148
Кичик корхоналарнинг иқтисодий фаолияти характеристикоси . . . . .	153
<b>8— БОБ. Корхонани молиявий бошқарниш</b>	
Корхоналар ва тижорат ташкилотларининг молиялари . . . . .	166

8.2.	Корхона ва тижорат ташкилотларида молиявий менеджмент . . . . .
8.3.	Молиявий режалаштириш ва прогноз . . . . .
<b>9 — БОБ. Корхонанинг молиявий ҳолатини баҳолаш</b>	
9.1.	Корхона молиявий ҳолатини таҳлил қилиш мақсади, вазифаси ва аҳборот манбаси . . . . .
9.2.	Корхонанинг тӯлов қобилиятини ва ликвидлилигини таҳлил қилиш . . . . .
9.3.	Молиявий манбалар таркибини баҳолаш . . . . .
9.4.	Активлар айланувчанлигининг таҳлили . . . . .
9.5.	Корхонанинг даромадлилигини таҳлил қилиш . . . . .
<b>10 — БОБ. Нарх ва фирманинг нарх сиёсати</b>	
10.1.	Нарх ҳосил қилувчи омилларнинг таҳлили . . . . .
10.2.	Нарх турлари. Нарх ҳакида аҳборот манбалари . . . . .
10.3.	Фирма маҳсулотига нарх кўйилиши усуллари ва босқичлари . . . . .
10.4.	Экспорт ва импорт маҳсулотлар нархини белгилаш . . . . .
10.5.	Савдо битими бўйича музокара олиб бориш тартиби . . . . .
<b>11 — БОБ. Тадбиркорлик фаолиятини солиқса тортиш</b>	
11.1.	Ўзбекистон Республикаси солиқ тизимининг ўмумий характеристики . . . . .
11.2.	Қўшилган қиймат солиги . . . . .
11.3.	Акцизлар . . . . .
11.4.	Корхона ва ташкилотлардан алинадиган даромад (фойда) солиги . . . . .
<b>12 — БОБ. Тадбиркорлик таваккалчилиги</b>	
12.1.	Тадбиркорликда таваккалчиллик ва унинг турлари . . . . .
12.2.	Лойиҳани молиялаштиришда таваккалчиллик . . . . .
12.3.	Бизнес-режа ва тадбиркорлик таваккалчиллигининг камайиши . . . . .
12.4.	Тадбиркор ва самарали қарорга келиш . . . . .
<b>13 — БОБ. Тадбиркорлар рақобати</b>	
13.1.	Рақобат турлари . . . . .
13.2.	Замонавий шароитда рақобатчиликнинг ривожланиши . . . . .
13.3.	Давлат томонидан антимонопол назорат тизими . . . . .
<b>14 — БОБ. Корхонада маркетинг</b>	
14.1.	Маркетингнинг ижтимоий-иқтисодий маҳияти ва мазмуни . . . . .
14.2.	Маркетингнинг асосий принциплари . . . . .
14.3.	Корхона имкониятларини ўрганиш . . . . .
14.4.	Истемолчиларни ўрганиш . . . . .
<b>15 — БОБ. Инновация тадбиркорлиги</b>	
15.1.	Инновация тадбиркорлиги. Умумий ҳолат . . . . .
15.2.	Янгиликлар бозорининг механизми ва фаолияти . . . . .
15.3.	Инвестрлаш асослари . . . . .
<b>16 — БОБ. Тадбиркорларнинг хўжалик алоқалари</b>	
16.1.	Бозор иқтисодиётига утишда хўжалик алоқалари . . . . .
16.2.	Биржа битимлари ва товарларни кўйилиши . . . . .
16.3.	Тадбиркорлик иқтисодий-хуқуқий шаклларининг замонавий кўринишлари . . . . .

164	Кредит берувчи ташкылтларнинг хизматлари . . . . .	286
169	<b>17 — БОБ. Тадбиркорлик фавлиятининг давлат</b>	
177	<b>томонидан бошқарилиши</b>	
171	Мамлакат иқтисодиётини давлат томонидан башқарилишининг заруряти . . . . .	288
172	Давлат аралашувининг шарт-шароитлари . . . . .	290
181	<b>18 — БОБ. Тадбиркорларниң жавобгарлиги</b>	
181	Давлат бошқарув органлари олдиғаги жавобгарлик . . . . .	295
196	18.2. Хұжалик шартномалари бүйічә шериклар олдиғаги жавобгарлик . . . . .	296
201	18.3. Ишловчиларнинг мәжнат ҳуқуклари бузилиши бүйічә жавобгарлик . . . . .	298
205	18.4. Корхона мүлкінің зәсі олдиғаги жавобгарлик . . . . .	299
209	18.5. Тадбиркорлар низоларини күриб чикувчи органлар . . . . .	299
212		
219		
224		
230		
234		
236		
238		
243		
244		
247		
252		
253		
254		
257		
262		
263		
265		
267		
268		
270		
271		
272		
278		
280		
283		
285		

ЎҚУВ – УСЛУБИЙ НАШР

С. Н. УСМОНОВ, Ю. Т. ДОДОБОЕВ,  
А. ХУДОЙБЕРДИЕВ.

ТАДБИРКОРЛИК АСОСЛАРИ

Мұхаррір  
Тех.мұхаррір  
Мусаввир  
Мусаҳҳиҳ

С. Қазхор.  
Б. Йұлчиев.  
М. Эргашев.  
Х. Умаралиев.

---

Теришга берилди 17.10.2000. Босишига рухсат этилди 11.12.2000.  
Бичими 60x84/16. Хажми 19 б.т. Оффсет усулида чоп этилди. 1000 нұсха.  
Буюртма № 1183. Баҳоси келишилған нархда.

"Фарғона" нашриети. 712014. Фарғона ш., Соғибқирон Темур күчаси, 28.  
Чуст шаҳар босмахонаси Чуст ш., Сүфизода күчаси, 8.

